



Minebea

ミネベア株式会社
2009年3月期第1四半期
財務補足資料
(2008年7月31日)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

連結貸借対照表
資産の部

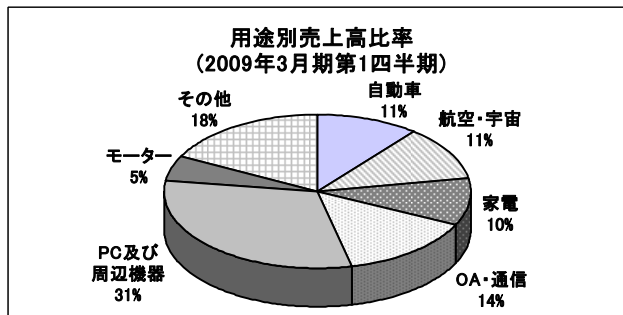
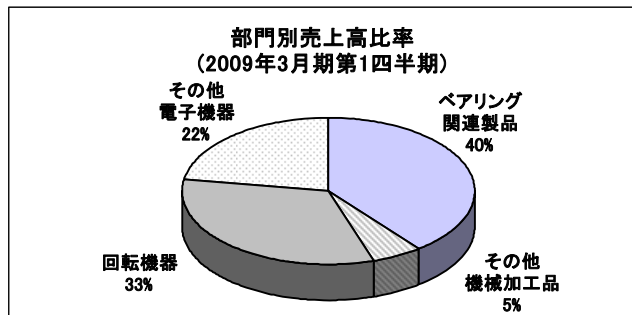
(単位:百万円)

	08/3期				09/3期	増減	備考
	1Q 2007.6	2Q 2007.9	3Q 2007.12	4Q 2008.3	1Q 2008.6	対前四 半期比	
流動資産	165,665	162,135	163,754	148,117	154,433	6,316	
現金及び預金	20,186	21,697	22,472	23,281	22,510	△771	P.4 キャッシュフロー参照
受取手形及び売掛金	73,259	74,692	75,065	64,835	63,437	△1,398	為替変動の影響 2,030
たな卸資産	50,858	48,632	48,498	42,400	46,393	3,993	為替変動の影響 1,601
その他流動資産	21,361	17,113	17,717	17,598	22,090	4,492	仮払金(配当資金)の増加 3,803
固定資産	204,278	193,980	197,487	172,411	174,729	2,318	為替変動の影響 4,280 設備投資額 5,891 減価償却費 6,290 のれんの減少 △3,551
有形固定資産	177,253	168,917	173,387	150,609	154,600	3,991	
無形固定資産	11,895	11,231	10,827	9,846	6,215	△3,631	
投資その他の資産	15,129	13,830	13,272	11,956	13,913	1,957	
繰延資産	34	27	21	15	11	△4	
資産合計	369,978	356,144	361,263	320,544	329,174	8,630	

負債・純資産の部

(単位:百万円)

	08/3期				09/3期	増減	備考
	1Q 2007.6	2Q 2007.9	3Q 2007.12	4Q 2008.3	1Q 2008.6	対前四 半期比	
流動負債	132,717	140,124	134,206	118,321	118,602	281	
支払手形及び買掛金	28,943	30,313	28,986	24,054	21,974	△2,080	
短期有利子負債	71,193	81,720	80,747	65,352	64,492 ^{*1}	△860	*1 短期借入金 49,492 1年内償還予定の社債 15,000
その他流動負債	32,578	28,088	24,471	28,912	32,133	3,221	配当金未払計上 3,803
固定負債	81,732	67,203	67,675	70,492	74,825	4,333	
長期有利子負債	79,500	64,500	64,500	67,500	67,500 ^{*2}	-	*2 社債 21,500 長期借入金 46,000
その他固定負債	2,230	2,701	3,174	2,991	7,323	4,332	退職給付引当金 3,597
負債合計	214,449	207,327	201,881	188,814	193,427	4,613	利益剰余金の減少 △3,807 為替換算調整勘定 6,869 その他有価証券評価差額 896 少数株主持分 57
純資産合計	155,528	148,816	159,381	131,730	135,746	4,016	
負債・純資産合計	369,978	356,144	361,263	320,544	329,174	8,630	
有利子負債	150,693	146,220	145,247	132,852	131,992	△860	為替変動の影響 461 元本差 △1,321
ネット有利子負債	130,507	124,523	122,775	109,571	109,482	△89	為替変動の影響 △454 元本差 365



