



Minebea

ミネベア株式会社

2008年3月期第1四半期 決算説明会

財務補足資料

(2007年7月31日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

連結貸借対照表

資産の部

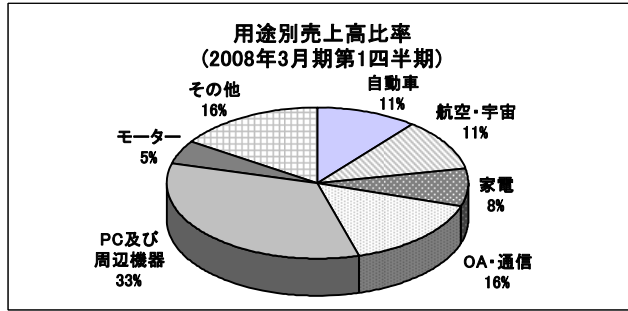
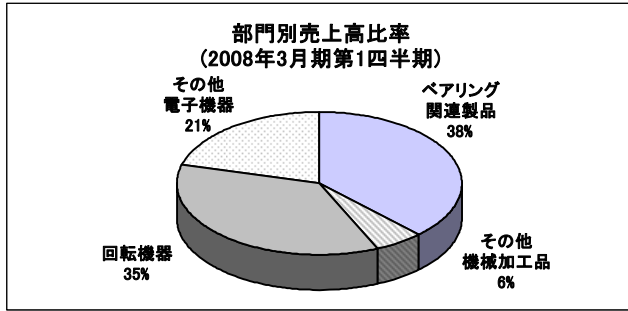
(単位:百万円)

	07/3期				08/3期	増減	備考
	1Q 2006.6	2Q 2006.9	3Q 2006.12	4Q 2007.3	1Q 2007.6	対前四 半期比	
流動資産	152,660	157,825	157,390	156,059	165,665	9,606	
現金及び預金	21,062	20,762	20,385	21,731	20,186	△1,544	— P.4 キャッシュフロー参照
受取手形及び売掛金	66,541	73,088	73,512	71,883	73,259	1,376	— 為替変動の影響 2,090
たな卸資産	47,731	48,113	48,560	45,904	50,858	4,954	— 為替変動の影響 2,220
その他流動資産	17,326	15,861	14,932	16,540	21,361	4,821	— 配当支払仮払金の増加
固定資産	189,818	189,657	195,081	198,684	204,278	5,594	
有形固定資産	162,028	165,191	170,603	171,063	177,253	6,190	{ 為替変動の影響 8,500 設備投資額 5,268 減価償却費 △6,365
無形固定資産	12,926	12,583	12,314	11,973	11,895	△78	
投資その他の資産	14,864	11,882	12,163	15,646	15,129	△517	
繰延資産	71	60	52	40	34	△6	
資産合計	342,550	347,543	352,524	354,784	369,978	15,194	

負債・純資産の部

(単位:百万円)

	07/3期				08/3期	増減	備考
	1Q 2006.6	2Q 2006.9	3Q 2006.12	4Q 2007.3	1Q 2007.6	対前四 半期比	
流動負債	142,168	138,088	131,499	131,154	132,717	1,563	
支払手形及び買掛金	27,969	30,756	28,978	27,743	28,943	1,200	{ 為替変動の影響 1,089
短期有利子負債	82,257	76,923	76,979	71,760	71,193 ^{*1}	△567	{ 短期借入金 57,984 長期借入金(1年以内返済) 13,209
その他流動負債	31,939	30,407	25,541	31,647	32,578	931	
固定負債	80,442	80,627	80,687	81,071	81,732	661	
長期有利子負債	79,500	79,500	79,500	78,500	79,500 ^{*2}	1,000	{ 社債 36,500 長期借入金 43,000
その他固定負債	941	1,126	1,186	2,569	2,230	△339	
負債合計	222,611	218,716	212,186	212,226	214,449	2,223	
純資産合計	119,939	128,827	140,337	142,558	155,528	12,970	{ 当期純利益 3,133 為替換算調整勘定の増加 9,456 少数株主持分 274
負債・純資産合計	342,550	347,543	352,524	354,784	369,978	15,194	
有利子負債	161,757	156,423	156,479	150,260	150,693	433	{ 為替変動の影響 1,011 元本差 △578
ネット有利子負債	140,695	135,661	136,094	128,529	130,507	1,978	{ 為替変動の影響 487 元本差 1,491



