

2026年3月期 財務補足資料【国際会計基準】  
Financial Data for the FY3/2026 【IFRS】

<目次 / Contents>

1. 主要連結業績データ推移 / Overview	
財務ハイライト / Financial Highlights	2
1株当たり指標 / Per Share	2
経営指標 / Performance Indicators	2
投資他 / Expenditures etc.	2
主要為替換算レート / Exchange Rates	3
従業員数 / Number of Employees	3
2. 連結財政状態計算書 / Consolidated Statements of Financial Position	4
3. 連結損益計算書 / Consolidated Statements of Income	5
4. セグメント別情報 / Information by Business Segment	5
5. 連結キャッシュ・フロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows	6
6. ご参考: 地域別情報 / Ref.: Information by Region	7
地域別売上高 / Sales by Region	
地域別生産高 / Production by Region	
7. ご参考: 用途別売上高比率 / Ref.: Sales by User Industry	8

2024年5月2日よりミネベアパワーデバイス株式会社(旧・株式会社日立パワーデバイス)を連結しています。

2025年10月3日よりミネベアリニアモーション株式会社(旧・TNリニアモーション株式会社)を連結しています。

ミネベアパワーデバイス株式会社のPPAの確定に伴い、  
2025年3月期第1四半期～第3四半期の各数値を修正しています。  
株式会社ソシオネクストのメディカル事業のPPA確定に伴い、  
2025年3月期第3四半期の各数値を修正しています。  
ミネベアリニアモーション株式会社のPPA確定に伴い、  
2026年3月期第3四半期の各数値を修正しています。

各表において、四捨五入の関係で個別データの合算値と合計値が一致しない場合があります。

We have included the following company in the scope of consolidation;  
Minebea Power Semiconductor Device Inc. (formerly Hitachi Power Semiconductor Device, Ltd.)  
since May 2, 2024.  
Minebea Linear Motion Inc. (formerly TN Linear Motion Inc.) since October 3, 2025.

Figures for FY3/2025 1Q, 2Q, and 3Q have been revised in accordance with finalization of the PPA for Minebea Power Semiconductor Device Inc.  
Figures for FY3/2025 3Q have been revised in accordance with finalization of the PPA related to the medical business acquired from Socionext Inc.  
Figures for FY3/2026 3Q have been revised in accordance with finalization of the PPA for Minebea Linear Motion Inc.

In each table, due to rounding adjustments, the aggregate of individual figures may not correspond exactly to the stated total.

本資料の内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、または、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいています。  
実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。  
実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。  
本資料に掲載のあらゆる情報はミネベアミツミ株式会社に帰属しています。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送を行わないようお願いいたします。

Any statements in this material which are not an historical fact are future projections made based on certain assumptions and our management's judgment drawn from currently available information.  
Please note that actual performance may vary significantly from any particular projection, due to various factors.  
Factors affecting our actual performance include: (i) changes in economic conditions surrounding us or demand trends; (ii) fluctuation of foreign exchange rates or interest rates; and (iii) our ability to continue R&D, manufacturing and marketing in a timely manner in the electronics business sector, where technological innovations are rapid and new products are launched continuously. However, this is not a complete list of the factors affecting actual performance.  
All the information in this document is the property of MinebeaMitsumi Inc. All parties are prohibited, for whatever purpose, from copying, modifying, reproducing, transmitting, etc. this information regardless of ways and means without prior written permission of MinebeaMitsumi Inc.

1. 主要連結業績データ推移 / Overview

財務ハイライト / Financial Highlights

単位：百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026					FY3/27 通期予想 Full Year Forecast
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	
売上高 Net sales	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	366,925	411,389	453,921	432,152	1,664,387	1,690,000
営業利益 Operating income	18,901	27,887	26,163	21,531	94,482	17,432	26,955	31,289	28,303	103,979	120,000
営業利益率(%) Operating margin (%)	5.3%	6.6%	7.1%	5.7%	6.2%	4.8%	6.6%	6.9%	6.5%	6.2%	7.1%
税引前当期利益 Profit before income taxes	18,233	17,771	23,923	22,682	82,609	15,589	24,781	29,753	63,656	133,779	112,000
税引前当期利益率(%) Profit before income taxes margin (%)	5.1%	4.2%	6.5%	6.1%	5.4%	4.2%	6.0%	6.6%	14.7%	8.0%	6.6%
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the period attributable to owners of the parent	13,148	11,925	17,418	16,966	59,457	10,889	17,696	21,268	49,181	99,034	83,000
親会社の所有者に帰属する当期利益率(%) Profit for the period attributable to owners of the parent margin (%)	3.7%	2.8%	4.7%	4.5%	3.9%	3.0%	4.3%	4.7%	11.4%	6.0%	4.9%