連結損益計算書

(単位:百万円)

	08/3期					09/3期	増減	備考
	1Q 2007.4 ~2007.6	2Q 2007.7 ~2007.9	3Q 2007.10 ~2007.12	4Q 2008.1 ~2008.3	通期 2007.4 ~2008.3	1Q 2008.4 ~2008.6	対前年 同期比	
売上高	81,766	86,481	85,142	81,042	334,431	74,041	△7,725	(単位:百万円) 主に計測機器、インバーターでの増加 情報モーター、HDDスピンドルモーター、 ホールベアリング、キーボード、スピーカーでの 減少 主に計測機器での増加 情報モーター、ホールベアリング、 HDDスピンドルモーター、キーボードでの減少
売上原価	62,259	65,714	63,972	61,764	253,709	56,649	△5,610	
売上総利益	19,506	20,768	21,170	19,277	80,721	17,391	△2,115	
粗利益率	23.9%	24.0%	24.9%	23.8%	24.1%	23.5%	△0.4%	
販管費	12,391	12,762	12,814	11,992	49,959	12,308	△83	
販管費比率	15.2%	14.8%	15.1%	14.8%	14.9%	16.6%	1.4%	
営業利益	7,115	8,006	8,355	7,286	30,762	5,083	△2,032	
営業利益率	8.7%	9.3%	9.8%	9.0%	9.2%	6.9%	△1.8%	
営業外収益(費用)	△862	△1,022	△900	△286	△3,070	△399	463	
金融収支	△1,068	△965	△811	△764	△3,608	△528	540	
その他	205	△56	△89	476	536	129	△76	
経常利益	6,252	6,984	7,456	6,999	27,691	4,685	△1,567	下段内訳参照
特別損益	△777	△263	△452	△946	△2,438	△627	150	
税引前利益	5,476	6,720	7,003	6,055	25,254	4,057	△1,419	
法人税等	2,130	2,054	1,737	1,984	7,905	1,241	△889	
法人税、住民税及び事業税	1,794	1,895	2,303	2,504	8,496	357	△1,437	
法人税等調整額	336	158	△565	△520	△591	884	548	
少数株主利益(△損失)	212	325	213	295	1,045	181	△31	
当期純利益	3,133	4,341	5,054	3,775	16,303	2,635	△498	

特別利益及び特別損失 内訳

(単位:百万円)

	09/3期	備考
	1Q	
特別利益	74	(単位:百万円)
固定資産売却益	26	
事業構造改革損失引当金戻入額	48	
特別損失	701	確定拠出年金制度への移行に伴う損失
固定資産売却損	6	
固定資産除却損	126	
退職給付制度移行損失	374	
特別退職金	193	
ネット特別損益	△627	

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	08/3期					09/3期	増減
	1Q 2007.4 ~2007.6	2Q 2007.7 ~2007.9	3Q 2007.10 ~2007.12	4Q 2008.1 ~2008.3	通期 2007.4 ~2008.3	1Q 2008.4 ~2008.6	対前年 同期比
営業キャッシュフロー	7,130	12,369	9,027	18,367	46,893	8,114	984
税金等調整前四半期純利益	5,476	6,720	7,003	6,055	25,254	4,057	△1,419
減価償却費	6,544	6,751	6,583	6,564	26,442	6,290	△254
のれん償却額	267	267	264	261	1,059	201	△66
固定資産除却・売却損(△益)	201	102	62	166	531	107	△94
売上債権の(△増加)減少額	713	△4,076	△164	4,466	939	3,428	2,715
たな卸資産の(△増加)減少額	△2,733	△161	774	576	△1,544	△2,392	341
仕入債務の増加(△減少)額	110	2,492	△2,009	△1,897	△1,304	△2,538	△2,648
法人税等の支払額	△3,334	△2,012	△3,180	△936	△9,462	△966	2,368
その他営業キャッシュフロー	△113	2,284	△302	3,108	4,977	△72	41
投資キャッシュフロー	△4,659	△6,604	△7,199	△4,999	△23,461	△4,233	426
有形固定資産の取得による支出	△5,268	△6,767	△7,306	△5,547	△24,888	△5,396	△128
有形固定資産の売却による収入	882	144	352	658	2,036	1,053	171
無形固定資産の取得による支出	△116	△224	△166	△157	△663	△119	△3
その他投資キャッシュフロー	△156	241	△78	47	54	229	385
財務キャッシュフロー	△4,539	△3,686	△1,151	△11,228	△20,604	△5,567	△1,028
借入債務の増加(△減少)額	△545	△3,680	△1,147	△11,223	△16,595	△1,321	△776
配当金の支払額	△3,990	—	—	—	△3,990	△3,990	△0
その他財務キャッシュフロー	△3	△6	△3	△5	△17	△255	△252
現金及び現金同等物に係る換算差額	524	△568	97	△1,330	△1,277	915	391
現金及び現金同等物の増加(△減少)額	△1,544	1,510	775	809	1,550	△770	774
現金及び現金同等物の(四半期)期首残高	21,731	20,186	21,697	22,472	21,731	23,281	1,550
現金及び現金同等物の(四半期)期末残高	20,186	21,697	22,472	23,281	23,281	22,510	2,324

