

# 決算説明会

2006年3月期第1四半期

2005年7月28日

ミネベア株式会社

1. 業績の説明

2. 方針と戦略

# 業績の説明

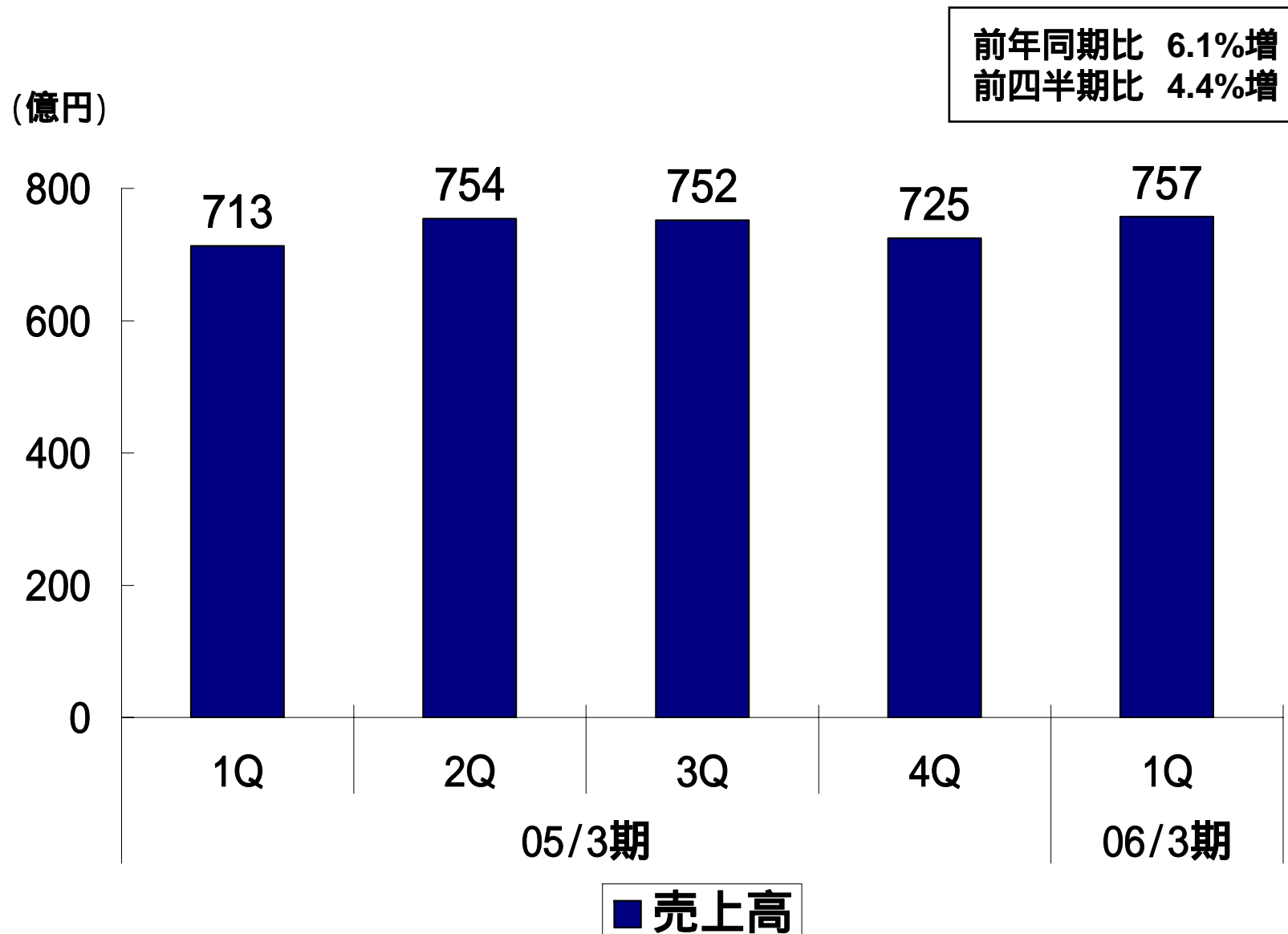
取締役 常務執行役員 加藤木 洋治

# 連結業績ハイライト

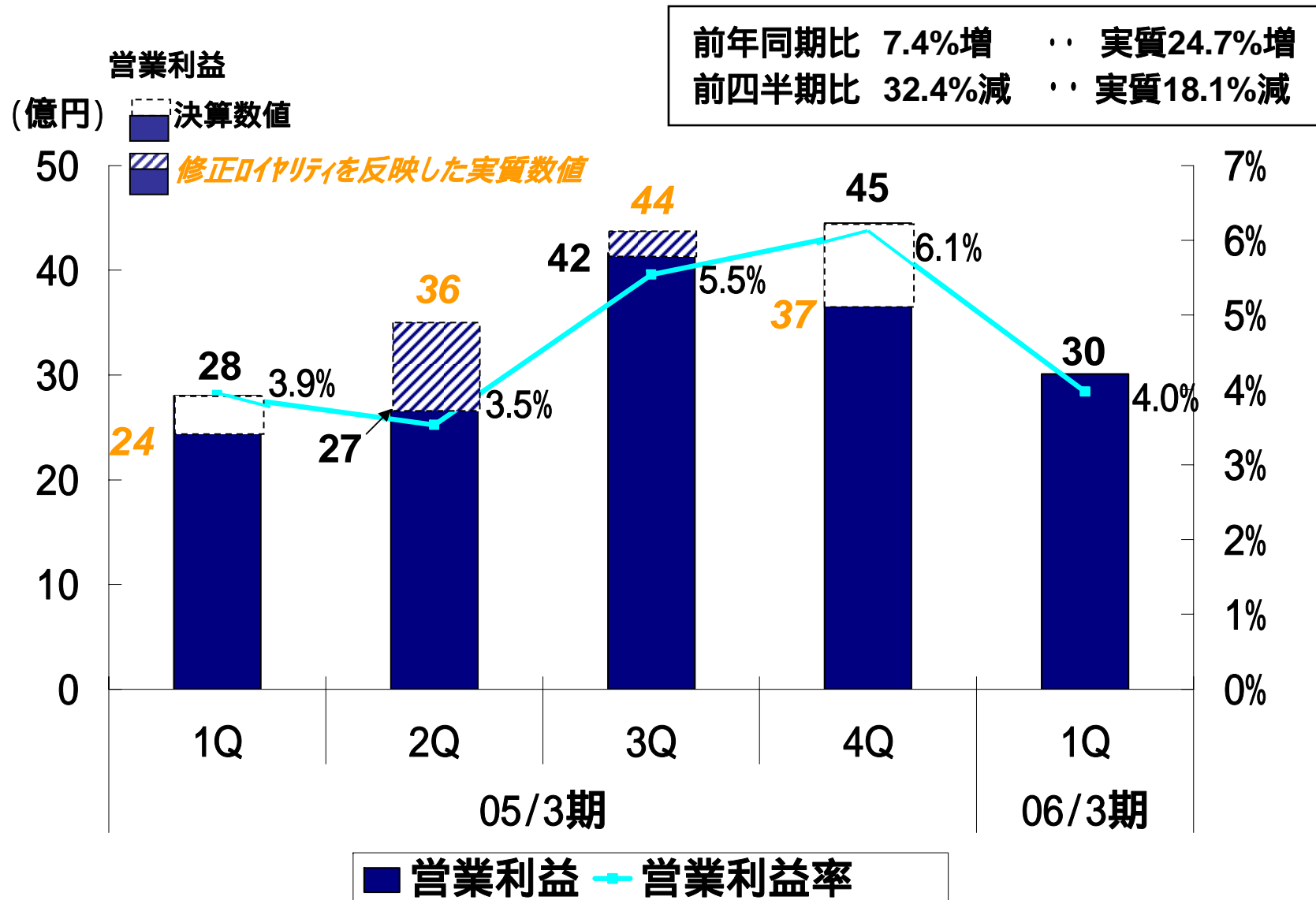
(百万円)	2005年3月期		2006年3月期	前年同期比 伸び率
	1Q	4Q	1Q	
売上高	71,324	72,491	75,690	+6.1%
営業利益	2,802	4,450	3,010	+7.4%
経常利益	1,982	3,371	2,163	+9.1%
税引前利益	1,937	1,942	830	-57.1%
(当期)純利益	208	2,911	980	4.7倍

為替の影響 05/3期1Q 06/3期1Q  
 US\$ 108.71円 107.28円  
 タバックス 2.71円 2.70円  
 売上高 マイナス0.8億円、営業利益 0.0億円

