

# 従業員とのかかわり

## 基本的な考え方

ミネベアグループは、創業以来、従業員を最も重要な財産と位置付け、「五つの心得」に「従業員が誇りを持てる会社でなければならない」と定めています。当社グループのすべての従業員が健康で、安全に働くことができ、一人ひとりがその能力を十分に発揮できるよう、職場環境の整備、向上に努めています。

### 従業員数(グループ)

(2016年3月時点)

	従業員	日本人海外駐在員	合計
日本	3,600名	—	3,600名
北米	1,646名	26名	1,672名
欧州	1,873名	31名	1,904名
アジア圏	54,910名	394名	55,304名
合計	62,029名	451名	62,480名

### 勤続状況(単体)

(2015年度)

平均勤続年数	平均年齢	退職者	離職率
17年6カ月	43歳9カ月	118名	3.2%

### 時間外労働データ(単体)

(2015年4月~2016年3月の平均値)

一人当たりの平均時間外労働時間	8.11時間/月
一人当たりの平均時間外労働手当	18,123円/月

## 多様な人材の活用

グローバルに事業展開するミネベアグループにとって、人材の多様性を前提とした人材力の強化が重要であると考えています。性別や年齢、国籍、障がいの有無などにかかわらず、多様な人材が能力を最大限に発揮できる環境づくりに努めています。

### 女性活躍の推進

ミネベアグループは、多様な人材に活躍していただくことにより、新たな価値観や競争力を生みつつ、持続的に発展する会社となることを重要な経営戦略の一つと位置付けています。

特に女性活躍推進のために、女性が安心して働ける環境を整備するなどの取り組みを進めており、管理職候補となる女性従業員を増やし、かつ管理職として活躍できる雇用環境の整備を行うための行動計画を2016年3月に策定しました。行動計画では2021年までに女性管理職の割合を

2016年比で2倍にすることを定めています。(2016年3月実績:1.2%)

また、2015年度は、リーダーシップスキルを中心に管理職に必要な能力向上を目的として、主任補と管理職それぞれに対して「リーダーシップの基本と実践研修」および「リーダーシップワークショップ」を実施しました。



「行動計画」の詳細は、ミネベアグループウェブサイトをご参照ください。

<http://www.minebea.co.jp/corp/environment/sociality/employees/2016/index.html>

## グローバル人材の登用

ミネベアグループでは、グローバル展開に対応した人材育成および活用の強化に取り組んでいます。取り組みの一環として、日本で学ぶ外国人留学生を積極的に採用しています。2016年4月入社の新入社員111名のうち、5名の外国人を採用しました。

また、アメリカでの日本人留学生採用や中国での中国人新卒本社採用など、海外での採用活動も積極的に進めており、2015年10月に中国人3名、2016年4月に日本人留学生2名の新卒社員を海外で本社採用しました。

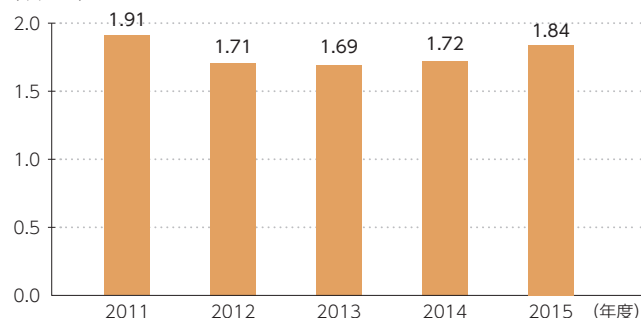
## 障がい者雇用の取り組み

ミネベアグループでは、障がい者の雇用を積極的に進めています。2015年6月時点での雇用率は1.84%となりました。今後、法定雇用率(2.0%)を目指してさらに取り組みを強化していきます。

また、障がいの有無にかかわらずすべての従業員がやりがいを持って働けるよう、職場によっては専門知識のある従業員が指導するなど、職場環境にも配慮した取り組みに努めています。