連結業績及び部門別内訳推移
四半期ベース

(単位:百万円)

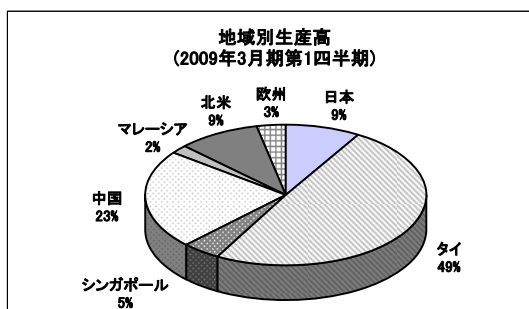
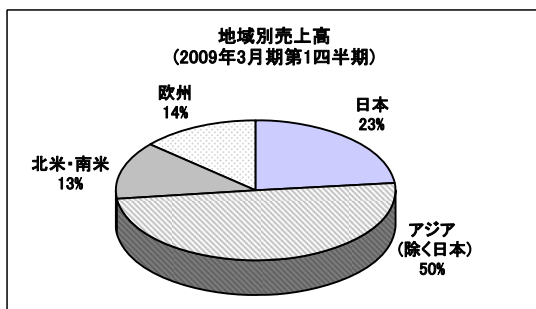
	2005年3月期				2006年3月期				2007年3月期				2008年3月期				2009年3月期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
機械加工品	28,256	29,094	28,927	29,828	30,573	31,631	32,938	34,453	33,305	34,463	34,217	35,677	35,526	36,723	36,073	35,712	33,253
ベアリング関連製品	24,247	24,906	24,491	24,574	25,982	26,402	27,837	29,326	28,506	29,595	29,309	30,819	30,909	32,272	31,307	31,505	29,273
その他機械加工品	4,009	4,188	4,436	5,254	4,591	5,229	5,101	5,126	4,799	4,868	4,908	4,858	4,617	4,451	4,766	4,207	3,980
電子機器	43,067	46,333	46,254	42,663	45,116	48,419	48,009	47,307	46,896	49,333	49,115	48,015	46,240	49,758	49,069	45,329	40,787
回転機器	26,852	27,209	27,350	25,339	26,443	27,880	27,724	28,089	26,865	29,151	28,857	29,985	29,103	30,988	29,993	28,410	24,196
その他電子機器	16,216	19,124	18,903	17,323	18,673	20,539	20,285	19,218	20,031	20,182	20,258	18,030	17,137	18,770	19,076	16,919	16,591
売上高 合計	71,324	75,427	75,180	72,491	75,690	80,049	80,948	81,759	80,201	83,797	83,332	83,692	81,766	86,481	85,142	81,042	74,041
機械加工品	5,082	5,396	5,952	5,142	5,067	6,045	6,972	6,472	6,228	7,089	6,769	6,109	6,599	7,105	7,147	6,899	5,583
電子機器	△2,279	△2,731	△1,786	△693	△2,056	△1,831	△930	△470	△369	419	△159	178	515	901	1,208	387	△500
営業利益 合計	2,802	2,666	4,165	4,450	3,010	4,214	6,043	6,002	5,858	7,509	6,609	6,289	7,115	8,006	8,355	7,286	5,083
経常利益	1,982	1,903	2,950	3,371	2,163	3,159	4,694	4,579	4,713	6,234	5,495	5,401	6,252	6,984	7,456	6,999	4,685
税引前四半期純利益	1,937	1,454	2,445	1,942	830	3,595	4,474	721	5,205	5,909	5,075	3,334	5,476	6,720	7,003	6,055	4,057
四半期純利益	208	887	1,575	2,911	980	1,441	2,400	△564	3,288	4,180	4,209	1,185	3,133	4,341	5,054	3,775	2,635

