



決算説明会

2007年3月期第3四半期

2007年2月1日

ミネベア株式会社

連結業績ハイライト

(百万円)	2006年3月期	2007年3月期	前年同期比 伸び率	2007年3月期通期	
	1Q-3Q累計	1Q-3Q累計		通期予想	3Qまでの 進捗率
売上高	236,687	247,330	+4.5%	324,000	+76.3%
営業利益	13,267	19,976	+50.6%	28,000	+71.3%
経常利益	10,016	16,442	+64.1%	22,000	+74.7%
税引前利益	8,899	16,189	+81.9%	21,000	+77.1%
当期純利益	4,821	11,677	2.4倍	13,500	+86.5%

為替レートの変動 06/3期1Q-3Q → 07/3期1Q-3Q
 US\$ 111.66円 → 115.96円、タイバーツ 2.74円 → 3.08円 US\$ 40.75タイバーツ → 37.65タイバーツ

3Q連結業績ハイライト

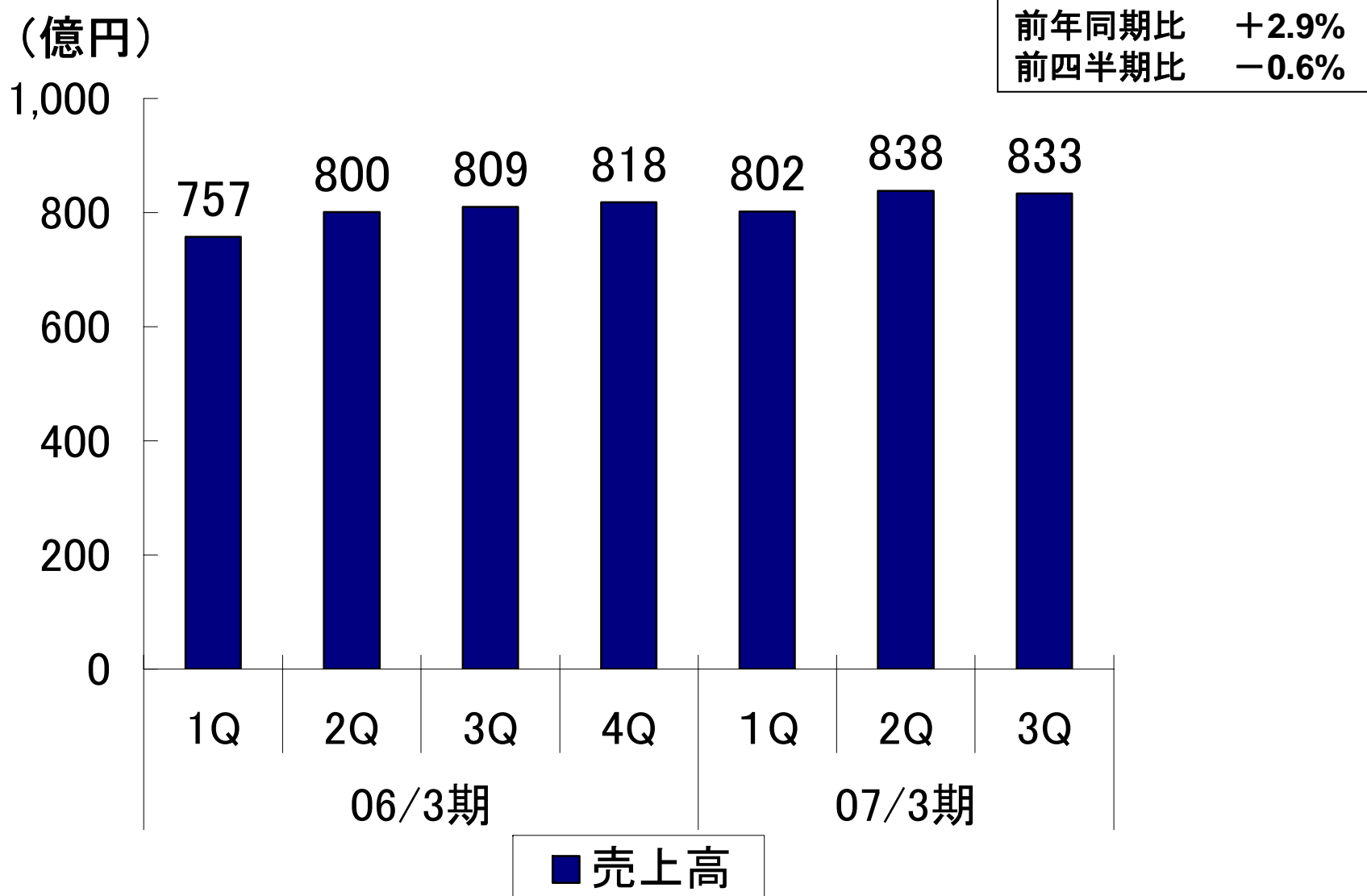
・タイバーツ高、一部事業の悪化による業績改善の鈍化

(百万円)	2006年3月期	2007年3月期		前年同期比 伸び率	前四半期比 伸び率
	3Q	2Q	3Q		
売上高	80,948	83,797	83,332	+2.9%	-0.6%
営業利益	6,043	7,509	6,609	+9.4%	-12.0%
経常利益	4,694	6,234	5,495	+17.1%	-11.9%
税引前利益	4,474	5,909	5,075	+13.4%	-14.1%
当期純利益	2,400	4,180	4,209	+75.4%	+0.7%

為替レートの変動 06/3期3Q → 07/3期3Q
 US\$ 116.21円 → 117.36円、タイバーツ 2.83円 → 3.18円、 US\$ 41.06タイバーツ → 36.91タイバーツ