# 売上高

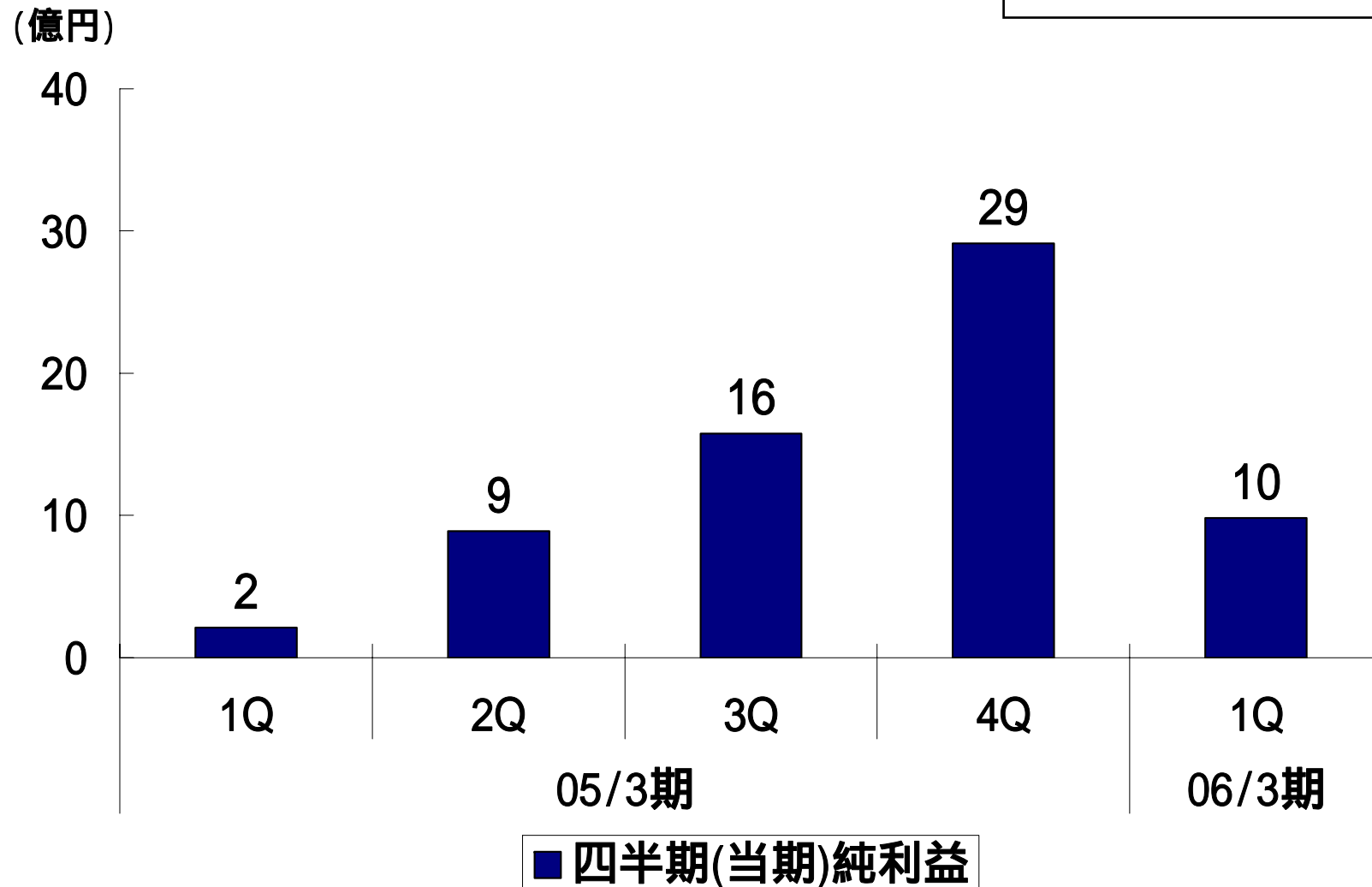


# 営業利益



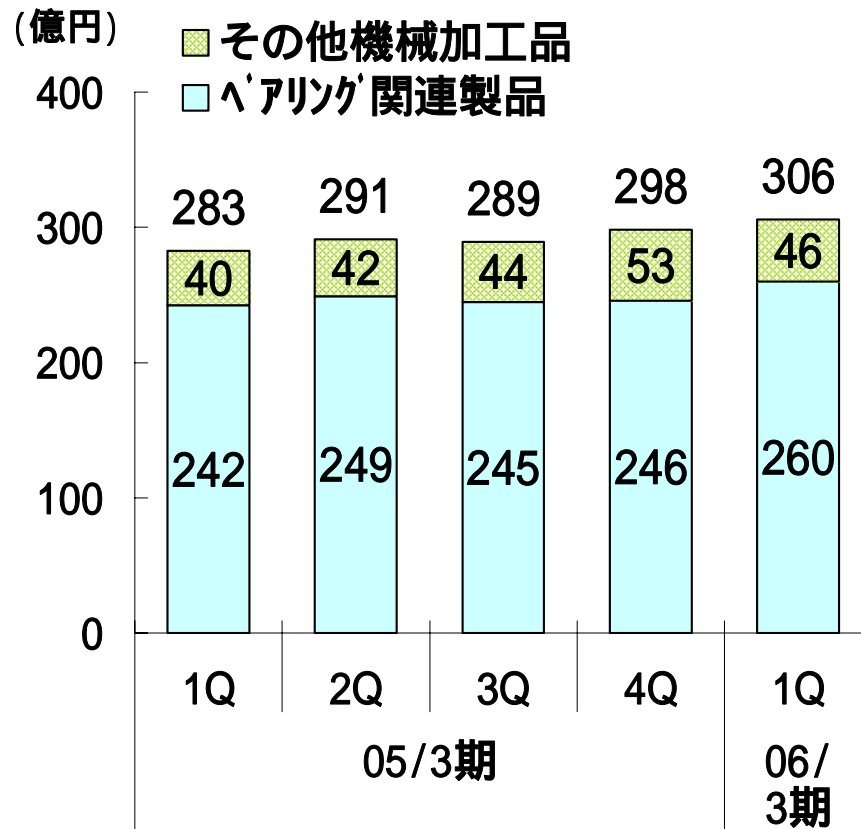
# 当期純利益

前年同期比 4.7倍  
前四半期比 66.3%減