連結損益計算書

(単位:百万円)

	07/3期					08/3期	増減	備考
	1Q 2006.4 ~2006.6	2Q 2006.7 ~2006.9	3Q 2006.10 ~2006.12	4Q 2007.1 ~2007.3	通期 2006.4 ~2007.3	1Q 2007.4 ~2007.6	対前年 同期比	
売上高	80,201	83,797	83,332	83,692	331,022	81,766	1,564	主に情報モーター、ボールベアリング、ピボットアッシャー、ロッドエンドでの増加 一方でキーボード、スピーカーは減少
売上原価	62,983	64,612	64,770	65,278	257,643	62,259	△724	
売上総利益	17,218	19,184	18,563	18,413	73,378	19,506	2,288	主に情報モーター、ボールベアリング、キーボードでの増加 一方でスピンドルモーター、ピボットアッシャーで減少
粗利益率	21.5%	22.9%	22.3%	22.0%	22.2%	23.9%	2.4%	
販管費	11,359	11,676	11,953	12,125	47,113	12,391	1,032	為替変動の影響 754
販管費比率	14.2%	13.9%	14.3%	14.5%	14.2%	15.2%	1.0%	
営業利益	5,858	7,509	6,609	6,289	26,265	7,115	1,256	電子機器セグメントの大幅改善 機械加工品セグメントの増加
営業利益率	7.3%	9.0%	7.9%	7.5%	7.9%	8.7%	1.4%	
営業外収益(費用)	△1,144	△1,275	△1,115	△887	△4,421	△862	281	
金融収支	△1,112	△1,256	△1,158	△1,088	△4,614	△1,068	44	
その他	△33	△18	42	202	193	205	236	
経常利益	4,713	6,234	5,495	5,401	21,843	6,252	1,538	
特別損益	492	△325	△420	△2,066	△2,319	△777	△1,267	下段内訳参照
税引前利益	5,205	5,909	5,075	3,334	19,523	5,476	271	
法人税等	2,075	1,869	948	2,170	7,062	2,130	55	
法人税、住民税及び事業税	1,676	1,447	425	2,700	6,248	1,794	117	
法人税等調整額	398	423	523	△531	813	336	△62	
少数株主利益(△損失)	△159	△140	△81	△21	△401	212	371	
当期純利益	3,288	4,180	4,209	1,185	12,862	3,133	△155	

特別利益及び特別損失 内訳

(単位:百万円)

	08/3期	備考	
	1Q		
特別利益	29	(単位:百万円)	
固定資産売却益	27		
貸倒引当金戻入額	2		
特別損失	806		
固定資産売却損	40		
固定資産除却損	188		
関係会社事業整理損	14		
特別退職金	31		
役員退職慰労金	531		役員退職慰労金制度の廃止に伴う打ち切り支給等
ネット特別損益	△777		

