



**ミネベア株式会社**  
**2012年3月期第1四半期**  
**財務補足資料**  
**(2011年7月29日)**

本資料の内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

## 連結貸借対照表

### 資産の部

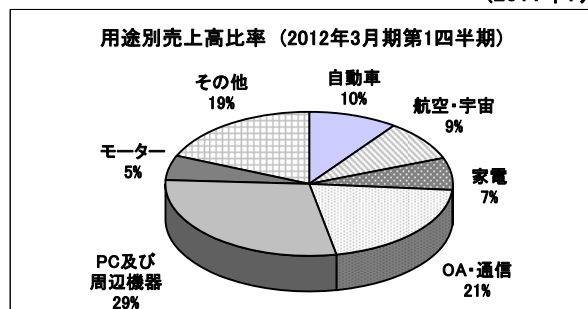
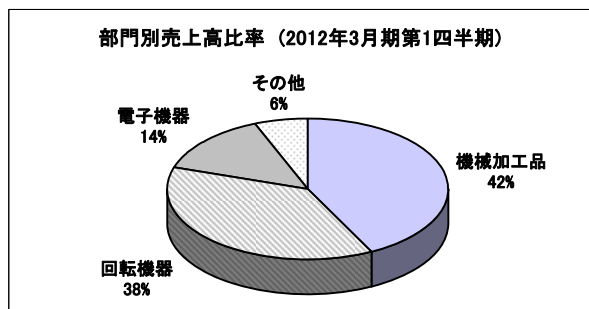
(単位:百万円)

	11/3期				12/3期	増減	備考
	1Q 2010.6	2Q 2010.9	3Q 2010.12	4Q 2011.3	1Q 2011.6	対前四 半期比	
流動資産	136,961	142,878	140,950	144,177	142,397	△1,780	
現金及び預金	24,672	26,282	23,919	29,590	24,299	△5,291	— P.4 キャッシュフロー参照
受取手形及び売掛金	55,439	59,663	59,095	56,020	55,790	△230	— 為替変動による減少
たな卸資産	39,343	41,726	42,675	43,995	44,271	276	— 受注増加に伴う在庫積み増し
その他流動資産	17,503	15,203	15,257	14,568	18,033	3,465	— 仮払金(配当資金)の増加 1,470
固定資産	141,700	144,706	144,208	146,914	143,833	△3,081	{ 為替変動影響 △4,054 設備投資額 7,206 減価償却費 △5,051 のれんの減少 △334 その他 △161
有形固定資産	119,041	122,050	121,982	124,096	121,880	△2,216	
無形固定資産	9,305	8,422	7,906	7,430	6,936	△494	
投資その他の資産	13,354	14,233	14,319	15,387	15,016	△371	
資産合計	278,662	287,584	285,158	291,092	286,231	△4,861	

### 負債・純資産の部

(単位:百万円)

	11/3期				12/3期	増減	備考
	1Q 2010.6	2Q 2010.9	3Q 2010.12	4Q 2011.3	1Q 2011.6	対前四 半期比	
流動負債	109,860	113,224	121,755	116,862	120,465	3,603	生産数量の増加
支払手形及び買掛金	20,473	22,236	20,421	18,630	20,224	1,594	
短期有利子負債	64,836	65,844	80,526	76,369	76,142 <sup>*1</sup>	△227	*1 短期借入金 52,010 長期借入金(1年以内) 12,632 社債(1年以内) 11,500
その他流動負債	24,547	25,139	20,805	21,859	24,097	2,238	— 配当金未払計上 1,462
固定負債	67,475	70,430	60,636	64,262	63,892	△370	
長期有利子負債	59,712	62,858	52,725	56,843	56,710 <sup>*2</sup>	△133	*2 長期借入金 56,710
その他固定負債	7,759	7,570	7,909	7,417	7,180	△237	
負債合計	177,336	183,655	182,392	181,125	184,358	3,233	
純資産合計	101,325	103,929	102,766	109,967	101,872	△8,095	{ 利益剰余金 △861 為替換算調整勘定 △5,130 自己株式 △1,944
負債・純資産合計	278,662	287,584	285,158	291,092	286,231	△4,861	
有利子負債	124,548	128,702	133,251	133,212	132,852	△360	{ 為替変動の影響 △397 元本差 37
ネット有利子負債	99,876	102,420	109,332	103,622	108,553	4,931	{ 為替変動の影響 △90 元本差 5,021



## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	11/3期					12/3期	増減	備考
	1Q 2010.4 ~2010.6	2Q 2010.7 ~2010.9	3Q 2010.10 ~2010.12	4Q 2011.1 ~2011.3	通期 2010.4 ~2011.3	1Q 2011.4 ~2011.6	対前年 同期比	
売上高	67,891	69,803	67,500	63,944	269,139	64,802	△3,089	(単位:百万円)
売上原価	50,145	51,929	50,893	49,176	202,145	51,139	994	
売上総利益	17,745	17,874	16,606	14,767	66,994	13,662	△4,083	エレクトロデバイス、ロッドエンド・ファスナーでの増加 計測機器、キーボード、ヒョットアッセンブリー、回転機器、 ホールベアリング、スピーカーでの減少
粗利益率	26.1%	25.6%	24.6%	23.1%	24.9%	21.1%	△5.0%	
販管費	11,720	11,527	11,008	10,573	44,830	11,359	△361	ロッドエンド・ファスナーでの増加 回転機器、計測機器、ホールベアリング、 ヒョットアッセンブリー、エレクトロデバイス、キーボードでの減少
販管費比率	17.3%	16.5%	16.3%	16.5%	16.7%	17.5%	0.2%	
営業利益(△損失)	6,024	6,346	5,597	4,194	22,163	2,303	△3,721	一段内訳参照
営業利益率	8.9%	9.1%	8.3%	6.6%	8.2%	3.6%	△5.3%	
営業外収益(△費用)	△424	△411	△481	△483	△1,799	△432	△8	
金融収支	△311	△399	△355	△381	△1,444	△372	△61	
その他	△115	△12	△125	△102	△354	△62	53	
経常利益(△損失)	5,600	5,935	5,117	3,710	20,364	1,870	△3,730	
特別損益	△8	△425	△375	△900	△1,708	△53	△45	
税引前利益(△損失)	5,592	5,511	4,741	2,811	18,656	1,818	△3,774	
法人税等	1,707	1,971	1,519	346	5,544	1,200	△507	
法人税、住民税及び事業税	893	1,300	872	1,514	4,580	805	△88	
法人税等調整額	814	671	647	△1,168	964	394	△420	
少数株主利益(△損失)	69	37	△109	648	646	△51	△120	
当期純利益(△損失)	3,815	3,502	3,331	1,816	12,465	668	△3,147	

## 特別利益及び特別損失 内訳

(単位:百万円)

	12/3期	備考
	1Q	
特別利益	5	(単位:百万円)
固定資産売却益	5	
特別損失	58	
固定資産売却損	5	
固定資産除却損	23	
製品補償損失	22	
環境整備費	6	
ネット特別損益	△53	