# 機械加工品事業売上高

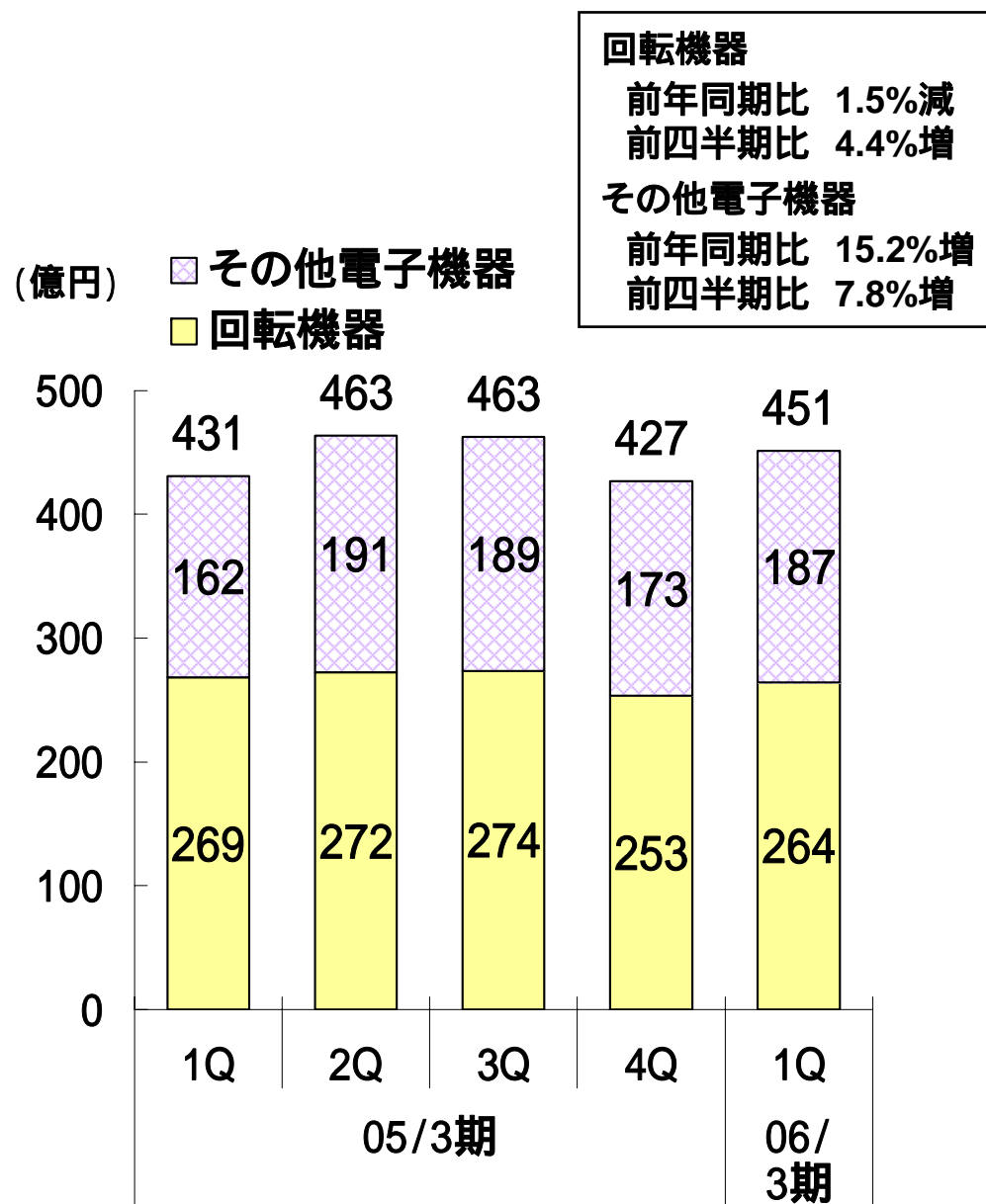
ベアリング関連製品  
 前年同期比 7.2%増  
 前四半期比 5.7%増



- ◆ HDD用ピボットアッシーが大幅増。3.5インチ及び2.5インチが好調。
- ◆ 航空機向けベアリングが好調。エアバス社A380向け出荷が本格的にスタート。