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	07/3期					08/3期	増減
	1Q 2006.4 ~2006.6	2Q 2006.7 ~2006.9	3Q 2006.10 ~2006.12	4Q 2007.1 ~2007.3	通期 2006.4 ~2007.3	1Q 2007.4 ~2007.6	対前年 同期比
営業キャッシュフロー	11,877	10,008	4,358	11,659	37,902	7,130	△4,747
税金等調整前四半期純利益	5,205	5,909	5,075	3,334	19,523	5,476	271
減価償却費	5,915	5,979	6,191	6,563	24,648	6,544	629
のれん償却額	272	274	265	267	1,078	267	△5
固定資産除却・売却損(△益)	97	229	322	856	1,504	201	104
売上債権の(△増加)減少額	△628	△5,461	596	1,820	△3,673	713	1,341
たな卸資産の(△増加)減少額	849	870	1,180	3,504	6,403	△2,733	△3,582
仕入債務の増加(△減少)額	1,393	2,102	△2,955	△2,169	△1,629	110	△1,283
法人税等の支払額	△1,592	△1,778	△1,104	△161	△4,635	△3,334	△1,742
その他営業キャッシュフロー	370	1,879	△5,211	△2,355	△5,317	△113	△483
投資キャッシュフロー	△3,119	△4,511	△3,859	△3,691	△15,180	△4,659	△1,540
有形固定資産の取得による支出	△3,594	△5,311	△4,315	△3,749	△16,969	△5,268	△1,674
有形固定資産の売却による収入	740	896	1,081	2,470	5,187	882	142
その他投資キャッシュフロー	△266	△95	△624	△2,412	△3,397	△272	△6
財務キャッシュフロー	△11,899	△6,032	△1,121	△6,631	△25,683	△4,539	7,360
借入債務の増加(△減少)額	△9,103	△6,031	△1,114	△6,628	△22,876	△545	8,558
配当金の支払額	△2,793	—	—	—	△2,793	△3,990	△1,197
その他財務キャッシュフロー	△2	△2	△6	△3	△13	△3	△1
現金及び現金同等物に係る換算差額	△181	234	245	9	307	524	705
現金及び現金同等物の増加(△減少)額	△3,323	△300	△376	1,345	△2,654	△1,544	1,779
現金及び現金同等物の(四半期)期首残高	24,385	21,602	20,762	20,385	24,385	21,731	△2,654
現金及び現金同等物の(四半期)期末残高	21,062	20,762	20,385	21,731	21,731	20,186	△876

連結業績及び部門別内訳推移
四半期ベース

(単位:百万円)

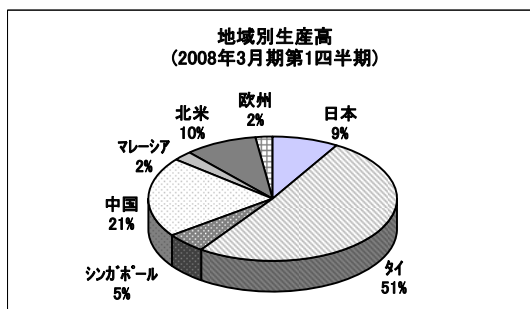
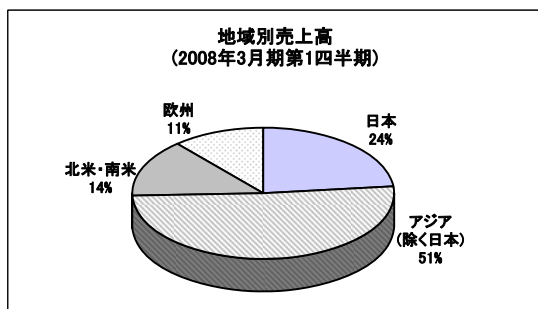
	2004年3月期				2005年3月期				2006年3月期				2007年3月期				2008年3月期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
機械加工品	28,606	27,059	27,434	28,593	28,256	29,094	28,927	29,828	30,573	31,631	32,938	34,453	33,305	34,463	34,217	35,677	35,526
ベアリング関連製品	23,959	23,169	23,324	24,152	24,247	24,906	24,491	24,574	25,982	26,402	27,837	29,326	28,506	29,595	29,309	30,819	30,909
その他機械加工品	4,646	3,892	4,109	4,442	4,009	4,188	4,436	5,254	4,591	5,229	5,101	5,126	4,799	4,868	4,908	4,858	4,617
電子機器	37,883	40,193	41,294	37,511	43,067	46,333	46,254	42,663	45,116	48,419	48,009	47,307	46,896	49,333	49,115	48,015	46,240
回転機器	21,458	22,184	22,209	20,890	26,852	27,209	27,350	25,339	26,443	27,880	27,724	28,089	26,865	29,151	28,857	29,985	29,103
その他電子機器	16,424	18,011	19,084	16,622	16,216	19,124	18,903	17,323	18,673	20,539	20,285	19,218	20,031	20,182	20,258	18,030	17,137
売上高 合計	66,489	67,252	68,728	66,105	71,324	75,427	75,180	72,491	75,690	80,049	80,948	81,759	80,201	83,797	83,332	83,692	81,766
機械加工品	4,908	4,270	5,035	5,292	5,082	5,396	5,952	5,142	5,067	6,045	6,972	6,472	6,228	7,089	6,769	6,109	6,599
電子機器	△648	937	△503	△1,186	△2,279	△2,731	△1,786	△693	△2,056	△1,831	△930	△470	△369	419	△159	178	515
営業利益 合計	4,259	5,208	4,531	4,106	2,802	2,666	4,165	4,450	3,010	4,214	6,043	6,002	5,858	7,509	6,609	6,289	7,115
経常利益	3,285	4,273	3,707	2,535	1,982	1,903	2,950	3,371	2,163	3,159	4,694	4,579	4,713	6,234	5,495	5,401	6,252
税引前(当期)純利益	2,177	4,122	3,590	3,069	1,937	1,454	2,445	1,942	830	3,595	4,474	721	5,205	5,909	5,075	3,334	5,476
(当期)純利益	421	2,305	1,622	1,671	208	887	1,575	2,911	980	1,441	2,400	△564	3,288	4,180	4,209	1,185	3,133