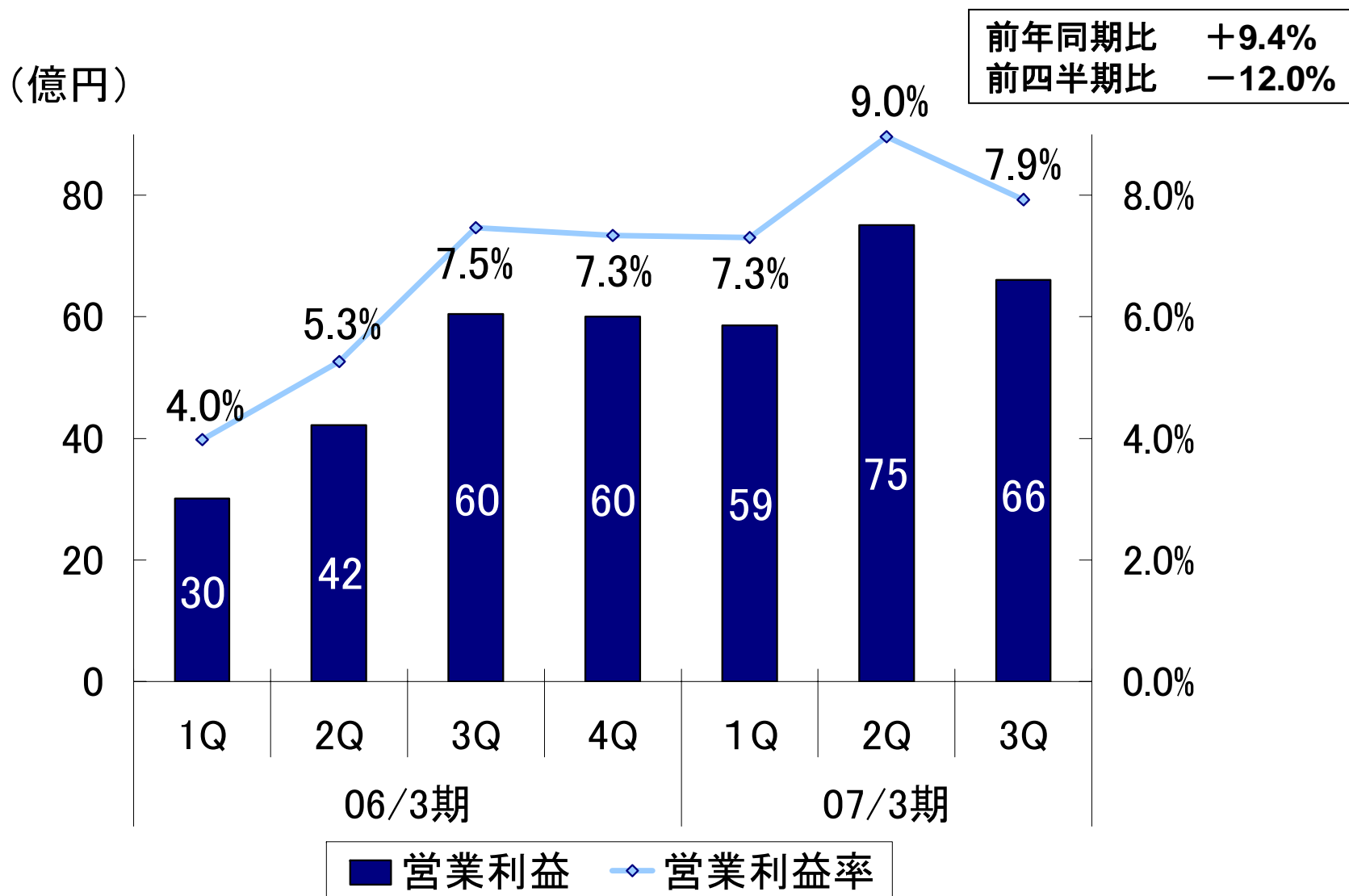
四半期推移

売上高



