

# 決算説明会

## 2021年3月期 第3四半期

ミネベアミツミ株式会社

2021年2月5日

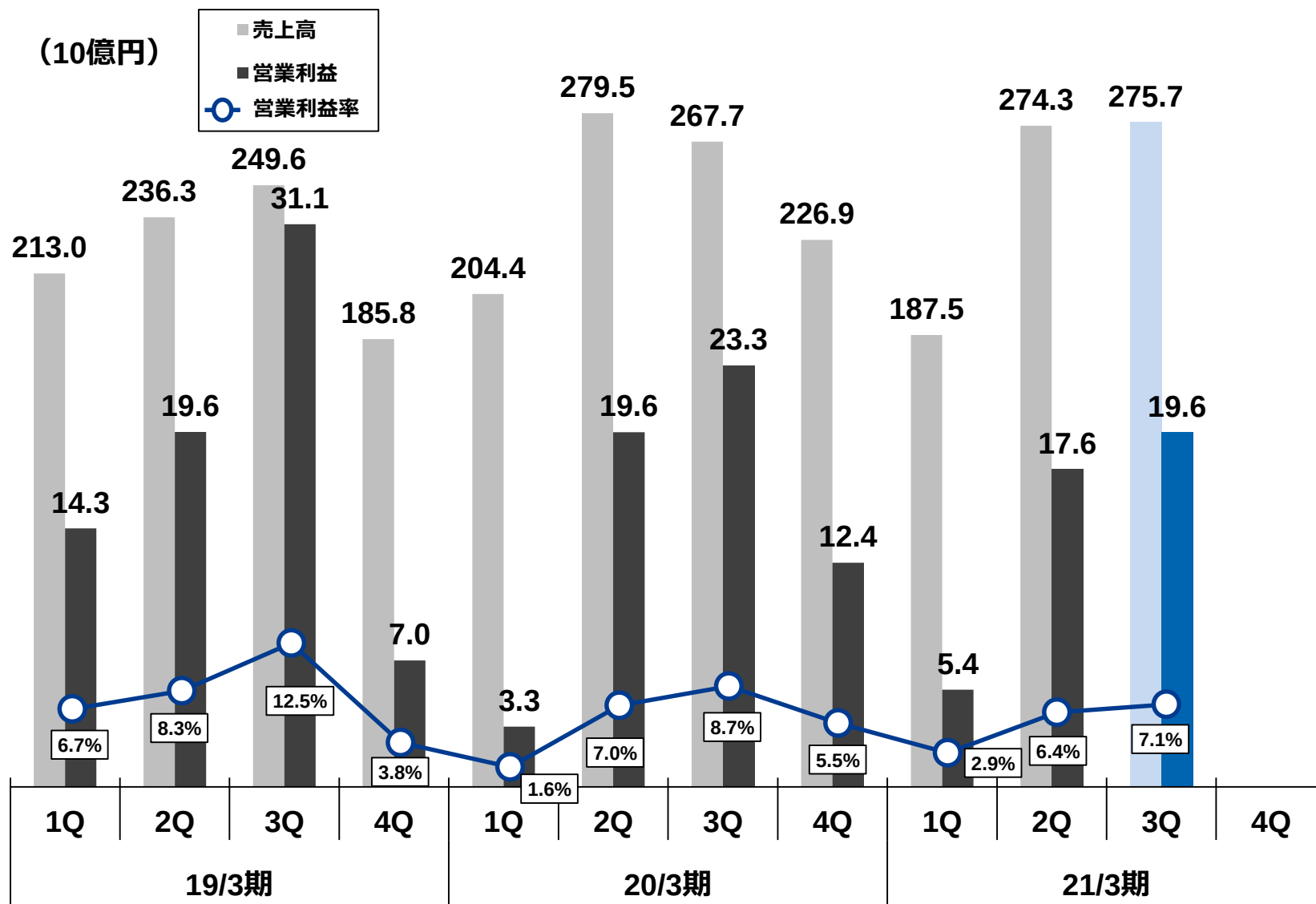
# 3Q連結業績サマリー

## 売上高は第3四半期として過去最高

| (百万円)                 | 2020年3月期 | 2021年3月期 |         | 前年同期比<br>伸び率 | 前四半期比<br>伸び率 |
|-----------------------|----------|----------|---------|--------------|--------------|
|                       | 3Q       | 2Q       | 3Q      |              |              |
| 売上高                   | 267,650  | 274,267  | 275,709 | +3.0%        | +0.5%        |
| 営業利益                  | 23,299   | 17,557   | 19,595  | -15.9%       | +11.6%       |
| 税引前利益                 | 23,246   | 16,975   | 19,392  | -16.6%       | +14.2%       |
| 親会社の所有者に帰属する<br>四半期利益 | 19,232   | 13,239   | 16,172  | -15.9%       | +22.2%       |
| 基本的1株当たり<br>四半期利益 (円) | 46.35    | 32.42    | 39.60   | -14.6%       | +22.1%       |

| 為替レート | 2020年3月期<br>3Q | 2021年3月期<br>2Q | 2021年3月期<br>3Q |
|-------|----------------|----------------|----------------|
| US\$  | 108.79円        | 105.90円        | 104.76円        |
| ユーロ   | 120.02円        | 123.56円        | 123.56円        |
| タイバーツ | 3.59円          | 3.41円          | 3.38円          |
| 人民元   | 15.37円         | 15.16円         | 15.62円         |

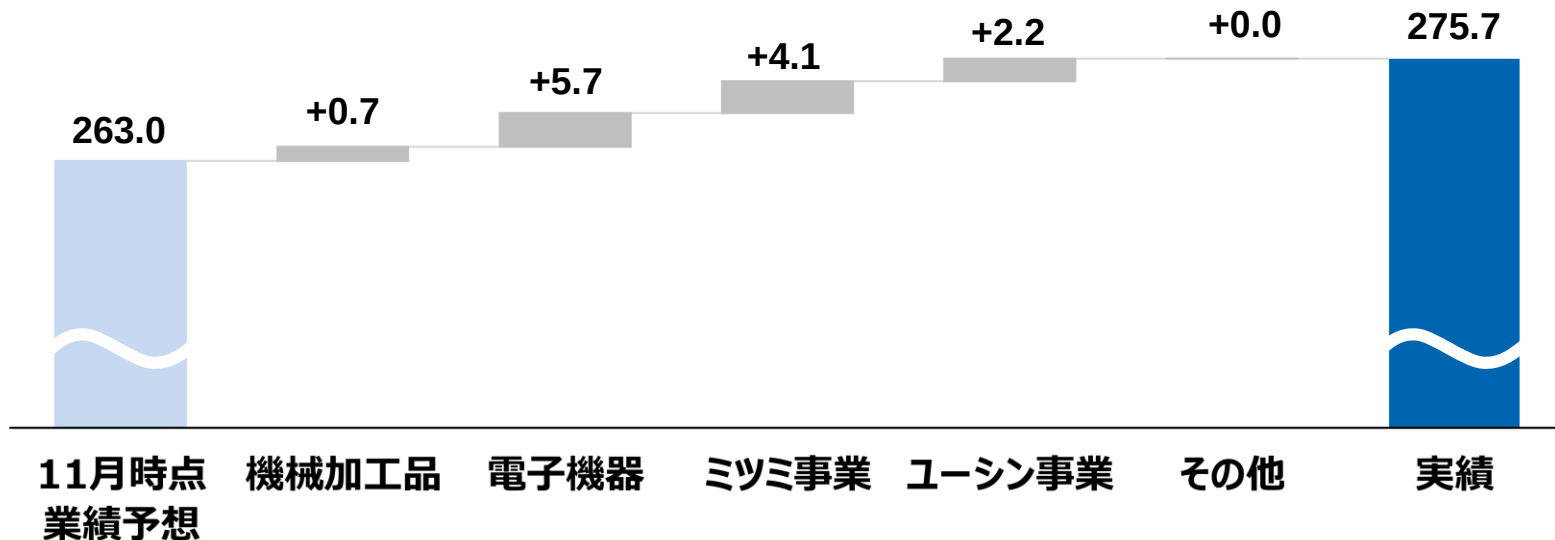
# 売上高、営業利益、営業利益率



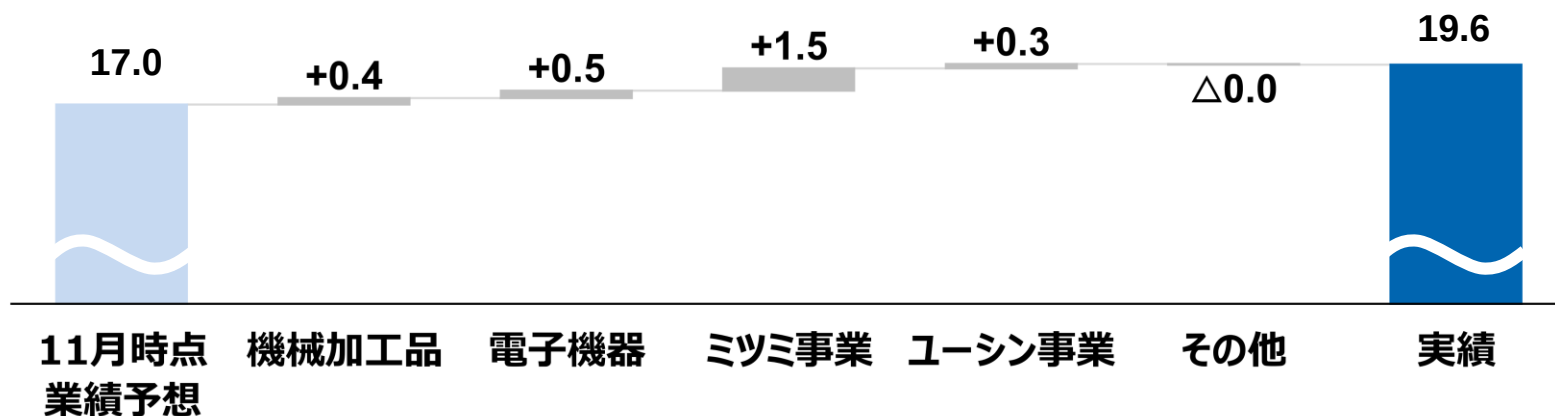
# 3Q実績 11月時点業績予想からの差異

(10億円)

