

# 決算説明会

2012年3月期第1四半期

2011年7月29日  
ミネベア株式会社

# 1Q連結業績ハイライト

東日本大震災によるサプライチェーンの混乱や製品ミックスの悪化、  
人件費高騰、新工場立ち上げによる費用増加などにより大きく減益

(百万円)	2011年3月期		2012年3月期	前年同期比	前四半期比
	1Q	4Q	1Q	伸び率	伸び率
売上高	67,891	63,944	64,802	-4.5%	+1.3%
営業利益	6,024	4,194	2,303	-61.8%	-45.1%
経常利益	5,600	3,710	1,870	-66.6%	-49.6%
四半期純利益	3,815	1,816	668	-82.5%	-63.2%
一株当たり 四半期純利益 (円)	9.99	4.75	1.76	-82.4%	-62.9%

為替レート	11/3期1Q	11/3期4Q	12/3期1Q
US\$	92.81円	81.78円	82.04円
ユーロ	120.53円	110.55円	118.54円
タイバーツ	2.86円	2.67円	2.72円
人民元	13.60円	12.39円	12.57円

(億円)

800

600

400

200

0

1Q

2Q

3Q

4Q

1Q

2Q

3Q

4Q

1Q

10/3期

11/3期

12/3期

518

574

587

605

679

698

675

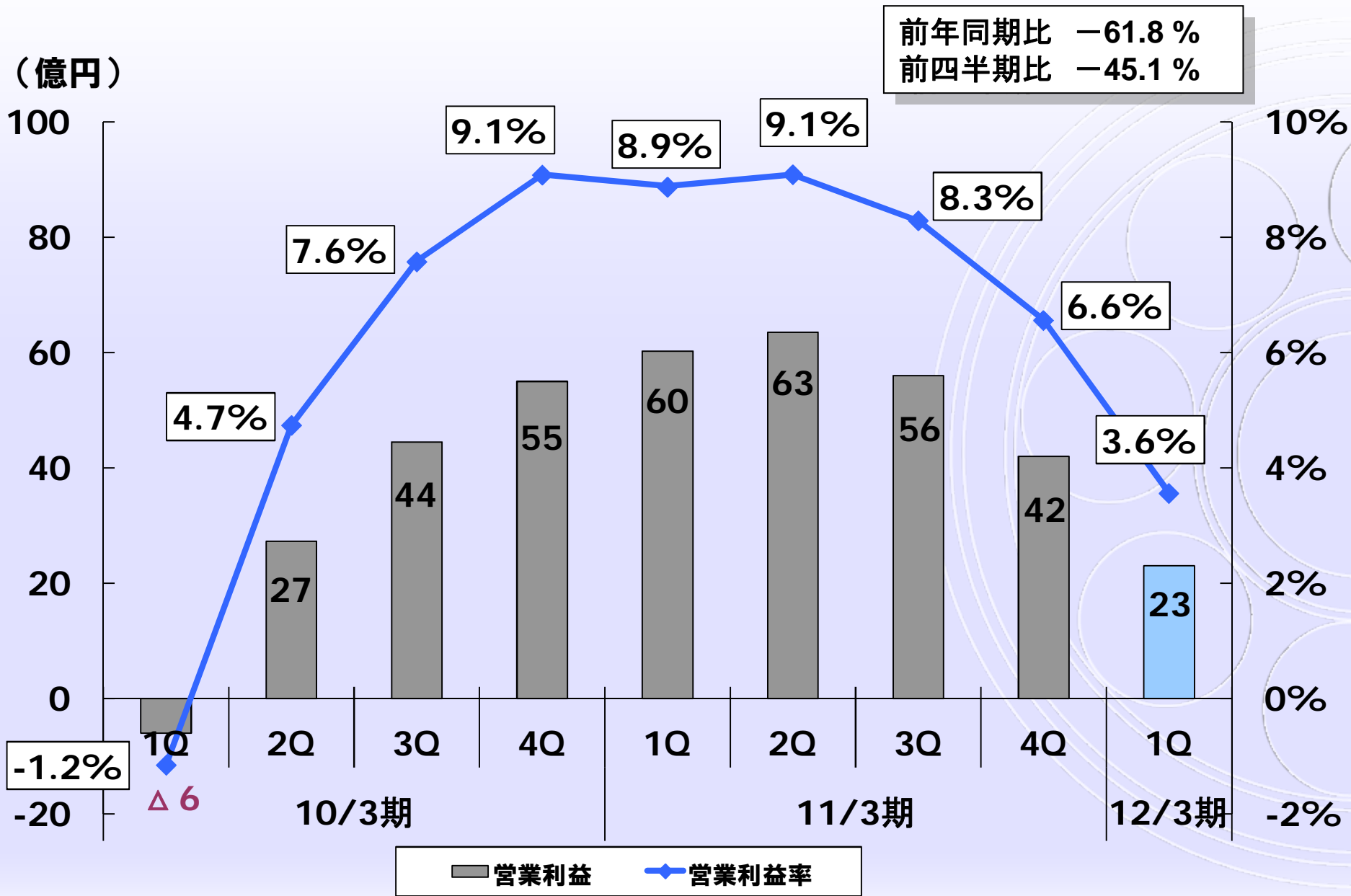
639

648

前年同期比 -4.5 %  
前四半期比 +1.3 %

# 營業利益

四半期推移



# 機械加工品事業

セグメント別

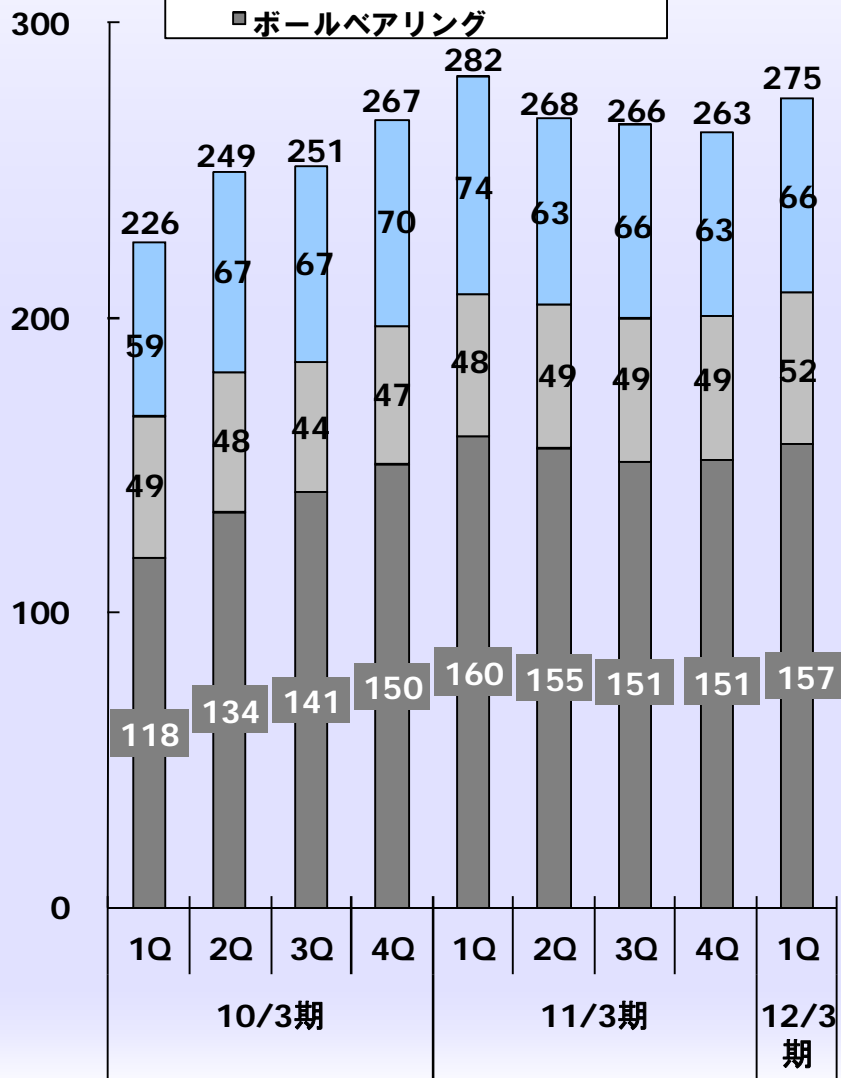
※新セグメントによる2010年3月期数値は、会計監査人による監査を受けたものではありません。

四半期推移

## 売上高

(億円)

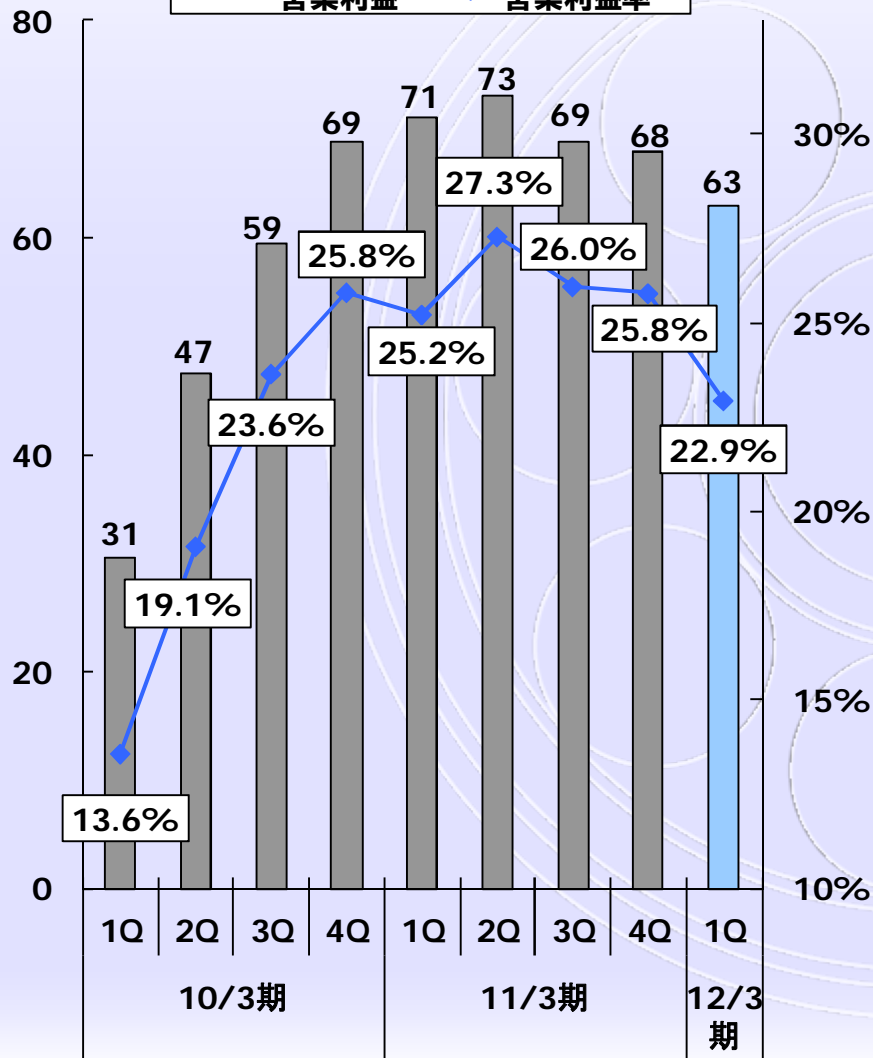
- ピボットアッセンブリー
- ロッドエンド・ファスナー
- ボールベアリング



## 営業利益

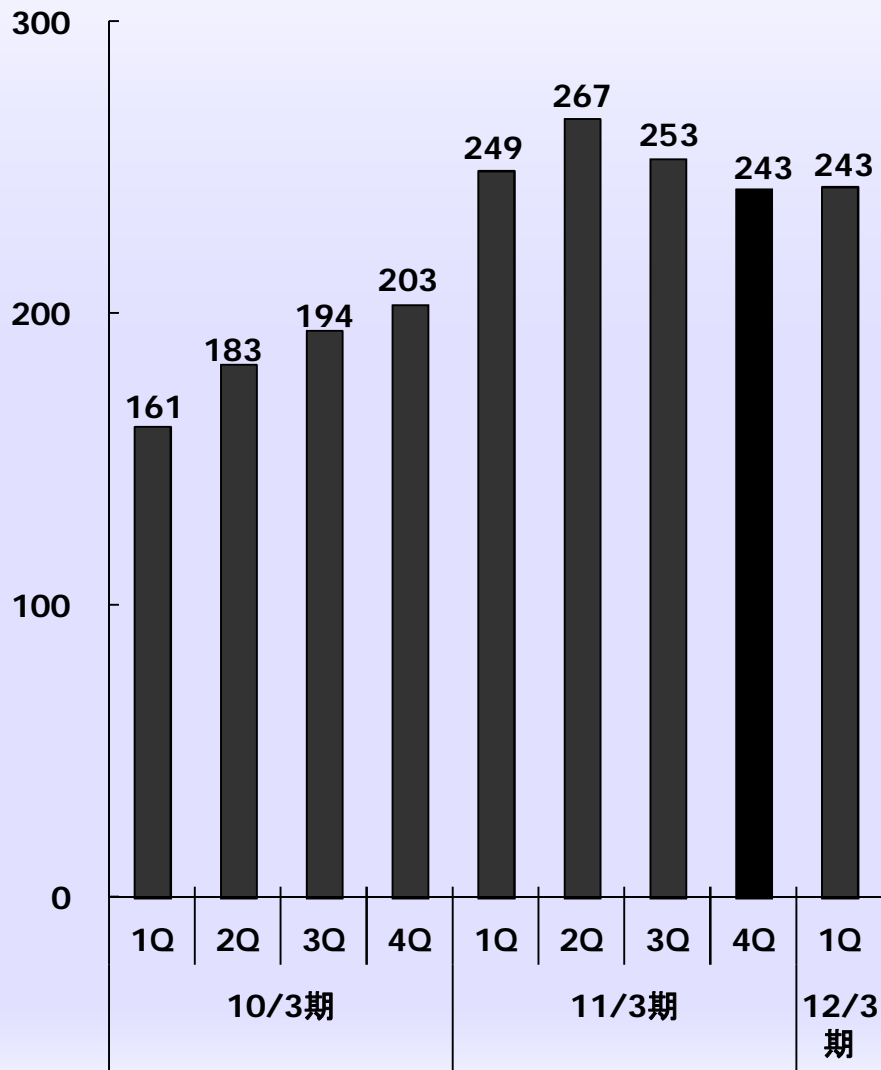
(億円)

