ユーシン事業

欧州事業の早期ターンアラウンドと シナジー最大化をはかり、車載ビジネスを 中心に競争力向上へ

ユーシン事業本部長 中村 医



コア・コンピタンス

メカニカル機構から電子技術、さらにはソフトウエアま で、クルマに関するあらゆる分野のシステムを開発設計か ら生産まで一貫して手掛けるノウハウを持っています。広 島マザー工場では、商品開発、試作、量産、市場投入、品 質保証まで一貫対応するほか、金型を中心とする基幹部品 の内製化により外部へのノウハウ流出も防止しています。



ユーシン 広島工場

機会

- 自動車におけるドア開閉システムの 電動化/高機能化に伴う高付加価値 品へのシフト。
- コネクテッドカーへのシフトによる デジタルキー市場の増加。
- ハンドル、ラッチ、CSD^{*} の高付加 価値化による1台当たり要素部品点 数の増加。
- * Compact Spindle Drive
- CSD の搭載率向上。

リスク

- 競合他社による攻勢の強化およびそ れに伴う価格戦略への影響。
- 景気動向や部品調達難等を背景とし た自動車メーカーの生産調整。
- 部品/機能の安全性や共通化等の要 因により自動車メーカーが既存製品 を選好する可能性。

機会とリスクへの対応

- 構造改革の実施により低価格品から 高付加価値品にシフト。
- 技術のプレゼンスを高め、高級車 メーカー向けハイエンド製品の開発
- 当社独自のモジュール化/アクチュ エータ化による共通エンジンを開発。

■ 2022年3月期の概要

自動車部品は、自動車市場減速による影響を受けまし たが、セグメント変更による約300億円の増加があったこ とに加え、国内自動車向けの販売が回復したことにより増 収となりました。この結果、売上高は1,456億円、営業利 益は7億円、営業利益率は0.5%となりました。

■ 2023年3月期の見通し

自動車生産の回復と、2021年3月に発表した欧州にお ける構造改革による固定費削減効果などが見込まれること などにより、増収増益を見込んでいます。

■ 中期事業計画

市場回復と高付加価値品へのシフトで収益力強化

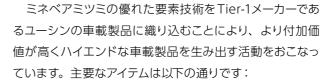
主なポイント

- 高付加価値製品へのシフトを加速 1) CSD 2) Flush handle 3) e-Latch
- 構造改革の成果 欧州事業は今期からの ターンアラウンドを目指す
- 相合ハンドルなど 成長戦略の成果が発現へ

)次の10年を見据えた基本戦略

ユーシン事業は、欧州事業のターンアラウンドとシナジー の創出をはかり、車載ビジネスを中核として事業拡大して いくことが基本戦略となります。そのためには、品質改善 や生産性の向上、経営管理体制の強化などのほか、グルー プ全体のグローバル人材や製造ノウハウを注入することで 早期の収益改善を進めるとともに、技術の「相合」により 競争力のある製品を確立してまいります。

「相合力」でオンリーワンを目指す』 戦略



センサー技術 × E-ハンドル

ミネベアミツミのセンサー技術と ユーシン事業の固定式E-ハンドル を融合した開発をおこなっています。



ドアハンドルを軽く引くことで電気的にラッチが解除され、軽 い操作感でドアを開閉できます。電源喪失時でも解除可能と するためのエマージェンシーモードも検討しています。

光学技術 × オーバーヘッドコンソール

ユーシン事業製品のオーバーヘッドコンソールにミネベ アミツミの光学技術を搭載し、独自のデザイン性と高い性 能を持ち合わせた車室内照明を開発しています。

シャンデリアのような深い輝き や、調色/調光機能を搭載した スマートな印象など特徴のある 照明を開発し、お客様のご要望 や車両のコンセプトに合わせて ご提供します。



無線通信技術 × アクセス技術

ユーシン事業がキーレスキー等で培ったアクセス技術と ミツミ事業として培った無線技術を融合させ、スマートフォ ンを車の鍵として利用する『Digital Key System』を開 発しています。UWB (Ultra Wide Band) 通信と独自

の測位アルゴリズムを組み合わ ONNECTED E せることで、高い精度で鍵(ス マートフォン) の位置を検出で きる技術を確立しています。



社会的課題解決製品の開発と部品供給

ユーシン事業が保有するアクセス技術に加え、ミツミ 事業が保有する無線通信技術を相合した独自の『Digital Key System』の開発をおこなっています。これは、スマー トフォンを使用してドアの施解錠およびエンジンスタートを おこなうシステムで、スマートフォンを自動車のキーの代わ りに使うことで自家用車の利便性向上に加え、カーシェア リングやトランクの宅配ボックス化等、多様なモビリティの 活用に貢献することが可能となります。

このシステムで培ったUWB (Ultra Wide Band) 技術 を用いて、幼児置き去り検知等の車内乗員検知センサー

ミネベアミツミの新たな成長軸 P.25-26

へ応用することも検討しており、今後さらに安心安全なモ ビリティ社会へ貢献してまいります。

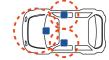
Passive Entry

車外にあるスマホの位置 を検出し、所定のエリア に入ると自動的にドアの 施解錠をおこなう



Engine Start

車内にスマホが有ること を検出しエンジンスター トを許可する



43 ミネベアミツミグループ統合報告書 2022 ミネベアミツミグループ統合報告書 2022 44