## 売上高

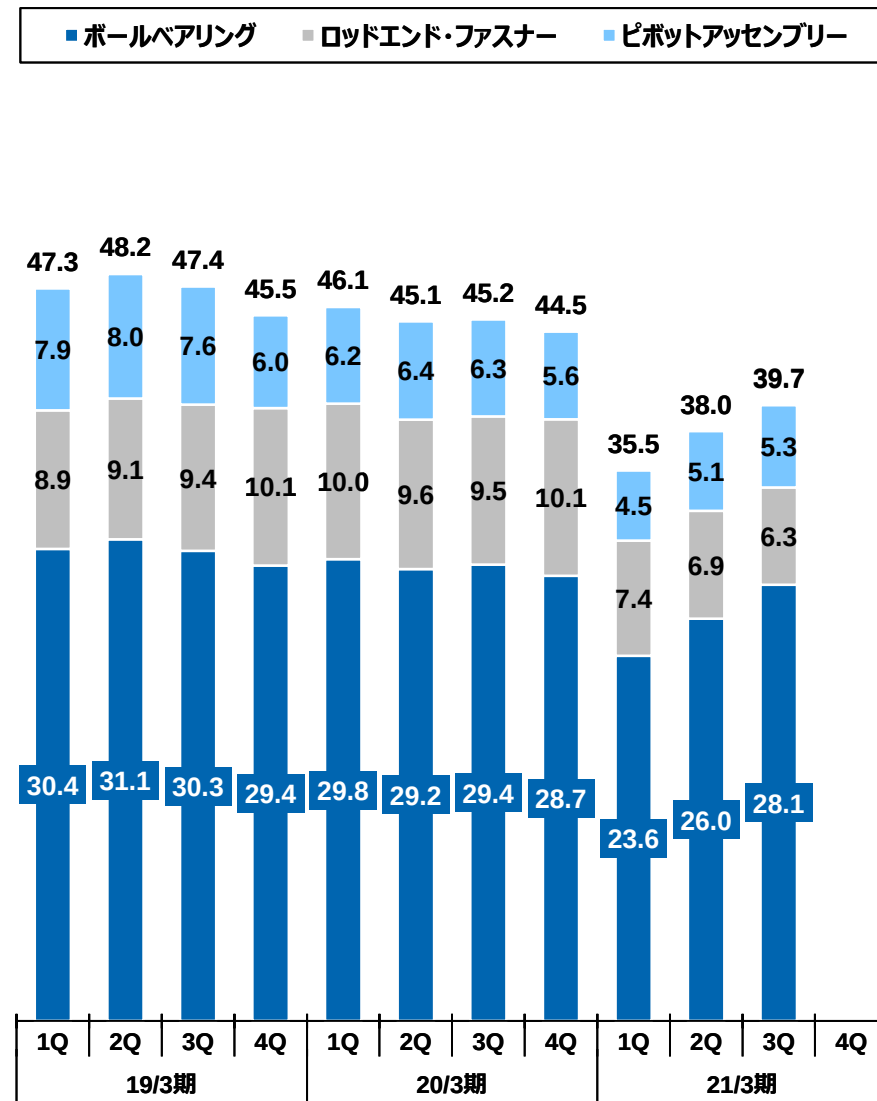


## 営業利益

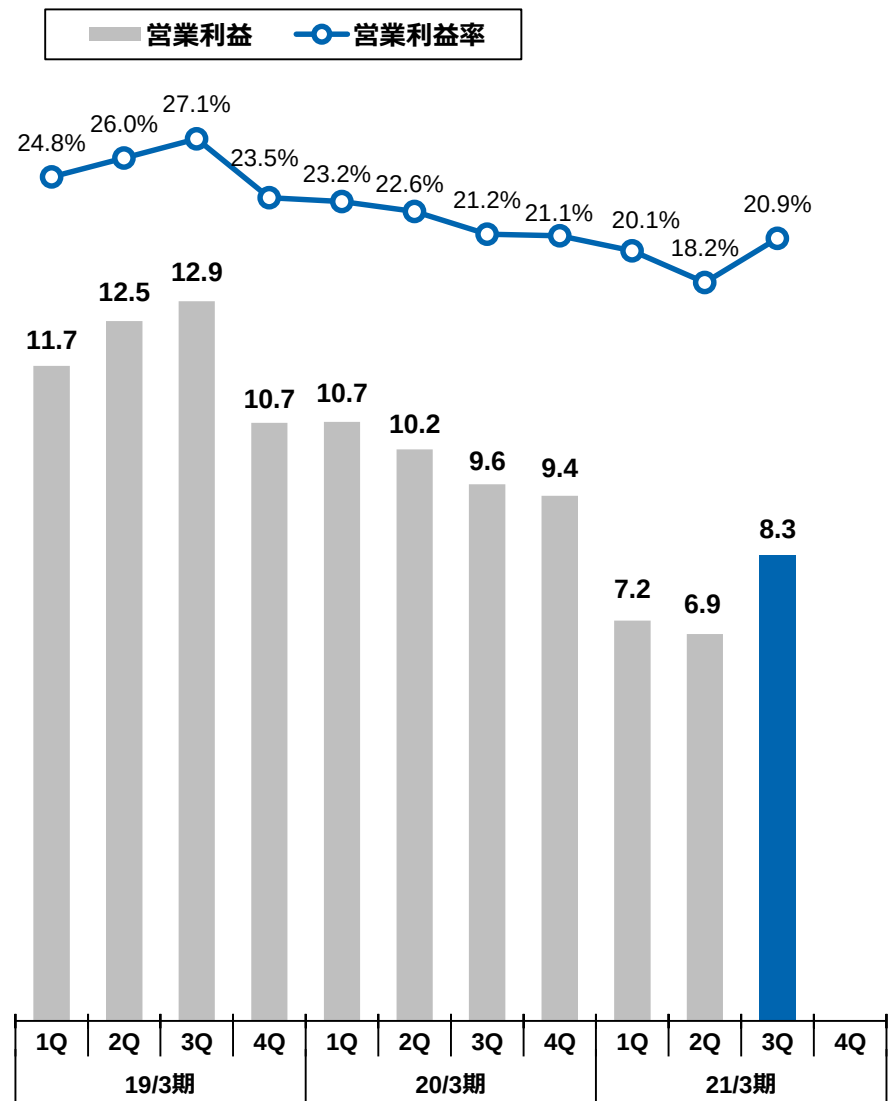


# 機械加工品事業セグメント

## 売上高 (10億円)

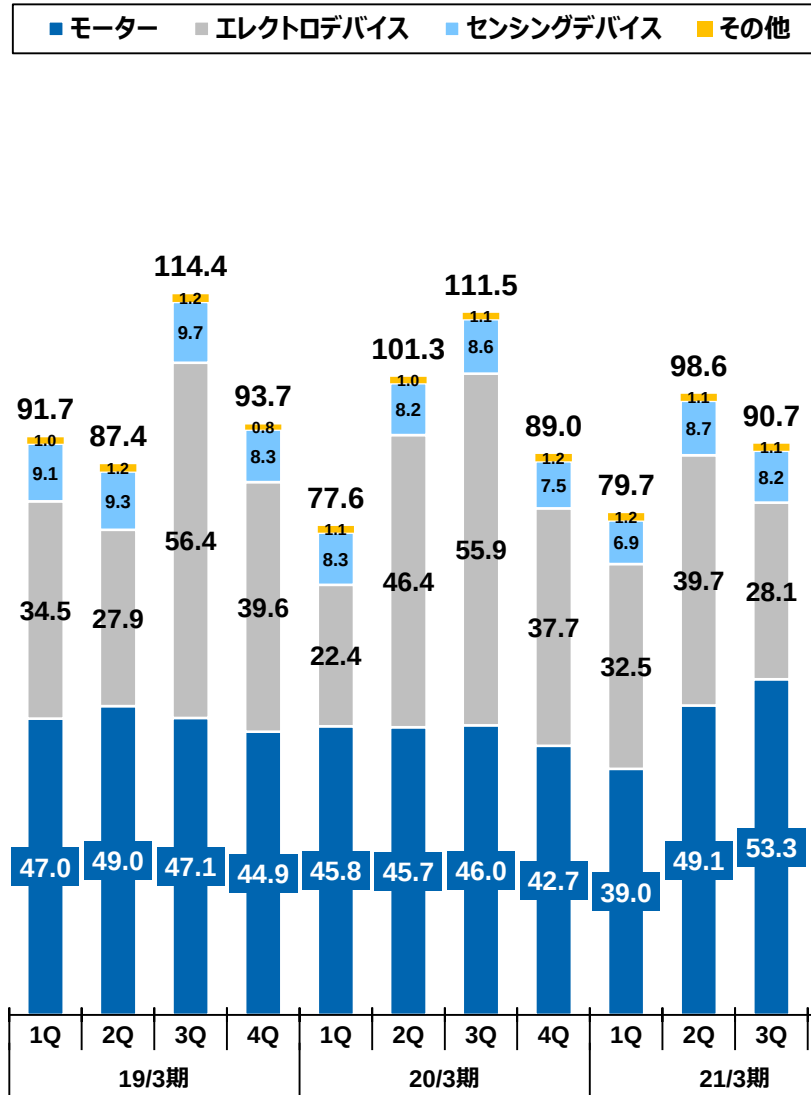


## 営業利益 (10億円)

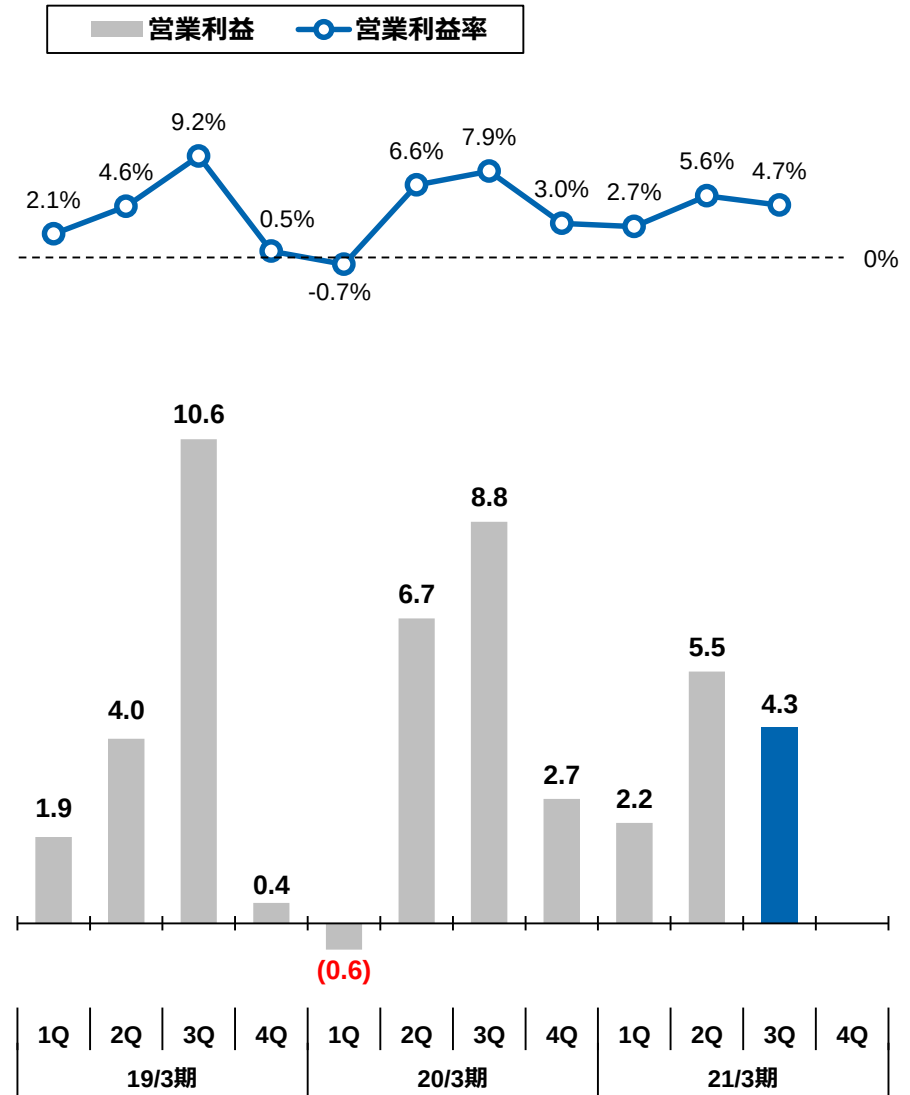


