

決算説明会

2010年3月期第3四半期

2010年2月2日
ミネベア株式会社



3Q累計連結業績ハイライト

- ・上半期の低迷が影響し、売上高、利益共低水準

| (百万円) | 2009年3月期 | 2010年3月期 | 前年同期比 伸び率 |
|-------------|----------|----------|--------------|
| | 1Q-3Q累計 | 1Q-3Q累計 | |
| 売上高 | 209,780 | 167,984 | -19.9% |
| 営業利益 | 16,231 | 6,564 | -59.6% |
| 経常利益 | 14,985 | 5,017 | -66.5% |
| 税引前利益 | 13,023 | 4,537 | -65.2% |
| 純利益 | 8,653 | 3,571 | -58.7% |
| 一株当たり純利益(円) | 21.81 | 9.19 | -57.9% |

| 為替レート | 09/3期 1Q-3Q | 10/3期 1Q-3Q |
|-------|----------------|----------------|
| US\$ | 103.50円 | 93.91円 |
| ユーロ | 153.34円 | 132.77円 |
| タイバーツ | 3.10円 | 2.75円 |
| 人民元 | 15.00円 | 13.74円 |

3Q連結業績ハイライト

- ・販売の増加や原価低減等により、前四半期比で利益が大幅増加

| (百万円) | 2009年3月期 | 2010年3月期 | | 前年同期比 伸び率 | 前四半期比 伸び率 |
|--------------------|----------|----------|--------|--------------|--------------|
| | 3Q | 2Q | 3Q | | |
| 売上高 | 59,166 | 57,430 | 58,716 | -0.8% | +2.2% |
| 営業利益 | 4,532 | 2,720 | 4,449 | -1.8% | +63.5% |
| 経常利益 | 4,094 | 2,130 | 3,988 | -2.6% | +87.2% |
| 税引前利益 | 2,920 | 2,099 | 3,808 | +30.4% | +81.4% |
| 四半期純利益 | 2,447 | 1,315 | 3,936 | +60.8% | 3.0倍 |
| 一株当たり 四半期純利益(円) | 6.24 | 3.38 | 10.16 | +62.8% | 3.0倍 |

| 為替レート | 09/3期3Q | 10/3期2Q | 10/3期3Q |
|-------|---------|---------|---------|
| US\$ | 99.17円 | 94.74円 | 89.49円 |
| ユーロ | 132.72円 | 134.24円 | 132.51円 |
| タイバーツ | 2.85円 | 2.78円 | 2.68円 |
| 人民元 | 14.51円 | 13.85円 | 13.08円 |

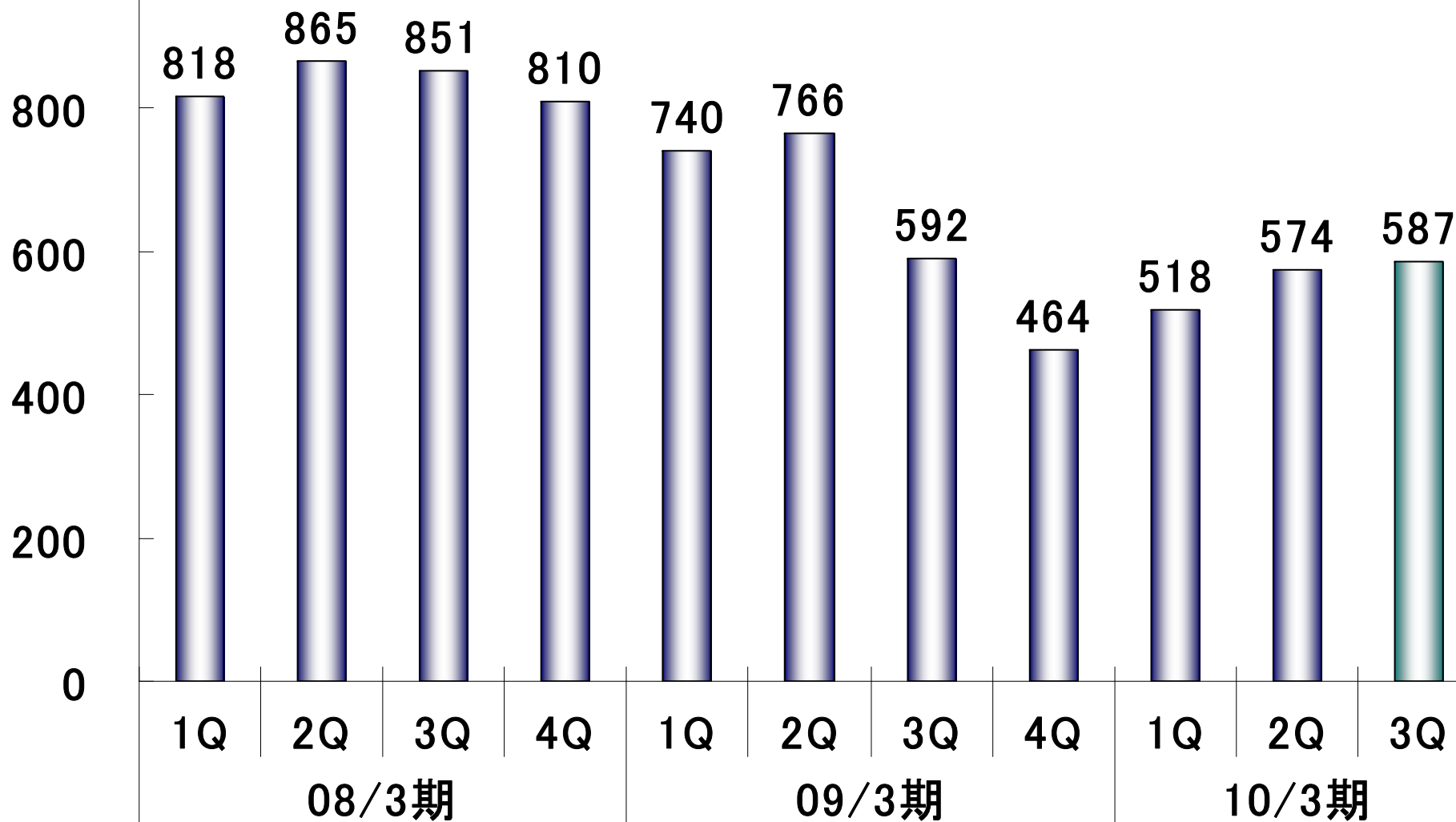
四半期推移

売上高

(億円)

