



# *Minebea*

## ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

### 2004年3月期第1四半期決算

(2003年8月7日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

## 連結貸借対照表(資産の部)

(資産の部)	2003年3月期				2004年3月期	2003年3月期	備考
	第1四半期末 (2002.6.30)	中間期末 (2002.9.30)	第3四半期末 (2002.12.31)	期末 (2003.3.31)	第1四半期 (2003.6.30)	期末比	
<b>流動資産</b>	130,913	127,497	127,245	127,447	<b>137,822</b>	<b>10,375</b>	
現金及び預金	11,241	11,634	11,652	14,177	<b>14,723</b>	<b>546</b>	キャッシュフローP.7参照
受取手形及び売掛金	53,954	54,109	56,066	54,085	<b>58,071</b>	<b>3,986</b>	{ 為替変動の影響 414百万円 一部の売掛債権の流動化を 中止した影響 2,800百万円
たな卸資産	46,256	44,503	45,098	43,204	<b>45,503</b>	<b>2,299</b>	
その他流動資産	19,460	17,250	14,427	15,980	<b>19,523</b>	<b>3,543</b>	
<b>固定資産</b>	202,641	200,586	193,683	192,608	<b>192,614</b>	<b>6</b>	{ 為替変動の影響 480百万円 在庫の増加 1,819百万円
有形固定資産	169,842	168,702	164,285	162,960	<b>163,043</b>	<b>83</b>	
無形固定資産	14,620	14,507	14,057	13,749	<b>13,526</b>	<b>△ 223</b>	未払配当金 2,600百万円
投資その他の資産	18,178	17,375	15,340	15,898	<b>16,045</b>	<b>147</b>	
<b>繰延資産</b>	14	22	15	13	<b>11</b>	<b>△ 2</b>	{ 為替変動の影響 1,429百万円 設備投資 5,074百万円 減価償却 5,463百万円
<b>資産合計</b>	333,569	328,106	320,944	320,069	<b>330,448</b>	<b>10,379</b>	

## 連結貸借対照表(負債の部)

(負債・資本の部)	2003年3月期				2004年3月期		備考
	第1四半期末 (2002.6.30)	中間期末 (2002.9.30)	第3四半期末 (2002.12.31)	期末 (2003.3.31)	第1四半期末 (2003.6.30)	2003年3月期 期末比	
<b>流動負債</b>	153,431	144,523	150,783	134,459	<b>140,029</b>	<b>5,570</b>	為替変動の影響 186百万円
支払手形及び買掛金	24,446	22,291	25,591	24,025	<b>25,028</b>	<b>1,003</b>	未払配当金 2,600百万円
短期有利子負債	98,132	97,089	106,208	81,262	<b>81,093</b> *1	<b>△ 169</b>	短期借入金 67,306百万円
その他流動負債	30,850	25,141	18,980	29,169	<b>33,905</b>	<b>4,736</b>	コマーシャルペーパー 3,000百万円
<b>固定負債</b>	78,947	77,752	66,523	87,128	<b>88,184</b>	<b>1,056</b>	長期借入金(1年以内返済) 787百万円
長期有利子負債	78,421	77,222	65,996	85,862	<b>86,248</b> *2	<b>386</b>	転換社債(1年以内償還) 10,000百万円
その他固定負債	525	530	527	1,265	<b>1,935</b>	<b>670</b>	81,093百万円
<b>負債合計</b>	232,378	222,276	217,307	221,587	<b>228,214</b>	<b>6,627</b>	社債 28,000百万円
少数株主持分	100	107	276	269	<b>1,135</b>	<b>866</b>	転換社債 27,080百万円
<b>資本合計</b>	101,090	105,721	103,360	98,212	<b>101,099</b>	<b>2,887</b>	新株引受権付社債 4,000百万円
<b>負債・資本合計</b>	333,569	328,106	320,944	320,069	<b>330,448</b>	<b>10,379</b>	長期借入金 27,168百万円
有利子負債	176,553	174,311	172,204	167,124	<b>167,341</b>	<b>217</b>	86,248百万円
ネット有利子負債	165,312	162,677	160,552	152,947	<b>152,618</b>	<b>△ 329</b>	〈増加要因〉
							当期純利益 421百万円
							その他有価証券評価差額金の増加 362百万円
							為替換算調整額の減少 2,121百万円
							〈減少要因〉
							連結子会社の減少 16百万円
							自己株式の減少 2百万円
							為替変動の影響 120百万円
							元本差 97百万円
							為替変動の影響 △27百万円
							元本差 △302百万円