# 電子機器事業セグメント

## 売上高 (10億円)

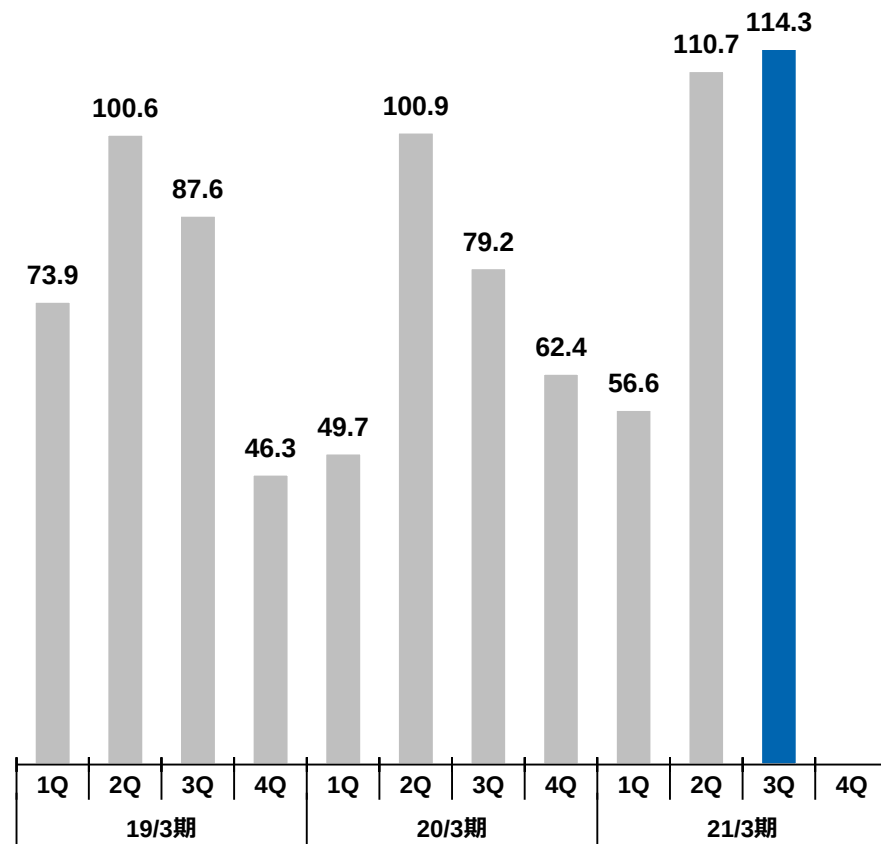


## 営業利益 (10億円)

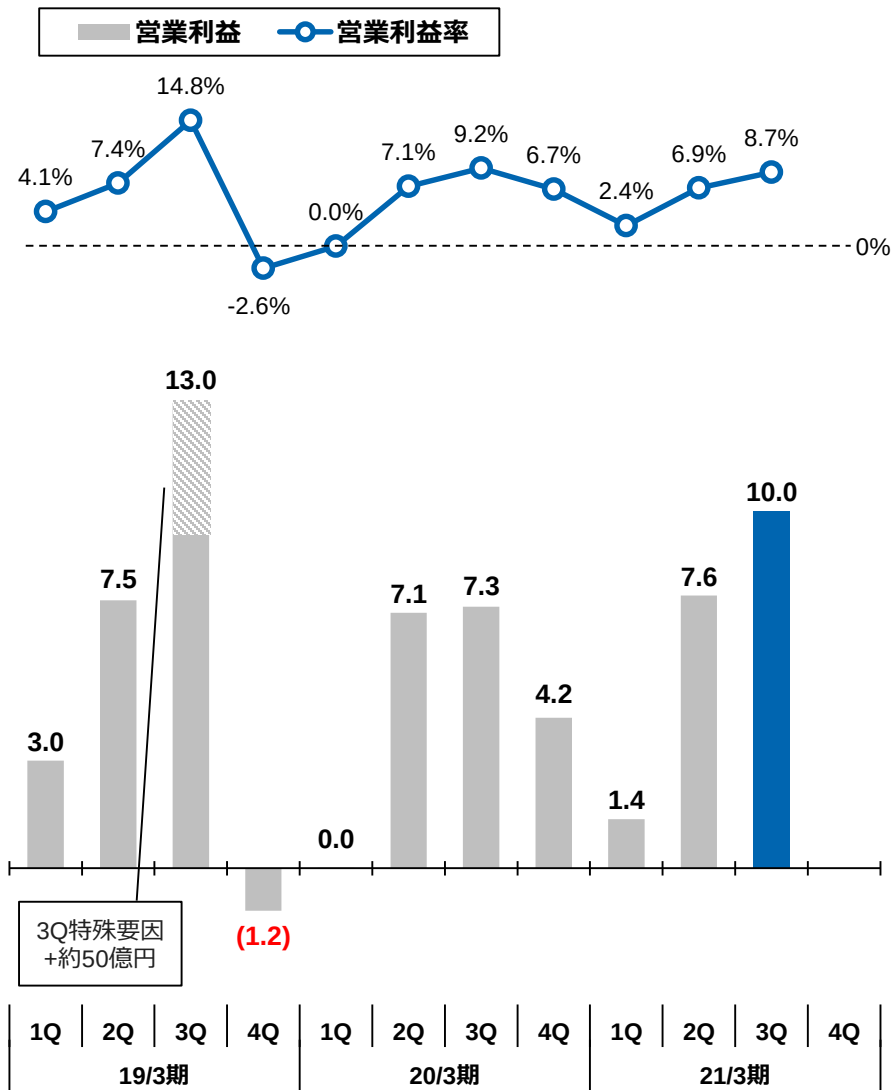


# ミツミ事業セグメント

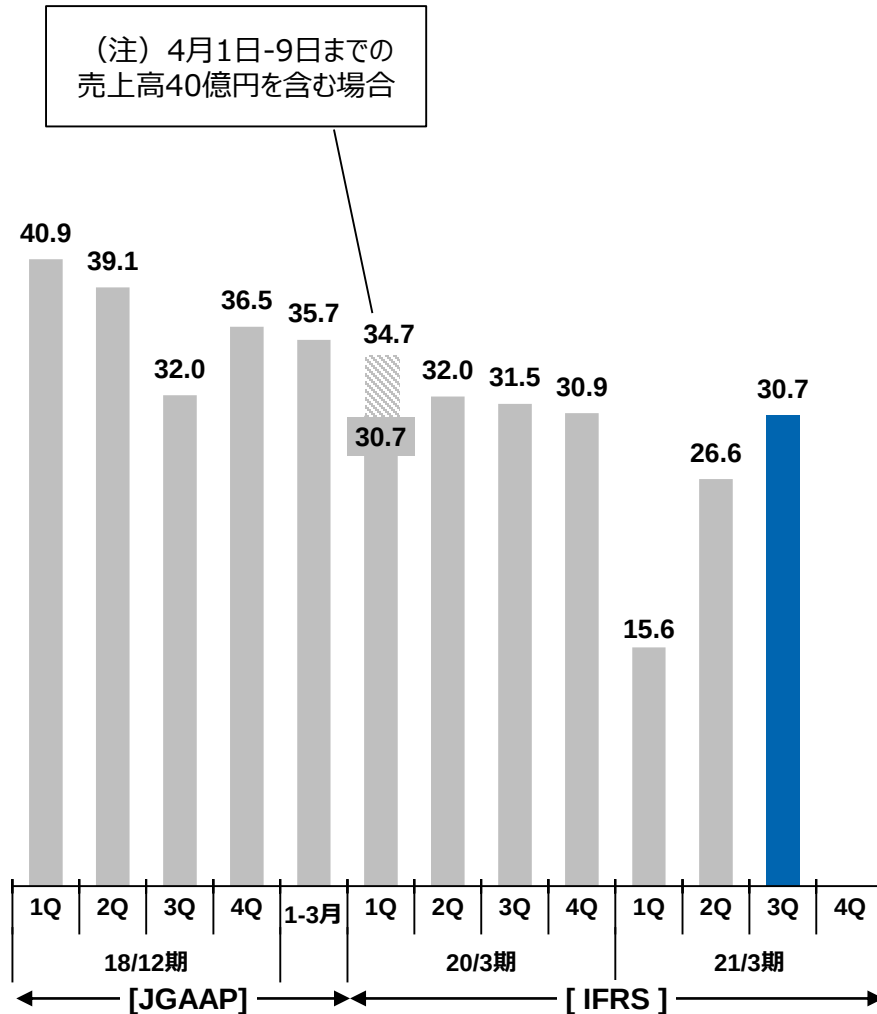
## 売上高 (10億円)



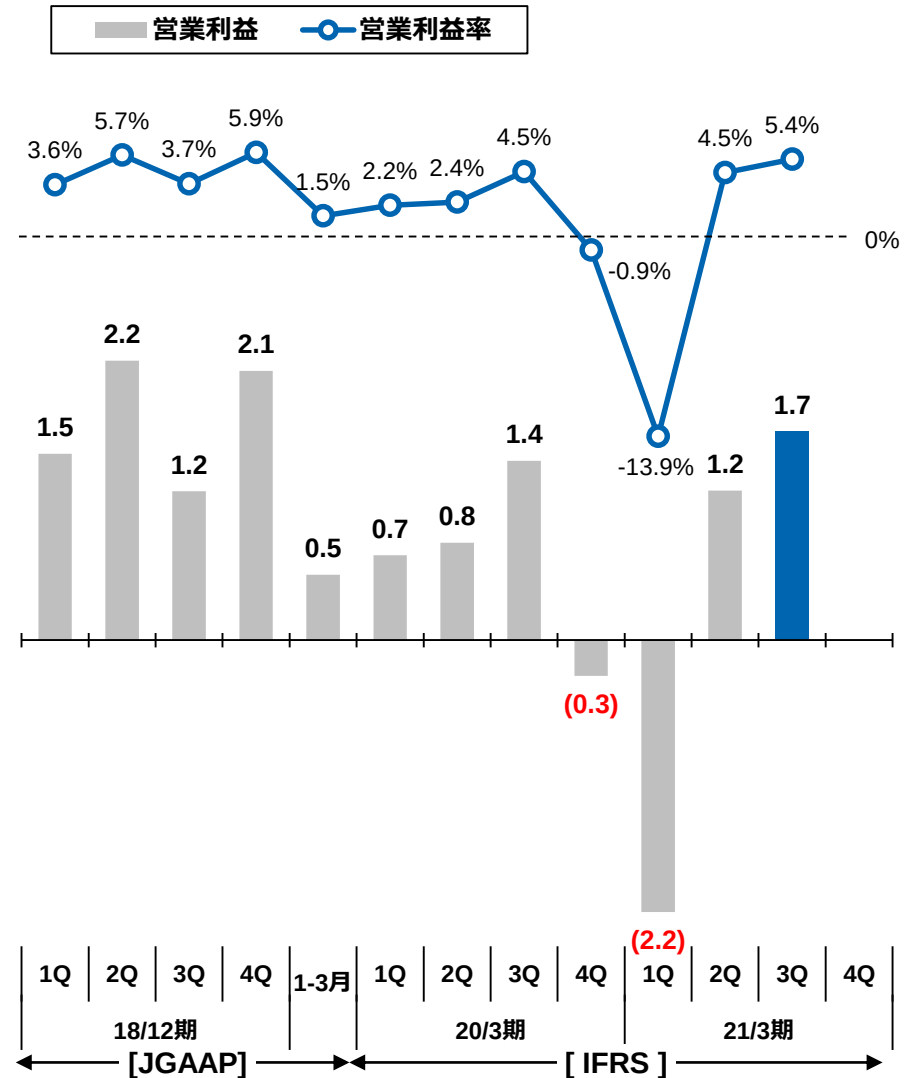
## 営業利益 (10億円)