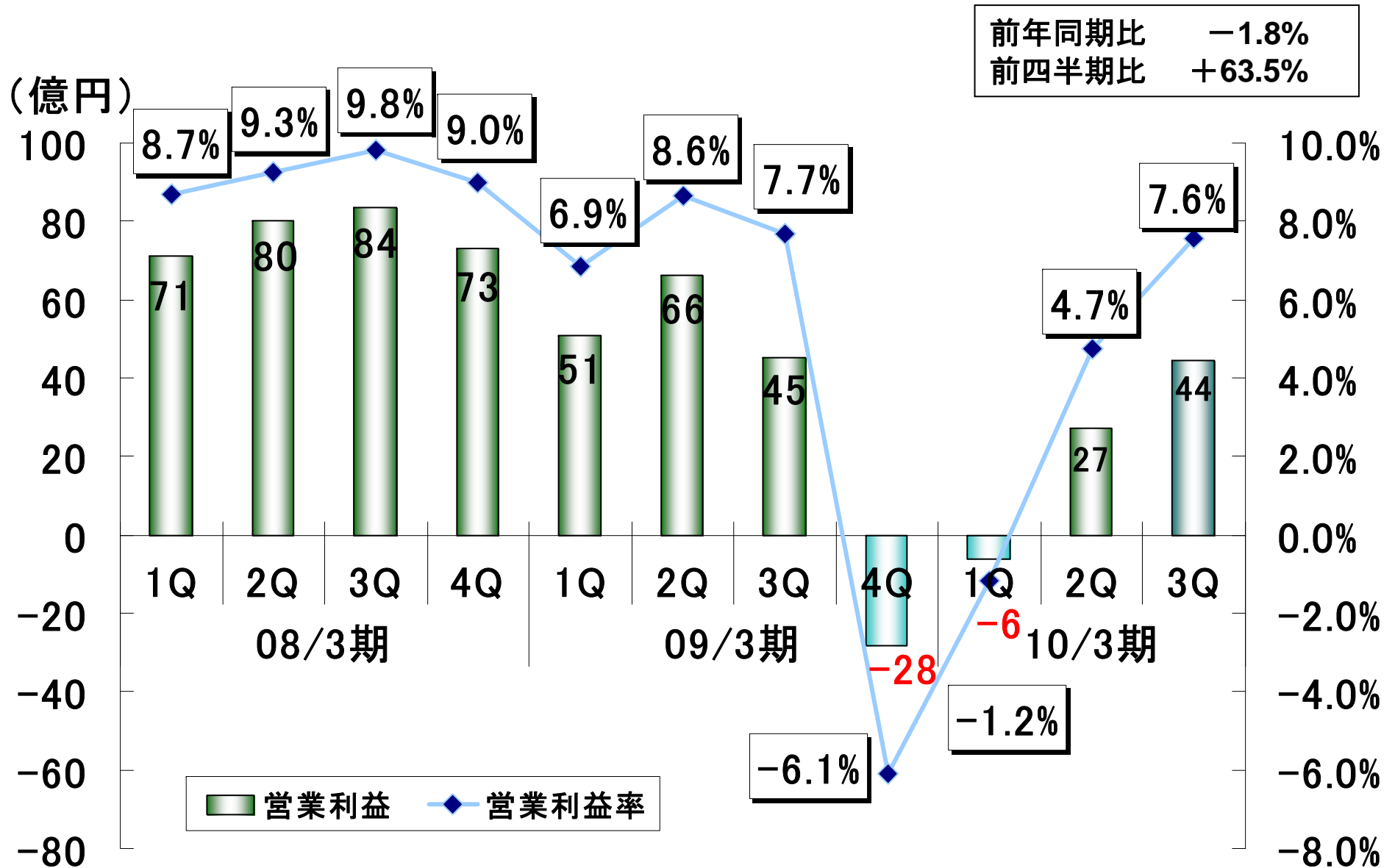
1,000

前年同期比 -0.8 %
前四半期比 +2.2 %