# 連結損益計算書

	2003年3月期							2004年3月期		備考
	第1四半期 (2002.4.1~ 2002.6.30)	第2四半期 (2002.7.1~ 2002.9.30)	上期 (2002.4.1~ 2002.9.30)	第3四半期 (2002.10.01~ 2002.12.31)	第4四半期 (2003.1.1~ 2003.3.31)	下期 (2003.10.1~ 2003.3.31)	通期 (2002.4.1~ 2003.3.31)	第1四半期 (2003.4.1~ 2003.6.30)		
売上高	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	66,489		
売上原価	53,982	48,529	102,511	51,031	49,958	100,989	203,500	49,627		
売上総利益 (粗利益率)	18,384 (25.4%)	16,353 (25.2%)	34,737 (25.3%)	17,692 (25.7%)	16,273 (24.6%)	33,965 (25.2%)	68,702 (25.2%)	16,862 (25.4%)		
販管費 (販管比率)	12,353 (17.1%)	12,208 (18.8%)	24,561 (17.9%)	12,172 (17.7%)	12,617 (19.1%)	24,789 (18.4%)	49,350 (18.1%)	12,602 (19.0%)		
営業利益 (営業利益率)	6,031 (8.3%)	4,145 (6.4%)	10,176 (7.4%)	5,519 (8.0%)	3,657 (5.5%)	9,176 (6.8%)	19,352 (7.1%)	4,259 (6.4%)		
営業外収益(費用)	△1,507	△1,002	△2,509	△1,484	△1,939	△3,423	△5,932	△975	支払利息削減	
金融収支	△1,206	△1,186	△2,392	△1,042	△1,040	△2,082	△4,474	△816		
その他	△301	183	△118	△440	△901	△1,341	△1,459	△160		
経常利益	4,524	3,143	7,667	4,036	1,717	5,753	13,420	3,285		
特別損益	△322	△528	△850	△301	△11,773	△12,074	△12,924	△1,108	P.4参照	
税引前純利益	4,203	2,614	6,817	3,735	△10,057	△6,322	495	2,177		
法人税等	2,288	1,968	4,256	1,838	△3,188	△1,350	2,906	1,765	税効果会計による法人税等 調整額 493百万円を含む	
少数株主利益	11	5	16	8	△1	7	23	△9		
当期純利益	1,903	640	2,543	1,889	△6,866	△4,977	△2,434	421		

## 連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)  
2004年3月期第1四半期 備考

特別利益	23	
固定資産売却益	23	
特別損失	1,131	
固定資産売却損	12	
固定資産除却損	142	会計基準変更時差異
退職給付費用	152	
特別退職金	400	早期退職募集に関わる退職金引当金
役員退職慰労金	424	取締役会の改革による取締役数の削減
ネット特別損益	△ 1,108	

(短信補足説明資料)

## 連結セグメント情報

(単位:百万円)

	2002年3月期					2003年3月期					2004年3月期
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期
<b>機械加工品</b>											
売上高(外部売上のみ)	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	28,723	29,085	118,117	<b>28,606</b>
営業利益	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	4,771	4,585	18,519	<b>4,908</b>
営業利益率 (外部売上ベース)	21.9%	18.4%	16.5%	15.5%	18.1%	16.1%	14.2%	16.6%	15.8%	15.7%	<b>17.2%</b>
<b>電子機器</b>											
売上高	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	40,000	37,144	154,084	<b>37,883</b>
営業利益	△ 457	383	296	△ 384	△ 162	933	80	748	△ 929	832	<b>△ 648</b>
営業利益率	△1.2%	1.1%	0.7%	△0.9%	△0.1%	2.3%	0.2%	1.9%	△2.5%	0.5%	<b>△ 1.7%</b>
<b>流通販売ほか</b>											
売上高	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-	-	-
営業利益	△3	9	△9	3	△ 0	-	-	-	-	-	-
営業利益率	△0.9%	2.5%	△3.0%	42.9%	△0.0%	-	-	-	-	-	-
<b>連結 合計</b>											
売上高	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	68,723	66,230	272,202	<b>66,489</b>
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,972	6,031	4,145	5,519	3,657	19,352	<b>4,259</b>
営業利益率	9.4%	8.9%	7.2%	6.1%	7.9%	8.3%	6.4%	8.0%	5.5%	7.1%	<b>6.4%</b>

## 連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

### 前年同期との比較

(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	66,489	△ 1,814
営業利益	4,259	△ 221

(単位:円)

	前年同期	実績
	1Q	1Q
UD	128.35	119.38
EU	115.91	134.58
BT	2.98	2.81
SD	70.81	67.99
RMB	15.50	14.41

### 実績レートと計画レートとの差

(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	66,489	△ 365
営業利益	4,259	△ 61

(単位:円)

	上期想定 (3月末)	実績
		1Q
UD	122.50	119.38
EU	121.50	134.58
BT	2.80	2.81
SD	69.50	67.99
RMB	14.80	14.41