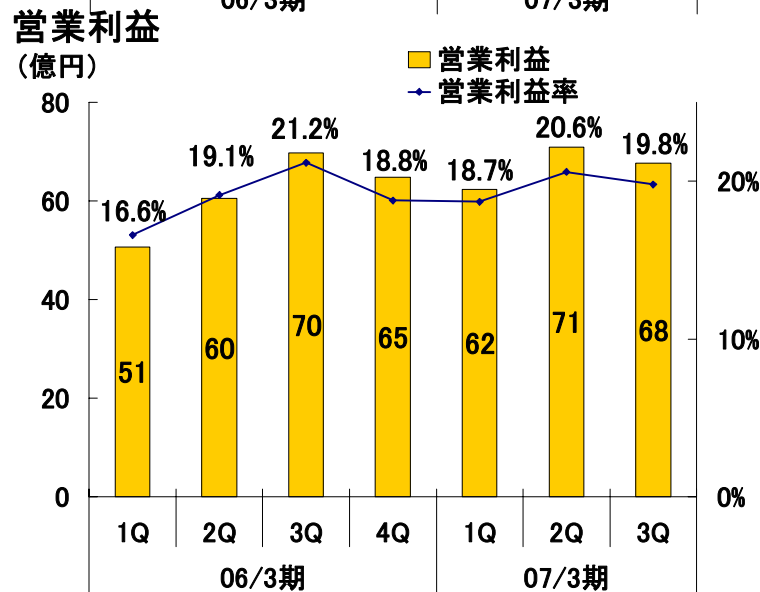
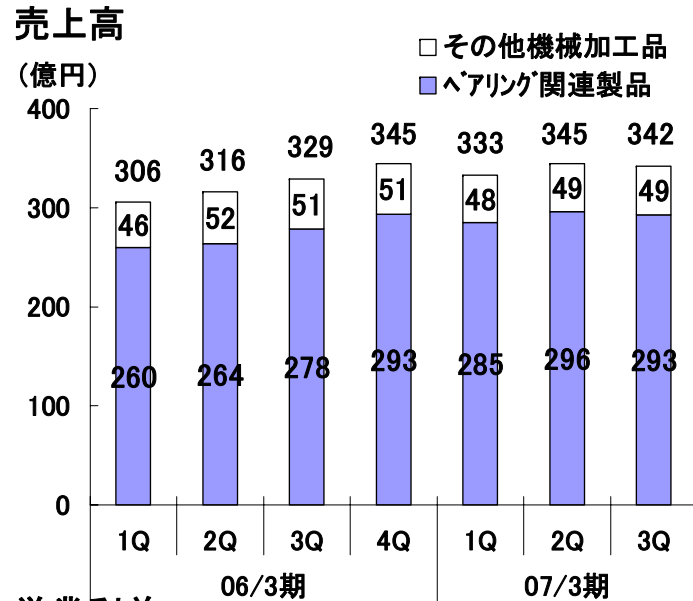
四半期推移