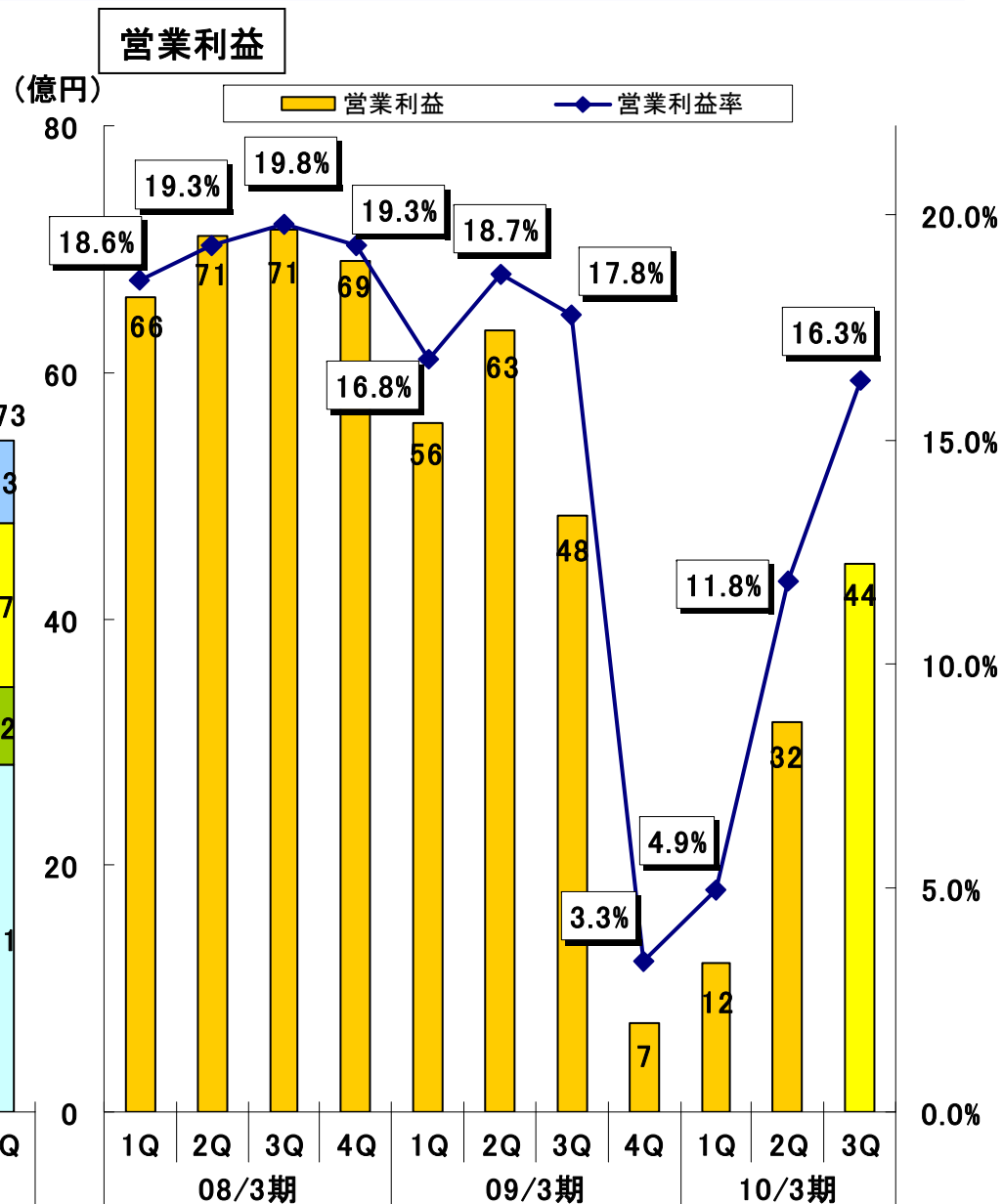
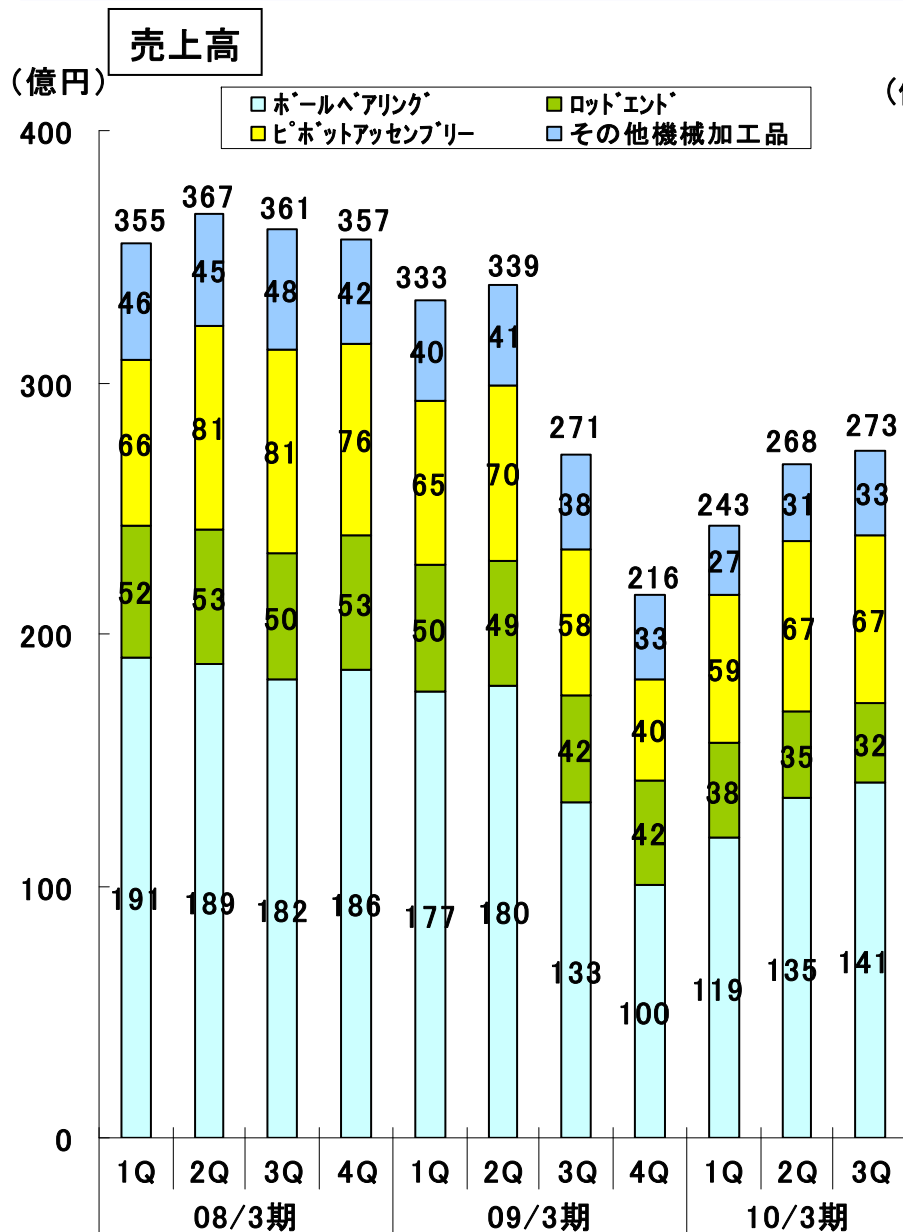