1株当たり指標 / Per Share

単位：百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026					FY3/27 通期予想 Full Year Forecast
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	
基本的1株当たり当期利益(EPS) Earnings per share, basic (EPS)	32.51	29.53	43.36	42.25	147.58	27.12	44.07	52.96	122.46	246.60	206.68
希薄化後1株当たり当期利益 Earnings per share, diluted	32.51	29.53	43.36	42.25	147.57	27.11	44.06	52.96	122.46	246.59	
1株当たり配当金 Cash dividends per share		20.00		25.00	45.00		25.00		25.00	50.00	60.00
1株当たり資本(BPS) Book-value per share (BPS)	1,843.08	1,770.33	1,899.79	1,851.29	1,851.29	1,845.65	1,952.43	2,103.93	2,238.50	2,238.50	
発行済株式数 期中平均 *1 Total weighted average number of shares outstanding *1	404,386,252	403,787,625	401,706,641	401,585,684	401,585,684	401,585,374	401,593,588	401,595,816	401,595,527	401,592,580	
発行済株式数 期末 *1 Number of shares outstanding at the end of each period *1	404,386,189	402,790,900	401,585,866	401,585,465	401,585,465	401,585,346	401,596,068	401,595,694	401,595,519	401,595,519	

経営指標 / Performance Indicators

単位：百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026					FY3/27 通期予想 Full Year Forecast
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) Return on equity (%)	-	-	-	-	8.2%	-	-	-	-	12.1%	
資産合計税引前利益率(%) Profit before income taxes to total assets ratio (%)	-	-	-	-	5.5%	-	-	-	-	7.9%	
EBITDA *2 EBITDA *2	35,012	43,924	42,527	39,225	160,688	34,511	44,193	48,422	47,275	174,401	195,000
EBITDAマージン(%) EBITDA margin (%)	9.8%	10.4%	11.5%	10.5%	10.6%	9.4%	10.7%	10.7%	10.9%	10.5%	11.5%
有利子負債 *3 Interest-bearing debt *3	412,708	419,052	441,358	463,597	463,597	515,489	498,454	506,908	482,491	482,491	
ネット有利子負債 *3 Net interest-bearing debts *3	251,207	260,482	244,460	241,449	241,449	252,685	271,017	278,551	246,784	246,784	200,000
ネットD/Eレシオ *3 Net D/E ratio *3	0.3	0.4	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	
自己資本比率(%) Equity ratio (%)	48.0%	46.9%	48.4%	46.9%	46.9%	45.0%	46.3%	47.4%	49.5%	49.5%	
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	30,203	23,707	40,312	39,450	133,672	23,293	-951	22,491	50,017	94,850	
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-61,722	-20,738	-18,383	-24,929	-125,772	-19,009	-18,207	-28,995	-16,564	-82,775	
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	31,505	4,392	6,637	21,463	63,996	38,554	-20,162	-6,985	-27,540	-16,133	
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	-31,519	2,969	21,929	14,521	7,900	4,284	-19,158	-6,504	33,453	12,075	69,000

投資他 / Expenditures etc.

単位：百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026					FY3/27 通期予想 Full Year Forecast
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	
減価償却費および償却費 Depreciation and amortization	16,111	16,037	16,364	17,694	66,206	17,079	17,238	17,133	18,972	70,422	75,000
設備投資額 Capital expenditures	21,570	17,989	21,358	33,860	94,777	21,576	24,558	21,665	28,662	96,461	95,000
研究開発費 R&D expenses	11,706	11,461	11,259	11,103	45,529	12,343	12,327	12,737	12,348	49,755	51,000
研究開発費対売上高比率(%) Ratio of R&D expenses to revenue (%)	3.3%	2.7%	3.0%	3.0%	3.0%	3.4%	3.0%	2.8%	2.9%	3.0%	3.0%

\*1 自己株式を除く

\*2 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費および償却費

\*3 ネット有利子負債 = 「社債および借入金」 - (「現金および現金同等物」 + 3か月超の定期預金)