### 障がい者雇用率の推移(単体)

(単位:%)





## ▶ 人材育成

ミネベアグループでは、「ものづくりへのこだわり」「グローバル志向」「情熱・自ら考え行動する主体性」を持った従業員を求める人材像とし、その育成に取り組んでいます。人材育成の専任部署として人材開発部を設けるとともに、階層別の集合研修や、専門知識の取得、スキル強化を目的とした研修の企画運営、さらにはOJT教育などを実施しています。

### 米国ビジネススクールへの従業員派遣

ミネベアでは、次世代リーダーを中長期的な視野で育成することを目的に、米国コロンビア大学ビジネススクールの「日本経済経営研究所」に立候補により従業員を選抜し、客員研究員として派遣しています。この10カ月間に及ぶ社費留学では、多様なバックグラウンドの学生や研究員と交流し、マネジメントについて学ぶ機会が得られます。

## ▶ Voice

### 留学を終えて



営業部門製品販売統括部  
エアームパー統括部  
佐藤 邦喜

2015年9月より10カ月間、会社よりコロンビア大学ビジネススクールへ客員研究員として留学の機会をいただきました。留学中は希望する選択授業や、ニューヨーク国連会議における各国代表の講演、コロンビアビジネススクール卒業生による講義などを聴講することができました。世界で起きている事例について、現場に一番近い代表者の言葉を聞くこの

体験は今までに経験のないことであり、コロンビア大学ならではの貴重な体験となりました。

期間中に実務から離れることへの不安がりましたが、10カ月を終えたあと得られた経験は何事にも代えられないモノとなりました。この知識や体験を今後の営業業務に生かし、会社へ貢献していきます。

### グローバル人材の育成

ミネベアグループはグローバルな人材育成を進めることに積極的に取り組んでいます。2015年度は海外赴任前研修を計19回実施し、計82名が参加したほか、海外駐在の準備支援として英語学習機会を提供するなど取り組みを強化しています。

また、海外駐在期間は5年間の基準としたガイドラインに従い、多くの従業員がグローバルに活躍する機会を得られるよう配慮しています。

海外のローカルスタッフに対しては、経営の現地化を目指し各法人での研修プログラムに基づいた研修を実施しているほか、研修生として日本の工場で受け入れ、技術やものづくりのノウハウを伝承しています。特に海外ローカルスタッフの中でも、幹部クラスの従業員に対して、グローバルで活躍できる人材の育成を目的とした「海外ローカル幹部リーダーシップ研修」を実施し、日本人に限らず、広く当社グループの従業員がグローバルで活躍できる体制強化に向けて取り組んでいます。

## ▶ 働きやすい職場環境への取り組み

### 多様な働き方の推進

ミネベアグループは従業員のワークライフバランスに配慮することが、従業員のやりがいや充実感につながる、重要な課題であると考えています。そのため、出産・育児、介護などのさまざまなライフイベントに柔軟に対応できる制度や、従業員がリフレッシュを図れるよう、「入社30年以上永年勤続者の旅行招待制度」を設けています。

2015年度には、育児短時間勤務の取得可能期間を1年間延長したほか、休職期間を6カ月間から1年間へと変更するなど、従業員が働き方を柔軟に選択できるよう、制度の充実化を進めています。

### ▶ 主な福利厚生制度と利用者数(国内グループ) (2015年度)

制度名	内容	延べ利用者数
育児休業制度	育児休業および育児短時間勤務の制度	44名
配偶者出産休暇制度	配偶者の出産時に取得可能な休暇制度(最大2日間)	37名
介護休業制度	介護休業および介護短時間勤務の制度	0名
入社30年以上永年勤続者の旅行招待制度	勤続30年の従業員と家族への旅行券贈呈	105名

### 労使関係

ミネベアグループでは、「ミネベアグループ行動規範」に示すように、結社の自由を認め、労働環境や労働条件といった課題について、定期的に労使懇談会を行うなど労働組合や従業員代表などと積極的にコミュニケーションを図り、良好な労使関係を築いています。