四半期推移

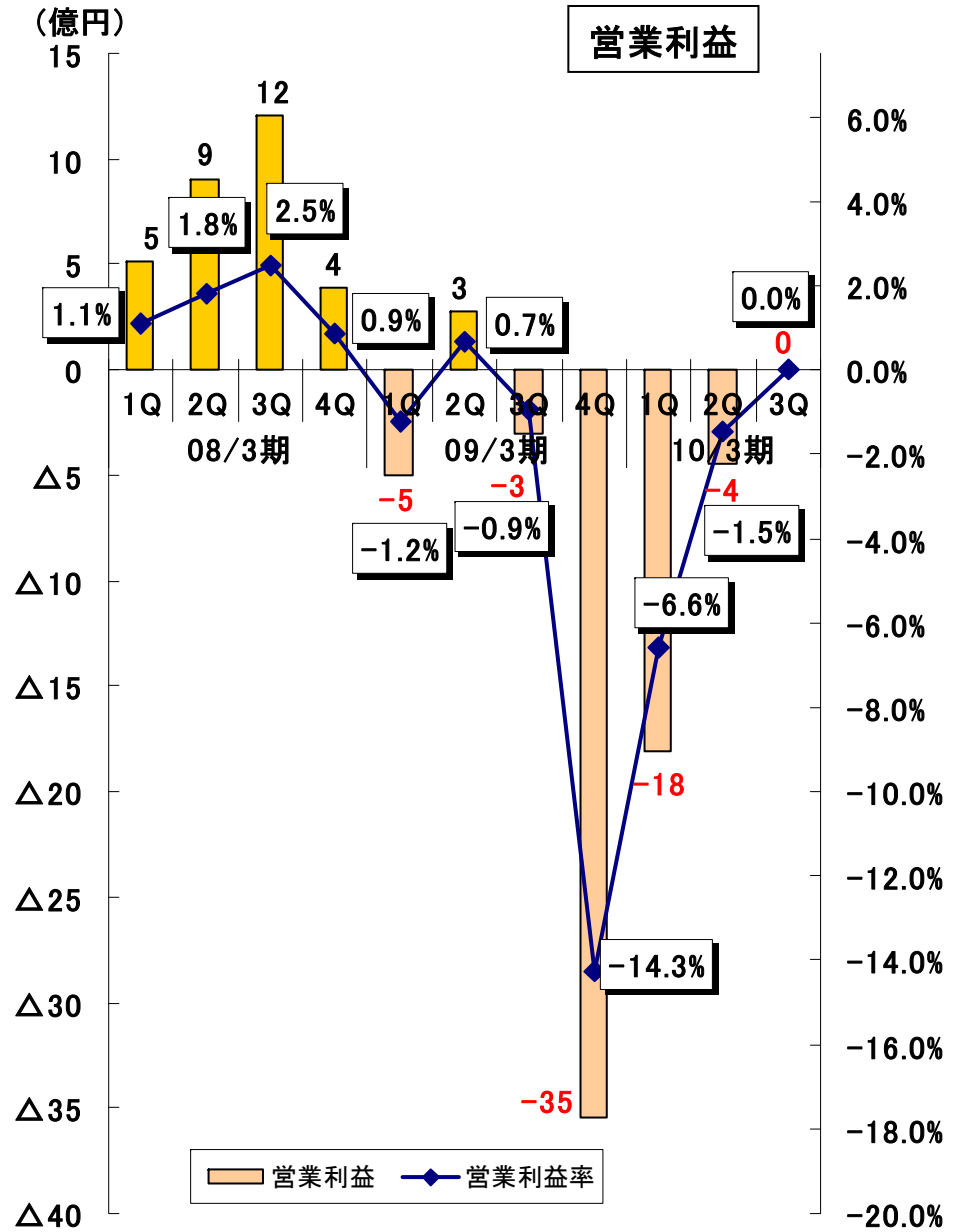
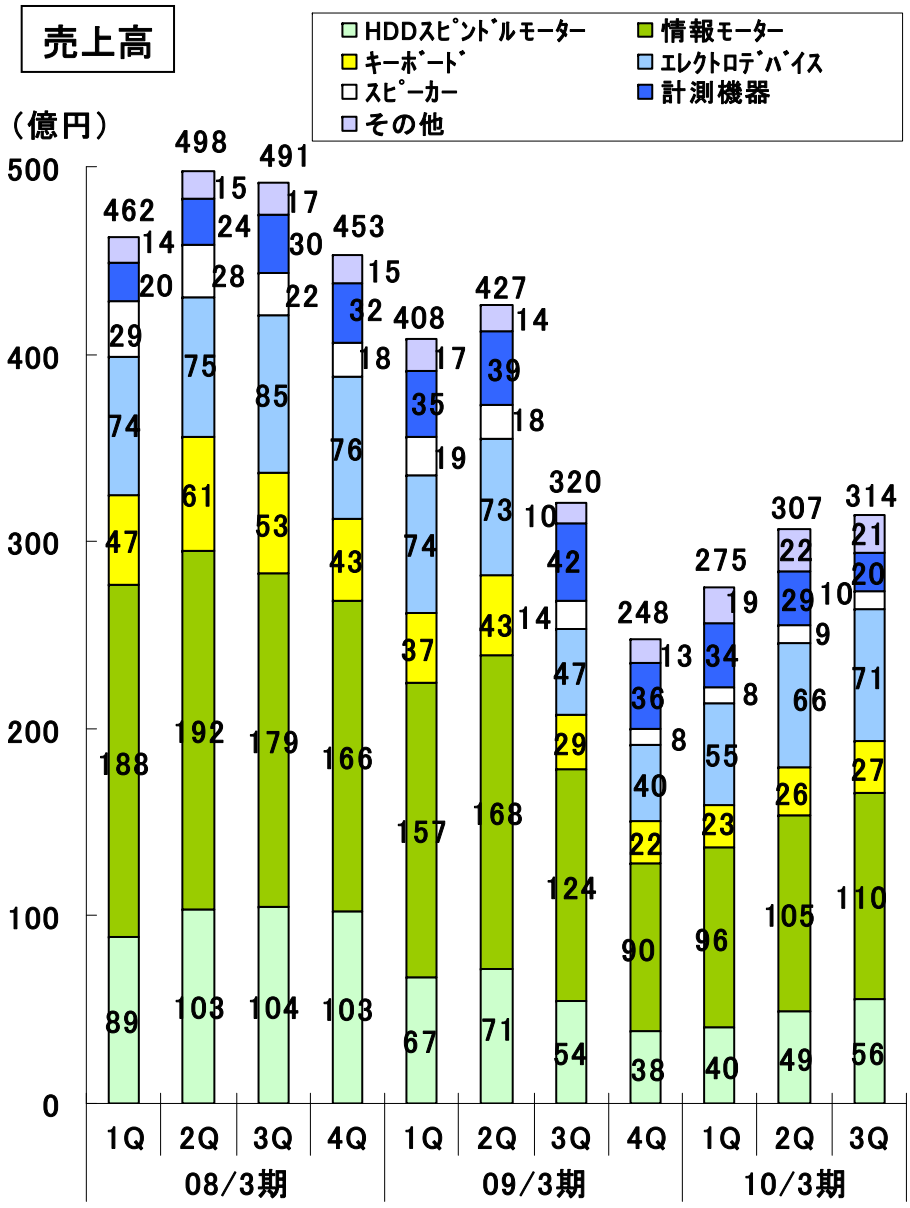
営業利益