半期ベース

(単位:百万円)

	2004年3月期			2005年3月期			2006年3月期			2007年3月期			2008年3月期			2009年3月期(5月発表)		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上半期 予想	下半期 予想	通期 予想
機械加工品	55,665	56,027	111,692	57,350	58,755	116,105	62,204	67,391	129,595	67,768	69,894	137,662	72,249	71,785	144,034	71,900	72,300	144,200
ベアリング関連製品	47,128	47,476	94,604	49,153	49,065	98,218	52,384	57,163	109,547	58,101	60,128	118,229	63,181	62,812	125,993	64,100	63,400	127,500
その他機械加工品	8,538	8,551	17,089	8,197	9,690	17,887	9,820	10,227	20,047	9,667	9,766	19,433	9,068	8,973	18,041	7,800	8,900	16,700
電子機器	78,076	78,805	156,881	89,400	88,917	178,317	93,535	95,316	188,851	96,229	97,130	193,359	95,998	94,398	190,396	90,100	95,700	185,800
回転機器	43,642	43,099	86,741	54,061	52,689	106,750	54,323	55,813	110,136	56,016	58,842	114,858	60,091	58,403	118,494	59,300	62,450	121,750
その他電子機器	34,435	35,706	70,141	35,340	36,226	71,566	39,212	39,503	78,715	40,213	38,288	78,501	35,907	35,995	71,902	30,800	33,250	64,050
売上高 合計	133,741	134,833	268,574	146,751	147,671	294,422	155,739	162,707	318,446	163,998	167,024	331,022	168,247	166,184	334,431	162,000	168,000	330,000
機械加工品	9,178	10,327	19,505	10,478	11,094	21,572	11,112	13,444	24,556	13,317	12,878	26,195	13,704	14,046	27,750	13,700	14,300	28,000
営業利益率	16.5%	18.4%	17.5%	18.3%	18.9%	18.6%	17.9%	19.9%	18.9%	19.7%	18.4%	19.0%	19.0%	19.6%	19.3%	19.1%	19.8%	19.4%
電子機器	289	△1,689	△1,400	△5,010	△2,479	△7,489	△3,887	△1,400	△5,287	50	19	69	1,417	1,595	3,012	1,700	2,300	4,000
営業利益率	0.4%	△2.1%	△0.9%	△5.6%	△2.8%	△4.2%	△4.2%	△1.5%	△2.8%	0.1%	0.0%	0.0%	1.5%	1.7%	1.6%	1.9%	2.4%	2.2%
営業利益 合計	9,467	8,637	18,104	5,468	8,615	14,083	7,224	12,045	19,269	13,367	12,898	26,265	15,121	15,641	30,762	15,400	16,600	32,000
営業利益率	7.1%	6.4%	6.7%	3.7%	5.8%	4.8%	4.6%	7.4%	6.1%	8.2%	7.7%	7.9%	9.0%	9.4%	9.2%	9.5%	9.9%	9.7%
経常利益	7,558	6,242	13,800	3,885	6,321	10,206	5,322	9,273	14,595	10,947	10,896	21,843	13,236	14,455	27,691	14,100	15,400	29,500
税引前当期純利益	6,299	6,659	12,958	3,391	4,387	7,778	4,425	5,195	9,620	11,114	8,409	19,523	12,196	13,058	25,254	13,500	15,000	28,500
当期純利益	2,726	3,293	6,019	1,095	4,486	5,581	2,421	1,836	4,257	7,468	5,394	12,862	7,474	8,829	16,303	8,100	8,900	17,000

