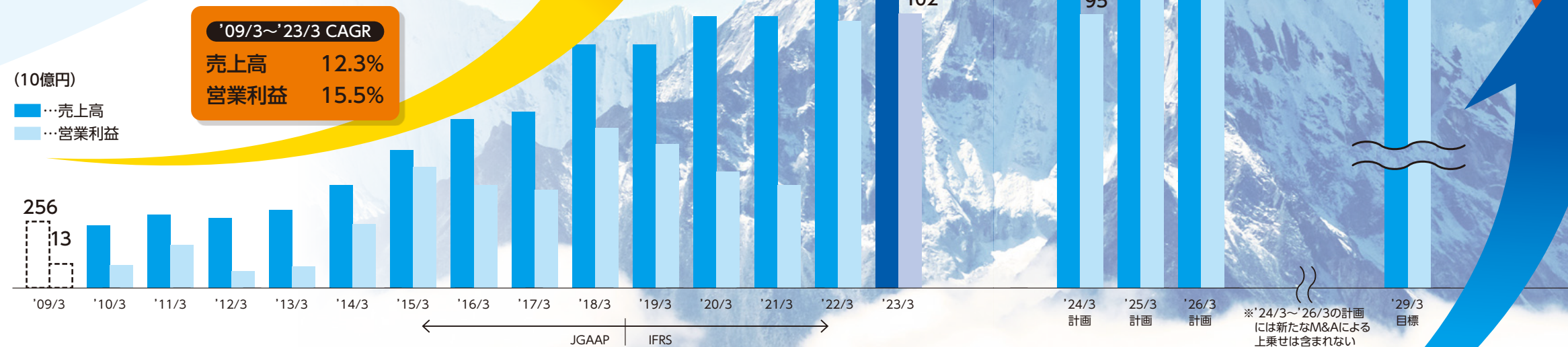


イントロダクション

売上高2.5兆円、 営業利益2,500億円は射程圏内

10期連続
過去最高売上高更新!



100周年

会社としての
サステナビリティ
×
地球・社会の
サステナビリティ

CONTENTS

イントロダクション	1
第1章 CEOメッセージ/COOメッセージ/CFOメッセージ	3
第2章 ミネベアミツミの価値創造ストーリー	17
第3章 価値創造への取り組み 事業別戦略、人的資本、製造資本、知的資本、 PMIインタビュー、AI・DX推進	35
第4章 価値創造を支える取り組み 環境への取り組み、社会への取り組み、 新社長×女性社外取締役 座談会 コーポレート・ガバナンス	57

成長を加速するドライバー

製品Mix改善により実質的営業利益率は15%台達成へ!

飛躍のための発射台を構築

成長ドライバーとしてさらに加速

次世代に向けた基盤を強化
未来の成長へ急加速

オーガニック成長

'09/3~'23/3
約3,400億円

'23/3~'29/3
約8,000億円

成長市場でグローバルニッチトップ 高収益を確保

ベアリング	自動車・データセンター を中心にシェア・需要拡大	アナログ 半導体	パワー半導体 (IGBT, SiC)、 アナログフロントエンドが 成長を牽引
モーター	コンテンツグロースにより トップライン・収益性拡大	アクセス 製品	市場回復と構造改革統 合効果で収益性改善
もう一つ 相合製品		市場を席巻する 新製品積極投入 ex. HVAC LIN	

M&Aによる成長

'09/3~'23/3
約7,000億円

'23/3~'29/3
約3,500億円~
約6,500億円

- 蓄積されたPMIノウハウ
- グローバルプラットフォーム
- 財務健全性 により、さらにスピーディーな成長が可能

M&A
原則

- 既存のコア事業「8本槍」の強化
and/or 相合が期待できるもの
- 適正価格の徹底

優秀な人材の確保
コア事業「8本槍」の強靱化
技術シナジーの徹底追求

東京クロステックガーデンの活用

人と知の「相合」を進め、
事業成長を支える非財務資本をさらに強固に

人的
資本

製造
資本

知的
資本

サステナブルに成長し経営スピードを加速化

経営体制の 強化

次世代に向けた
戦略と執行の分業体制を
徐々に実施

サクセッション

次世代の執行を担う
マネジメント人材を育成

人的資本 P.45-48 製造資本 P.49-50 知的資本 P.51-52

CEOメッセージ P.3-8 COOメッセージ P.9-10