セグメント別四半期推移 機械加工品事業



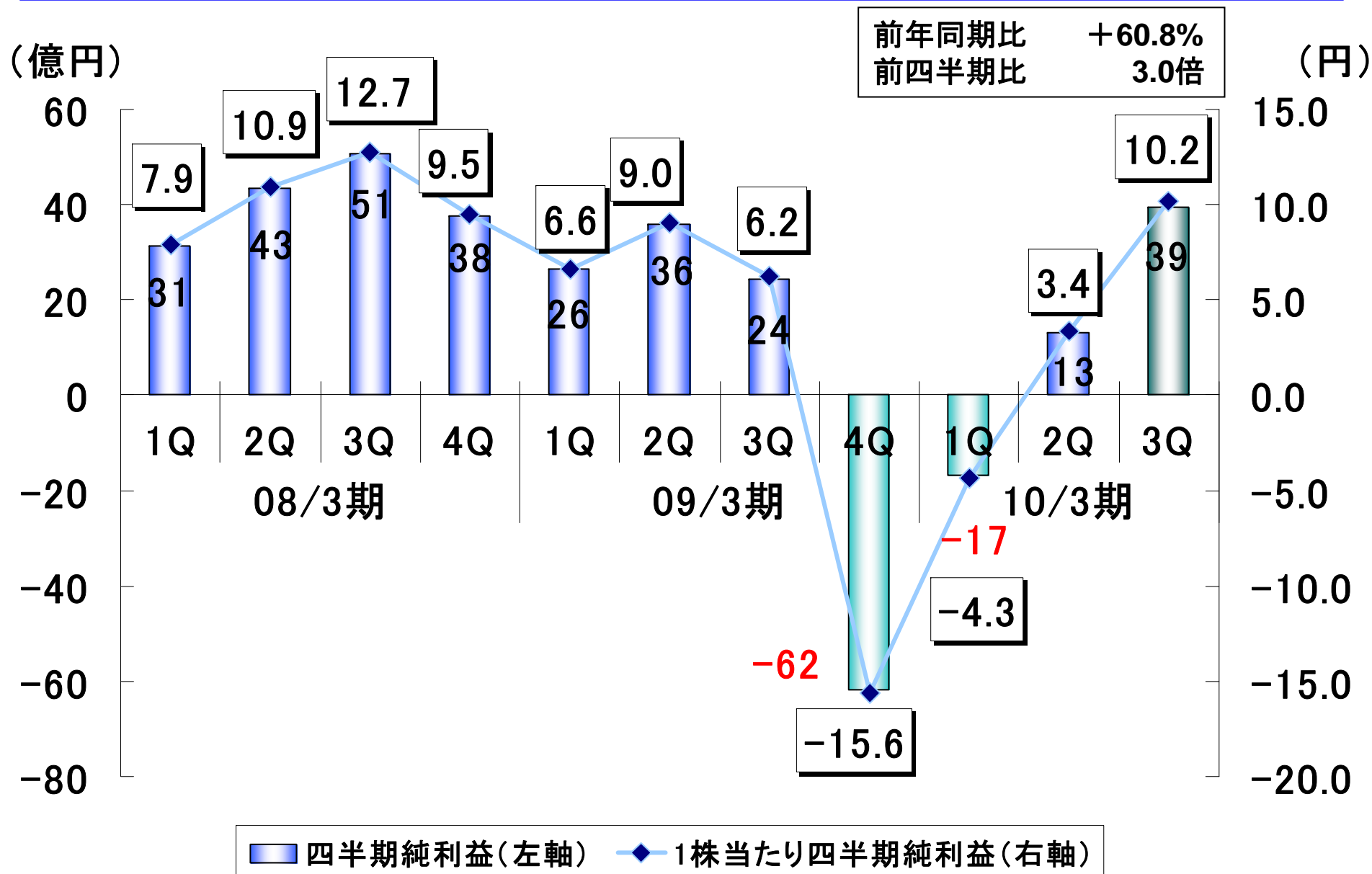
セグメント別四半期推移 電子機器事業



2010年2月2日

四半期推移

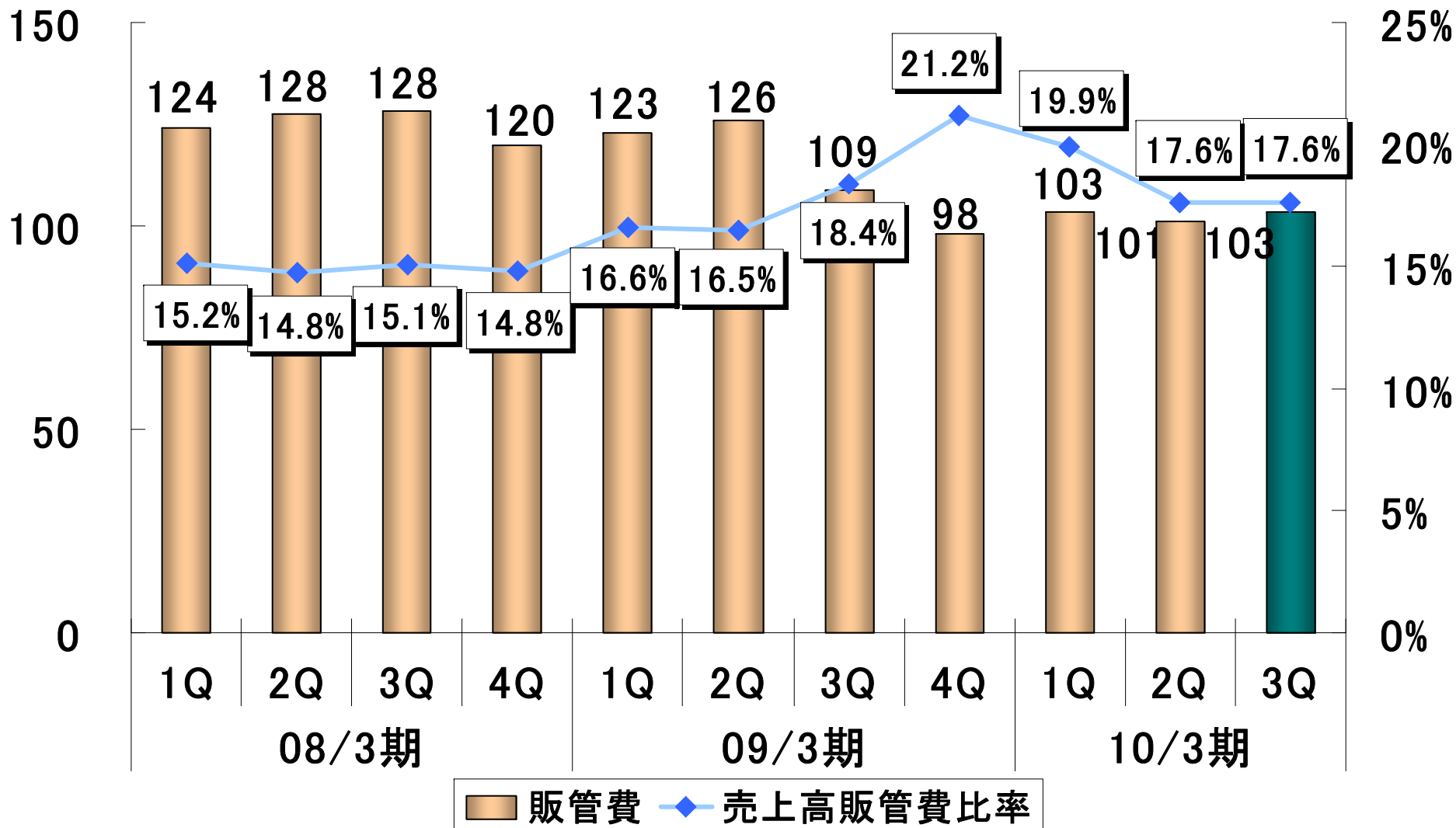