## 従業員とのかかわり

### ▶ 公正な評価

ミネベアグループでは、従業員一人ひとりの能力と実績を、公平性、公正性に最大限配慮した上で適正に評価し、処遇や報酬に反映させています。2014年度に人事考課制度の客観性を高めるために見直しを行っており、能力や経験などの昇格基準を新たに定めています。同時に新制度の説明会を実施し、制度の透明性向上に取り組んでいます。

今後も、意欲ある従業員が能力を十分発揮できる、そして働きがいを感じられる職場環境となるよう、労働環境や雇用構造などの変化にも柔軟に対応できる人事施策を実施していきます。

### ▶ 人権の尊重

ミネベアグループでは、人種、年齢、性別、国籍、宗教などによる不当な差別を禁止しています。従業員に対しては、新入社員研修において「ミネベアグループ役員・従業員行動指針」を用いた研修を実施しているほか、異文化の地域へ赴任となる従業員に行う赴任前研修や、各階層別研修の中でハラスメント防止に関する教育を実施しています。さらに、内部通報制度ならびに相談窓口を設けることで、人権侵害防止に取り組んでいます。

### ▶ 安全衛生管理

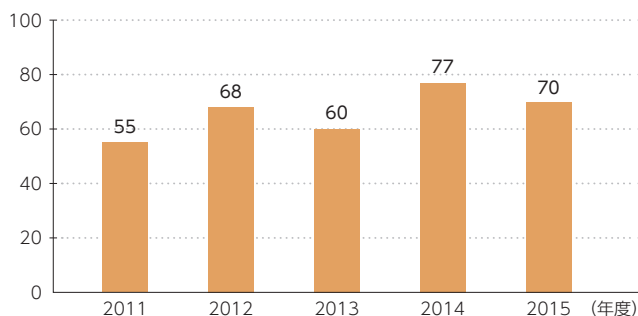
ミネベアグループでは、製品・サービスの質、生産の一貫性、および従業員のモラル向上は、安全で衛生的な職場環境において実現すると考えています。

各工場では、安全作業や衛生などの各部会からなる安全衛生委員会を設置しています。安全衛生委員会は定期的に開催し、各部会の目標に対する活動結果を共有しています。また、当社グループの量産拠点であるタイ、中国、シンガポールの主要工場ではOHSAS18001の認証を取得しており、新たにマレーシアでも取得しました。

万が一、火災、労災、交通事故などの事故が発生した場合には、安全管理責任者を中心に原因の把握や適切な対応が取られるとともに、それらの情報を全世界の全事業所と共有し、類似事故の再発防止に役立てています。

### ▶ 労働災害発生件数の推移(グループ)

(単位:件数)



### 健康管理の促進

ミネベアグループでは定期的に健康診断や健康相談の実施、時間外労働抑制に対する通知を行うほか、産業医が定期的に巡視するなど、各国の関連法規や各事業所の実情に合わせて、従業員の健康維持、向上に取り組んでいます。

特に、近年社会的関心が高まっている心の健康管理については、健康管理室を設置するなど産業医や産業カウンセラーなどに相談できる体制を整備するとともに、各工場の保健師を集め、3カ月に1回定期的なミーティングを実施しています。また、社内報での情報発信、健康診断時に従業員にメンタルチェック票を配布するなど、従業員がセルフチェックやセルフケアをできるようにし、予防にも努めています。

### ▶ 今後の課題・目標

今後は引き続き、ワークライフバランスの向上や健康管理の強化など従業員がやりがいを持ち、さらに生き生きと仕事に取り組む環境を整備するための施策を実施していきます。

また、将来にわたるグローバルな会社の成長を可能とするため、世界に通用する人材の育成とノウハウの継承、多様な人材が活躍できる環境整備などの人事施策の実施に、継続して力を入れて取り組んでいきます。