- 営業利益
- ◆ 営業利益率



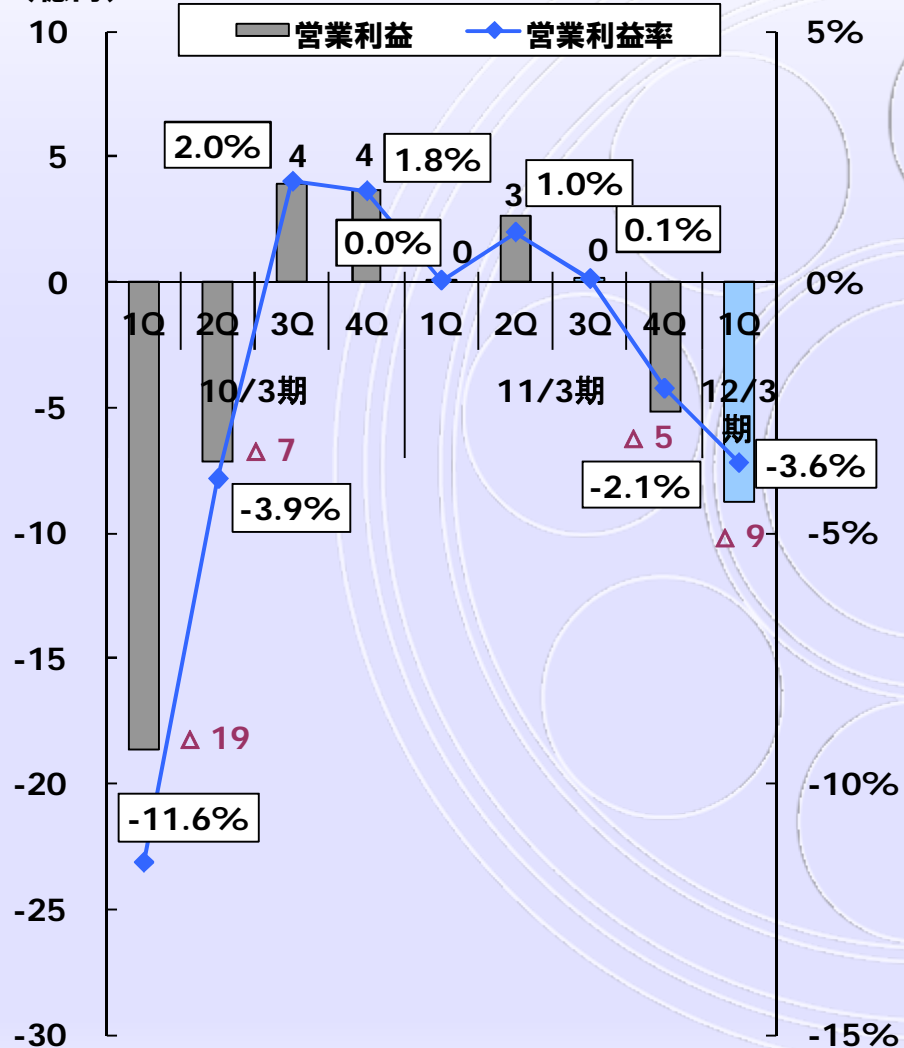
### 売上高

(億円)



### 営業利益

(億円)