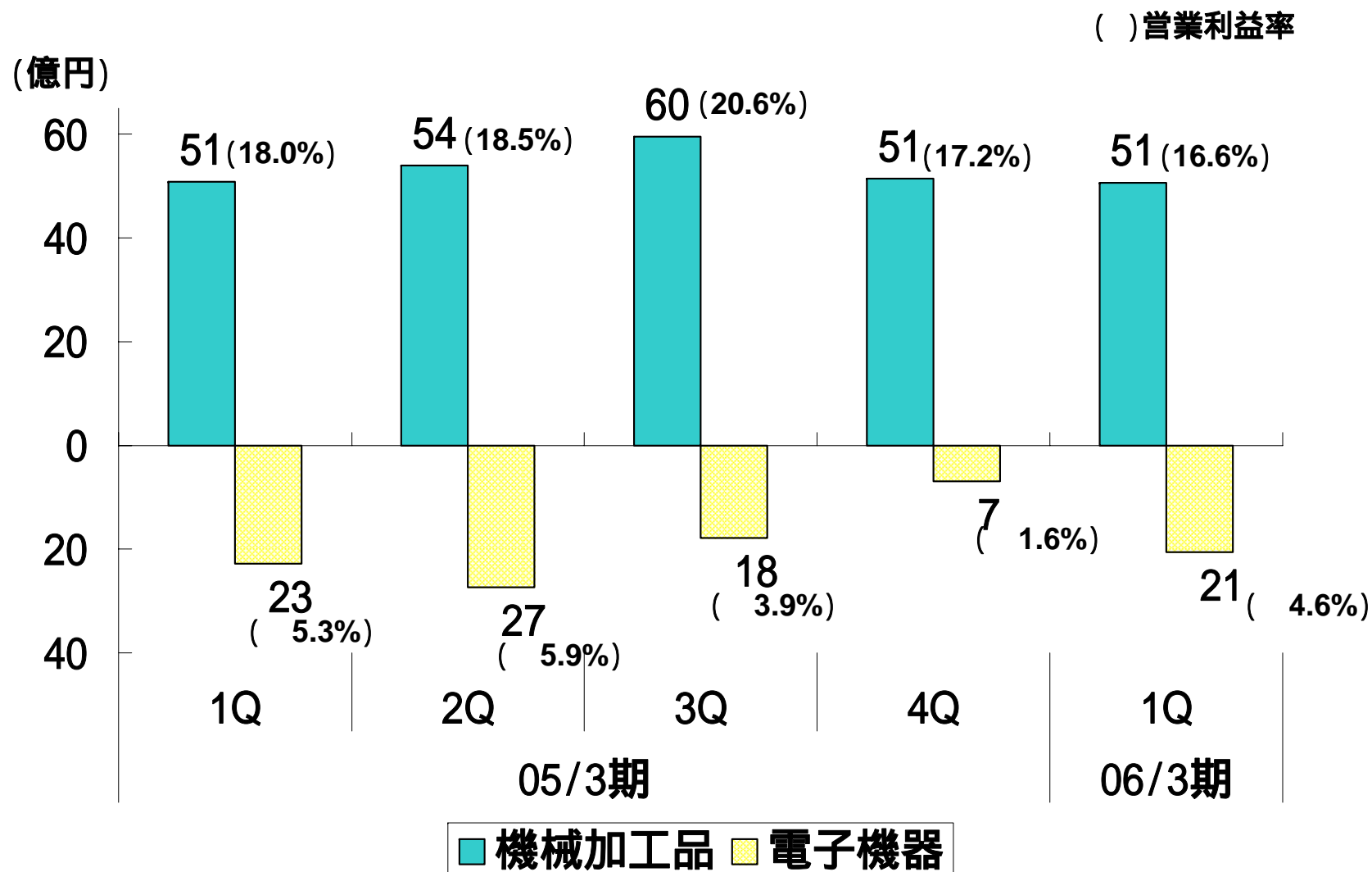


# 電子機器事業売上高



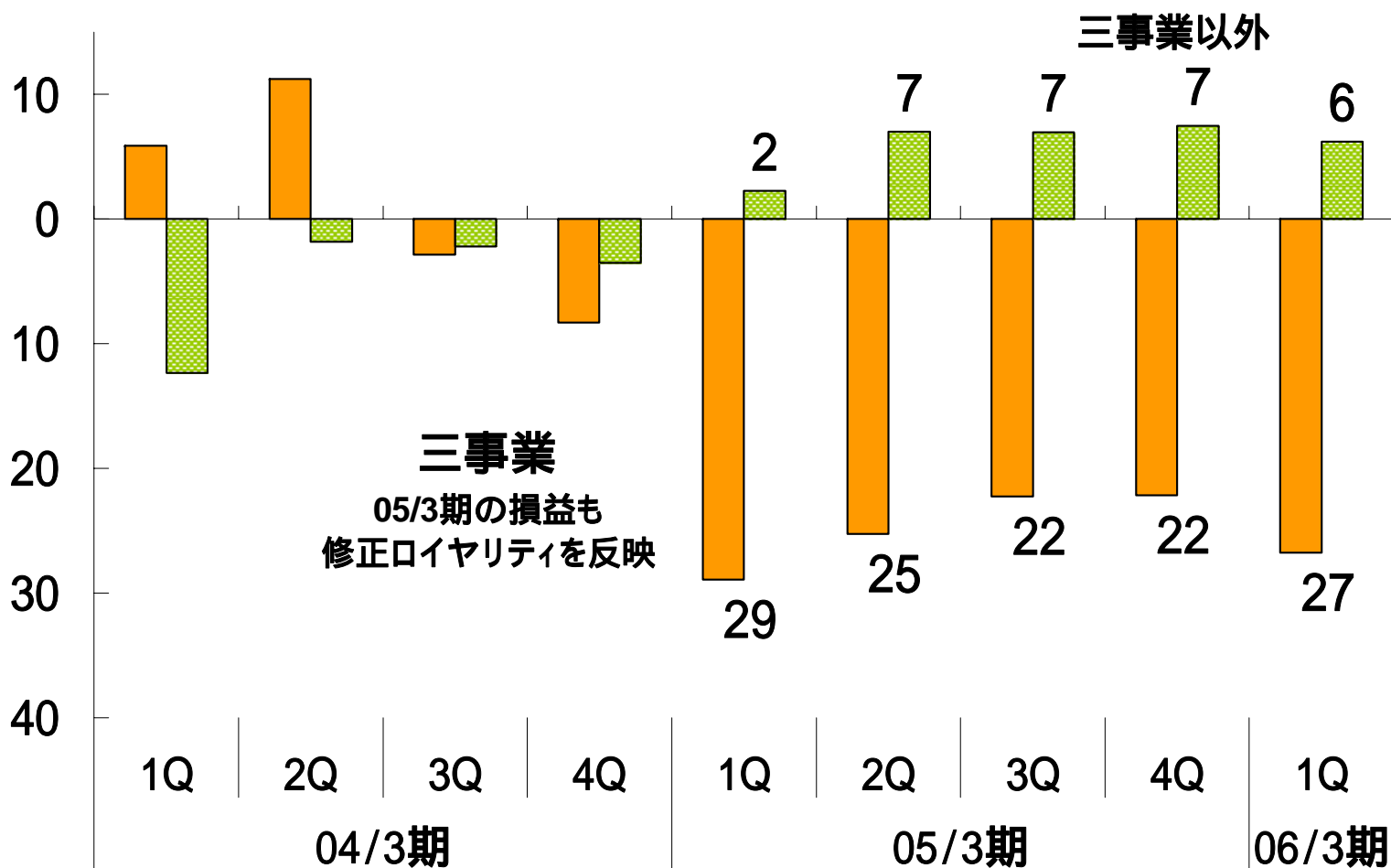
- ◆ PC用ファンモーターの売上が伸長。
- ◆ 携帯電話向け需要の回復と新規機種向け出荷の開始により、バックライトの売上が拡大。