四半期純利益



四半期推移

販管費

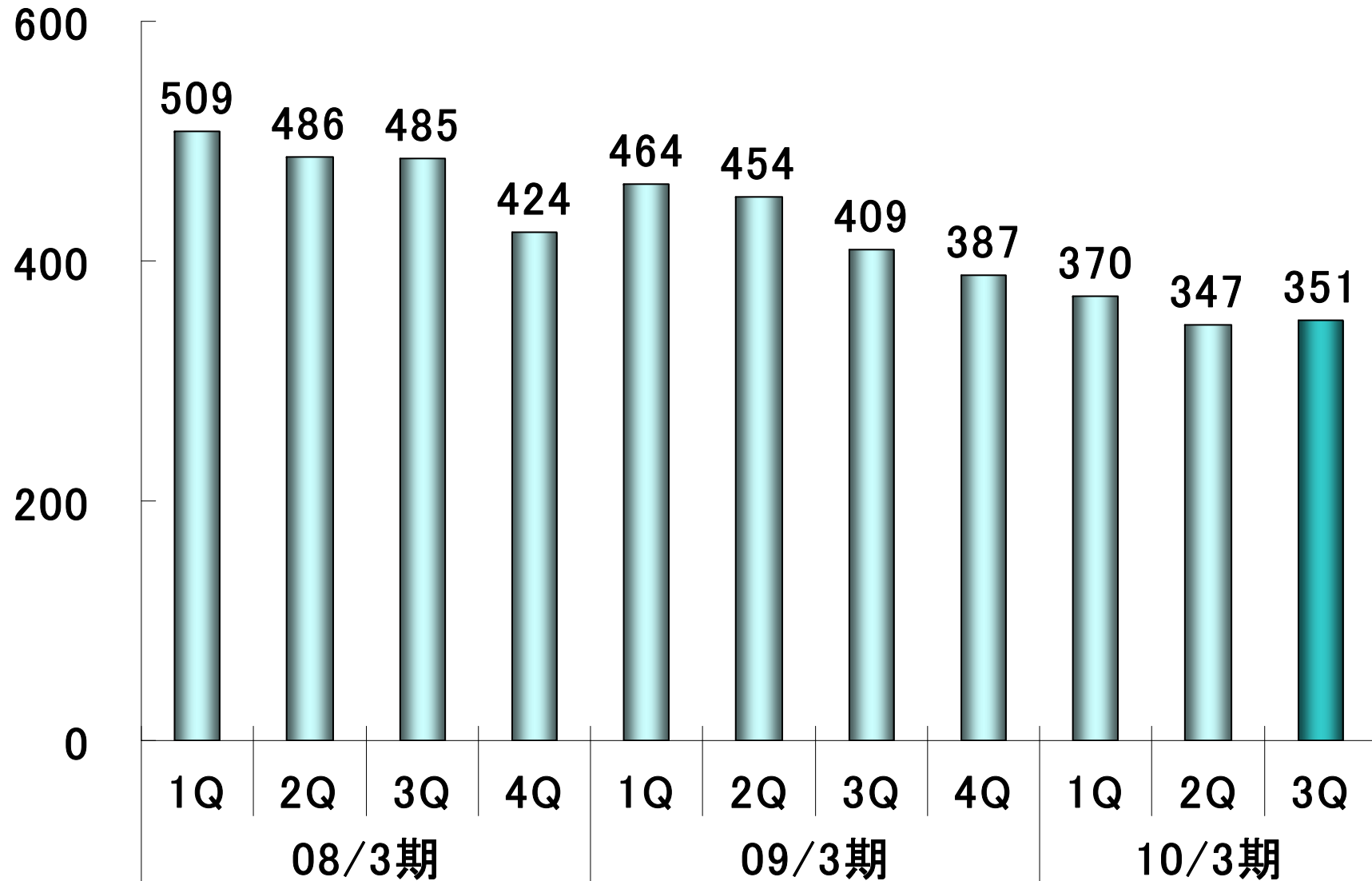
(億円)



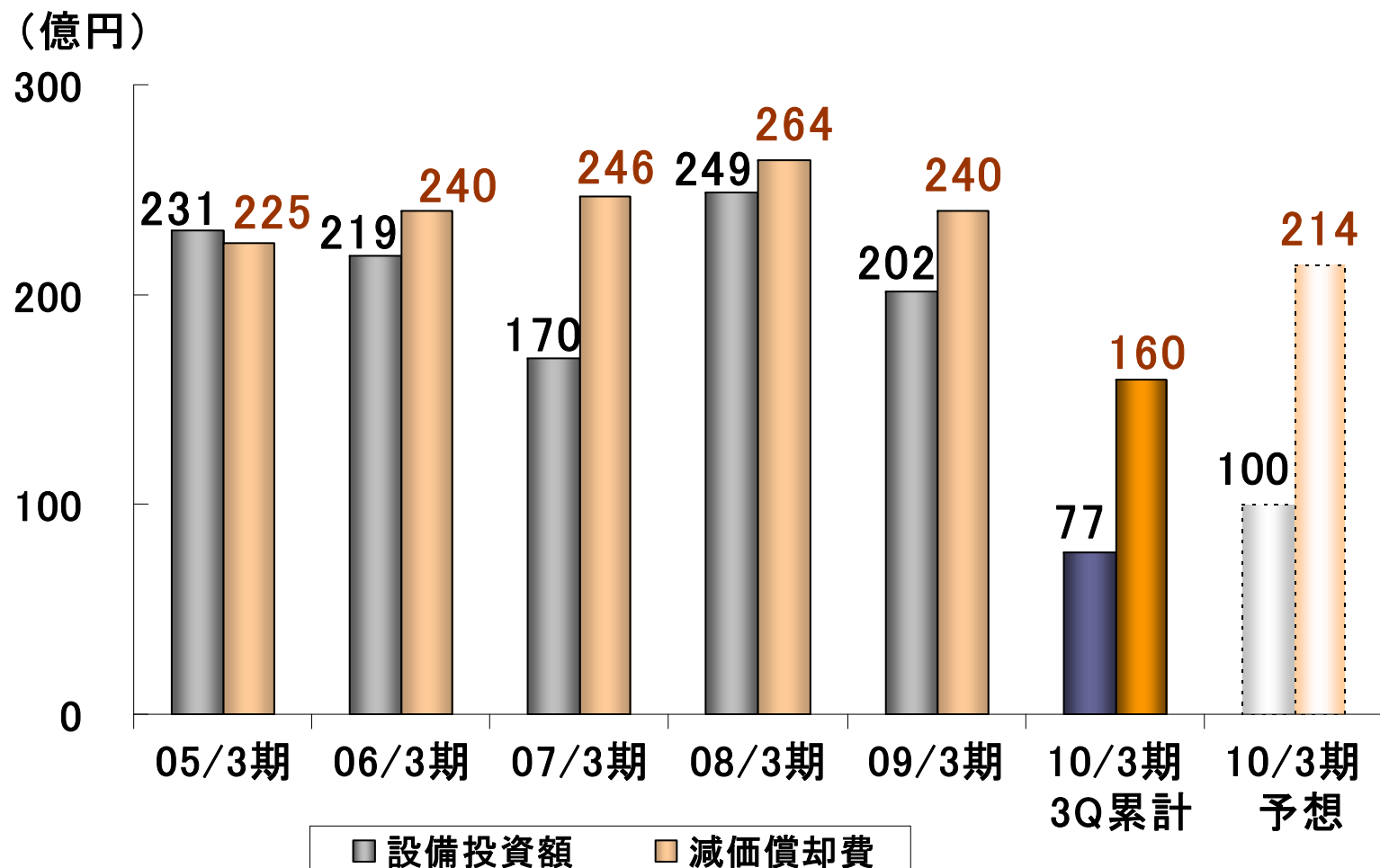
四半期推移

たな卸資産

(億円)