営業利益



セグメント別

機械加工品事業 売上高・営業利益



ミニチュア・小径ボールベアリング

売上高 前年同期比 +4.6%
前四半期比 -3.0%

3Qはクリスマス休暇の影響あったが、
需要は堅調

生産能力を月産1億9千万個へ拡大済み

ロッドエンド&スフェリカルベアリング

売上高 前年同期比 +9.0%
前四半期比 -1.3%

3Qはクリスマス休暇の影響あったが、
航空機向けに引き続き旺盛な需要

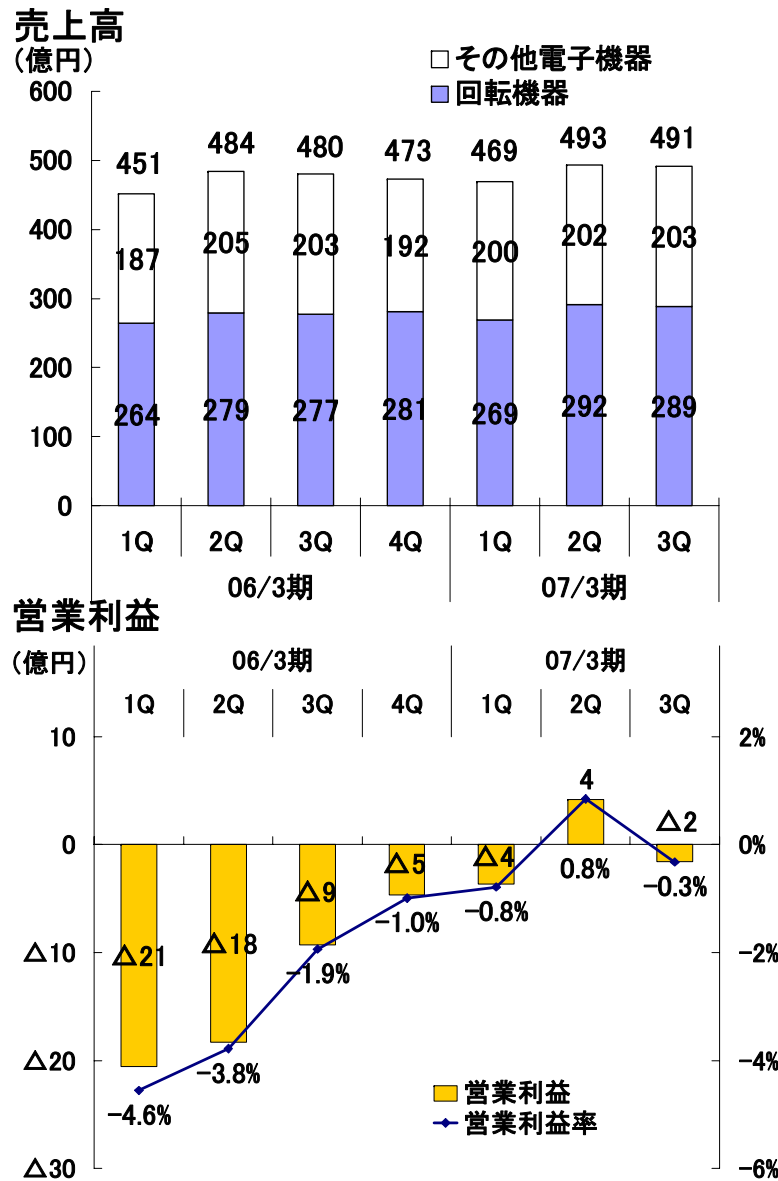
ピボットアッシー

売上高 前年同期比 +4.7%
前四半期比 +5.0%

HDD市場の成長を受けて数量拡大

セグメント別

電子機器事業 売上高・営業利益



HDDスピンドルモーター