\*1 Excluding Treasury shares

\*2 EBITDA = Operating income + Depreciation and amortization

\*3 Net interest-bearing debts = "Bonds and borrowings" - ("Cash and cash equivalents" + Time deposit more than 3 months)

1. 主要連結業績データ推移 / Overview

主要為替換算レート / Exchange Rates

単位: 円 / Unit: Yen

	FY3/2025					FY3/2026					FY3/27
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期想定 Assumption
米ドル/円(期中平均レート) USD/Yen (Average rate)	153.14	154.16	149.03	154.11	152.61	146.16	146.33	151.50	155.95	149.99	155.00
米ドル/円(期末日レート) USD/Yen (At the end of the period)	161.07	142.73	158.18	149.52	149.52	144.81	148.88	156.56	159.88	159.88	155.00
ユーロ/円(期中平均レート) EUR/Yen (Average rate)	165.45	167.59	161.99	160.51	163.89	162.02	169.94	176.38	183.34	172.92	182.50
ユーロ/円(期末日レート) EUR/Yen (At the end of the period)	172.33	159.43	164.92	162.08	162.08	169.66	174.47	184.33	183.41	183.41	182.50
タイバーツ/円(期中平均レート) THB/Yen (Average rate)	4.21	4.29	4.42	4.53	4.36	4.36	4.50	4.69	4.97	4.63	4.85
タイバーツ/円(期末日レート) THB/Yen (At the end of the period)	4.36	4.41	4.64	4.40	4.40	4.44	4.62	4.97	4.86	4.86	4.85
人民元/円(期中平均レート) CNY/Yen (Average rate)	21.16	21.30	20.88	21.12	21.12	20.14	20.39	21.28	22.37	21.05	22.80
人民元/円(期末日レート) CNY/Yen (At the end of the period)	22.04	20.46	21.67	20.59	20.59	20.19	20.88	22.36	23.11	23.11	22.80

従業員数 / Number of Employees \*1

単位: 人 / Unit: Persons

	FY3/2025				FY3/2026			
	24/6末 As of Jun 30	24/9末 As of Sep 30	24/12末 As of Dec 31	25/3末 As of Mar 31	25/6末 As of Jun 30	25/9末 As of Sep 30	25/12末 As of Dec 31	26/3末 As of Mar 31
日本 Japan	11,468	11,378	11,371	11,249	11,564	11,450	11,545	11,466
タイ Thailand	28,075	28,063	28,124	27,055	27,177	27,277	27,436	26,550
中国 China	13,024	13,027	12,845	12,539	12,273	12,006	11,800	11,365
カンボジア Cambodia	7,974	8,002	7,619	7,691	8,692	8,692	8,678	7,578
フィリピン The Philippines	9,605	9,639	9,702	9,667	9,671	9,749	9,750	9,744
その他アジア Other Asian Countries	3,865	3,866	3,849	3,690	3,662	3,697	3,630	3,395
ヨーロッパ Europe	5,447	5,463	5,185	5,196	5,201	5,108	5,094	5,093
米州 Americas	6,138	6,102	6,134	6,169	6,090	6,128	6,083	6,192
合計 Total	85,596	85,540	84,829	83,256	84,330	84,107	84,016	81,383

\*1 連結従業員数は正社員のみでパート、および臨時工は含まれていません。

\*1 The number of temporary employees is not included in the number of employees (consolidated).