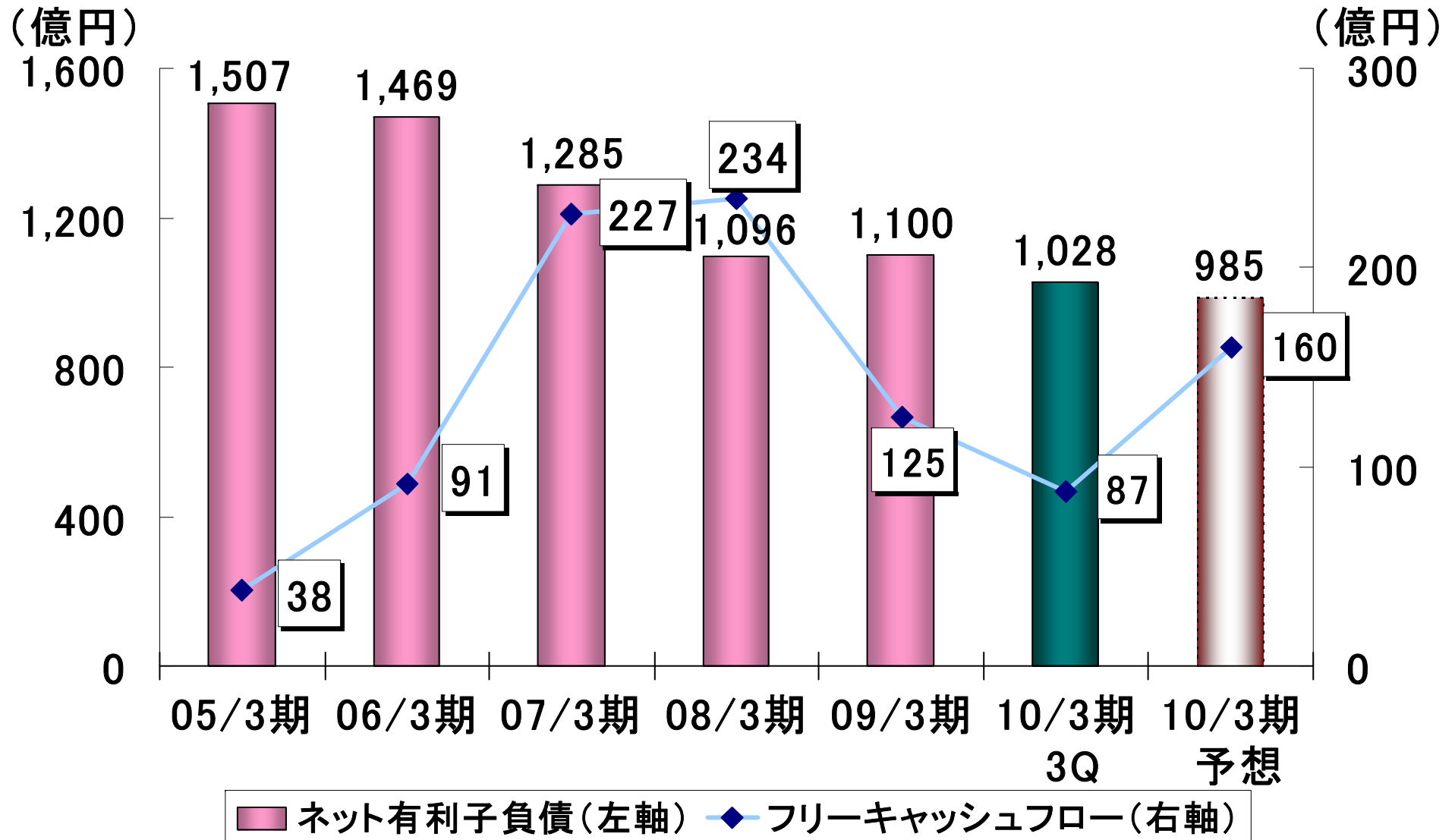
年推移 設備投資額・減価償却費



※09/3期よりリース会計処理変更に伴い、ファイナンス・リース資産を計上しています。

年推移

ネット有利子負債



ネット有利子負債 : 有利子負債合計 - 現預金
 フリーキャッシュフロー : 営業活動CF + 投資活動CF

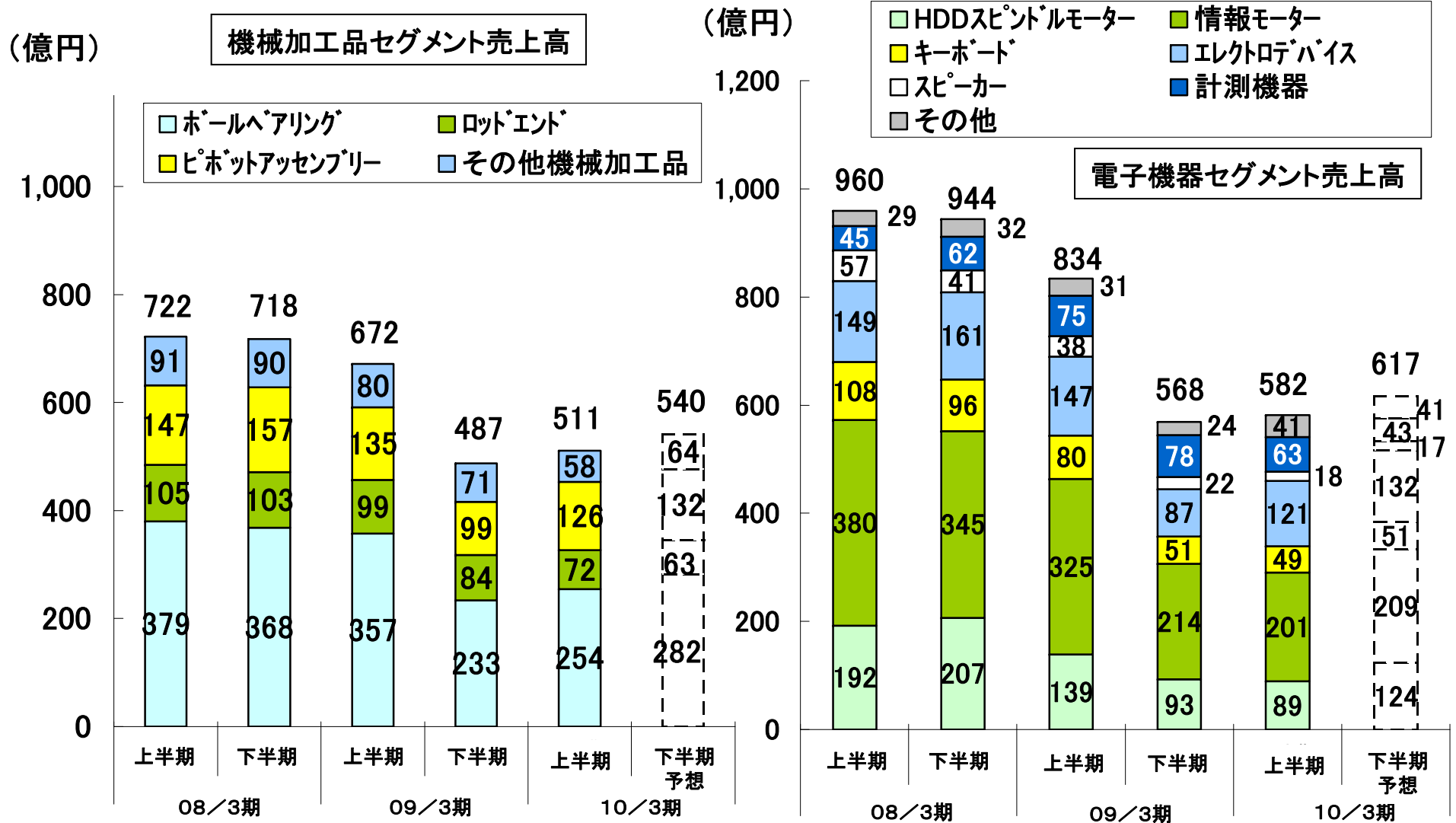
業績予想

通期業績予想をこれまでのレンジ表記から変更致します

| (百万円) | 2009年3月期 通期 | 修正通期予想 | 2010年3月期予想 | | |
|-------------|----------------|---------|------------|---------|---------|
| | | | 前期比 | 従来通期予想 | |
| | | | | 上限 | 下限 |
| 売上高 | 256,163 | 225,000 | -12.2% | 230,000 | 200,000 |
| 営業利益 | 13,406 | 11,000 | -17.9% | 14,000 | 10,000 |
| 機械加工品 | 17,468 | 12,900 | -26.2% | 15,400 | 13,100 |
| 電子機器 | △4,062 | △1,900 | — | △1,400 | △3,100 |
| 経常利益 | 11,555 | 9,000 | -22.1% | 11,300 | 7,600 |
| 税引前利益 | 6,834 | 8,000 | +17.1% | 11,100 | 7,400 |
| 純利益 | 2,441 | 5,500 | 2.3倍 | 6,500 | 3,500 |
| 一株当たり純利益(円) | 6.18 | 14.17 | 2.3倍 | 16.71 | 9.00 |

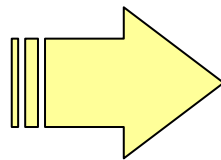