- ◆ シェア低下により、HDDスピンドルモーターの販売が低調。

# 営業利益



# 三事業営業損益

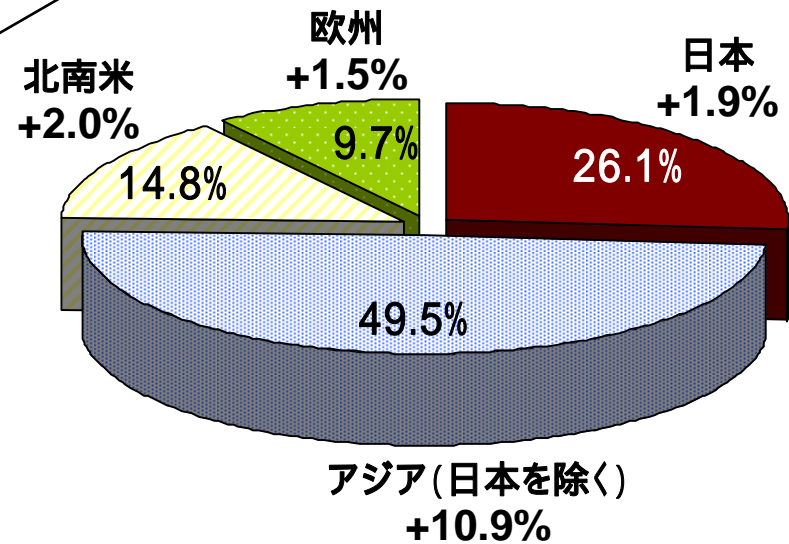
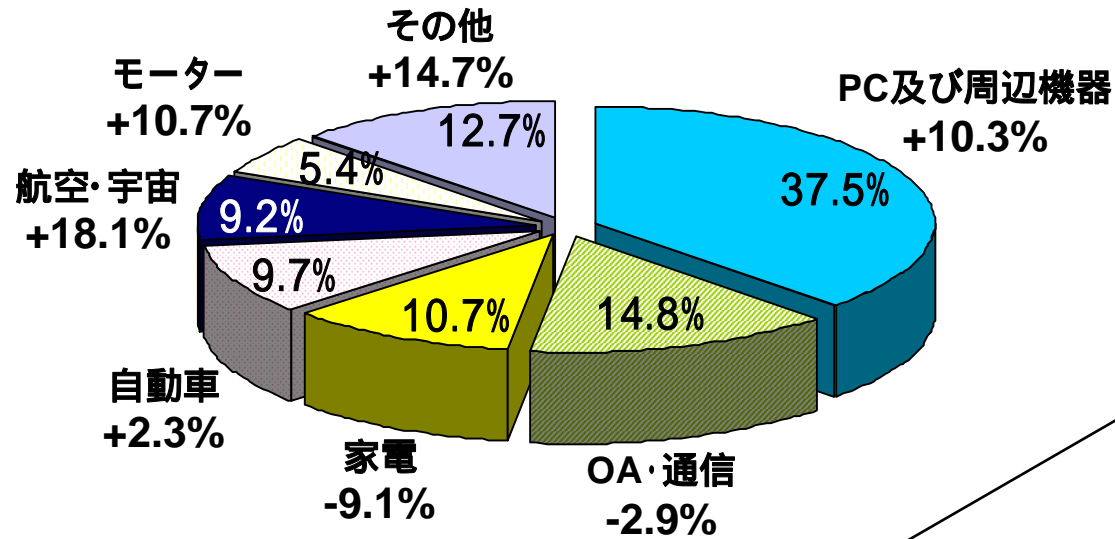
(億円)