半期ベース

(単位:百万円)

	2003年3月期			2004年3月期			2005年3月期			2006年3月期			2007年3月期			2008年3月期(5月発表)		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期予想	下期予想	通期予想
機械加工品	60,309	57,808	118,117	55,665	56,027	111,692	57,350	58,755	116,105	62,204	67,391	129,595	67,768	69,894	137,662	70,600	71,700	142,300
ベアリング関連製品	50,058	47,880	97,938	47,128	47,476	94,604	49,153	49,065	98,218	52,384	57,163	109,547	58,101	60,128	118,229	61,950	62,850	124,800
その他機械加工品	10,251	9,929	20,180	8,538	8,551	17,089	8,197	9,690	17,887	9,820	10,227	20,047	9,667	9,766	19,433	8,650	8,850	17,500
電子機器	76,940	77,144	154,084	78,076	78,805	156,881	89,400	88,917	178,317	93,535	95,316	188,851	96,229	97,130	193,359	91,900	100,800	192,700
回転機器	38,933	40,255	79,188	43,642	43,099	86,741	54,061	52,689	106,750	54,323	55,813	110,136	56,016	58,842	114,858	59,300	63,950	123,250
その他電子機器	38,005	36,892	74,897	34,435	35,706	70,141	35,340	36,226	71,566	39,212	39,503	78,715	40,213	38,288	78,501	32,600	36,850	69,450
売上高 合計	137,249	134,953	272,202	133,741	134,833	268,574	146,751	147,671	294,422	155,739	162,707	318,446	163,998	167,024	331,022	162,500	172,500	335,000
機械加工品	9,163	9,356	18,519	9,178	10,327	19,505	10,478	11,094	21,572	11,112	13,444	24,556	13,317	12,878	26,195	13,800	14,100	27,900
営業利益率	15.2%	16.2%	15.7%	16.5%	18.4%	17.5%	18.3%	18.9%	18.6%	17.9%	19.9%	18.9%	19.7%	18.4%	19.0%	19.5%	19.7%	19.6%
電子機器	1,013	△181	832	289	△1,689	△1,400	△5,010	△2,479	△7,489	△3,887	△1,400	△5,287	50	19	69	200	1,900	2,100
営業利益率	1.3%	△0.2%	0.5%	0.4%	△2.1%	△0.9%	△5.6%	△2.8%	△4.2%	△4.2%	△1.5%	△2.8%	0.1%	0.0%	0.0%	0.2%	1.9%	1.1%
営業利益 合計	10,176	9,176	19,352	9,467	8,637	18,104	5,468	8,615	14,083	7,224	12,045	19,269	13,367	12,898	26,265	14,000	16,000	30,000
営業利益率	7.4%	6.8%	7.1%	7.1%	6.4%	6.7%	3.7%	5.8%	4.8%	4.6%	7.4%	6.1%	8.2%	7.7%	7.9%	8.6%	9.3%	9.0%
経常利益	7,667	5,753	13,420	7,558	6,242	13,800	3,885	6,321	10,206	5,322	9,273	14,595	10,947	10,896	21,843	11,500	13,500	25,000
税引前(当期)純利益	6,817	△6,322	495	6,299	6,659	12,958	3,391	4,387	7,778	4,425	5,195	9,620	11,114	8,409	19,523	10,500	13,000	23,500
(当期)純利益	2,543	△4,977	△2,434	2,726	3,293	6,019	1,095	4,486	5,581	2,421	1,836	4,257	7,468	5,394	12,862	6,500	8,500	15,000