| 為替レート | 09/3期 | 10/3期想定 |
|-------|---------|---------|
| US\$ | 100.83円 | 93.46円 |
| ユーロ | 145.65円 | 132.58円 |
| タイバーツ | 2.98円 | 2.75円 |
| 人民元 | 14.64円 | 13.68円 |

セグメント別売上高予想



ピボットアッセンブリー生産能力増強

今後のHDD市場は
再加速の見通し



今後3年間で
ピボットアッセンブリーの
生産能力を約1.5倍に

ピボットアッセンブリー生産能力増強計画

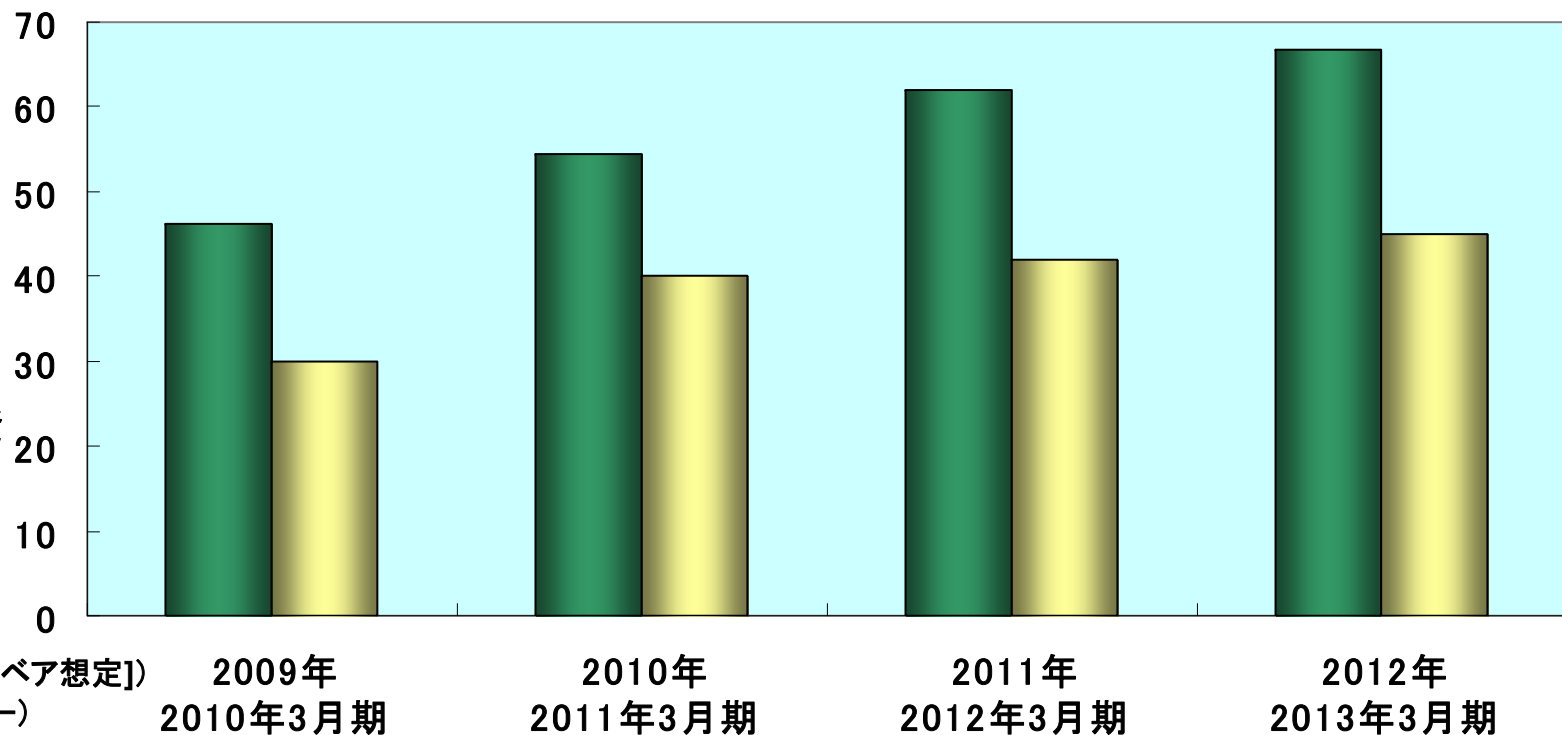
(単位:百万台/月)

■ HDD市場

■ ピボットアッセンブリー



2011年3月期
～2013年3月期
ピボットアッセンブリー
能力増強設備投資
計画額:75億円
(クリーンルーム
増床、生産設備
導入等)



※ピボットアッセンブリーの増産に伴い、使用するミニチュアボールベアリングの増産対応も行う

自社株買い

自社株買い決議(2010年2月2日)

取得株式総数: 上限 500万株

[発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合1.29%]

取得株式総額: 上限 25億円

取得期間 : 2010年2月3日から3月24日まで

理由 : 経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため

財務戦略

- ・ネット有利子負債は中期目標水準である1,000億円を今期末に達成する見込み。
- ・キャッシュフローの創出に注力。また、経営環境を総合的に判断し、積極的なM&Aや株主還元策などを検討、実施。

ミネベア株式会社

決算説明会

<http://www.minebea.co.jp/>

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。