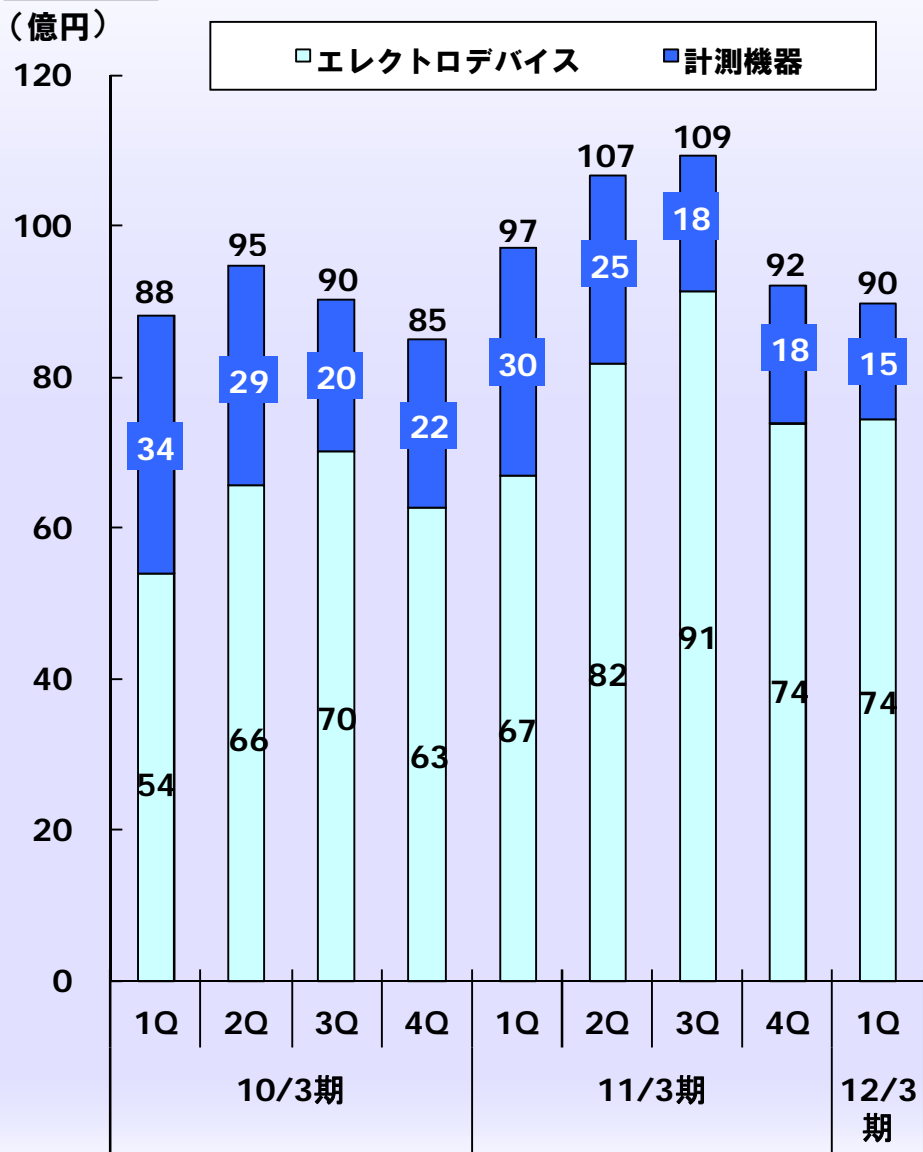
# 電子機器事業

## セグメント別

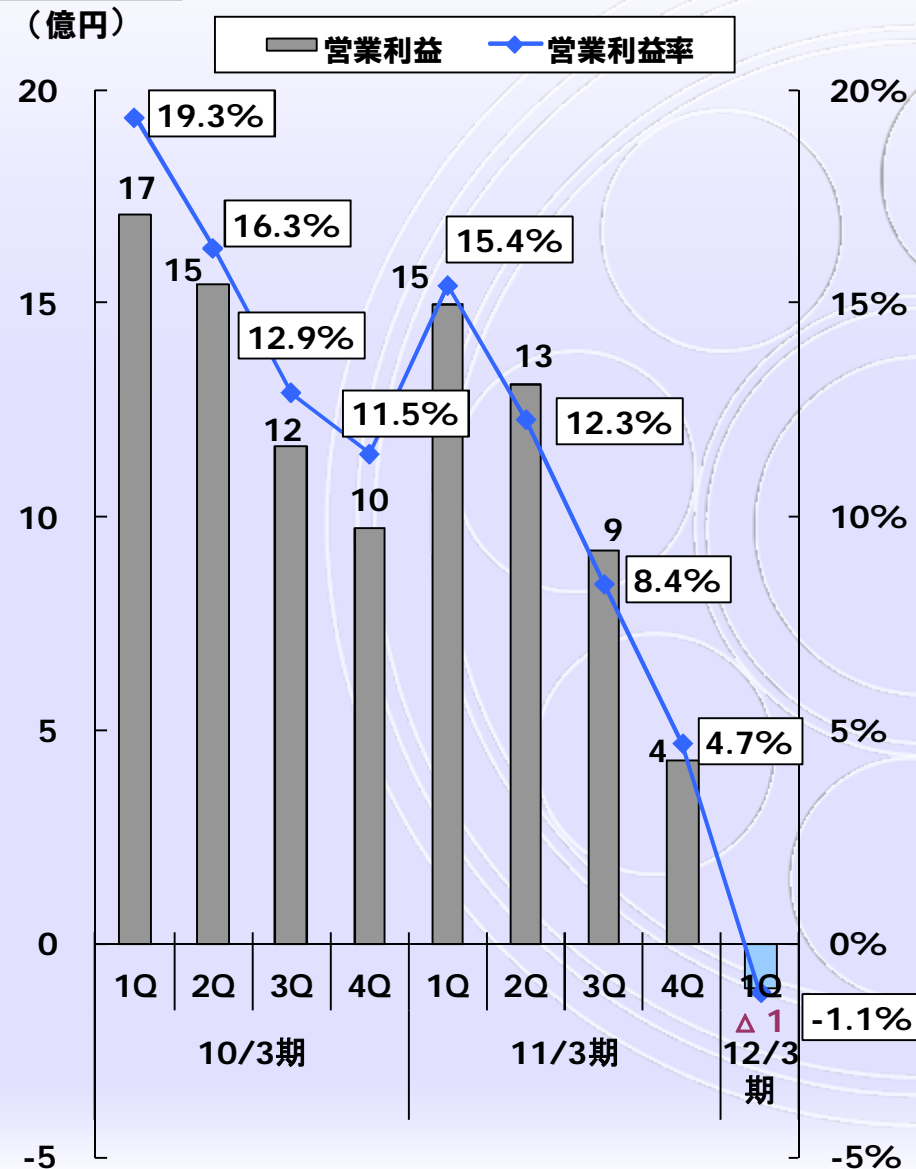
※新セグメントによる2010年3月期数値は、会計監査人による監査を受けたものではありません。