連結地域別売上高・生産高



連結地域別売上高

(単位:百万円)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期				08/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
日本	73,835	69,402	78,676	79,577	20,786	21,895	22,189	19,849	84,719	19,126
アジア (除く日本)	106,941	121,597	140,229	159,781	38,655	42,220	42,503	42,878	166,256	41,829
北米・南米	57,102	45,336	46,012	47,255	12,173	11,343	10,080	11,331	44,927	11,526
欧州	34,322	32,238	29,505	31,833	8,586	8,339	8,561	9,633	35,119	9,283
合計	272,202	268,574	294,422	318,446	80,201	83,797	83,332	83,692	331,022	81,766

地域別生産高

(単位:百万円)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期				08/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
日本	25,738	25,180	28,810	28,532	6,914	7,163	7,065	7,038	28,180	6,937
アジア (除く日本)	215,680	216,912	235,810	257,414	64,595	68,025	68,009	67,053	267,682	65,251
タイ	154,015	156,745	139,765	154,176	38,036	41,616	42,150	42,307	164,109	41,911
シンガポール	17,745	16,770	26,402	23,338	5,093	5,102	4,711	4,173	19,079	4,385
中国	42,959	43,397	61,117	72,623	19,751	19,769	19,515	18,766	77,801	17,039
マレーシア	961	0	8,526	7,277	1,715	1,538	1,633	1,807	6,693	1,916
北米	24,622	21,127	21,807	25,252	7,021	6,892	6,670	7,581	28,164	7,715
欧州	6,162	5,355	7,995	7,248	1,671	1,717	1,588	2,020	6,996	1,863
合計	272,202	268,574	294,422	318,446	80,201	83,797	83,332	83,692	331,022	81,766

連結売上高に対する為替レート変動の影響

実績 (単位:百万円)

	1Q実績
売上高	81,766

為替換算レート

(単位:円)

	1Q実績	前四半期 07/3期4Q	前年同期 07/3期1Q	08/3期 計画レート
US\$	119.85	119.76	114.71	117.00
Euro	161.22	156.99	143.49	150.00
S'pore\$	78.80	78.09	72.00	76.00
Thai Baht	3.70	3.49	3.00	3.25
RMB	15.55	15.38	14.31	15.00

影響額 (単位:百万円)

	対前四半期	対前年同期	対計画レート
売上高	761	4,681	2,853

主要為替換算レート

(単位:円)

		03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期				08/3期	
		通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
US\$	PL項目	122.29	113.97	107.46	113.09	114.71	115.80	117.36	119.76	116.91	119.85
	BS項目	120.20	105.69	107.39	117.47	115.24	117.90	119.11	118.05	118.05	123.26
Euro	PL項目	120.34	132.73	134.90	137.81	143.49	147.67	150.84	156.99	149.75	161.22
	BS項目	129.83	128.88	138.87	142.81	146.00	149.77	156.50	157.33	157.33	165.84
S'pore\$	PL項目	69.08	65.58	64.04	67.92	72.00	73.21	75.01	78.09	74.58	78.80
	BS項目	68.01	62.91	65.19	72.57	72.45	74.32	77.61	77.83	77.83	80.40
Thai Baht	PL項目	2.86	2.79	2.67	2.79	3.00	3.05	3.18	3.49	3.18	3.70
	BS項目	2.80	2.67	2.73	3.02	3.02	3.14	3.41	3.67	3.67	3.89
RMB	PL項目	14.77	13.77	12.98	13.87	14.31	14.49	14.88	15.38	14.77	15.55
	BS項目	14.48	12.79	12.99	14.66	14.36	14.86	15.20	15.24	15.24	16.12