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	11/3期					12/3期	増減
	1Q 2010.4 ~2010.6	2Q 2010.7 ~2010.9	3Q 2010.10 ~2010.12	4Q 2011.1 ~2011.3	通期 2010.4 ~2011.3	1Q 2011.4 ~2011.6	対前年 同期比
営業キャッシュフロー	5,300	5,938	1,786	11,413	24,439	5,207	△93
税引前利益(△損失)	5,592	5,511	4,741	2,811	18,656	1,818	△3,774
減価償却費	5,320	5,096	5,229	5,160	20,805	5,051	△269
のれん償却額	339	314	337	330	1,320	333	△6
固定資産除却・売却損(△益)	8	62	39	225	336	23	15
売上債権の(△増加)減少額	△5,590	△5,143	△535	4,128	△7,140	△886	4,704
たな卸資産の(△増加)減少額	△5,236	△2,812	△1,993	△165	△10,207	△1,468	3,768
仕入債務の増加(△減少)額	4,719	1,796	△1,545	△2,063	2,906	2,095	△2,624
法人税等の支払額・還付額(△支払)	△592	△1,132	△1,419	△442	△3,585	△989	△397
その他営業キャッシュフロー	741	2,240	△3,068	1,427	1,340	△766	△1,507
投資キャッシュフロー	△6,134	△8,976	△7,522	△5,999	△28,631	△7,465	△1,331
有形固定資産の取得による支出	△5,589	△7,549	△7,416	△5,962	△26,517	△6,567	△978
有形固定資産の売却による収入	110	428	112	302	953	100	△10
無形固定資産の取得による支出	△112	△49	△47	△134	△343	△93	19
その他投資キャッシュフロー	△543	△1,806	△169	△205	△2,724	△907	△364
財務キャッシュフロー	84	4,577	3,738	△417	7,984	△3,536	△3,620
借入債務の増加(△減少)額	1,697	4,594	4,879	△356	10,814	36	△1,661
自己株式の取得による支出	△0	△0	△1	△20	△23	△2,010	△2,010
自己株式の処分による収入	52	116	125	71	365	69	17
配当金の支払額	△1,527	-	△1,146	-	△2,674	△1,530	△3
その他財務キャッシュフロー	△136	△131	△118	△111	△497	△101	35
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,008	△241	△388	612	△1,025	△270	738
現金及び現金同等物の増加(△減少)額	△1,757	1,299	△2,385	5,610	2,766	△6,065	△4,308
現金及び現金同等物の(四半期)期首残高	24,855	23,098	24,396	22,011	24,855	27,621	2,766
現金及び現金同等物の(四半期)期末残高	23,098	24,396	22,011	27,621	27,621	21,555	△1,543

セグメントによる連結業績及び部門別内訳推移

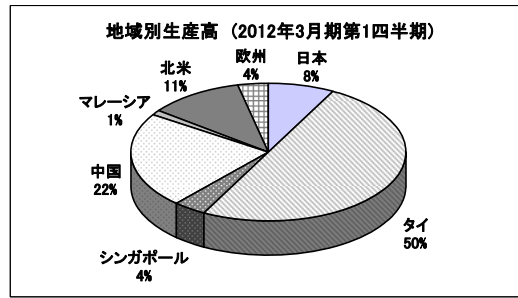
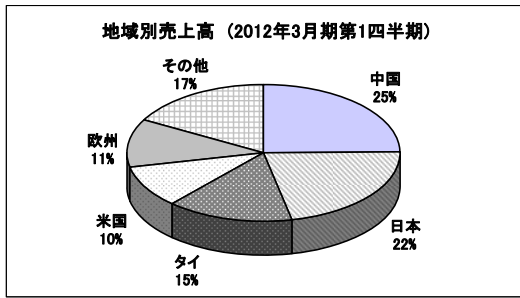
(単位:百万円)

