組織図

- 取締役会
  - 監査役会
  - 上席執行役員会議
    - 社長
      - 業務改革委員会
      - 内部監査室
      - 戦略物資管理室
      - 環境対策委員会
      - 東京事務管理部門会議
        - 人事総務部
        - 物流部
        - 資材部
        - 総合企画部
          - 広報・IR室
        - 経営管理部
        - 情報システム部
        - 資金部
        - 経営戦略部
          - 経営戦略室
          - マーケティング室
        - 経理部
        - 法務部
      - 製造本部
        - 軽井沢製作所
          ボールベアリング／ロッドエンド＆スフェリカル・ベアリング／メカニカル・アッセンブリー／HDD用スピンドルモーター等
        - 藤沢製作所
          ネジ類等
        - 大森製作所
          防衛関連用特殊機器／電磁クラッチ・ブレーキ等
        - メカトロニクス事業部
          PC用キーボード等
        - 浜松製作所
          ライティングデバイス／FDD用磁気ヘッド等
        - 計測機器事業部
          ひずみゲージ、ロードセル等
        - スピーカー事業部
          スピーカー、スピーカーボックス等
      - 技術本部
        - 統括技術部
        - 軽井沢R&Dセンター
        - 浜松R&Dセンター
        - モーター開発技術センター（PMDM）
        - ヨーロッパエレクトロニクス技術センター（AUGSBURG）
        - アメリカエレクトロニクス技術センター（NMBTECH）
        - アメリカテクニカルセンター（NMBTECH）
        - 評価・解析センター
        - 知的財産部
      - 営業本部
        - 日本・アジア地域統括営業部
        - 欧米地域統括営業部

（2004年7月1日現在）