設備投資額、減価償却費、研究開発費

(単位:百万円)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期					08/3期
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
設備投資額	16,382	18,825	23,060	21,897	3,594	5,311	4,315	3,749	16,969	5,268
減価償却費 (無形固定資産分を含む)	22,826	21,705	22,462	23,972	5,915	5,979	6,191	6,563	24,648	6,544
研究開発費	9,741	9,639	10,012	9,048	2,198	2,247	2,235	2,320	9,000	2,484

長期データ

(単位:百万円)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期					08/3期
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
営業キャッシュフロー	32,279	21,714	27,586	28,237	11,877	10,008	4,358	11,659	37,902	7,130
投資キャッシュフロー	△16,223	△14,932	△23,789	△19,120	△3,119	△4,511	△3,859	△3,691	△15,180	△4,659
財務キャッシュフロー	△15,471	4,391	△8,772	△7,380	△11,899	△6,032	△1,121	△6,631	△25,683	△4,539
資産合計	320,069	314,915	332,217	349,862	342,550	347,543	352,524	354,784	—	369,978
純資産合計 *1	98,212	93,866	102,088	117,577	119,939	128,827	140,337	142,558	—	155,528
有利子負債	167,124	171,484	172,451	171,271	161,757	156,423	156,479	150,260	—	150,693
ネット有利子負債	152,947	146,704	150,692	146,886	140,695	135,661	136,094	128,529	—	130,507
DELシオ *2	1.7	1.8	1.7	1.5	1.3	1.2	1.1	1.1	—	1.0
ネットDELシオ *3	1.6	1.6	1.5	1.2	1.2	1.1	1.0	0.9	—	0.8
支払利息	4,765	3,213	3,361	4,771	1,305	1,349	1,295	1,275	5,224	1,286
ROE	△2.3%	6.3%	5.7%	3.9%	—	—	—	—	9.9%	—
ROA(当期利益ベース)	△0.7%	1.9%	1.7%	1.2%	—	—	—	—	3.7%	—

*1: 会社法施行による会計処理・科目名等の変更の為、前期06/3期以前は従来ベースの「資本合計」

*2: 会社法施行による会計処理・科目名等の変更の為、07/3期1Qより「有利子負債÷純資産合計」、前期06/3期以前は「有利子負債÷資本合計」

*3: 会社法施行による会計処理・科目名等の変更の為、07/3期1Qより「ネット有利子負債÷純資産合計」、前期06/3期以前は「ネット有利子負債÷資本合計」

一株当たりデータ

(単位:円、株)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期					08/3期
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
EPS(一株当たり純利益)	△6.1	15.1	13.9	10.7	8.2	10.5	10.5	3.0	32.2	7.9
現金配当金	7.0	7.0	7.0	7.0	—	—	—	—	10.0	—
BPS(一株当たり純資産)	246.1	235.2	255.8	294.7	—	—	—	—	356.8	—
発行済株式数 期中平均	399,131,972	399,090,062	399,074,238	399,052,181	399,043,028	399,042,303	399,039,852	399,037,098	399,037,098	399,024,438
発行済株式数 期末	399,100,842	399,083,036	399,062,072	399,046,324	399,042,929	399,040,556	399,031,654	399,027,535	399,027,535	399,022,686

※ EPS: 潜在株式は現在、存在しません。

※ 発行済株式数: 発行済株式総数 - 自己株式数

※ 発行済株式数 期中平均: 四半期のEPSは、第1四半期から通算の四半期純利益を第1四半期から通算の発行済株式数平均で割り差し引いて算出しているため、四半期の株式数期中平均は第1四半期から通算の期中平均を記載。

グループ従業員数

(単位:人)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期				08/3期
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
日本	3,032	2,804	2,716	2,725	2,801	2,804	2,817	2,796	2,903
タイ	30,304	30,632	28,648	27,855	27,642	27,635	27,581	27,363	27,268
中国	4,976	6,220	9,819	9,980	9,929	12,180	11,764	11,323	12,350
その他アジア	1,741	1,524	4,573	4,152	4,117	4,100	4,136	5,234	4,804
ヨーロッパ	953	884	855	913	913	942	936	955	944
アメリカ	2,028	1,809	1,862	1,901	1,912	1,900	1,906	1,892	1,879
合計	43,034	43,873	48,473	47,526	47,314	49,561	49,140	49,563	50,148

※ 決算発表時点での集計数値。