## 四半期推移

### 売上高



### 営業利益



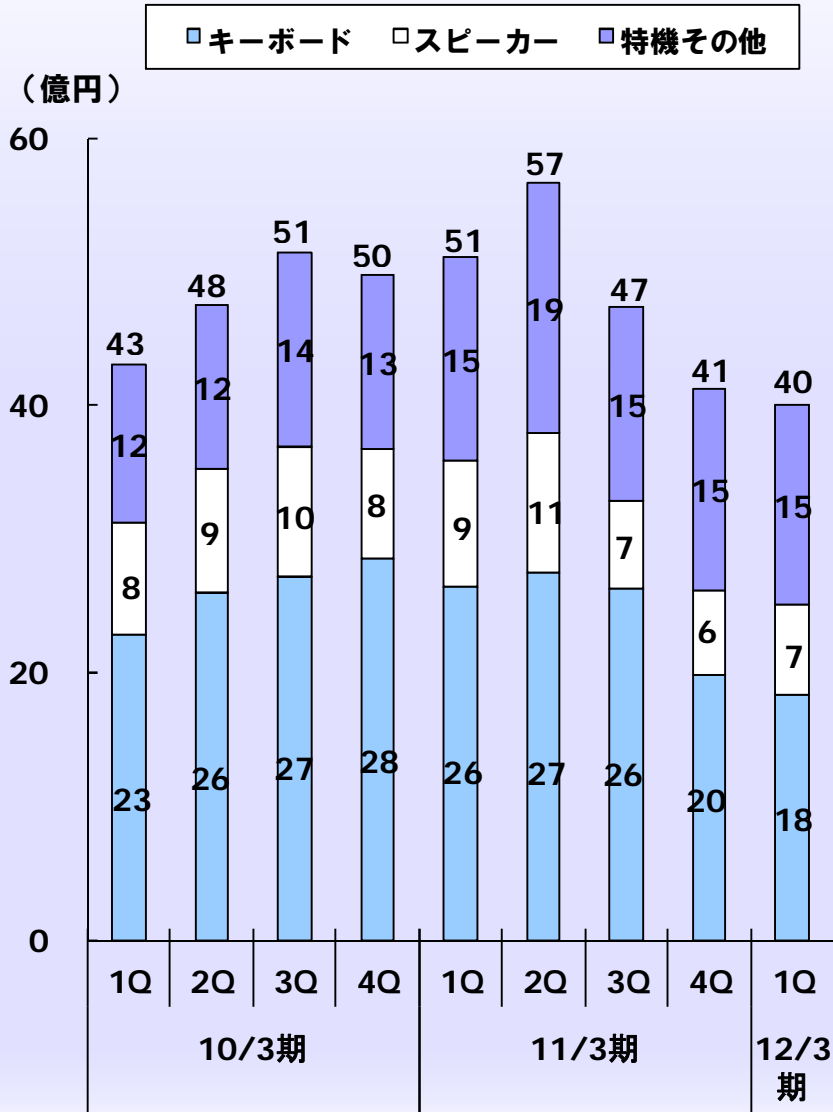
# その他事業

## セグメント別

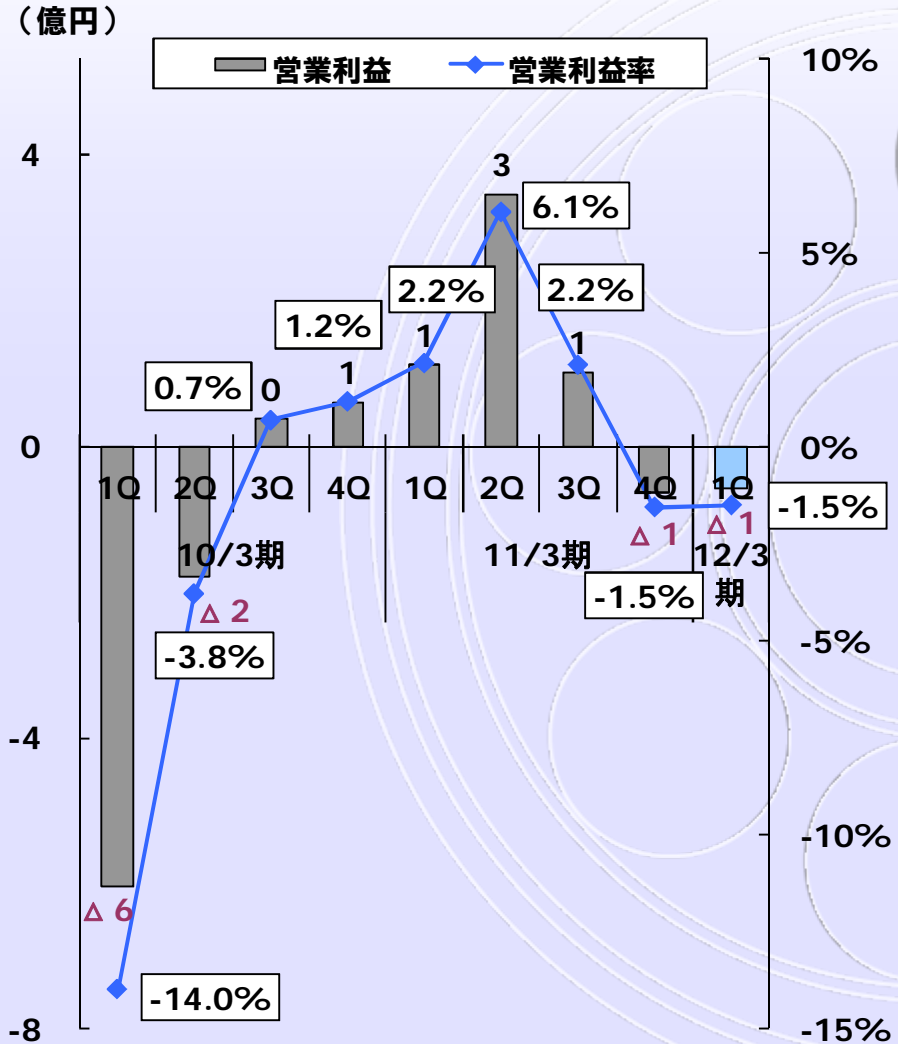
※新セグメントによる2010年3月期数値は、会計監査人による監査を受けたものではありません。