	10/3期					11/3期							12/3期						
	1Q *1	2Q *1	3Q *1	4Q *1	通期	1Q	2Q	上半期	3Q	4Q	下半期	通期	1Q	上半期		下半期		通期	
														上限予想	下限予想	上限予想	下限予想	上限予想	下限予想
機械加工品	22,559	24,912	25,123	26,695	99,291	28,180	26,782	54,962	26,550	26,327	52,879	107,841	<b>27,482</b>	<b>53,600</b>	<b>49,500</b>	<b>56,400</b>	<b>52,100</b>	<b>110,000</b>	<b>101,600</b>
回転機器	16,142	18,293	19,442	20,307	74,185	24,889	26,707	51,597	25,275	24,266	49,542	101,139	<b>24,347</b>	<b>52,100</b>	<b>47,200</b>	<b>62,100</b>	<b>55,400</b>	<b>114,200</b>	<b>102,600</b>
電子機器	8,820	9,467	9,009	8,483	35,780	9,707	10,653	20,360	10,932	9,209	20,142	40,502	<b>8,959</b>	<b>21,300</b>	<b>18,900</b>	<b>22,600</b>	<b>22,000</b>	<b>43,900</b>	<b>40,900</b>
その他	4,314	4,757	5,141	4,975	19,189	5,114	5,660	10,774	4,741	4,140	8,883	19,657	<b>4,013</b>	<b>8,000</b>	<b>7,400</b>	<b>8,900</b>	<b>7,500</b>	<b>16,900</b>	<b>14,900</b>
調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	51,837	57,430	58,716	60,461	228,446	67,891	69,803	137,695	67,500	63,944	131,444	269,139	<b>64,802</b>	<b>135,000</b>	<b>123,000</b>	<b>150,000</b>	<b>137,000</b>	<b>285,000</b>	<b>260,000</b>
機械加工品	3,060	4,748	5,938	6,886	20,634	7,105	7,306	14,411	6,891	6,785	13,677	28,088	<b>6,302</b>	<b>14,300</b>	<b>13,200</b>	<b>15,400</b>	<b>14,000</b>	<b>29,700</b>	<b>27,200</b>
営業利益率	13.6%	19.1%	23.6%	25.8%	20.8%	25.2%	27.3%	26.2%	26.0%	25.8%	25.9%	26.0%	<b>22.9%</b>	<b>26.7%</b>	<b>26.7%</b>	<b>27.3%</b>	<b>26.9%</b>	<b>27.0%</b>	<b>26.8%</b>
回転機器	△1,867	△716	388	368	△1,826	8	265	274	16	△515	△498	△224	<b>△878</b>	<b>△300</b>	<b>△600</b>	<b>2,900</b>	<b>2,500</b>	<b>2,600</b>	<b>1,900</b>
営業利益率	△11.6%	△3.9%	2.0%	1.8%	△2.5%	0.0%	1.0%	0.5%	0.1%	△2.1%	△1.0%	△0.2%	<b>△3.6%</b>	<b>△0.6%</b>	<b>△1.3%</b>	<b>4.7%</b>	<b>4.5%</b>	<b>2.3%</b>	<b>1.9%</b>
電子機器	1,706	1,541	1,162	973	5,384	1,497	1,308	2,805	921	432	1,355	4,160	<b>△102</b>	<b>950</b>	<b>800</b>	<b>1,650</b>	<b>1,600</b>	<b>2,600</b>	<b>2,400</b>
営業利益率	19.3%	16.3%	12.9%	11.5%	15.0%	15.4%	12.3%	13.8%	8.4%	4.7%	6.7%	10.3%	<b>△1.1%</b>	<b>4.5%</b>	<b>4.2%</b>	<b>7.3%</b>	<b>7.3%</b>	<b>5.9%</b>	<b>5.9%</b>
その他	△603	△179	37	60	△684	112	345	458	102	△63	40	498	<b>△59</b>	<b>150</b>	<b>100</b>	<b>250</b>	<b>200</b>	<b>400</b>	<b>300</b>
営業利益率	△14.0%	△3.8%	0.7%	1.2%	△3.6%	2.2%	6.1%	4.3%	2.2%	△1.5%	0.5%	2.5%	<b>△1.5%</b>	<b>1.9%</b>	<b>1.4%</b>	<b>2.8%</b>	<b>2.7%</b>	<b>2.4%</b>	<b>2.0%</b>
調整額	△2,901	△2,673	△3,078	△2,793	△11,447	△2,699	△2,878	△5,578	△2,334	△2,445	△4,780	△10,358	<b>△2,957</b>	<b>△5,400</b>	<b>△5,400</b>	<b>△5,400</b>	<b>△5,400</b>	<b>△10,800</b>	<b>△10,800</b>
営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益(△損失) 合計	△605	2,720	4,449	5,494	12,059	6,024	6,346	12,371	5,597	4,194	9,792	22,163	<b>2,303</b>	<b>9,700</b>	<b>8,100</b>	<b>14,800</b>	<b>12,900</b>	<b>24,500</b>	<b>21,000</b>
営業利益率	△1.2%	4.7%	7.6%	9.1%	5.3%	8.9%	9.1%	9.0%	8.3%	6.6%	7.4%	8.2%	<b>3.6%</b>	<b>7.2%</b>	<b>6.6%</b>	<b>9.9%</b>	<b>9.4%</b>	<b>8.6%</b>	<b>8.1%</b>
経常利益(△損失)	△1,101	2,130	3,988	5,185	10,203	5,600	5,935	11,536	5,117	3,710	8,828	20,364	<b>1,870</b>	<b>8,700</b>	<b>7,100</b>	<b>13,800</b>	<b>11,900</b>	<b>22,500</b>	<b>19,000</b>
当期純利益(△損失)	△1,680	1,315	3,936	3,090	6,662	3,815	3,502	7,317	3,331	1,816	5,148	12,465	<b>668</b>	<b>4,400</b>	<b>3,300</b>	<b>8,600</b>	<b>7,700</b>	<b>13,000</b>	<b>11,000</b>