連結地域別売上高・生産高



連結地域別売上高

(単位: 百万円)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期				09/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
日本	69,402	78,676	79,577	84,719	19,126	19,560	20,169	18,533	77,388	17,216
アジア (除く日本)	121,597	140,229	159,781	166,256	41,829	45,959	45,127	41,568	174,483	36,919
北米・南米	45,336	46,012	47,255	44,927	11,526	11,357	9,820	10,435	43,138	9,830
欧州	32,238	29,505	31,833	35,119	9,283	9,606	10,025	10,506	39,420	10,075
合計	268,574	294,422	318,446	331,022	81,766	86,481	85,142	81,042	334,431	74,041

地域別生産高

(単位: 百万円)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期				09/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
日本	25,180	28,810	28,532	28,180	6,937	7,008	7,354	6,753	28,052	6,378
アジア (除く日本)	216,912	235,810	257,414	267,682	65,251	69,979	69,149	64,714	269,093	58,244
タイ	156,745	139,765	154,176	164,109	41,911	44,591	44,931	43,356	174,789	36,639
シンガポール	16,770	26,402	23,338	19,079	4,385	4,364	4,248	3,609	16,606	3,343
中国	43,397	61,117	72,623	77,801	17,039	19,206	18,412	16,270	70,927	16,740
マレーシア	0	8,526	7,277	6,693	1,916	1,818	1,558	1,479	6,771	1,522
北米	21,127	21,807	25,252	28,164	7,715	7,422	6,772	7,503	29,412	7,017
欧州	5,355	7,995	7,248	6,996	1,863	2,072	1,867	2,072	7,874	2,402
合計	268,574	294,422	318,446	331,022	81,766	86,481	85,142	81,042	334,431	74,041

連結売上高に対する為替レート変動の影響

実績 (単位: 百万円)

	1Q実績
売上高	74,041

為替換算レート

(単位: 円)

	1Q実績	前四半期 08/3期4Q	前年同期 08/3期1Q	09/3期 計画レート
US\$	103.36	108.44	119.85	105.00
Euro	161.48	161.16	161.22	163.00
S'pore\$	75.48	76.34	78.80	76.00
Thai Baht	3.24	3.60	3.70	3.40
RMB	14.72	15.06	15.55	14.90

影響額 (単位: 百万円)

	対前四半期	対前年同期	対計画レート
売上高	△3,137	△7,511	△1,514

主要為替換算レート

(単位: 円)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期				09/3期	
		通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
US\$	PL項目	113.97	107.46	113.09	116.91	119.85	119.42	113.45	108.44	115.29	103.36
	BS項目	105.69	107.39	117.47	118.05	123.26	115.43	114.15	100.19	100.19	106.42
Euro	PL項目	132.73	134.90	137.81	149.75	161.22	162.43	163.92	161.16	162.18	161.48
	BS項目	128.88	138.87	142.81	157.33	165.64	163.38	166.66	158.19	158.19	168.07
S'pore\$	PL項目	65.58	64.04	67.92	74.58	78.80	78.42	77.62	76.34	77.80	75.48
	BS項目	62.91	65.19	72.57	77.83	80.40	77.46	78.81	72.56	72.56	78.22
Thai Baht	PL項目	2.79	2.67	2.79	3.18	3.70	3.84	3.64	3.60	3.70	3.24
	BS項目	2.67	2.73	3.02	3.67	3.89	3.67	3.83	3.18	3.18	3.17
RMB	PL項目	13.77	12.98	13.87	14.77	15.55	15.80	15.17	15.06	15.40	14.72
	BS項目	12.79	12.99	14.66	15.24	16.12	15.36	15.63	14.16	14.16	15.51

設備投資額、減価償却費、研究開発費

(単位:百万円)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期				09/3期	09/3期	
		通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	通期予想
設備投資額	*1	18,825	23,060	21,897	16,969	5,268	6,767	7,306	5,547	24,888	5,891	29,000
減価償却費	*2	21,705	22,462	23,972	24,648	6,544	6,751	6,583	6,564	26,442	6,290	26,800
研究開発費		9,639	10,012	9,048	9,000	2,484	2,480	2,463	2,523	9,950	2,495	10,000