## 売上高 (10億円)



## 営業利益 (10億円)

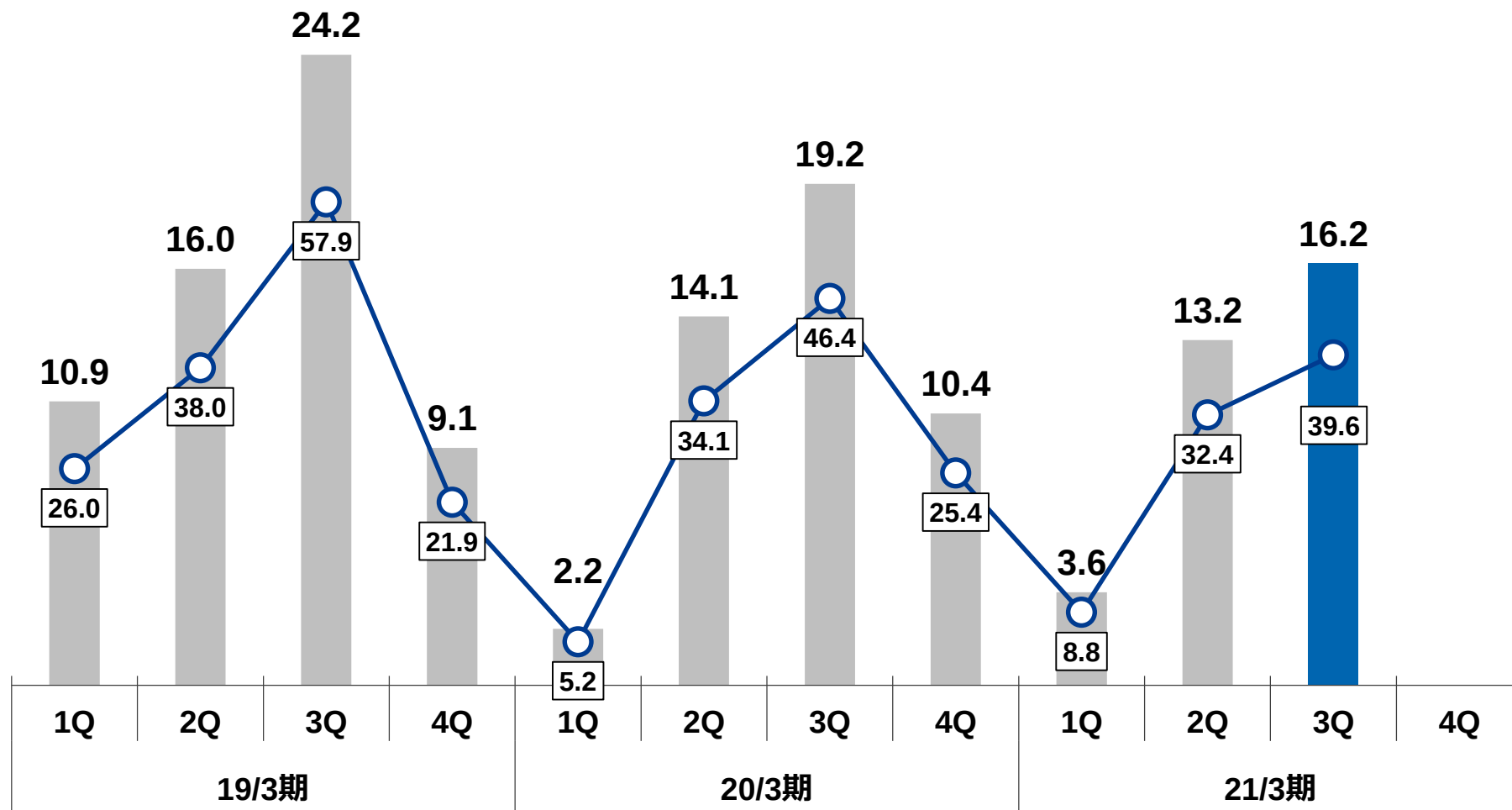


\*PPAにより、20/3期は修正

# 親会社の所有者に帰属する四半期利益

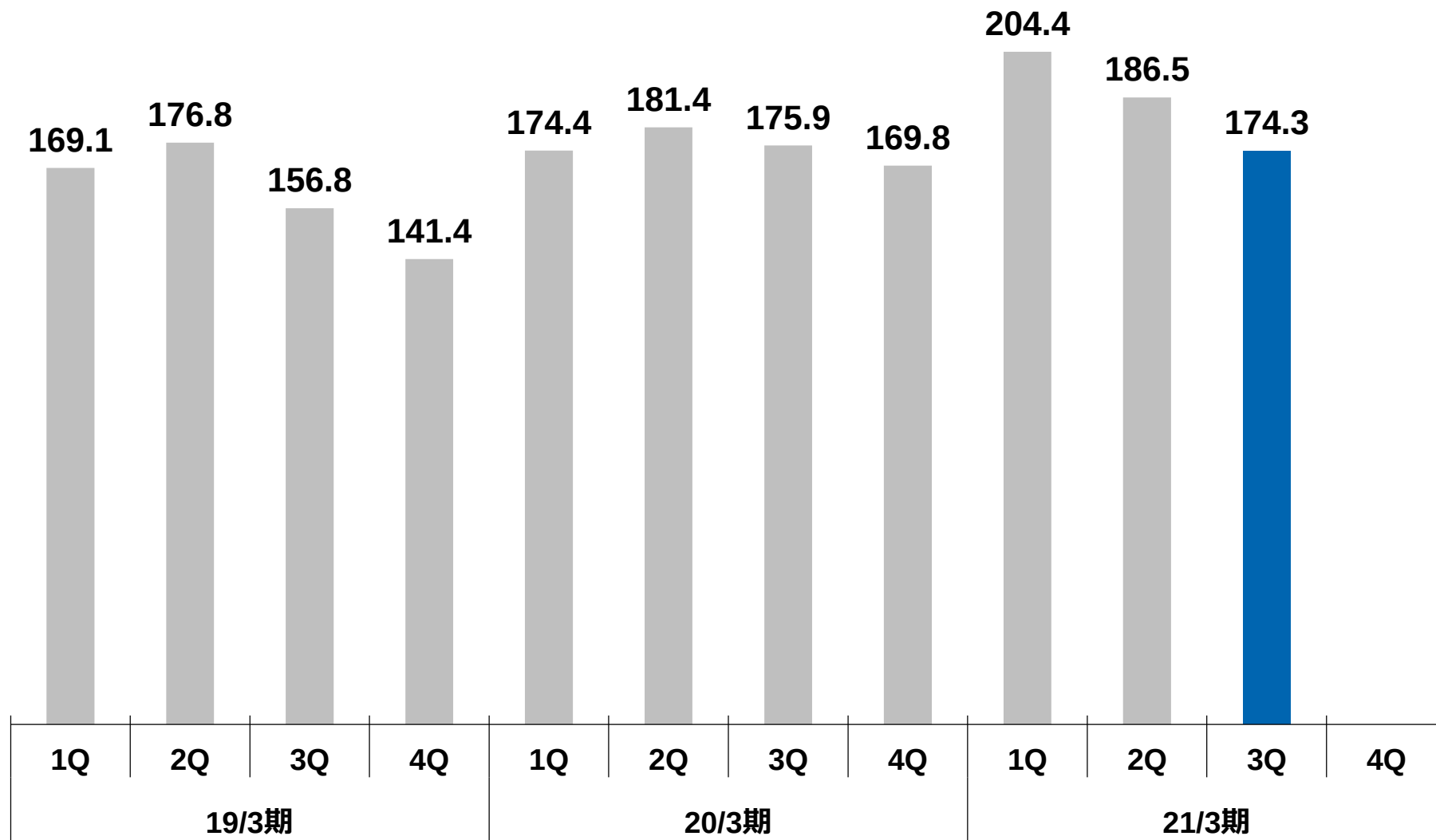
(10億円)

■ 親会社の所有者に帰属する四半期利益  
○ 基本的1株当たり四半期利益 (円)



# 棚卸資産

(10億円)



18/3期以前はJGAAP



## 営業利益は580億円に上方修正<sup>\*</sup>

| (百万円)                | 2020年3月期 | 2021年3月期 |         |         |       |
|----------------------|----------|----------|---------|---------|-------|
|                      | 通期       | 上半期      | 下半期     | 通期      | 前期比   |
| 売上高                  | 978,445  | 461,730  | 518,270 | 980,000 | +0.2% |
| 営業利益                 | 58,647   | 22,921   | 35,079  | 58,000  | -1.1% |
| 税引前利益                | 58,089   | 22,249   | 34,751  | 57,000  | -1.9% |
| 親会社の所有者に帰属する<br>当期利益 | 45,975   | 16,812   | 28,188  | 45,000  | -2.1% |
| 基本的1株当たり<br>当期利益 (円) | 111.11   | 41.16    | 69.03   | 110.19  | -0.8% |

| 為替レート | 2020年3月期<br>通期 | 2021年3月期<br>4Q想定 |
|-------|----------------|------------------|
| US\$  | 109.12円        | 103.50円          |
| ユーロ   | 121.27円        | 125.00円          |
| タイバーツ | 3.52円          | 3.45円            |
| 人民元   | 15.68円         | 16.00円           |

<sup>\*</sup> 一時的な費用（構造改革費用、エイブリックのPPAなど）が発生する可能性があります、現在精査中のため業績予想には含めておりません。

# セグメント別業績予想

| (百万円)  | 2020年3月期<br>通期 | 2021年3月期 |         |         |        |
|--------|----------------|----------|---------|---------|--------|
|        |                | 上半期      | 下半期     | 通期      | 前期比    |
| 売上高    | 978,445        | 461,730  | 518,270 | 980,000 | +0.2%  |
| 機械加工品  | 180,885        | 73,548   | 81,452  | 155,000 | -14.3% |
| 電子機器   | 379,422        | 178,274  | 181,726 | 360,000 | -5.1%  |
| ミツミ事業  | 292,243        | 167,346  | 192,654 | 360,000 | +23.2% |
| ユーシン事業 | 125,145        | 42,153   | 61,847  | 104,000 | -16.9% |
| その他    | 750            | 409      | 591     | 1,000   | +33.3% |
| 営業利益   | 58,647         | 22,921   | 35,079  | 58,000  | -1.1%  |
| 機械加工品  | 39,874         | 14,064   | 16,936  | 31,000  | -22.3% |
| 電子機器   | 17,552         | 7,681    | 10,319  | 18,000  | +2.6%  |
| ミツミ事業  | 18,656         | 8,984    | 15,016  | 24,000  | +28.6% |
| ユーシン事業 | 2,598          | △974     | 2,974   | 2,000   | -23.0% |
| その他    | △1,502         | △831     | △1,169  | △2,000  | +33.2% |
| 調整額    | △18,531        | △6,003   | △8,997  | △15,000 | -19.1% |