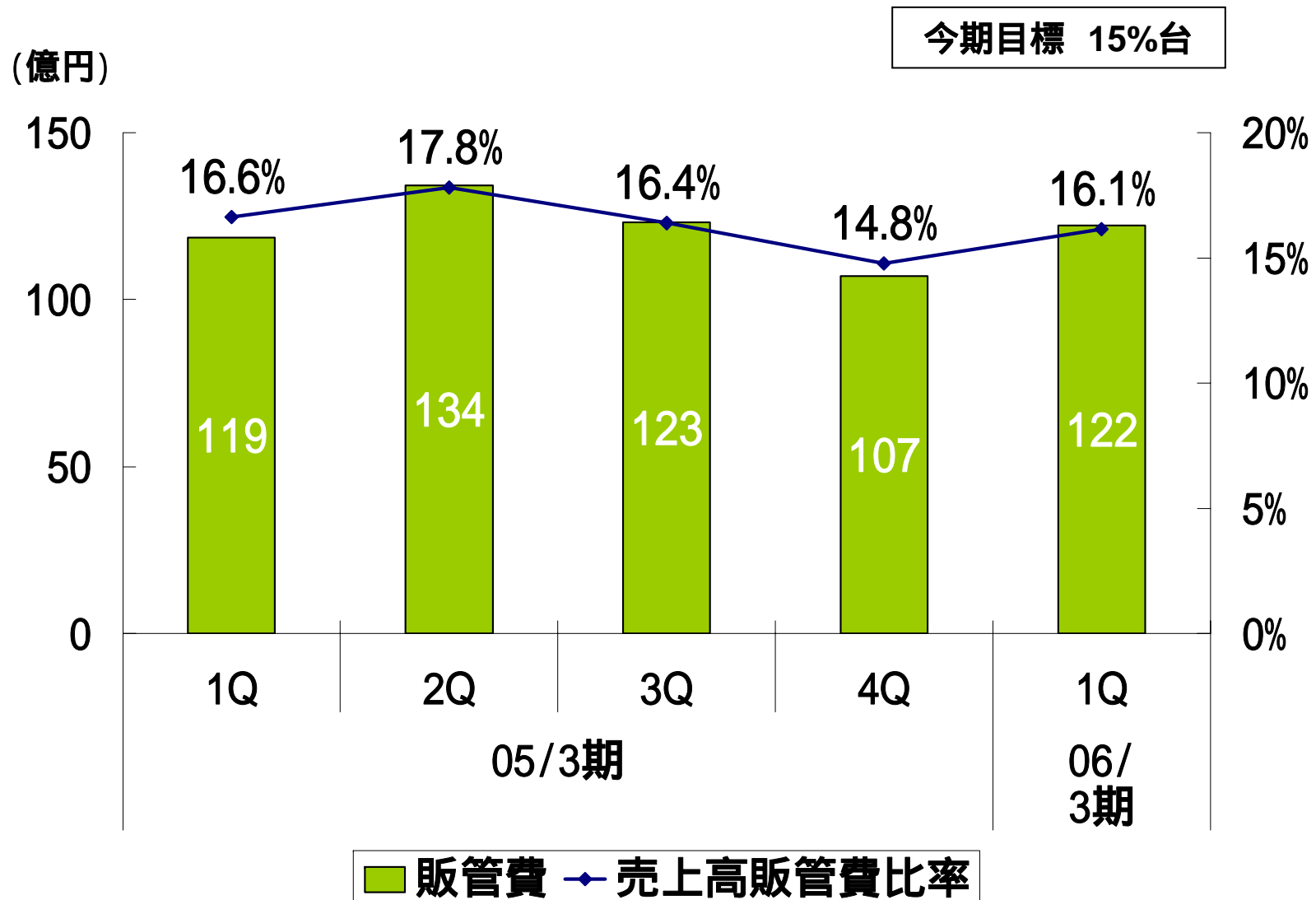
# 用途別売上高、地域別売上高

## 第1四半期実績

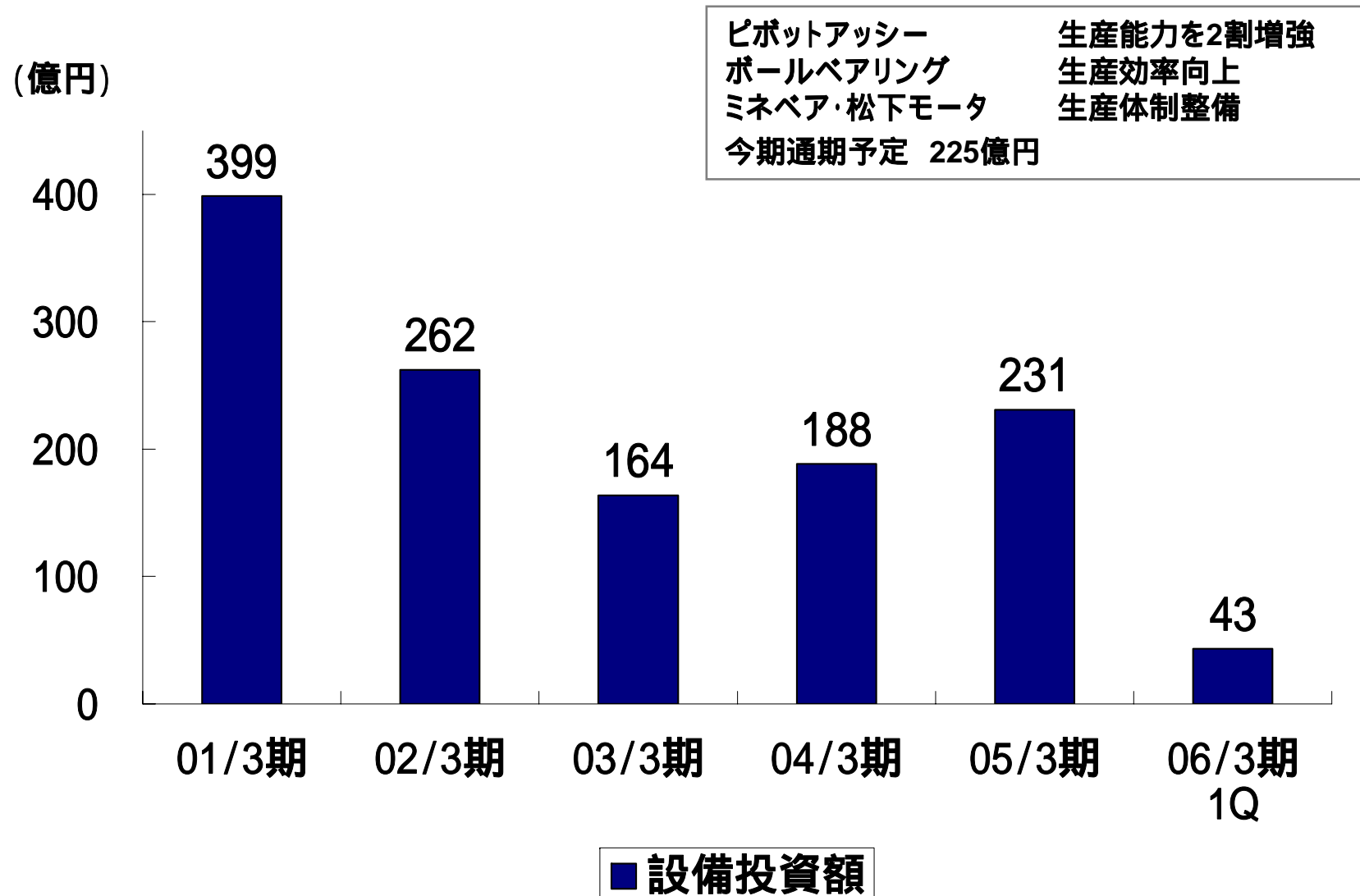
円内の数字は売上高比率  
円外は前年同期比伸び率



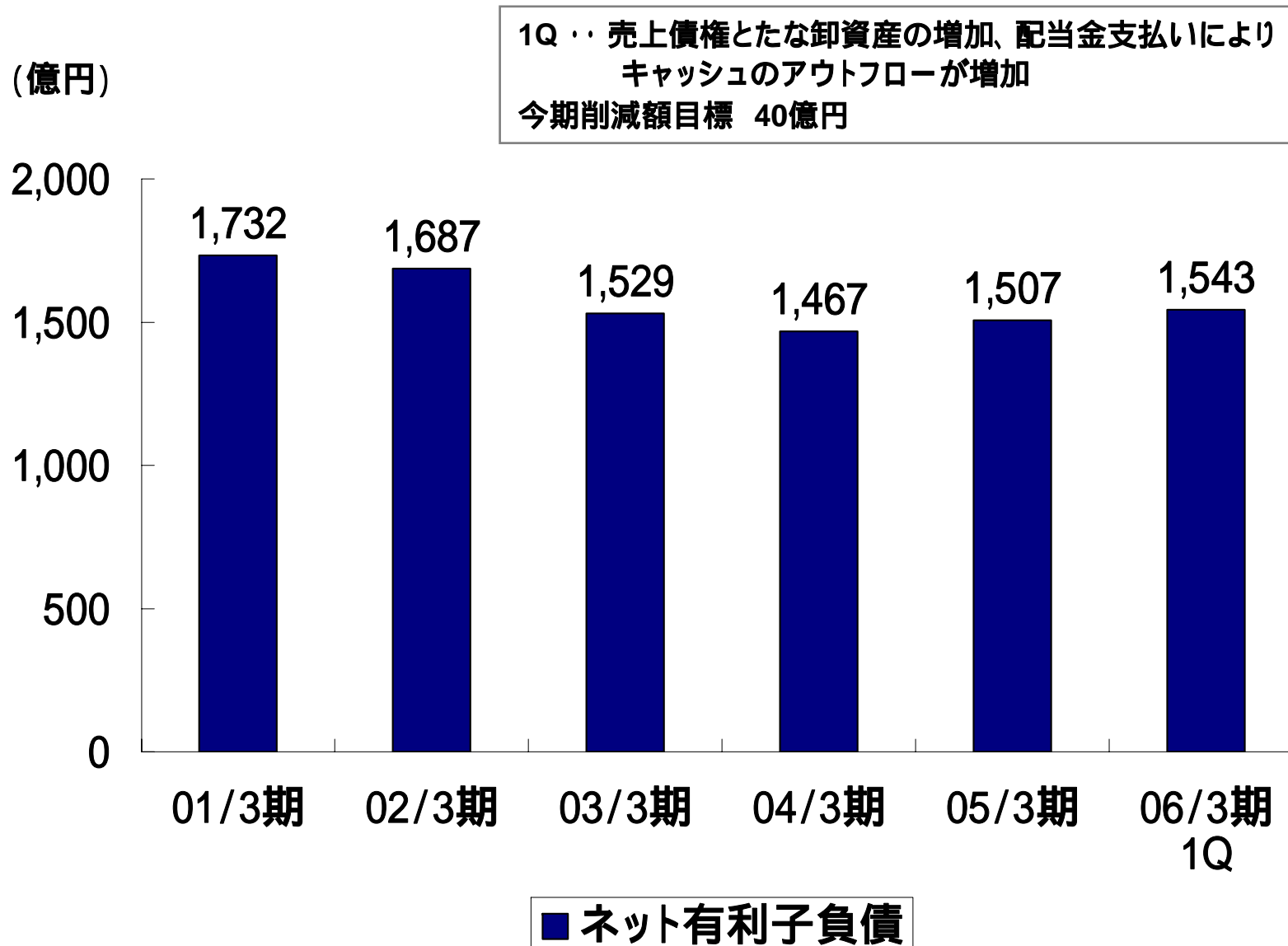
# 販管費



# 設備投資額



# 有利子負債



# 業績見通し

## 上期業績計画 (5月発表)

(百万円)	2006年3月期 上期
売上高	142,000
営業利益	7,500
(当期)純利益	3,000



# 方針と戦略

代表取締役 社長執行役員 山岸 孝行

# 経営基本方針

---

## 1. 構造改革の断行

製造及び営業組織の再編

製造の横断的組織の構築

社内横断的な支援機能の強化

## 2. 技術開発の強化

基礎技術開発の強化

社内の技術を集約・再編出来る組織の構築

## 3. 将来像を明確にした経営

市場で優位に展開出来る製造技術面の強化

市場の要求する将来技術を軸にした製品の展開