## 2. 連結財政状態計算書 / Consolidated Statements of Financial Position

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025				FY3/2026			
	24/6末 As of Jun 30	24/9末 As of Sep 30	24/12末 As of Dec 31	25/3末 As of Mar 31	25/6末 As of Jun 30	25/9末 As of Sep 30	25/12末 As of Dec 31	26/3末 As of Mar 31
流動資産 Current assets	880,644	870,926	893,900	904,144	961,358	987,447	1,041,220	1,028,731
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	153,149	151,334	189,309	214,256	255,804	221,998	219,970	227,522
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	307,604	327,278	290,726	293,315	270,683	310,840	344,623	356,517
棚卸資産 Inventories	359,571	335,847	356,564	350,869	370,804	402,125	411,743	391,314
その他の金融資産(流動) Other financial assets	11,314	16,673	11,151	11,383	10,562	8,393	11,850	10,965
その他の流動資産 Other current assets	49,006	39,794	46,150	34,321	53,505	44,091	53,034	42,413
非流動資産 Non-current assets	672,771	648,586	681,612	680,670	684,566	706,759	741,763	786,106
有形固定資産 Property, plant and equipment	525,010	506,525	531,032	529,008	531,621	548,748	577,309	585,303
のれん Goodwill	59,673	58,715	60,764	60,516	60,876	61,182	61,800	61,164
無形資産 Intangible assets	24,815	24,576	26,465	27,074	28,454	30,023	31,967	33,290
その他の金融資産(非流動) Other financial assets	35,737	33,208	35,551	37,481	36,860	39,693	42,164	79,076
繰延税金資産 Deferred tax assets	18,728	16,572	17,993	18,217	18,173	19,142	20,212	19,543
その他の非流動資産 Other non-current assets	8,808	8,990	9,807	8,374	8,582	7,971	8,311	7,730
資産 Assets	1,553,415	1,519,512	1,575,512	1,584,814	1,645,924	1,694,206	1,782,983	1,814,837
流動負債 Current liabilities	525,311	529,669	488,405	477,232	540,941	559,663	618,107	602,200
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231,946	226,708	216,536	213,646	219,543	233,429	251,521	235,583
社債及び借入金(流動) Bonds and borrowings	198,614	207,402	184,950	175,084	226,892	227,774	271,644	264,122
その他の金融負債(流動) Other financial liabilities	19,192	11,651	17,222	11,077	17,016	12,809	18,777	13,872
未払法人所得税等 Income taxes payable	10,520	9,910	9,043	7,712	10,409	12,490	12,386	10,855
引当金(流動) Provisions	3,621	2,470	2,081	2,315	2,195	1,831	1,871	2,425
その他の流動負債 Other current liabilities	61,418	71,528	58,573	67,398	64,886	71,330	61,908	75,343
非流動負債 Non-current liabilities	271,188	265,860	312,458	352,957	353,004	339,276	308,440	301,606
社債及び借入金(非流動) Bonds and borrowings	214,094	211,650	256,408	288,513	288,597	270,680	235,264	218,369
その他の金融負債(非流動) Other financial liabilities	17,910	16,622	17,065	24,065	23,599	25,463	26,202	30,206
退職給付に係る負債 Net defined benefit liabilities	27,382	27,142	27,337	27,546	27,580	28,884	29,937	28,982
引当金(非流動) Provisions	816	713	841	807	669	619	609	666
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	4,631	3,677	3,595	4,926	4,439	5,244	6,150	17,591
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	6,355	6,056	7,212	7,100	8,120	8,386	10,278	5,792
負債 Liabilities	796,499	795,529	800,863	830,189	893,945	898,939	926,547	903,806
親会社の所有者に帰属する持分 Total equity attributable to owners of the parent	745,314	713,072	762,931	743,452	741,188	784,089	844,930	898,971
資本金 Common stock	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259
資本剰余金 Capital surplus	141,135	141,424	141,401	141,401	141,401	141,401	141,401	141,401
自己株式 Treasury shares	-51,861	-56,577	-59,930	-59,931	-59,931	-59,900	-59,901	-59,901
利益剰余金 Retained earnings	420,324	432,174	441,441	457,053	457,457	475,027	486,499	536,885
その他の資本の構成要素 Other components of equity	167,457	127,792	171,760	136,670	134,002	159,302	208,672	212,327
非支配持分 Non-controlling interests	11,602	10,911	11,718	11,173	10,791	11,178	11,506	12,060
資本 Equity	756,916	723,983	774,649	754,625	751,979	795,267	856,436	911,031
負債及び資本 合計 Total liabilities and equity	1,553,415	1,519,512	1,575,512	1,584,814	1,645,924	1,694,206	1,782,983	1,814,837