売上高 前年同期比 -5.2%
前四半期比 -9.5%

2.5インチHDD向け製品が減少し、採算悪化
4Q後半から回復の見込み

情報モーター

売上高 前年同期比 +6.1%
前四半期比 +4.3%

ファンモーターは堅調
ステッピングモーターは競争激化で悪化

スピーカー

売上高 前年同期比 +2.9%
前四半期比 -10.9%

クリスマス商戦後の落ち込みが激しい

エレクトロデバイス

売上高 前年同期比 +54.9%
前四半期比 +10.8%

LEDバックライトが携帯電話向けに、需要好調

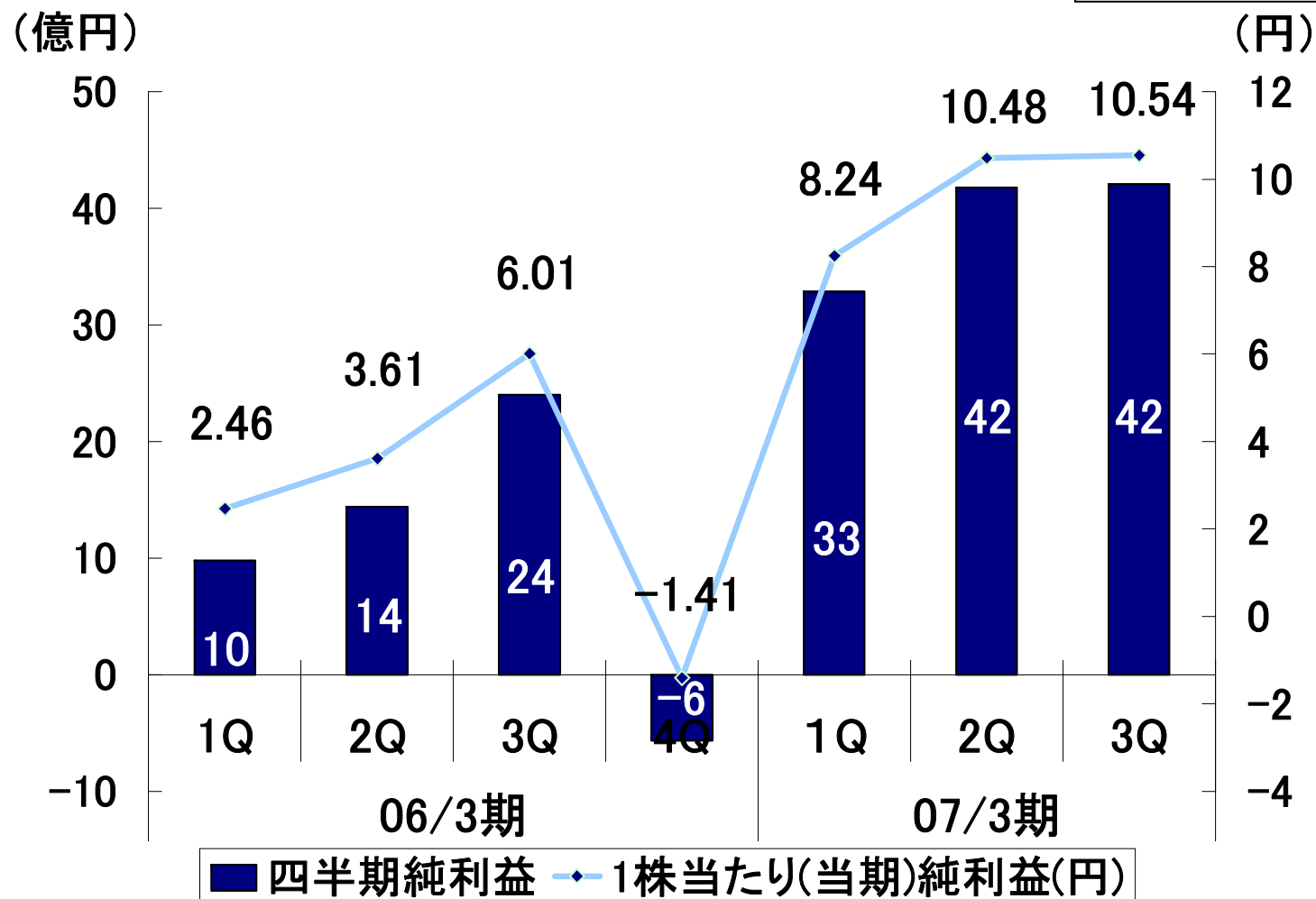
キーボード

売上高 前四半期比 -6.7%
不採算モデル削減で、採算改善

四半期推移