## 全体

- 通期業績予想は580億円\*に上方修正。
- 足元の需要は大幅に回復傾向。世界景気回復に合わせて**当社高品質製品は自然体で伸びていくことを再確認。**
- 巣ごもり需要に代表される“**NEW LIFE STYLE**”への変化。  
⇒当社のさまざまな製品の需要を押し上げている。

## 機械加工品

- ボールベアリングは生産性改善が進み、最大で**月産325百万個が確立。来期大幅増益の土台が完成。**  
⇒追加投資により**来期末までに月産345百万個体制を目指す。**
- 5月にさらなる成長戦略を発表予定。

## 電子機器 ミツミ事業

- モーターは収益構造の変化と大幅な市場成長により**着実に利益を生み出す体質へ。**
- スマホ・ゲームは想定以上に堅調。
- **アナログ半導体はフル稼働で収益貢献。**

## ユーシン事業

- 来期の大幅増益を図る。ただし、構造改革の効果は来期後半から実現する予定。

\* 一時的な費用（構造改革費用、エイブリックのPPAなど）が発生する可能性があります、現在精査中のため業績予想には含めておりません。

## 2017年発表のイメージは 23/3期に実現の可能性が見えてきた！

### 事業毎の内訳（23/3期）

|         |        |
|---------|--------|
| ●機械加工品  | 500億円  |
| ●電子機器   | 300億円  |
| ●ミツミ事業  | 300億円  |
| ●ユーシン事業 | 100億円  |
| ●調整額等   | △200億円 |

**M&Aで上乘せ！**

（ご参考）2017年5月決算説明会  
でのイメージ（21/3期）

|        |        |
|--------|--------|
| ●機械加工品 | 500億円  |
| ●電子機器  | 300億円  |
| ●ミツミ事業 | 200億円  |
| ●M&A   | 150億円  |
| ●調整額等  | △150億円 |

## 自社株買い決議（2021年2月5日）

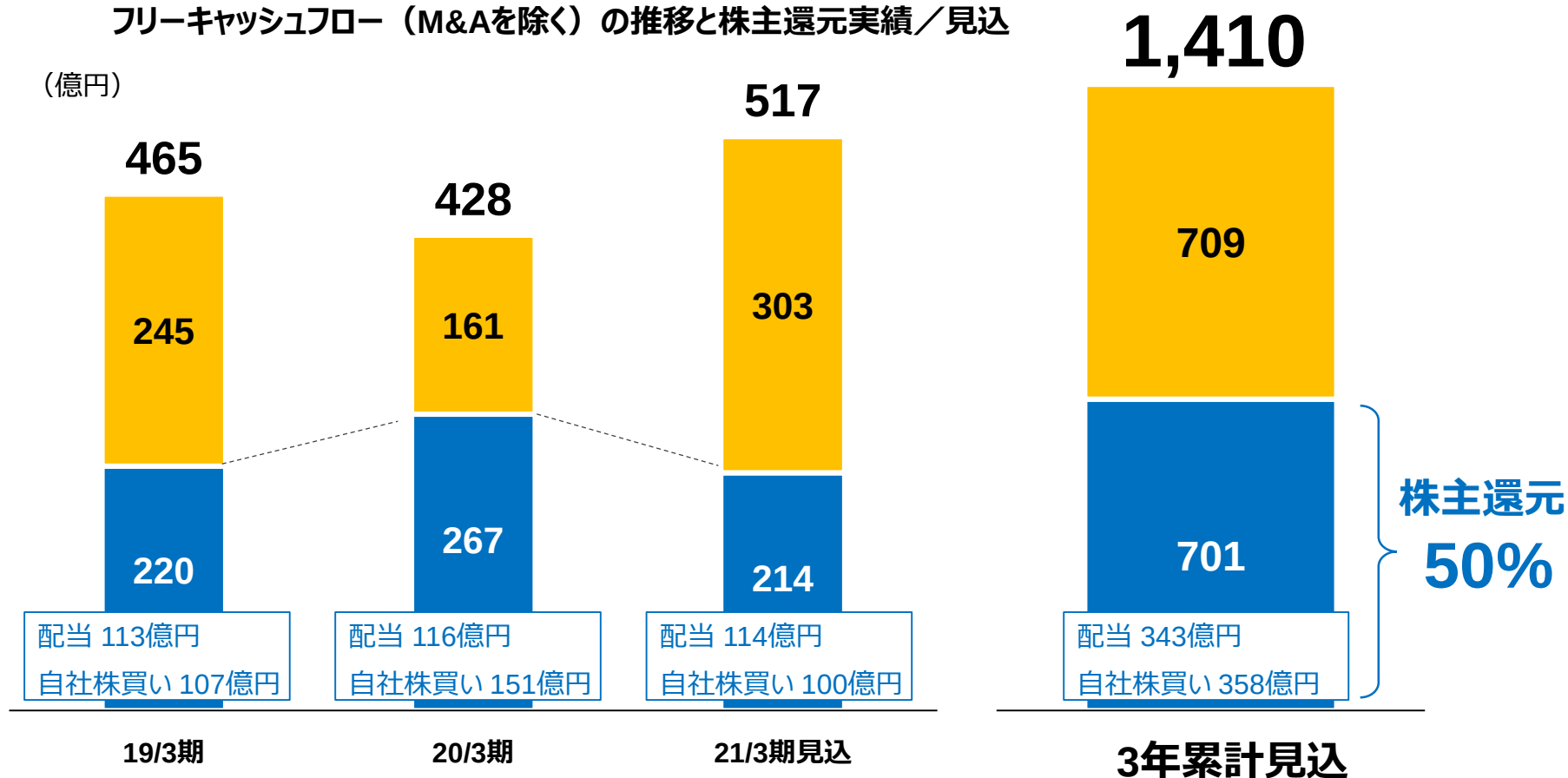
---

- 取得株式総数：上限 400万株  
（発行済株式総数（自己株式を除く）の1.0%）
- 取得株式総額：上限 100億円
- 取得期間：2021年2月8日から2021年4月30日まで
- 理由：株主還元および資本効率の向上と経営環境に応じた  
機動的な資本政策を遂行するため

## 株主還元は2019年5月発表の キャッシュアロケーション方針に則り実施 (複数年でフリーキャッシュフロー\*の50%を株主還元)

フリーキャッシュフロー（M&Aを除く）の推移と株主還元実績／見込

(億円)



\*M&Aを除く

## 21/3期 配当

---

期末配当  
(予想) **14** 円/株

年間  
(予想) **28** 円/株

中長期的なキャッシュアロケーション方針は不変  
(フリーキャッシュフローの50%を株主還元)

## (ご参考) 20/3期 配当

---

年間配当28円 (中間配当14円 期末配当14円)

## SADIOT\* LOCK

\*Smart Activated Devices with Internet of Things



2021年2月3日(水)  
**販売開始\*!**

\*ユーシンショウワより販売

## SALIOT pico (サリオピコ)



2021年3月16日(火)  
**販売開始予定!**

## 自社製マスク



累計約**600万**枚  
**販売!**



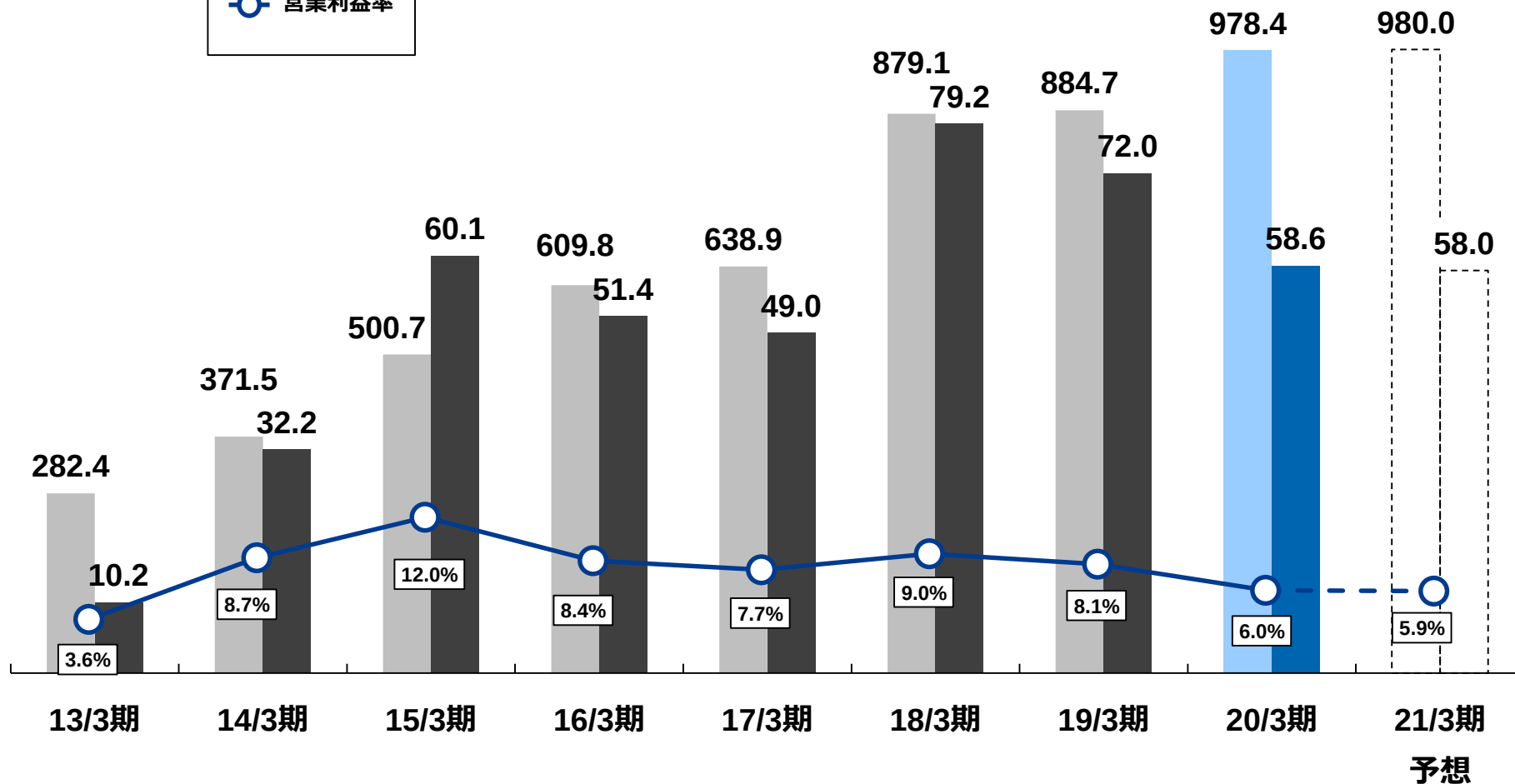
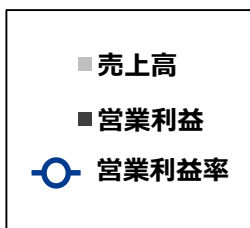
当資料で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。本資料に掲載のあらゆる情報はミネベアミツミ株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