3. 連結損益計算書 / Consolidated Statements of Income

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026					FY3/27 通期予想 Full Year Forecast
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	
売上高 Net sales	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	366,925	411,389	453,921	432,152	1,664,387	1,690,000
売上原価 Cost of sales	293,084	349,886	300,905	308,426	1,252,301	304,812	337,801	375,688	353,076	1,371,377	
売上総利益 Gross profit	62,370	72,897	68,738	66,397	270,402	62,113	73,588	78,233	79,076	293,010	
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	43,598	45,788	44,375	45,078	178,839	45,867	46,911	47,770	49,733	190,281	
その他の収益 Other income	647	956	2,557	2,221	6,381	1,423	1,033	1,933	1,563	5,952	
その他の費用 Other expenses	518	178	757	2,009	3,462	237	755	1,107	2,603	4,702	
営業利益 Operating income	18,901	27,887	26,163	21,531	94,482	17,432	26,955	31,289	28,303	103,979	120,000
金融収益 Finance income	1,050	895	1,085	3,901	6,931	1,230	760	1,099	37,819	40,908	
金融費用 Finance expenses	1,718	11,011	3,325	2,750	18,804	3,073	2,934	2,635	2,466	11,108	
税引前当期利益 Profit before income taxes	18,233	17,771	23,923	22,682	82,609	15,589	24,781	29,753	63,656	133,779	112,000
法人所得税費用 Income taxes	5,087	5,750	6,244	5,694	22,775	4,704	6,971	8,298	14,572	34,545	
当期利益 Profit for the period	13,146	12,021	17,679	16,988	59,834	10,885	17,810	21,455	49,084	99,234	
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the period attributable to owners of the parent	13,148	11,925	17,418	16,966	59,457	10,889	17,696	21,268	49,181	99,034	83,000
非支配株主に帰属する当期利益 Profit for the period attributable to non-controlling interests	-2	96	261	22	377	-4	114	187	-97	200	

4. セグメント別情報 / Information by Business Segment

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026					FY3/27 通期予想 Full Year Forecast
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	
プレジジョンテクノロジーズ (PT) Precision Technologies	62,655	64,906	61,359	66,782	255,702	64,815	68,412	70,091	77,833	281,151	313,000
ボールベアリング Ball bearings	42,414	43,962	41,272	44,172	171,820	43,621	46,000	46,216	50,576	186,413	198,500
航空宇宙 *4 Aerospace *4	14,420	14,421	13,934	16,342	59,117	14,987	15,774	16,214	19,039	66,014	82,500
PMC PMC	5,821	6,523	6,153	6,268	24,765	6,207	6,638	7,661	8,218	28,724	32,000
モーター・ライティング & センシング (MLS) Motor, Lighting & Sensing	99,120	106,377	100,988	101,258	407,743	105,133	113,122	114,204	124,058	456,517	492,000
モーター Motors	77,143	84,083	80,627	80,541	322,394	80,161	84,283	84,156	91,704	340,304	376,000
エレクトロデバイス Electronic devices	11,362	11,200	9,888	8,679	41,129	14,911	17,214	17,454	18,374	67,953	77,000
センシングデバイス Sensing devices	9,125	9,566	8,898	9,266	36,855	8,408	9,540	9,931	10,624	38,503	39,000
その他 Other	1,490	1,528	1,575	2,772	7,365	1,653	2,085	2,663	3,356	9,757	0
セミコンダクタ & エレクトロニクス (SE) Semiconductor & Electronics	111,229	168,715	126,118	121,584	527,646	117,210	150,040	186,653	136,360	590,263	530,000
アクセスソリューションズ (AS) Access Solutions	81,535	82,004	80,165	84,377	328,081	78,899	78,868	81,972	92,510	332,249	350,000
その他 Other	915	781	1,013	822	3,531	868	947	1,001	1,391	4,207	5,000
売上高 Net sales	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	366,925	411,389	453,921	432,152	1,664,387	1,690,000

プレジジョンテクノロジーズ (PT) Precision Technologies	13,013	14,681	13,966	14,036	55,696	13,951	14,734	15,816	17,744	62,245	70,000
営業利益率 Operating profit margin	20.8%	22.6%	22.8%	21.0%	21.8%	21.5%	21.5%	22.6%	22.8%	22.1%	22.4%
モーター・ライティング & センシング (MLS) Motor, Lighting & Sensing	5,105	6,795	6,324	4,760	22,984	5,085	7,307	8,259	6,278	26,929	31,000
営業利益率 Operating profit margin	5.2%	6.4%	6.3%	4.7%	5.6%	4.8%	6.5%	7.2%	5.1%	5.9%	6.3%
セミコンダクタ & エレクトロニクス (SE) Semiconductor & Electronics	3,605	9,045	6,135	3,218	22,003	2,250	7,395	10,840	6,184	26,669	28,000
営業利益率 Operating profit margin	3.2%	5.4%	4.9%	2.6%	4.2%	1.9%	4.9%	5.8%	4.5%	4.5%	5.3%
アクセスソリューションズ (AS) Access Solutions	3,000	3,534	4,134	5,256	15,924	2,712	4,434	3,270	6,671	17,087	18,500
営業利益率 Operating profit margin	3.7%	4.3%	5.2%	6.2%	4.9%	3.4%	5.6%	4.0%	7.2%	5.1%	5.3%
その他 Other	-247	-298	-354	-295	-1,194	-451	-429	-482	-1,295	-2,657	-1,000
調整額 Adjustments	-5,575	-5,870	-4,042	-5,444	-20,931	-6,115	-6,486	-6,414	-7,279	-26,294	-26,500
営業利益 Operating income	18,901	27,887	26,163	21,531	94,482	17,432	26,955	31,289	28,303	103,979	120,000