### 主要為替換算レート

(単位:円)

		2003年3月期							2004年3月期
		第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期
US\$	PL項目	128.35	119.18	123.77	122.73	118.90	120.82	122.29	119.38
	BS項目	119.50	122.60	122.60	119.90	120.20	120.20	120.20	119.80
EURO	PL項目	115.91	117.49	116.70	121.11	126.86	123.99	120.34	134.58
	BS項目	118.13	120.37	120.37	125.08	129.83	129.83	129.83	136.92
THAI BAHT	PL項目	2.98	2.84	2.91	2.83	2.77	2.80	2.86	2.81
	BS項目	2.87	2.83	2.83	2.77	2.80	2.80	2.80	2.84
S'PORE\$	PL項目	70.81	67.72	69.27	69.32	68.48	68.90	69.08	67.99
	BS項目	67.71	68.98	68.98	69.16	68.01	68.01	68.01	68.12
RMB	PL項目	15.50	14.40	14.95	14.84	14.36	14.60	14.77	14.41
	BS項目	14.43	14.81	14.81	14.49	14.48	14.48	14.48	14.46

# 連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)  
2004年  
3月期

	2003年3月期							2004年 3月期	
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	
営業キャッシュフロー	7,812	6,771	14,583	5,655	12,041	17,696	32,279	6,326	税引前利益 2,177百万円 減価償却費等 5,734百万円 法人税等の支払額 △1,091百万円 運転資金等増減 △2,960百万円 その他 2,465百万円 6,326百万円
投資キャッシュフロー	△ 3,934	△ 3,912	△ 7,846	△ 4,053	△ 4,334	△ 8,387	△ 16,233	△ 4,082	
財務キャッシュフロー	△ 6,165	△ 2,548	△ 8,713	△ 1,568	△ 5,190	△ 6,758	△ 15,471	△ 1,826	
現金及び 現金同等物に係る換算差額	△ 422	82	△ 340	△ 15	6	△ 9	△ 349	128	借入金収入(ネット) 96百万円 配当金の支払 2,793百万円
現金及び 現金同等物の期首残高	13,952	11,241	13,952	11,634	11,652	11,634	13,952	14,177	
現金及び 現金同等物の期末残高	11,241	11,634	11,634	11,652	14,177	14,177	14,177	14,723	



## 連結業績長期推移

### 四半期ベース

(単位:百万円)

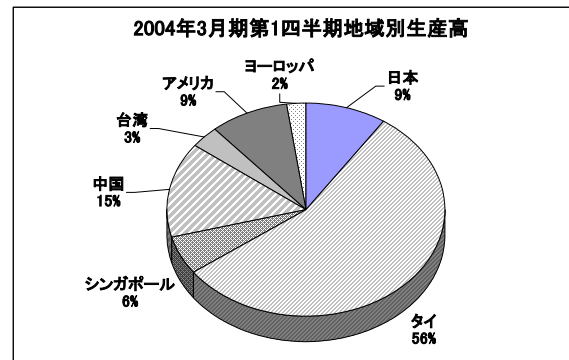
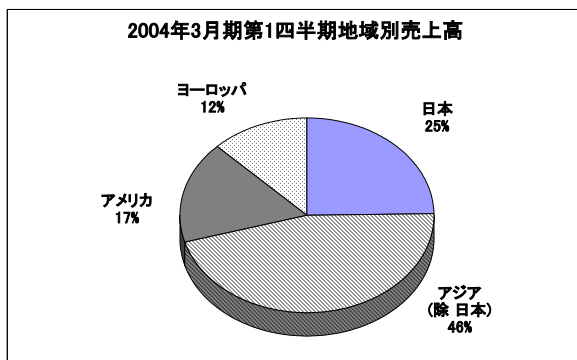
	02/3期					03年/3期					04/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
ベアリング関連製品	26,299	24,889	23,166	25,759	100,113	26,420	23,638	23,845	24,035	97,938	23,959
その他機械加工品	5,722	5,284	5,190	5,715	21,911	5,249	5,002	4,879	5,050	20,180	4,646
機械加工品	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	28,723	29,085	118,117	28,606
回転機器	18,412	17,505	19,435	21,088	76,440	20,793	18,140	20,521	19,734	79,188	21,458
その他電子機器	19,212	18,850	20,444	21,356	79,862	19,908	18,097	19,480	17,412	74,897	16,424
電子機器	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	40,000	37,144	154,084	37,883
流通販売他	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	68,723	66,230	272,202	66,489
機械加工品	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	4,771	4,585	18,519	4,908
電子機器	△457	383	296	△384	△162	933	80	748	△929	832	△648
流通販売他	△3	9	△9	3	0	-	-	-	-	-	-
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,972	6,031	4,145	5,519	3,657	19,352	4,259
経常利益	4,804	4,148	3,835	3,208	15,995	4,524	3,143	4,036	1,717	13,420	3,285
税引前(当期)純利益	-	-	-	-	12,948	4,203	2,614	3,735	△10,057	495	2,177
(当期)純利益	-	-	-	-	5,298	1,903	640	1,889	△6,866	△2,434	421