# 経営方針実行の目的

---

## 1.赤字の縮小

課題三事業の収益改善へ全社の資源を集中

## 2.黒字の拡大

ベアリング及び関連事業での売上及び利益の拡大

## 3.将来利益の確立

(回転機器事業の強化)

高付加価値製品への集中

ディスプレイ周辺部品での事業拡大

# 経営方針実行のための組織の再構築

---

6月29日及び7月1日に実施

- **新経営体制発足**
- **事業部制の導入 14事業部**
  - 製作所制を廃止・・・地域からの脱却
  - 製造部門と営業部門を一本化
- **本部制の導入 5本部**
  - 社内横断的な支援機能の強化
  - 社内の「匠の技」チーム編成

# 三事業の収益改善施策(赤字の縮小)

---

## ◆ HDDスピンドルモーター

各部品コストのベンチマークを設定  
コストダウンの追求

部品 社内の超精密加工技術部隊による展開  
組立 人員の削減 - 作業フローの見直し

## ◆ キーボード

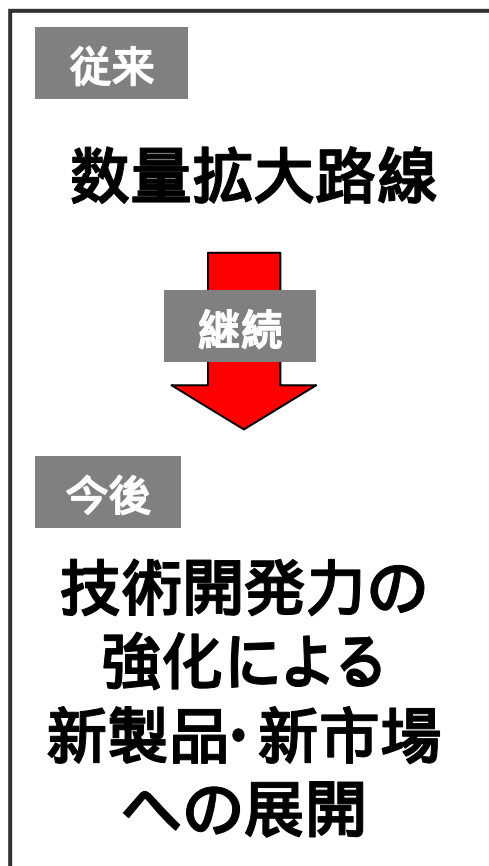
本部主導による資材のコストダウン  
二重コストを終了