## 四半期推移

### 売上高



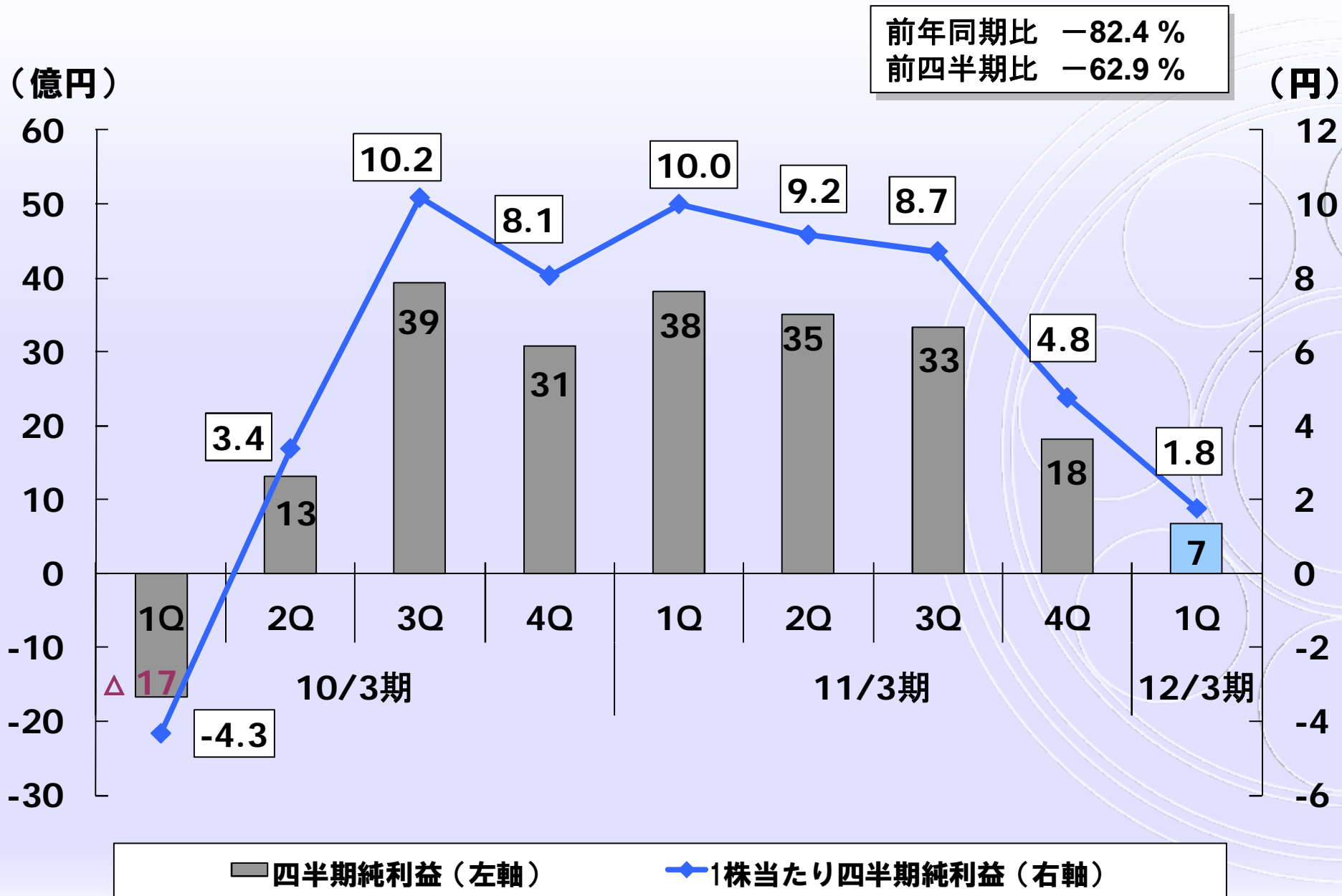
### 営業利益



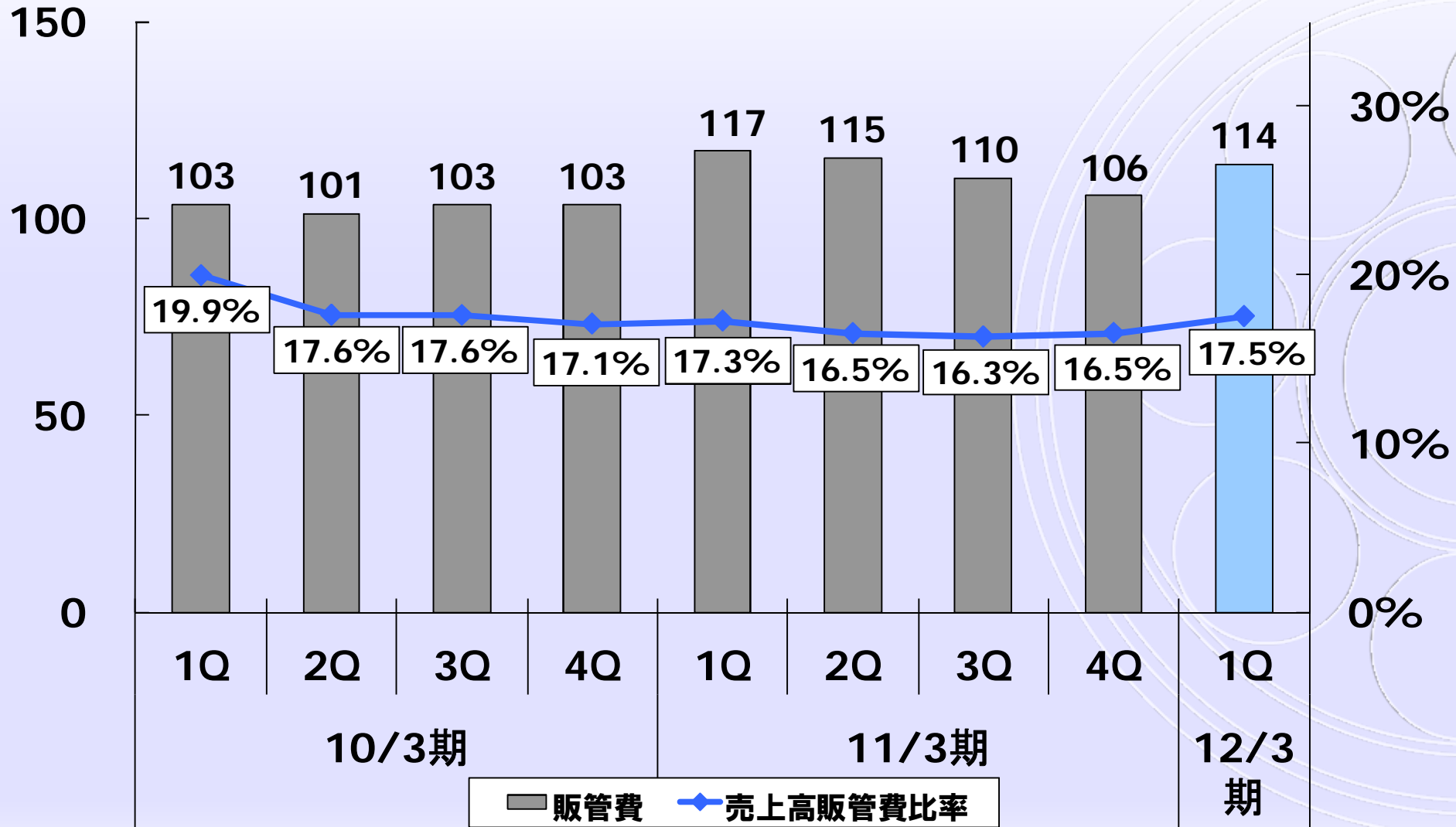