# 參考資料

# 売上高、営業利益、営業利益率

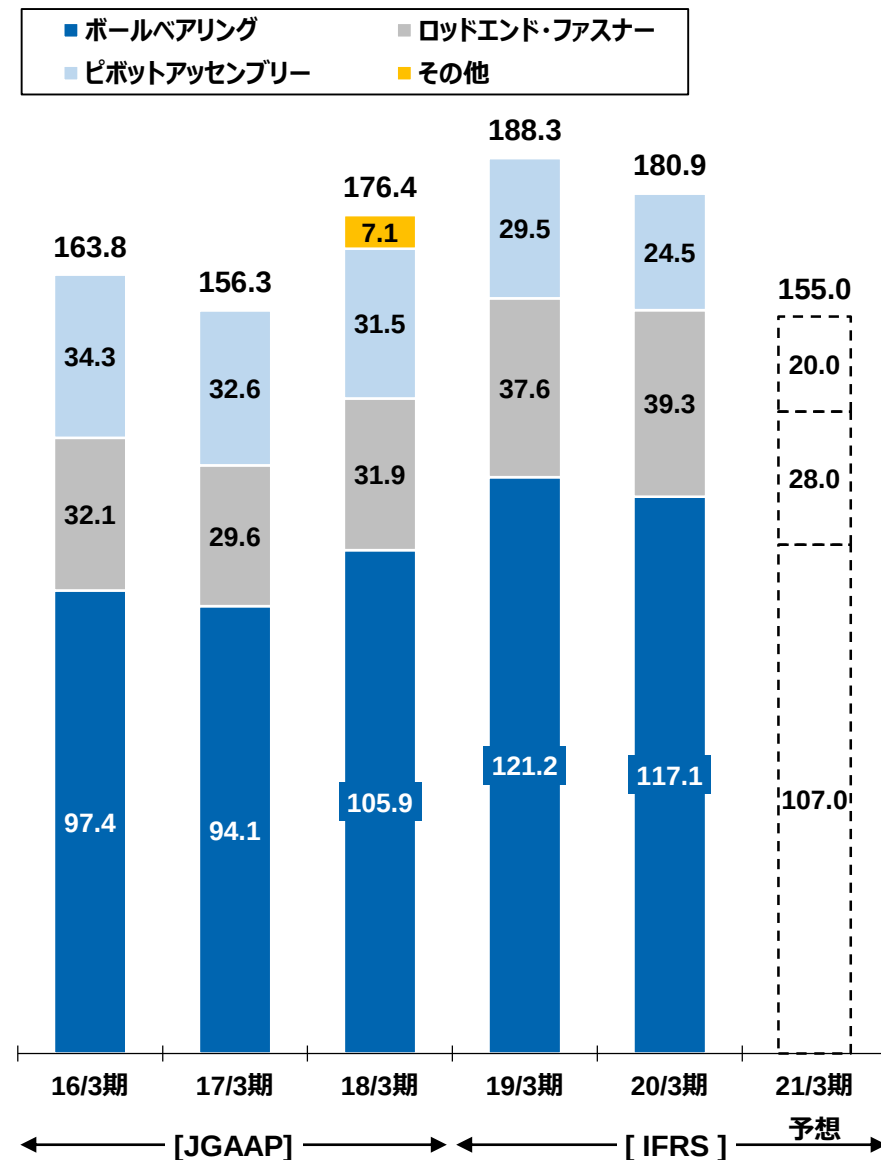
18/3期以前はJGAAP

(10億円)

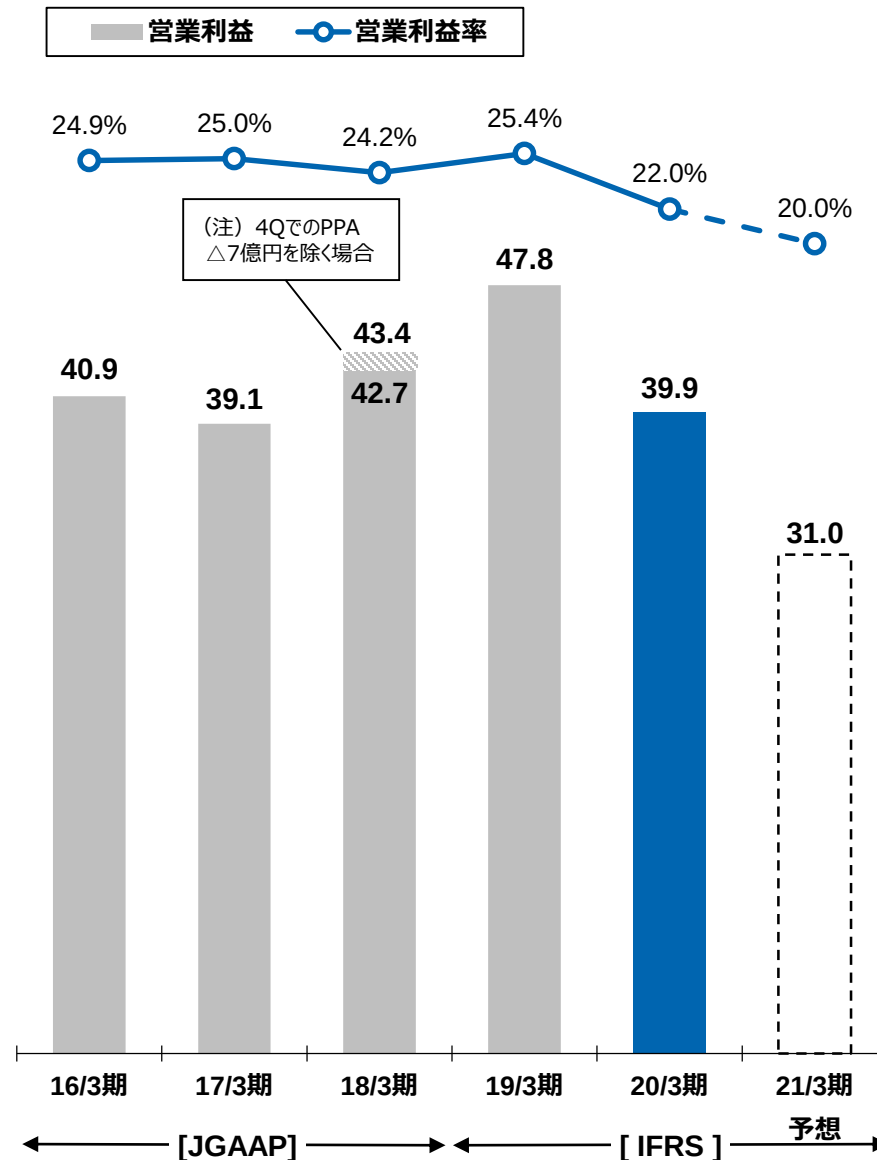


← [JGAAP] → [IFRS] →

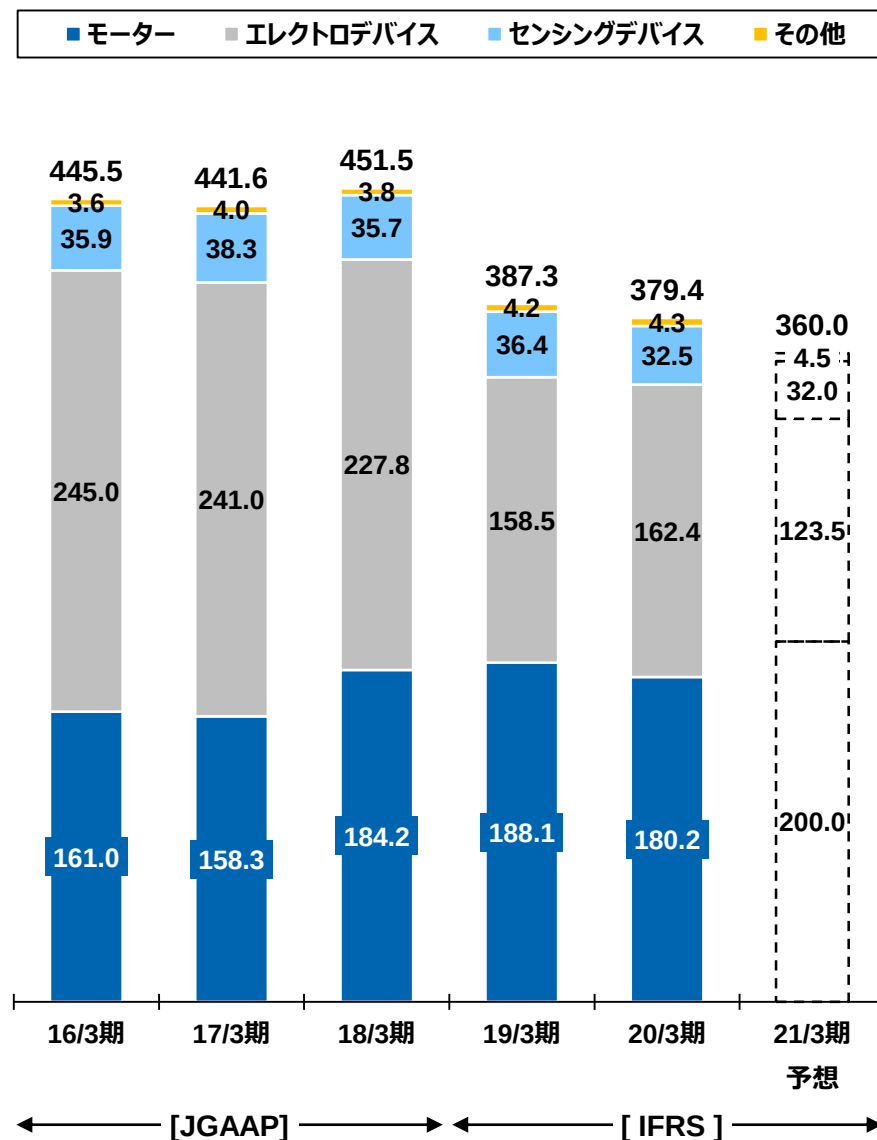
## 売上高 (10億円)