\*1 2026年3月期より一部事業でセグメント内容を変更しています。2025年3月期の実績値は、変更前の区分のまま表示しています。

\*2 2026年3月期より、SEセグメントの「スマート製品」をMLSセグメントの「エレクトロデバイス」へ移管しました。

加えて、MLSセグメント内では、「レゾナントデバイス」の開示区分を「エレクトロデバイス」から「モーター」へ変更しています。

\*3 2027年3月期より一部事業でセグメント内容を変更しています。2025年3月期および2026年3月期の実績値は、変更前の区分のまま表示しています。

\*4 2027年3月期より、PTセグメントの「ロッドエンド・ファスナー」は「航空宇宙」に名称変更しました。

\*5 2027年3月期より、MLSセグメントの「その他」をPTセグメントの「航空宇宙」へ移管しました。

\*1 From FY3/2026, Segment classifications for certain businesses have been revised effective.

Figures for FY3/2025 are presented based on the previous segment classifications.

\*2 From FY3/2026, the "Smart Products" category in the SE segment has been transferred to the "Electro Devices" category in the MLS segment.

In addition, the disclosure category of "Resonant Devices" has been changed from "Electro Devices" to "Motors" within the MLS segment.

\*3 From FY3/2027, Segment classifications for certain businesses have been revised effective.

Figures for FY3/2025 and FY3/2026 are presented based on the previous segment classifications.

\*4 From FY3/2027, the "Rod-ends/Fasteners" category in the PT segment has been renamed "Aerospace."

\*5 From FY3/2027, the "Other" category in the MLS segment has been transferred to the "Aerospace" category in the PT segment.