# 純利益

四半期推移



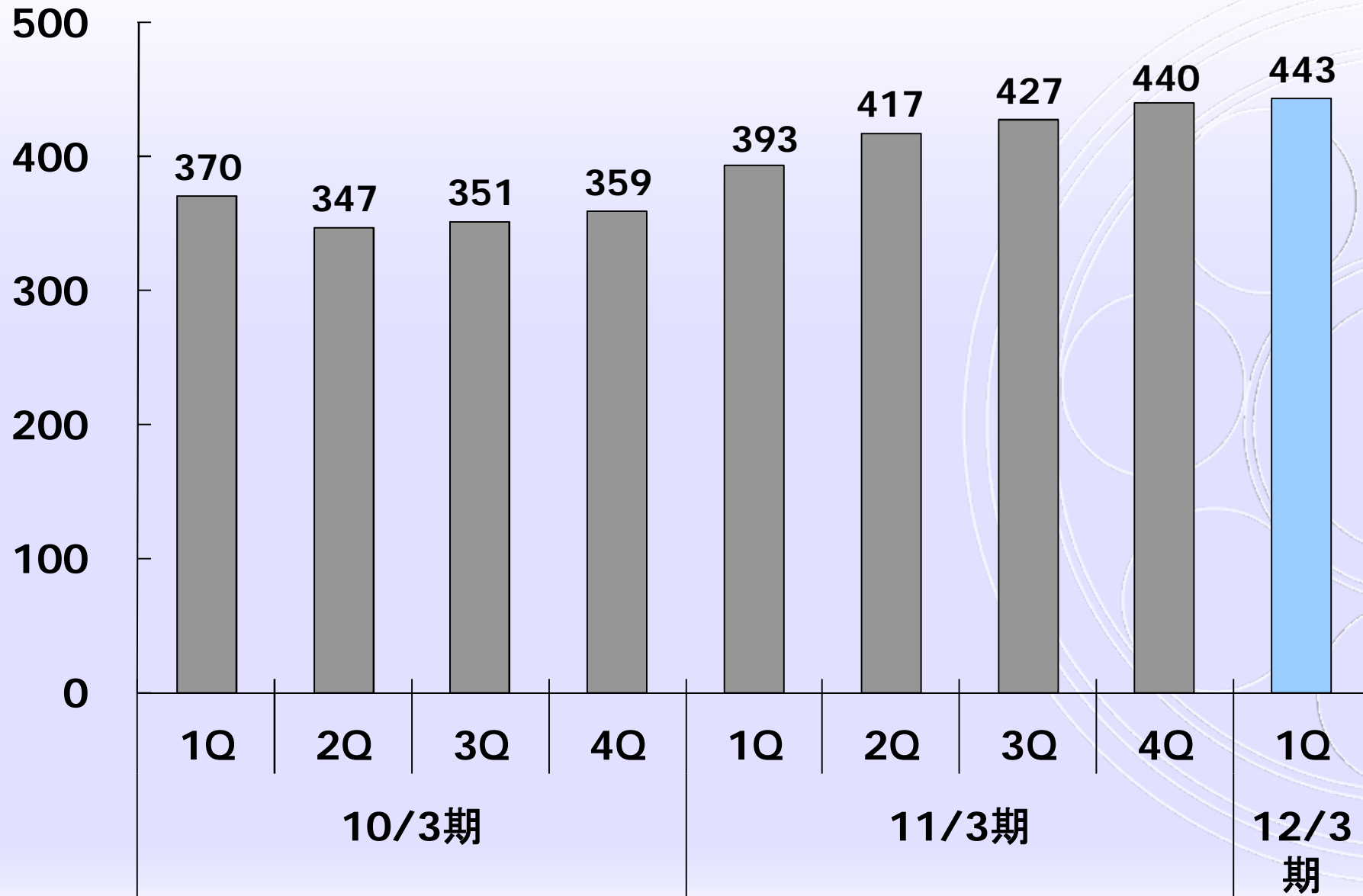
(億円)

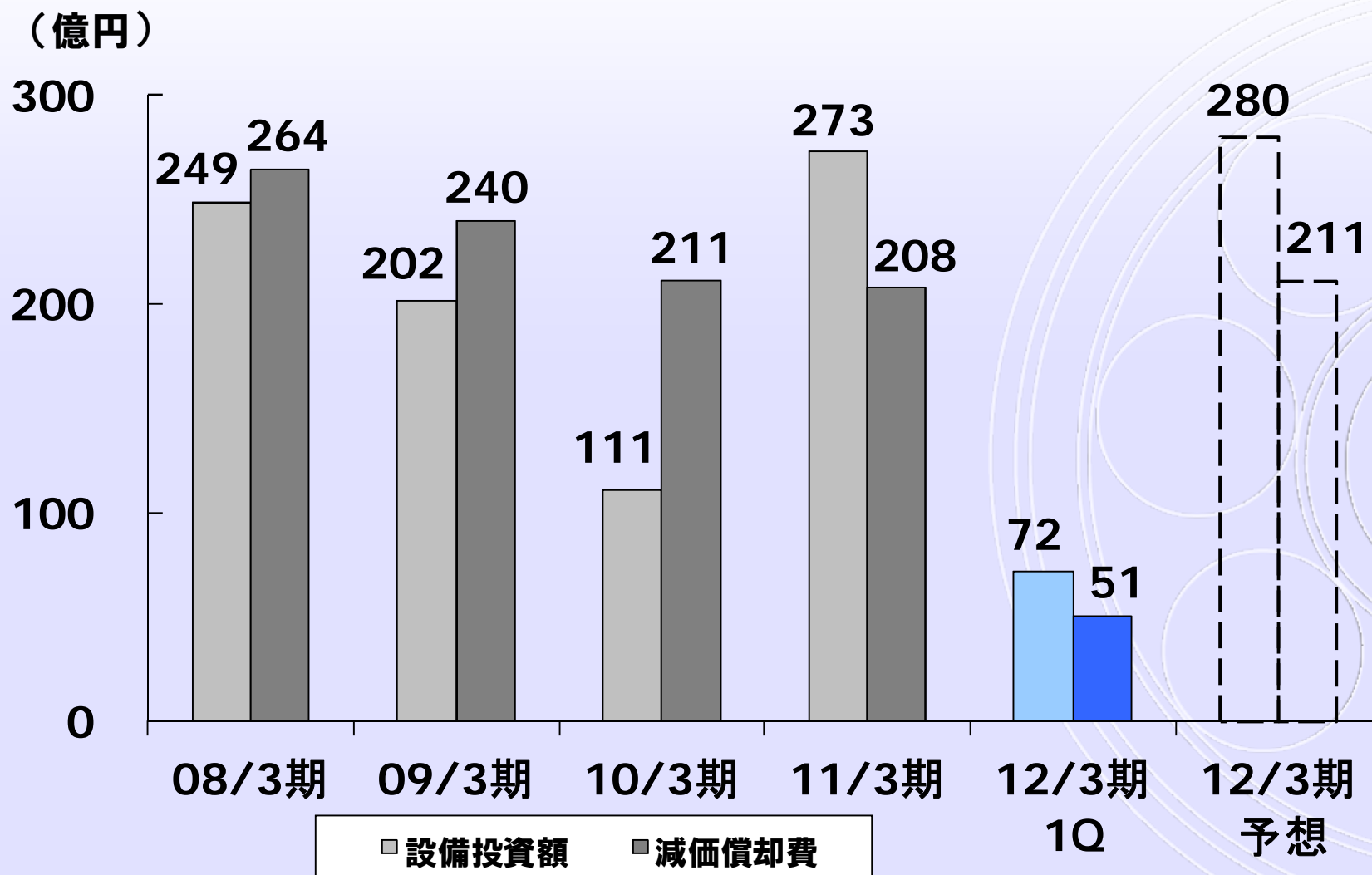


# たな卸資産

四半期推移

(億円)