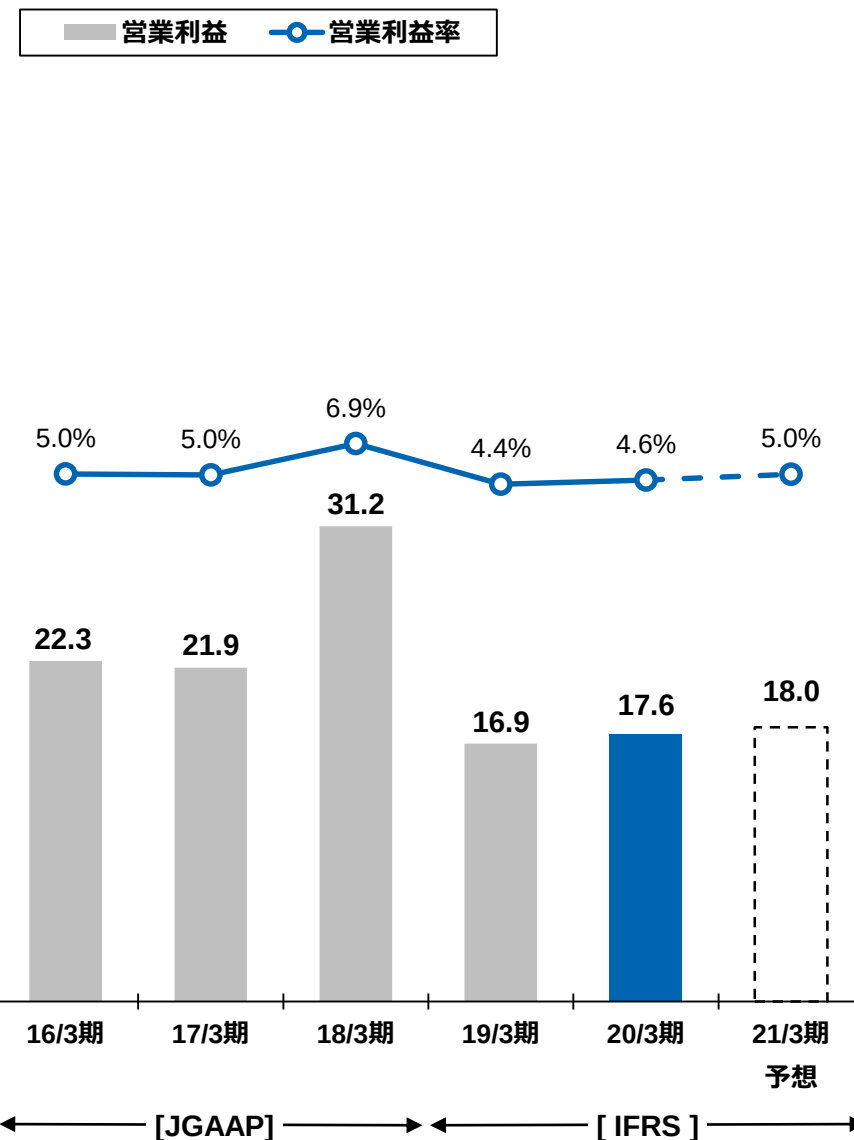
## 営業利益 (10億円)



## 売上高 (10億円)



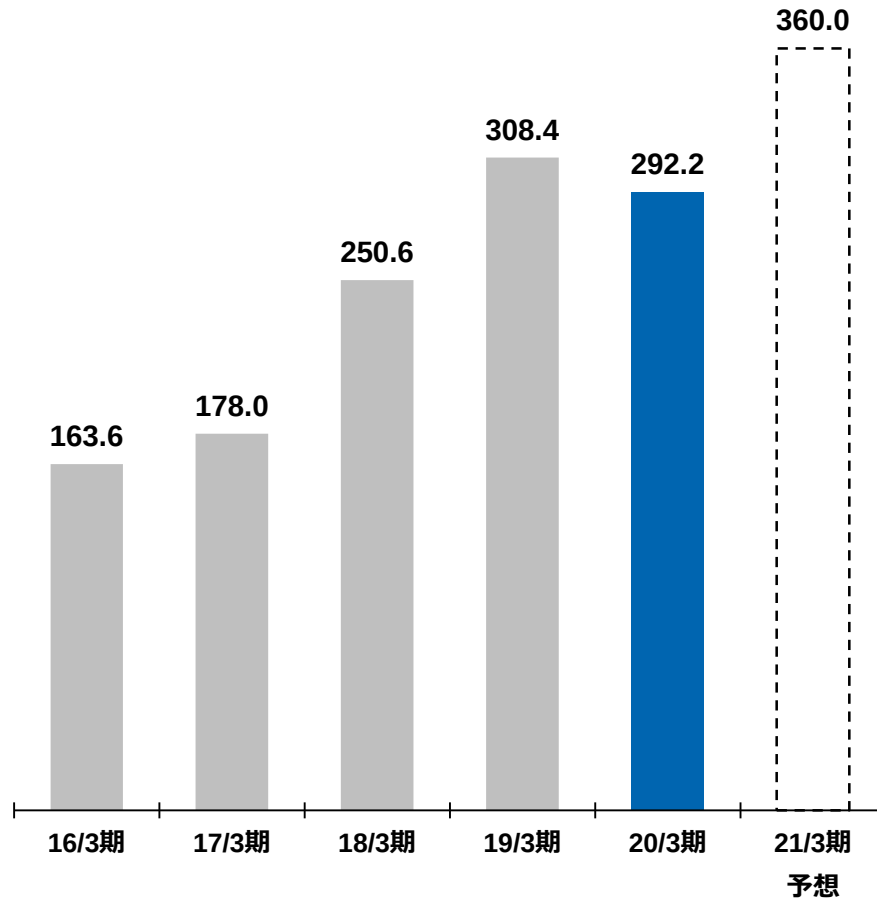
## 営業利益 (10億円)