5. 連結キャッシュ・フロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash flows from operating activities	30,203	23,707	40,312	39,450	133,672	23,293	-951	22,491	50,017	94,850
税引前当期利益 Profit before income taxes	18,233	17,771	23,923	22,682	82,609	15,589	24,781	29,753	63,656	133,779
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	16,111	16,037	16,364	17,694	66,206	17,079	17,238	17,133	18,972	70,422
減損損失 Impairment loss	-	-	-	621	621	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金 Interest income and dividends income	-971	-796	-1,018	-845	-3,630	-1,111	-731	-1,009	-952	-3,803
支払利息 Interest expenses	1,187	1,386	1,489	1,464	5,526	1,713	1,902	1,809	2,040	7,464
固定資産除売却損益(益) Loss (gain) on sale and disposal of property, plant and equipment	113	38	-1,672	-51	-1,572	-19	66	-48	-814	-815
営業債権及びその他の債権の増減額(増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	30,073	-35,936	49,338	-11,329	32,146	22,331	-34,180	-21,740	-10,574	-44,163
棚卸資産の増減額(増加) Decrease (increase) in inventories	-31,878	3,626	-3,021	-6,070	-37,343	-20,441	-23,110	8,950	22,314	-12,287
営業債務及びその他の債務の増減額(減少) Increase (decrease) in trade and other payables	14,557	17,435	-27,464	10,386	14,914	-3,812	17,050	2,105	-13,041	2,302
その他 Other	-12,810	10,787	-8,339	8,528	-1,834	-2,885	2,079	-6,167	-25,164	-32,137
利息の受取額 Interest received	866	784	855	781	3,286	786	839	810	869	3,304
配当金の受取額 Dividends received	141	25	147	53	366	311	-49	187	5	454
利息の支払額 Interest paid	-1,257	-1,374	-1,439	-1,442	-5,512	-1,601	-1,879	-1,878	-1,917	-7,275
法人所得税の支払額 Income taxes paid	-4,162	-6,076	-8,851	-3,022	-22,111	-4,647	-4,957	-7,414	-5,377	-22,395
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash flows from investing activities	-61,722	-20,738	-18,383	-24,929	-125,772	-19,009	-18,207	-28,995	-16,564	-82,775
定期預金の増減額(増加) Decrease (increase) in time deposits	-847	589	-282	-734	-1,274	1,127	1,575	-2,582	90	210
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-22,646	-19,740	-18,238	-21,857	-82,481	-18,019	-18,017	-26,294	-17,034	-79,364
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	813	-487	5,312	-552	5,086	178	483	36	1,551	2,248
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-917	-1,486	-1,603	-2,062	-6,068	-2,045	-2,180	-2,059	-1,915	-8,199
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-455	-573	-1,340	-375	-2,743	-712	-692	-1,136	-537	-3,077
有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment	396	716	1,098	159	2,369	538	807	549	989	2,883
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sale of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	139	139	-	-	20	-	20
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	101	-	-	-	101	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-38,034	9	-	-	-38,025	-	-	-2,035	-	-2,035
事業譲受による支出 Payments for acquisition of businesses	-	-	-3,122	-	-3,122	-	-	-	-	-
政府補助金による収入 Proceeds from government grants	-	-	-	114	114	-	-	4,668	400	5,068
その他 Other	-133	234	-208	239	132	-76	-183	-162	-108	-529
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash flows from financing activities	31,505	4,391	6,637	21,463	63,996	38,554	-20,162	-6,985	-27,540	-16,133
短期借入金の増減額(減少) Increase (decrease) in short-term borrowings	42,256	13,728	-24,299	-8,390	23,295	51,517	-15,882	5,535	-22,026	19,144
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings	-	-	45,000	35,500	80,500	-	-	-	-	-
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings	-517	-2,910	-517	-3,440	-7,384	-1,107	-2,500	-	-2,500	-6,107
自己株式の処分による収入 Proceeds from disposal of treasury shares	-	853	-	-	853	0	32	-	-	32
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury shares	-1	-5,280	-3,376	-1	-8,658	-0	-1	-1	-	-2
配当金の支払額 Dividends paid	-8,087	-	-8,056	-	-16,143	-10,040	0	-10,040	-	-20,080
非支配持分への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	-571	-	-	-	-571	-580	0	-538	-9	-1,127
非支配持分からの払込による収入 Proceeds from share issuance to non-controlling interests	-	-	-	-	-	331	0	-	478	809
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-1,575	-2,000	-2,115	-2,206	-7,896	-1,567	-1,811	-1,941	-3,483	-8,802
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	6,499	-9,175	9,409	-11,037	-4,304	-1,290	5,514	11,461	1,639	17,324
現金及び現金同等物の増減額(減少) Increase (decrease) in cash and cash equivalents	6,485	-1,815	37,975	24,947	67,592	41,548	-33,806	-2,028	7,552	13,266
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	146,664	153,149	151,334	189,309	146,664	214,256	255,804	221,998	219,970	214,256
現金及び現金同等物の当期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	153,149	151,334	189,309	214,256	214,256	255,804	221,998	219,970	227,522	227,522

## 6. ご参考:地域別情報 / Ref.: Information by Region

単位:百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
日本 Japan	84,429	90,294	77,676	84,460	336,859	112,028	118,443	145,173	102,236	477,880
構成比率 Distribution Ratio	23.7%	21.4%	21.0%	22.5%	22.1%	30.5%	28.8%	32.0%	23.7%	28.7%
中国 China	68,288	77,861	73,975	67,264	287,388	69,188	74,344	75,929	71,893	291,354
構成比率 Distribution Ratio	19.2%	18.4%	20.0%	18.0%	18.9%	18.9%	18.1%	16.7%	16.6%	17.5%
タイ Thailand	24,688	27,176	27,247	27,126	106,237	25,717	26,982	27,139	29,423	109,261
構成比率 Distribution Ratio	7.0%	6.4%	7.4%	7.2%	7.0%	7.0%	6.6%	6.0%	6.8%	6.6%
韓国 Korea	9,913	10,027	9,114	10,345	39,399	10,629	11,844	12,073	12,403	46,949
構成比率 Distribution Ratio	2.8%	2.4%	2.5%	2.8%	2.6%	2.9%	2.9%	2.7%	2.9%	2.8%
欧州 Europe	41,848	42,605	40,810	46,685	171,948	41,588	42,396	45,131	55,284	184,399
構成比率 Distribution Ratio	11.8%	10.1%	11.0%	12.5%	11.3%	11.3%	10.3%	9.9%	12.8%	11.1%
米国 America	83,765	126,439	96,358	92,343	398,905	61,949	90,510	103,551	110,266	366,276
構成比率 Distribution Ratio	23.6%	29.9%	26.1%	24.6%	26.2%	16.9%	22.0%	22.8%	25.5%	22.0%
その他 Other	42,523	48,381	44,463	46,600	181,967	45,826	46,870	44,925	50,647	188,268
構成比率 Distribution Ratio	11.9%	11.4%	12.0%	12.4%	11.9%	12.5%	11.3%	9.9%	11.7%	11.3%
合計 Total	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	366,925	411,389	453,921	432,152	1,664,387