高材料費比率モデルの受注戦略の見直し

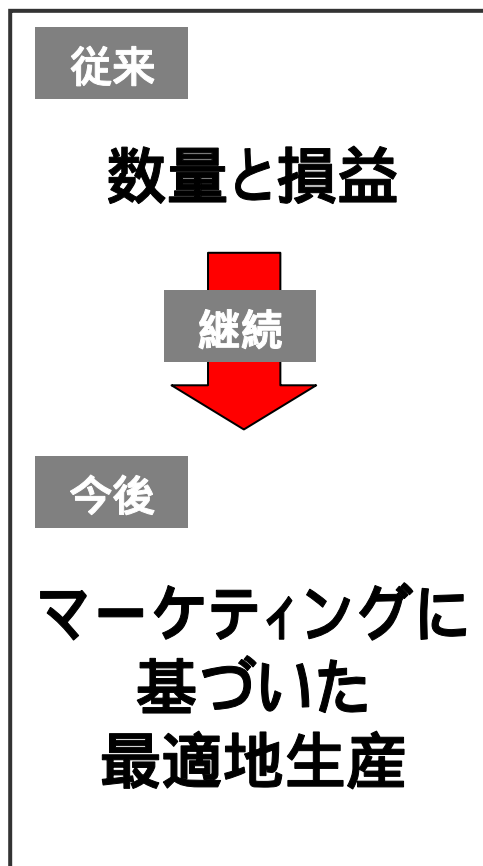
## ◆ ミネベア・松下モータ合併事業

生産体制の統合と設計の統合による効率化  
量から質への転換

# 今後のカテゴリー別事業戦略(黒字の拡大)



ロッドエンド  
ライティングデバイス  
計測機器  
ピボットアッシー



ボールベアリング



モーター  
キーボード  
スピーカー  
ファスナー

# トピックス

---

## ■ ボールベアリング

- 6月に生産及び販売1億8,000万個達成。

## ■ ロッドエンド

- エアバス社A380向けベアリングの量産開始へ。
- ボーイング社B787向けベアリングの受注活動を推進。
- 航空機業界の好景気を楽しむ。

## ■ ライティングデバイス

- 新型高輝度LEDバックライトの受注拡大。

# ミネベア株式会社

## 決算説明会

<http://www.minebea.co.jp/>

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。