\*1 2010年3月期四半期セグメント実績は、会計監査人による監査を受けたものではありません。

※ 2012年3月期 連結通期予想は当初予想(2011年5月10日発表)から変更ありません。

連結地域別売上高・生産高



連結地域別売上高

(単位:百万円)

	11/3期					12/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
中国	18,545	18,682	18,237	16,077	71,542	<b>16,003</b>
日本	15,980	17,011	15,651	14,664	63,308	<b>14,160</b>
タイ	8,516	8,986	9,270	9,696	36,470	<b>9,811</b>
米国	6,940	6,733	6,118	6,432	26,225	<b>6,376</b>
欧州	6,800	6,162	6,340	6,993	26,296	<b>7,517</b>
その他	11,107	12,227	11,880	10,080	45,297	<b>10,931</b>
合計	67,891	69,803	67,500	63,944	269,139	<b>64,802</b>

\*企業会計基準の改正に従い、2011年3月期から連結地域別売上高を上記の通りに変更いたしました。

(ご参考)2010年3月期までの連結地域別売上高 (単位:百万円)

	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期
	通期	通期	通期	通期
日本	84,719	77,388	61,067	55,057
アジア(除く日本)	166,256	174,483	130,952	121,310
北米・中南米	44,927	43,138	33,629	26,874
欧州	35,119	39,420	30,514	25,204
合計	331,022	334,431	256,163	228,446

地域別生産高

(単位:百万円)

	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期					12/3期
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
日本	28,180	28,052	24,392	18,364	4,867	5,498	5,356	5,264	20,985	<b>4,987</b>
アジア(除く日本)	267,682	269,093	197,608	180,349	53,942	57,219	55,321	49,678	216,160	<b>50,298</b>
タイ	164,109	174,789	123,626	121,550	32,943	35,689	36,274	32,392	137,298	<b>32,408</b>
シンガポール	19,079	16,606	10,592	10,184	2,823	2,772	2,852	2,476	10,923	<b>2,626</b>
中国	77,801	70,927	58,917	43,976	16,815	17,601	15,288	14,065	63,769	<b>14,439</b>
マレーシア	6,693	6,771	4,473	4,639	1,361	1,157	907	745	4,170	<b>825</b>
北米	28,164	29,412	25,889	21,326	6,914	5,132	4,667	6,801	23,514	<b>7,154</b>
欧州	6,996	7,874	8,274	8,407	2,168	1,955	2,156	2,201	8,480	<b>2,363</b>
合計	331,022	334,431	256,163	228,446	67,891	69,803	67,500	63,944	269,139	<b>64,802</b>

主要為替換算レート

(単位:円)

		07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期					12/3期	
		通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	通期想定
US\$	PL項目	116.91	115.29	100.83	93.04	92.81	86.58	82.99	81.78	86.04	<b>82.04</b>	<b>84.00</b>
	BS項目	118.05	100.19	98.23	93.04	88.48	83.82	81.49	83.15	83.15	<b>80.73</b>	<b>84.00</b>
Euro	PL項目	149.75	162.18	145.65	131.10	120.53	109.31	112.50	110.55	113.22	<b>118.54</b>	<b>111.00</b>
	BS項目	157.33	158.19	129.84	124.92	107.81	114.24	107.90	117.57	117.57	<b>116.84</b>	<b>111.00</b>
Thai Baht	PL項目	3.18	3.70	2.98	2.74	2.86	2.70	2.75	2.67	2.75	<b>2.72</b>	<b>2.80</b>
	BS項目	3.67	3.18	2.76	2.87	2.72	2.76	2.70	2.75	2.75	<b>2.62</b>	<b>2.80</b>
RMB	PL項目	14.77	15.40	14.64	13.61	13.60	12.73	12.40	12.39	12.78	<b>12.57</b>	<b>12.60</b>
	BS項目	15.24	14.16	14.34	13.65	13.01	12.49	12.28	12.65	12.65	<b>12.46</b>	<b>12.60</b>

※ 2012年3月期 通期想定レートは当初予想(2011年5月10日発表)から変更ありません。

### 設備投資額、減価償却費、研究開発費

(単位:百万円)