*1: 2009年3月期からリース会計処理変更に伴い、これまでの有形固定資産投資に加え、無形固定資産投資及び新規ファイナンス・リースを含めております。

*2: 2009年3月期からリース会計処理変更に伴うファイナンス・リースの資産計上を行っているため、有形固定資産、無形固定資産に加えリース資産の減価償却費を含めております。

長期データ

(単位:百万円)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期				09/3期	
		通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
営業キャッシュフロー		21,714	27,586	28,237	37,902	7,130	12,369	9,027	18,367	46,893	8,114
投資キャッシュフロー		△14,932	△23,789	△19,120	△15,180	△4,659	△6,604	△7,199	△4,999	△23,461	△4,233
財務キャッシュフロー		4,391	△8,772	△7,380	△25,683	△4,539	△3,686	△1,151	△11,228	△20,604	△5,567
資産合計		314,915	332,217	349,862	354,784	369,978	356,144	361,263	320,544	—	329,174
純資産合計	*1	93,866	102,088	117,577	142,558	155,528	148,816	159,381	131,730	—	135,746
有利子負債		171,484	172,451	171,271	150,260	150,693	146,220	145,247	132,852	—	131,992
ネット有利子負債		146,704	150,692	146,886	128,529	130,507	124,523	122,775	109,571	—	109,482
DELシオ	*2	1.8	1.7	1.5	1.1	1.0	1.0	0.9	1.0	—	1.0
ネットDELシオ	*3	1.6	1.5	1.2	0.9	0.8	0.8	0.8	0.8	—	0.8
支払利息		3,213	3,361	4,771	5,224	1,286	1,208	1,034	874	4,402	712
ROE		6.3%	5.7%	3.9%	9.9%	—	—	—	—	11.9%	—
ROA(当期純利益ベース)		1.9%	1.7%	1.2%	3.7%	—	—	—	—	4.8%	—

*1: 会社法施行による会計処理・科目名等の変更の為、06/3期以前は従来ベースの「資本合計」

*2: 会社法施行による会計処理・科目名等の変更の為、07/3期1Qより「有利子負債÷純資産合計」、前期06/3期以前は「有利子負債÷資本合計」

*3: 会社法施行による会計処理・科目名等の変更の為、07/3期1Qより「ネット有利子負債÷純資産合計」、前期06/3期以前は「ネット有利子負債÷資本合計」

一株当たりデータ

(単位:円、株)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期				09/3期	09/3期	
		通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	通期予想
EPS(一株当たり純利益)		15.1	13.9	10.7	32.2	7.9	10.9	12.7	9.5	40.9	6.6	42.6
中間配当金		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.0
期末配当金		7.0	7.0	7.0	10.0	—	—	—	—	10.0	—	5.0
BPS(一株当たり純資産)		235.2	255.8	294.7	356.8	388.6	371.0	396.9	327.3	327.3	337.2	—
発行済株式数 期中平均		399,090,062	399,074,238	399,052,181	399,037,098	399,024,438	399,020,587	399,017,179	399,013,925	399,013,925	399,000,866	—
発行済株式数 期末		399,083,036	399,062,072	399,046,324	399,027,535	399,022,686	399,013,947	399,009,181	399,002,750	399,002,750	398,998,922	—

※ EPS: 潜在株式は現在、存在しません。

※ 発行済株式数: 発行済株式総数 - 自己株式数

※ 発行済株式数 期中平均: 四半期のEPSは、第1四半期から通算の四半期純利益を第1四半期から通算の発行済株式数平均で割り引いて算出しているため、四半期の株式数期中平均は第1四半期から通算の期中平均を記載。

グループ従業員数

(単位:人)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期				09/3期
						1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
日本		2,804	2,716	2,725	2,796	2,903	2,881	2,916	2,907	3,070
タイ		30,632	28,648	27,855	27,363	27,268	27,329	27,418	27,347	27,467
中国		6,220	9,819	9,980	11,323	12,350	13,813	14,044	13,443	13,998
その他アジア		1,524	4,573	4,152	5,234	4,804	4,523	4,256	3,963	3,795
ヨーロッパ		884	855	913	955	944	951	964	958	959
アメリカ		1,809	1,862	1,901	1,892	1,879	1,869	1,928	1,931	1,955
合計		43,873	48,473	47,526	49,563	50,148	51,366	51,526	50,549	51,244