## 地域別生産高 / Production by Region

単位:百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2025					FY3/2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
日本 Japan	56,585	64,177	64,943	68,802	254,506	67,452	69,932	78,304	82,968	298,656
構成比率 Distribution Ratio	15.9%	15.2%	17.6%	18.4%	16.7%	18.4%	17.0%	17.3%	19.2%	17.9%
アジア(除く日本) Asia (excluding Japan)	236,220	296,072	246,845	238,837	1,017,974	238,044	278,667	316,790	276,675	1,110,174
構成比率 Distribution Ratio	66.5%	70.0%	66.8%	63.7%	66.9%	64.9%	67.8%	69.8%	64.0%	66.7%
タイ Thailand	87,354	93,078	90,016	90,347	360,795	89,861	94,600	98,271	106,666	389,398
構成比率 Distribution Ratio	24.6%	22.0%	24.4%	24.1%	23.7%	24.5%	23.0%	21.6%	24.7%	23.4%
カンボジア Cambodia	15,456	20,529	15,479	14,955	66,419	16,776	26,908	19,602	12,970	76,256
構成比率 Distribution Ratio	4.4%	4.9%	4.2%	4.0%	4.4%	4.6%	6.5%	4.3%	3.0%	4.6%
シンガポール Singapore	1,616	2,412	2,943	2,262	9,234	2,663	2,624	2,576	2,247	10,109
構成比率 Distribution Ratio	0.5%	0.6%	0.8%	0.6%	0.6%	0.7%	0.6%	0.6%	0.5%	0.6%
中国 China	62,171	65,291	50,713	54,263	232,438	81,975	79,097	106,816	65,040	332,929
構成比率 Distribution Ratio	17.5%	15.4%	13.7%	14.5%	15.3%	22.3%	19.2%	23.5%	15.1%	20.0%
フィリピン The Philippines	60,585	104,279	77,467	66,986	309,317	37,864	65,458	79,897	79,529	262,748
構成比率 Distribution Ratio	17.0%	24.7%	21.0%	17.9%	20.3%	10.3%	15.9%	17.6%	18.4%	15.8%
その他 Other	9,038	10,483	10,227	10,024	39,771	8,905	9,980	9,628	10,222	38,734
構成比率 Distribution Ratio	2.5%	2.5%	2.8%	2.7%	2.6%	2.4%	2.5%	2.1%	2.4%	2.3%
欧州 Europe	29,370	29,730	28,535	31,581	119,216	28,549	29,354	27,040	31,965	116,909
構成比率 Distribution Ratio	8.3%	7.0%	7.7%	8.4%	7.8%	7.8%	7.1%	6.0%	7.4%	7.0%
米州 Americas	33,279	32,804	29,320	35,604	131,007	32,881	33,435	31,787	40,544	138,648
構成比率 Distribution Ratio	9.4%	7.8%	7.9%	9.5%	8.6%	9.0%	8.1%	7.0%	9.4%	8.3%
合計 Total	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	366,925	411,389	453,921	432,152	1,664,387

7. ご参考:用途別売上高比率 / Ref.: Sales by User Industry

	FY3/2025					FY3/2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
自動車 Automobile	38%	33%	37%	37%	36%	37%	33%	31%	36%	34%
航空・宇宙 Aerospace	6%	6%	7%	8%	7%	7%	7%	6%	8%	7%
家電 Home electronics	5%	5%	5%	5%	5%	5%	4%	4%	4%	4%
OA・通信 OA & IT	19%	27%	24%	20%	23%	13%	19%	20%	20%	18%
PC及び周辺機器 PC and related products	9%	8%	9%	9%	9%	9%	8%	8%	9%	8%
モーター Motors	3%	2%	2%	3%	2%	3%	3%	3%	3%	3%
その他 Other	20%	19%	16%	18%	18%	27%	27%	28%	20%	25%
合計 Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%