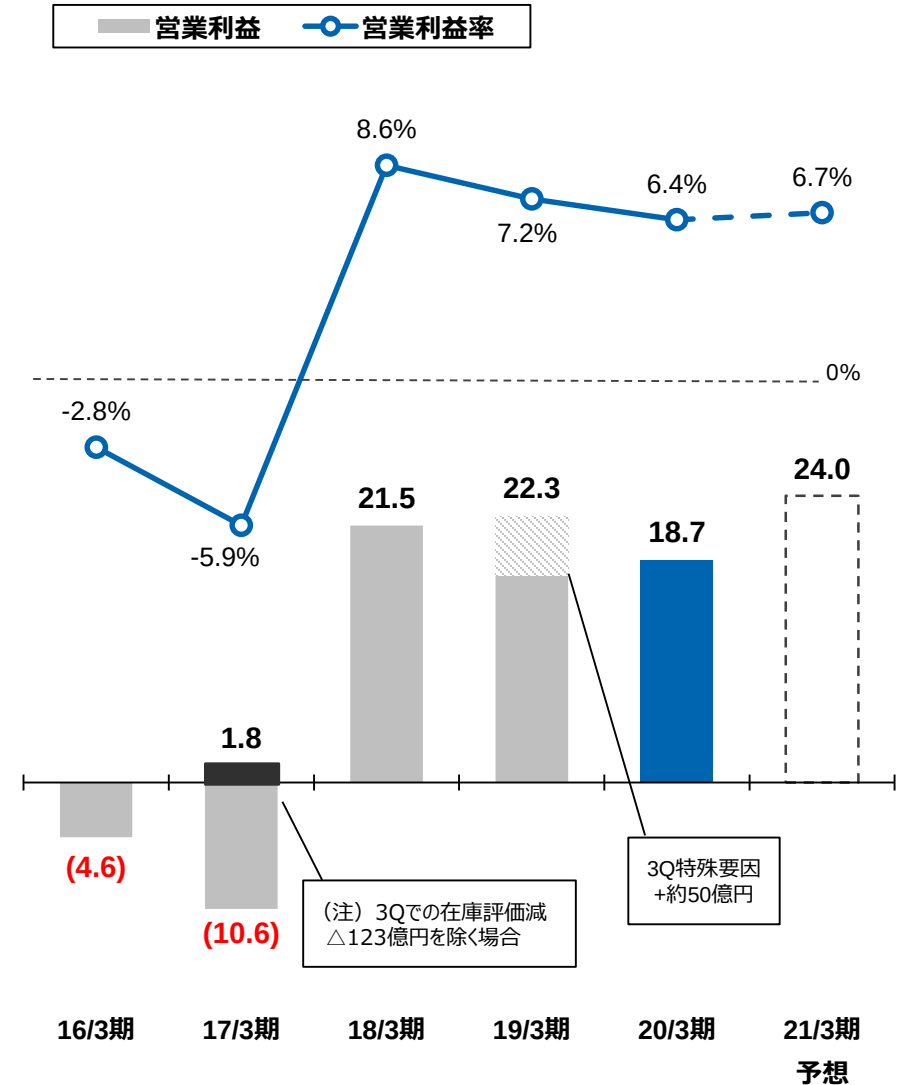
# ミツミ事業セグメント

売上高、営業利益ともに、17/3期3Qまでは、経営統合前。  
17/3期4Qは3ヶ月分の管理会計ベース。18/3期以前はJGAAP

## 売上高 (10億円)



## 営業利益 (10億円)



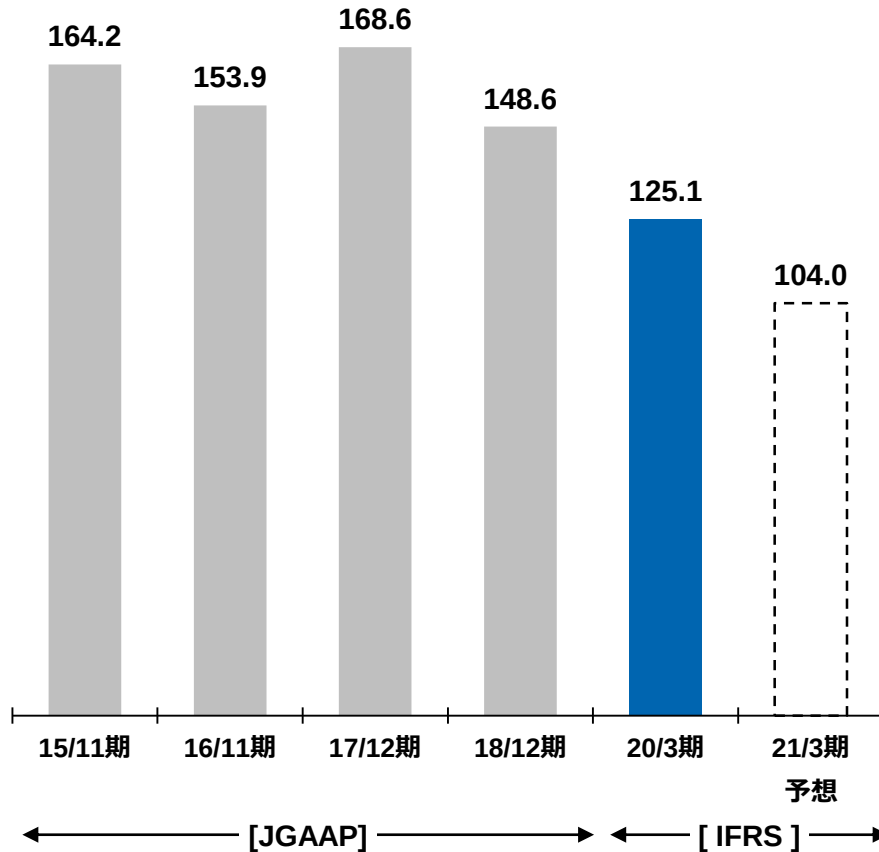
← [JGAAP] → ← [IFRS] →

← [JGAAP] → ← [IFRS] →

# ユーシン事業セグメント

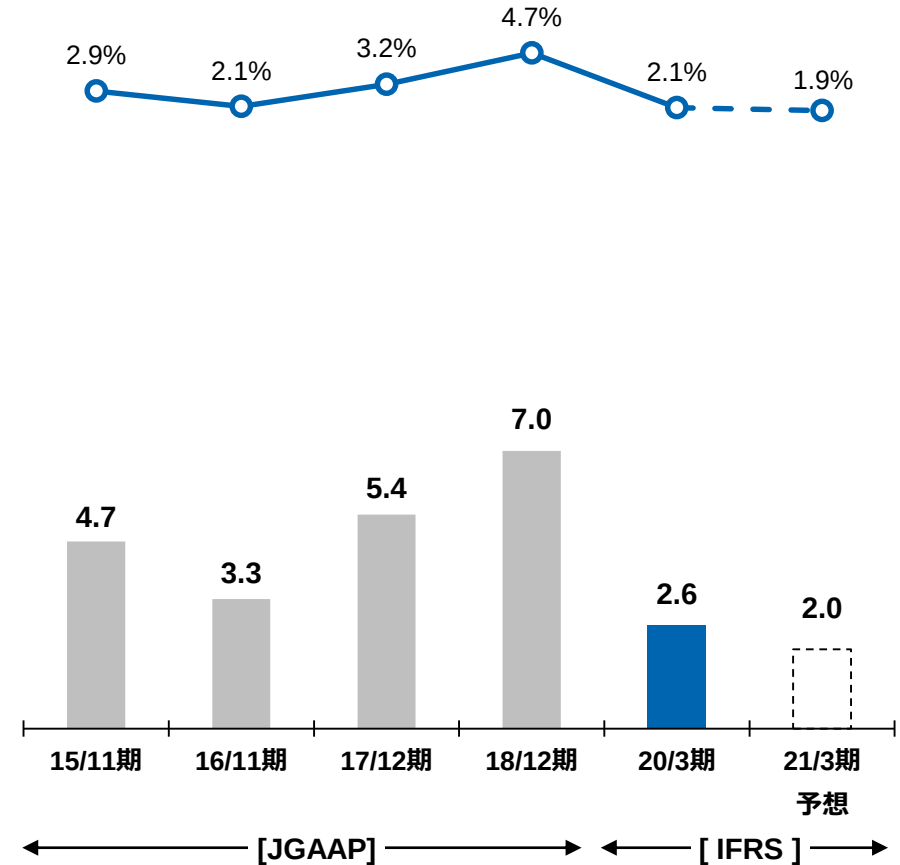
決算期変更に伴い17/12期は13ヶ月決算  
18/12期以前は経営統合前の参考値でJGAAP  
20/3期は2019年1-3月の数値を含まず

## 売上高 (10億円)



## 営業利益 (10億円)

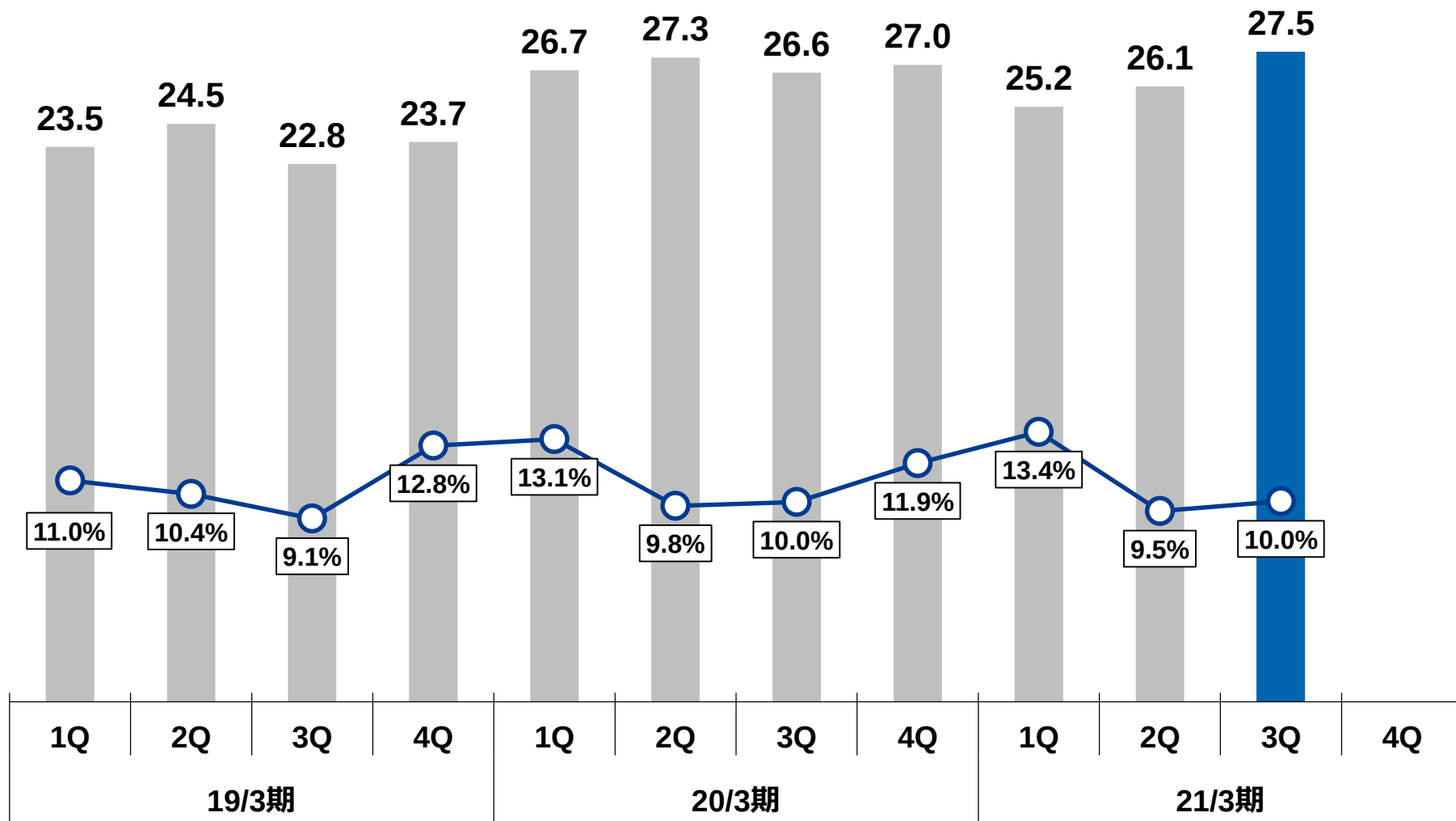
■ 営業利益    ● 営業利益率



# 販管費

(10億円)

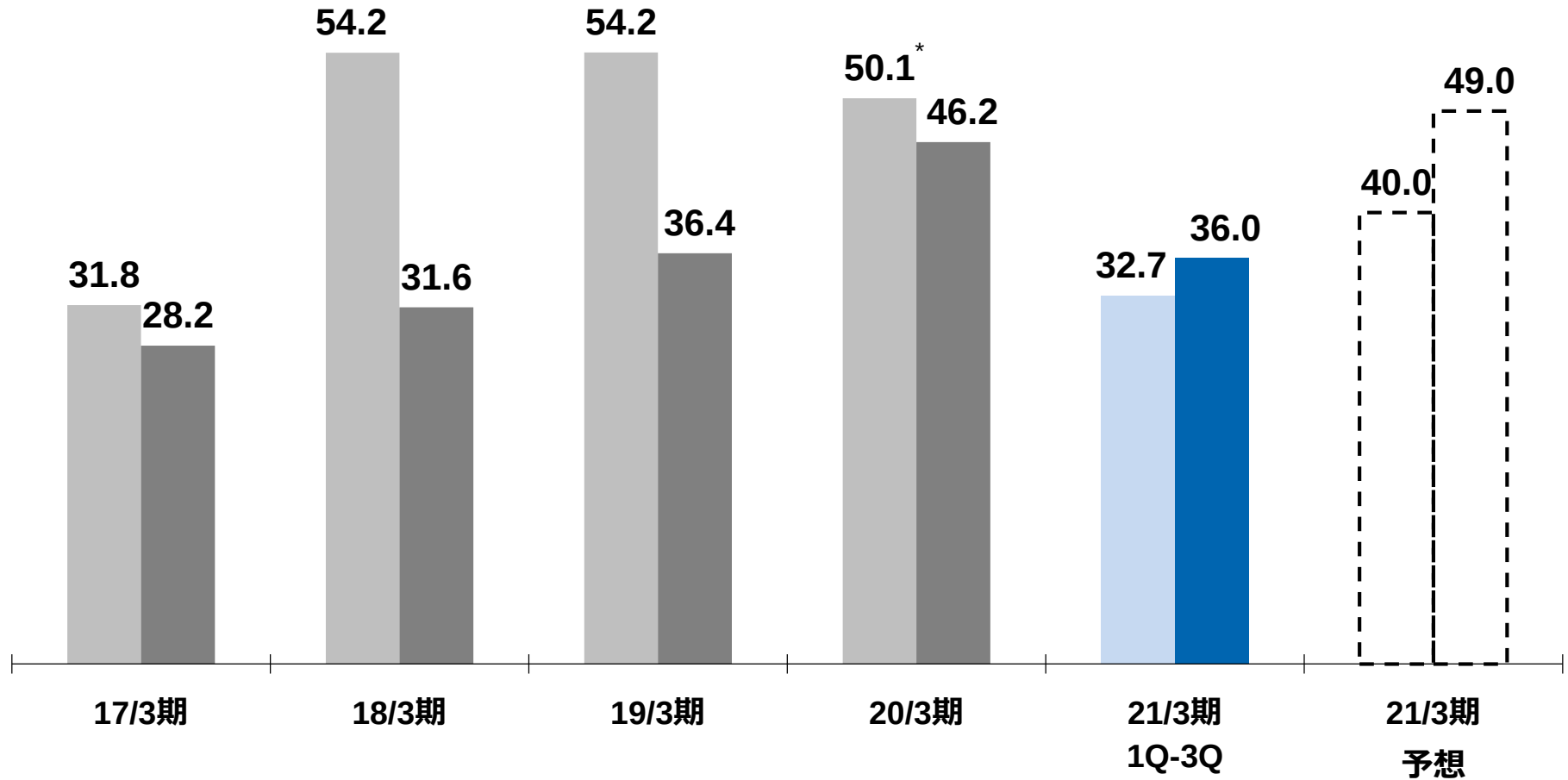
■ 販管費    ○ 売上高販管費比率



# 設備投資額・減価償却費

18/3期以前はJGAAP

(10億円)



\*20/3期 設備投資額には、IFRS16号適用開始日に増加したリース資産は含まれておりません。

← [JGAAP] → [IFRS] →

# ROIC（投下資本利益率）

ユーシン事業は19/3以前は経営統合前の参考値でJGAAP、全社には含まない。その他のセグメントは18/3期以前はJGAAP

ミネベアミツミ版  
ROIC

=

NOPAT  
投下資本

（営業利益＋特別損益）×（1－税率）

（受取手形・売掛金＋棚卸資産＋固定資産－支払手形・買掛金）

セグメント別で管理できる事業資産（売上債権・債務、棚卸資産、固定資産）で算出