	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期					12/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	通期予想
設備投資額 *1	16,969	24,888	20,182	11,081	5,821	8,450	8,430	4,634	27,335	7,206	28,000
減価償却費 *2	24,648	26,442	23,987	21,140	5,320	5,096	5,229	5,160	20,805	5,051	21,100
研究開発費	9,000	9,950	9,458	8,410	2,097	2,050	1,789	1,959	7,895	1,838	8,000

\*1: 2009年3月期からリース会計処理変更に伴い、これまでの有形固定資産投資に加え、無形固定資産投資及び新規ファイナンス・リースを含めております。

\*2: 2009年3月期からリース会計処理変更に伴うファイナンス・リースの資産計上を行っているため、有形固定資産、無形固定資産に加えリース資産の減価償却費を含めております。

### 長期データ

(単位:百万円)

	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期					12/3期
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
営業キャッシュフロー	37,902	46,893	37,063	30,408	5,300	5,938	1,786	11,413	24,439	5,207
投資キャッシュフロー	△15,180	△23,461	△24,554	△12,733	△6,134	△8,976	△7,522	△5,999	△28,631	△7,465
財務キャッシュフロー	△25,683	△20,604	△6,974	△20,118	84	4,577	3,738	△417	7,984	△3,536
資産合計	354,784	320,544	285,396	277,967	278,662	287,584	285,158	291,092	291,092	286,231
純資産合計	142,558	131,730	106,762	108,381	101,325	103,929	102,766	109,967	109,967	101,872
有利子負債	150,260	132,852	137,890	123,399	124,548	128,702	133,251	133,212	133,212	132,852
ネット有利子負債	128,529	109,571	109,995	96,892	99,876	102,420	109,332	103,622	103,622	108,553
DELシオ	1.1	1.0	1.3	1.1	1.2	1.2	1.3	1.2	1.2	1.3
ネットDELシオ	0.9	0.8	1.0	0.9	1.0	1.0	1.1	0.9	0.9	1.1
支払利息	5,224	4,402	2,645	1,897	433	451	471	476	1,832	536
ROE	9.9%	11.9%	2.1%	6.3%	-	-	-	-	11.6%	-
ROA (当期利益ベース)	3.7%	4.8%	0.8%	2.4%	-	-	-	-	4.4%	-

### 1株当たりデータ

(単位:円、株)

	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期					12/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	通期予想
EPS (1株当たり純利益)	32.2	40.9	6.2	17.2	10.0	9.2	8.7	4.8	32.6	1.8	上限 34.3 下限 29.1
中間配当金	-	-	5.0	3.0	-	3.0	-	-	3.0	-	3.0
期末配当金	10.0	10.0	2.0	4.0	-	-	-	4.0	4.0	-	4.0
BPS (1株当たり純資産)	356.8	327.3	271.9	279.9	261.4	267.9	265.1	282.0	282.0	264.5	-
発行済株式数 期中平均	399,037,098	399,013,925	394,853,473	387,296,335	382,005,339	382,236,318	382,419,675	382,616,535	382,318,700	380,755,623	-
発行済株式数 期末	399,027,535	399,002,750	388,979,693	381,943,161	382,037,697	382,288,062	382,541,900	382,644,492	382,644,492	377,799,899	-

※ EPS: 潜在株式は現在、存在しません。

※ 発行済株式数: 発行済株式総数 - 自己株式数

### グループ従業員数

(単位:人)

	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期				12/3期
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
日本	2,796	2,907	3,107	3,183	3,366	3,377	3,364	3,319	3,395
タイ	27,363	27,347	25,145	29,336	31,253	31,991	31,835	31,011	30,720
中国	11,323	13,443	11,159	10,329	14,887	15,828	15,179	13,550	13,270
その他アジア	5,234	3,963	2,926	3,315	3,499	3,527	3,206	3,002	3,032
ヨーロッパ	955	958	1,328	1,082	1,075	1,089	1,084	1,068	1,075
アメリカ	1,892	1,931	1,979	1,846	1,842	1,821	1,859	1,877	1,918
合計	49,563	50,549	45,644	49,091	55,922	57,633	56,527	53,827	53,410