### 半期ベース

(単位:百万円)

	00/3期			01/3期			02/3期			03/3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
ベアリング関連製品	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	47,880	97,938
その他機械加工品	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	9,929	20,180
機械加工品	64,515	63,219	127,734	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	57,808	118,117
回転機器	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	40,255	79,188
その他電子機器	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	36,892	74,897
電子機器	73,324	72,809	146,133	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	77,144	154,084
流通販売他	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-
売上高 合計	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	134,953	272,202
機械加工品	-	-	21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	9,356	18,519
電子機器	-	-	8,254	4,669	3,590	8,259	△74	△88	△162	1,013	△181	832
流通販売他	-	-	819	489	323	812	6	△6	0	-	-	-
営業利益	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	9,176	19,352
経常利益	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	5,753	13,420
税引前(当期)純利益	△10,331	3,719	△6,612	11,755	10,632	22,387	8,040	4,908	12,948	6,817	△6,322	495
(当期)純利益	△5,289	2,612	△2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	△4,977	△2,434

## 連結地域別売上・生産比率推移



地域別売上高

(単位:百万円)

	02年/3期			03年/3期				04/3期			
	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q
日本	44,111	38,910	83,021	19,678	19,172	38,850	17,853	17,132	34,985	73,835	<b>16,431</b>
アジア(除日本)	44,583	52,175	96,758	27,679	23,917	51,596	28,029	27,316	55,345	106,941	<b>30,401</b>
アメリカ	29,704	31,029	60,733	15,292	14,084	29,376	14,297	13,429	27,726	57,102	<b>11,365</b>
ヨーロッパ	18,484	20,348	38,832	9,716	7,710	17,426	8,543	8,353	16,896	34,322	<b>8,291</b>
合計	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	<b>66,489</b>

地域別生産高

(除 流通販売) (単位:百万円)

	02/3期					03/3期				04/3期	
	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q
日本	15,570	13,330	28,900	6,287	6,491	12,778	6,345	6,615	12,960	25,738	<b>6,261</b>
タイ	74,208	81,952	156,160	40,898	36,261	77,159	39,996	36,860	76,856	154,015	<b>36,865</b>
シンガポール	8,937	8,045	16,982	4,447	4,951	9,398	4,342	4,005	8,347	17,745	<b>3,993</b>
中国	14,521	17,070	31,591	10,176	7,213	17,389	9,201	9,123	18,324	35,713	<b>9,576</b>
台湾	4,293	4,548	8,841	1,883	1,951	3,834	1,728	1,684	3,412	7,246	<b>2,289</b>
マレーシア	687	836	1,523	390	257	647	218	96	314	961	<b>0</b>
アジア(除:日本)	102,646	112,451	215,097	57,794	50,633	108,427	55,485	51,768	107,253	215,680	<b>52,723</b>
アメリカ	15,087	13,258	28,345	6,634	6,224	12,858	5,496	6,268	11,764	24,622	<b>6,005</b>
ヨーロッパ	2,870	3,116	5,986	1,652	1,534	3,186	1,397	1,579	2,976	6,162	<b>1,500</b>
合計	136,173	142,155	278,328	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	<b>66,489</b>

(短信補足説明資料)

## 設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	02/3期	03/3期						04/3期		
	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	通期予想*
設備投資	26,245	3,870	4,149	8,019	4,020	4,343	8,363	16,382	5,074	27,500
減価償却費 (無形固定資産を含む)	24,385	5,823	5,627	11,450	5,720	5,656	11,376	22,826	5,476	24,500
研究開発費	10,682	2,325	2,457	4,782	2,493	2,466	4,959	9,741	2,468	10,000

\*5月に発表した数値より予想変更ありません。

### グループ従業員数

(単位:人)

	03/03期				04/3期
	第1四半期末	中間期末	第3四半期末	期末	第1四半期
グループ	43,424	44,054	43,502	43,034	42,876
日本	3,105	3,087	3,057	3,032	3,042
タイ	31,113	30,840	30,733	30,304	30,014
中国	4,034	5,043	4,974	4,976	5,285
その他アジア	2,086	2,003	1,772	1,741	1,651
ヨーロッパ	1,050	1,045	963	953	928
アメリカ	2,036	2,036	2,003	2,028	1,956