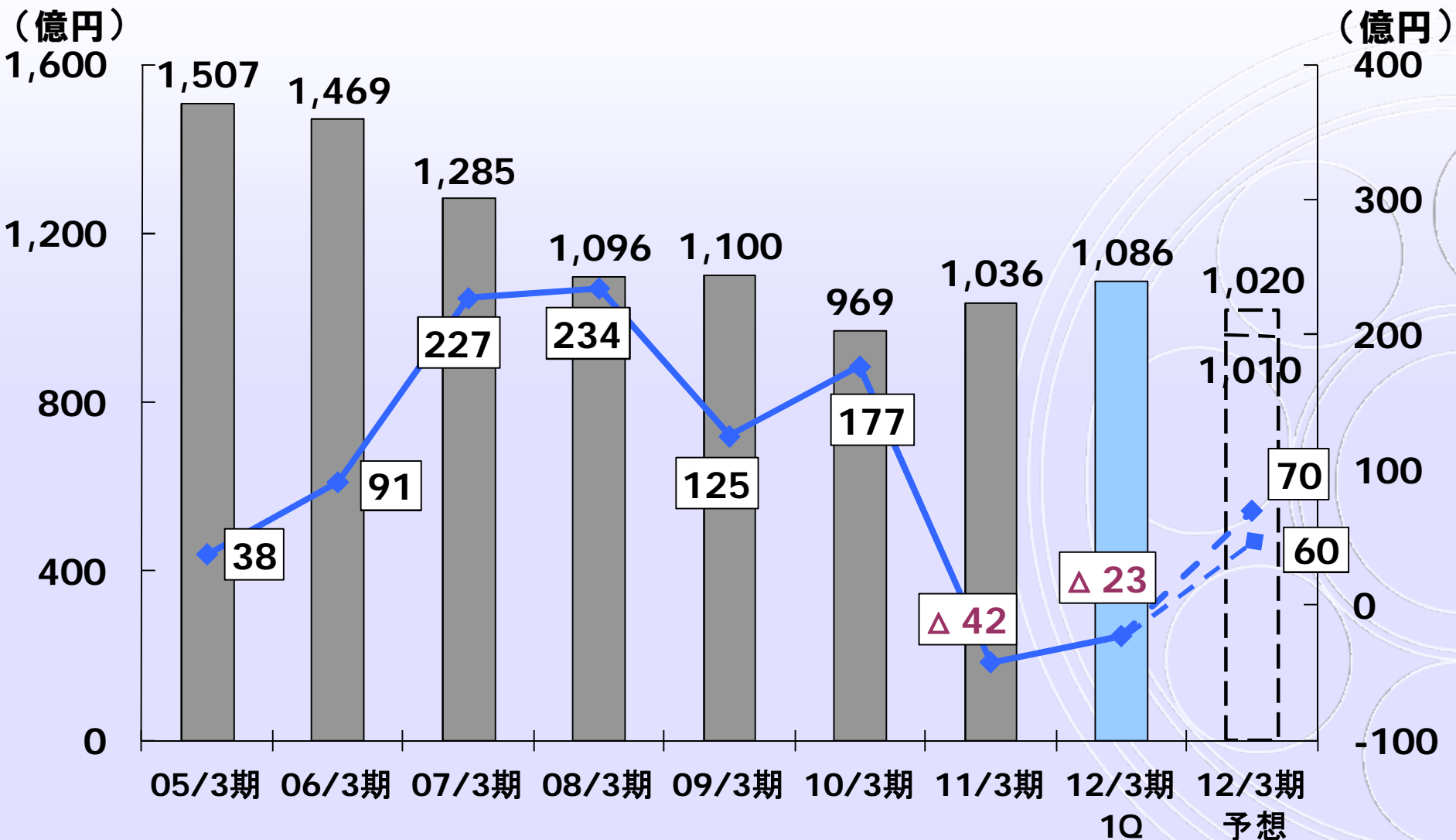




※09/3期よりリース会計処理変更に伴い、ファイナンス・リース資産を計上しています。

# ネット有利子負債

年推移



ネット有利子負債(左軸)
  フリーキャッシュフロー(右軸)

ネット有利子負債 : 有利子負債合計 - 現預金  
 フリーキャッシュフロー : 営業活動CF + 投資活動CF

## 期初の業績予想は変更致しません

(百万円)	2011年3月期 通期	2012年3月期予想					
		上半期		下半期		通期	
		上限	下限	上限	下限	上限	下限
売上高	269,139	135,000	123,000	150,000	137,000	285,000	260,000
営業利益	22,163	9,700	8,100	14,800	12,900	24,500	21,000
経常利益	20,364	8,700	7,100	13,800	11,900	22,500	19,000
純利益	12,465	4,400	3,300	8,600	7,700	13,000	11,000
一株当たり 純利益	32.61	11.60	8.70	22.74	20.36	34.34	29.06

為替レート	11/3期	12/3期想定
US\$	86.04円	84.00円
ユーロ	113.22円	111.00円
タイバーツ	2.75円	2.80円
人民元	12.78円	12.60円

# トピックス: タブレットPC向けLEDバックライト参入決定

**2011年 4月 LEDバックライト蘇州新工場稼働開始**



**2011年 8月 本格量産開始**

**2011年12月 タブレットPC向け量産開始予定**

- ・ 薄く、明るいミネベア製LEDバックライトはタブレットPCにも適しており、大型受注が決定
- ・ 蘇州新工場は、将来を見越してすでに大型成形機を導入しており、大きな生産設備導入の必要がない
- ・ タブレットPC向けは、蘇州新工場を中心に生産を行っていく

# トピックス: タイとカンボジアでの新工場建設状況

## タイ 多目的ボールベアリング新工場

外装工事をほぼ終了し、今秋から生産開始予定。



建屋面積 20,500m<sup>2</sup>

## カンボジア自社工場

パイリング工事中。建屋完成後、2011年末生産開始予定。



建屋面積 28,000m<sup>2</sup>を予定



# トピックス: 多目的新工場建設

- 建設予定地** : タイ ロツブリ工場（建設を中止したピボットアッセンブリー工場用地を再利用）
- 建屋面積** : 19,000㎡
- 建屋完成** : 2012年1月末予定（通常工期より2カ月短縮）
- 生産製品** : 既存ロツブリ工場から回転機器部品等生産ラインを移管

## 多目的新工場完成予想図



## 既存ロツブリ工場移管スペースの活用

- ・スマートフォン市場の急拡大を受け、LEDバックライト生産能力を拡大し、2012年5月に生産開始予定  
2013年3月期中に全世界生産能力を月産3千5百万個に
- ・ロッドエンド生産能力も拡大予定

# ミネベア株式会社

## 決算説明会

<http://www.minebea.co.jp/>

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。