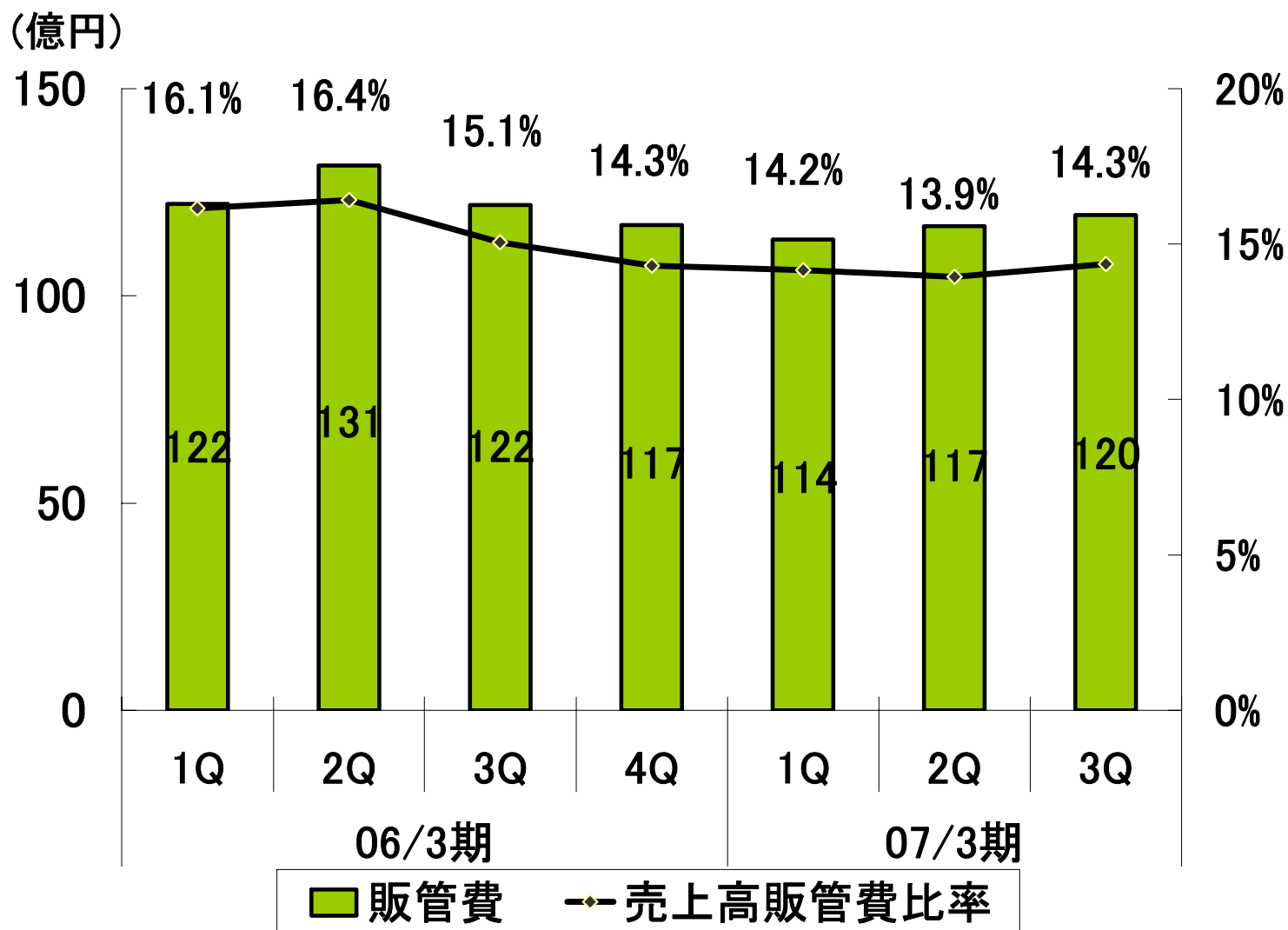
当期純利益

前年同期比	+75.4%
前四半期比	+0.7%



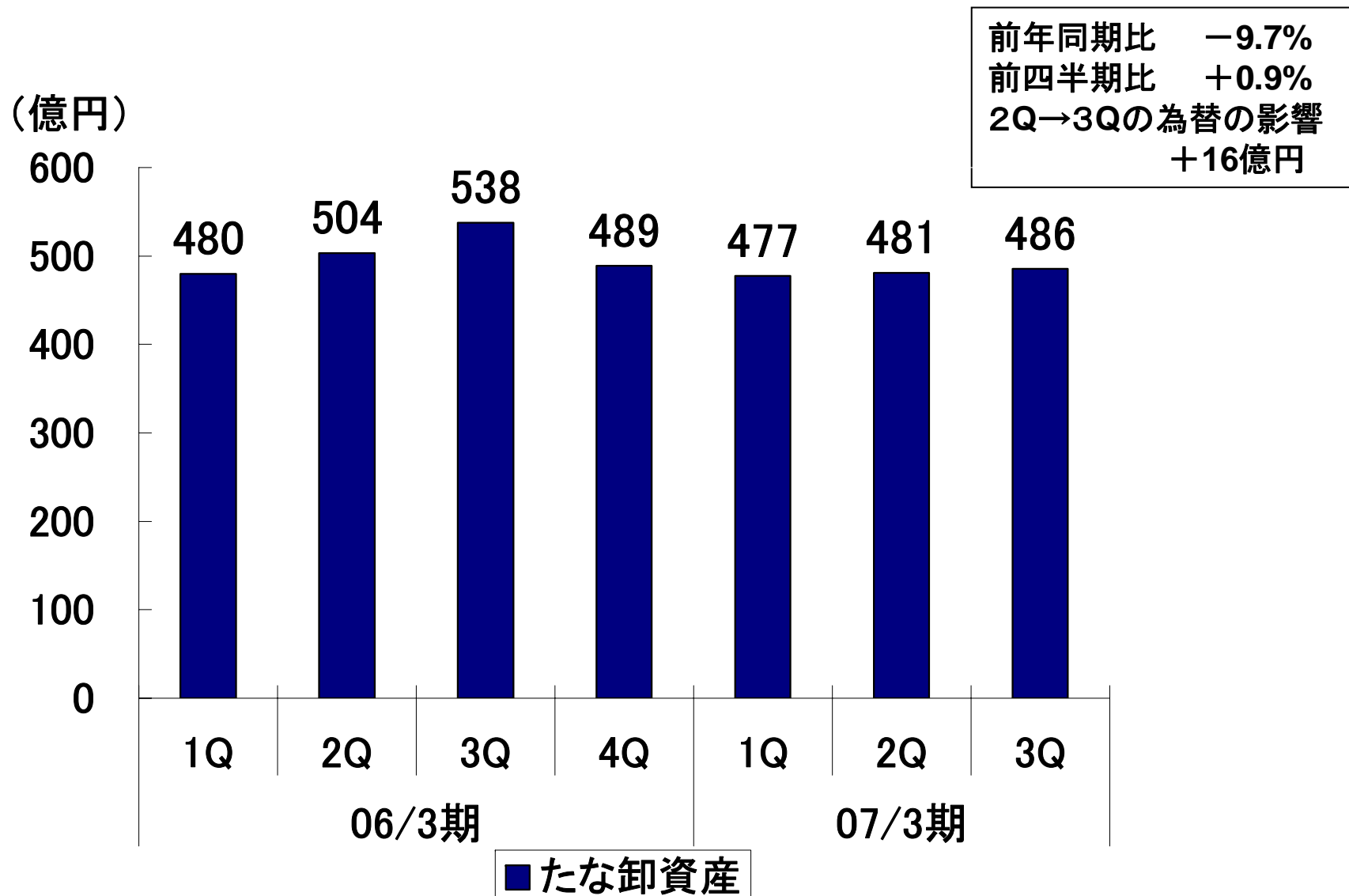
四半期推移

販管費



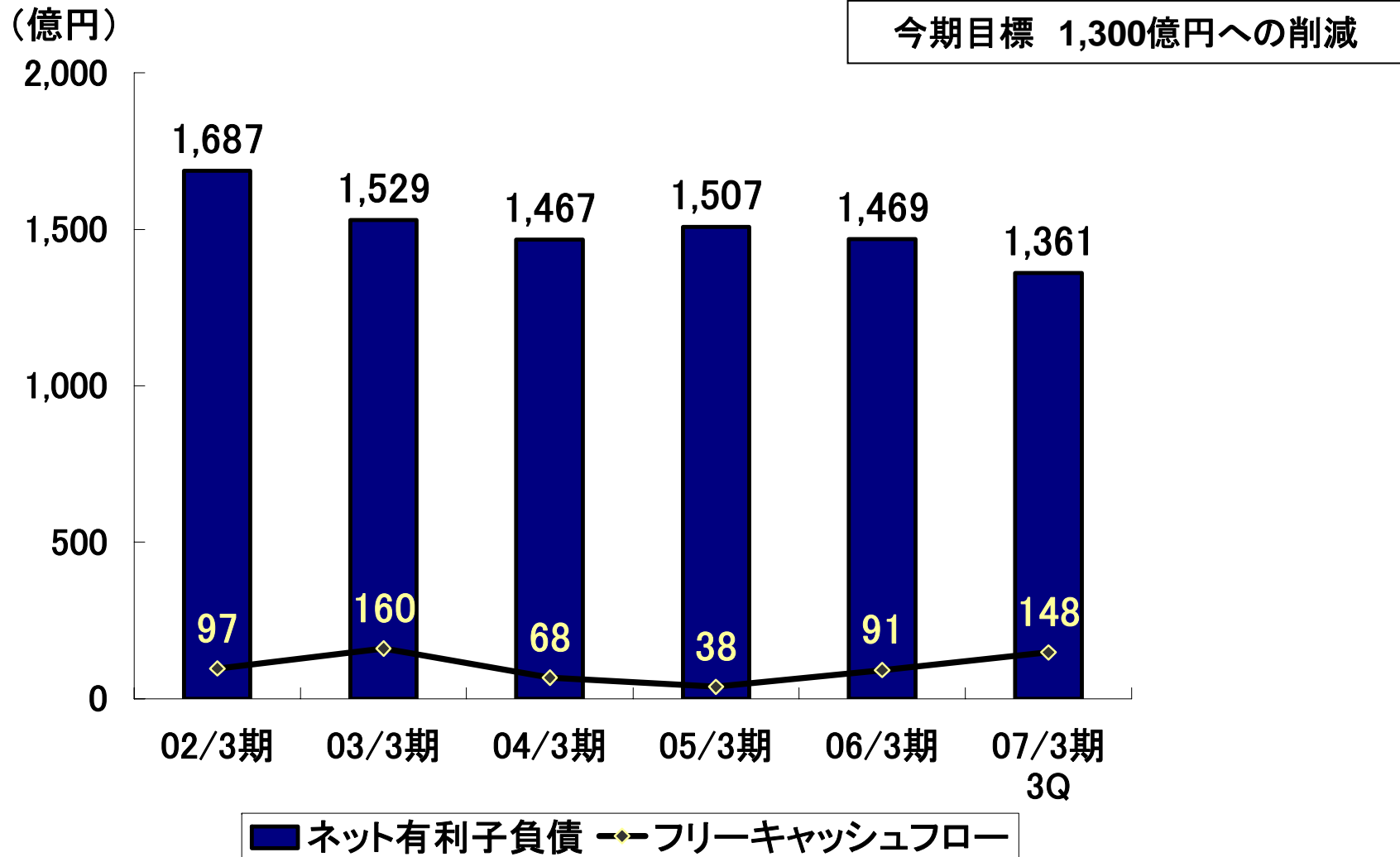
四半期推移

たな卸資産



年推移

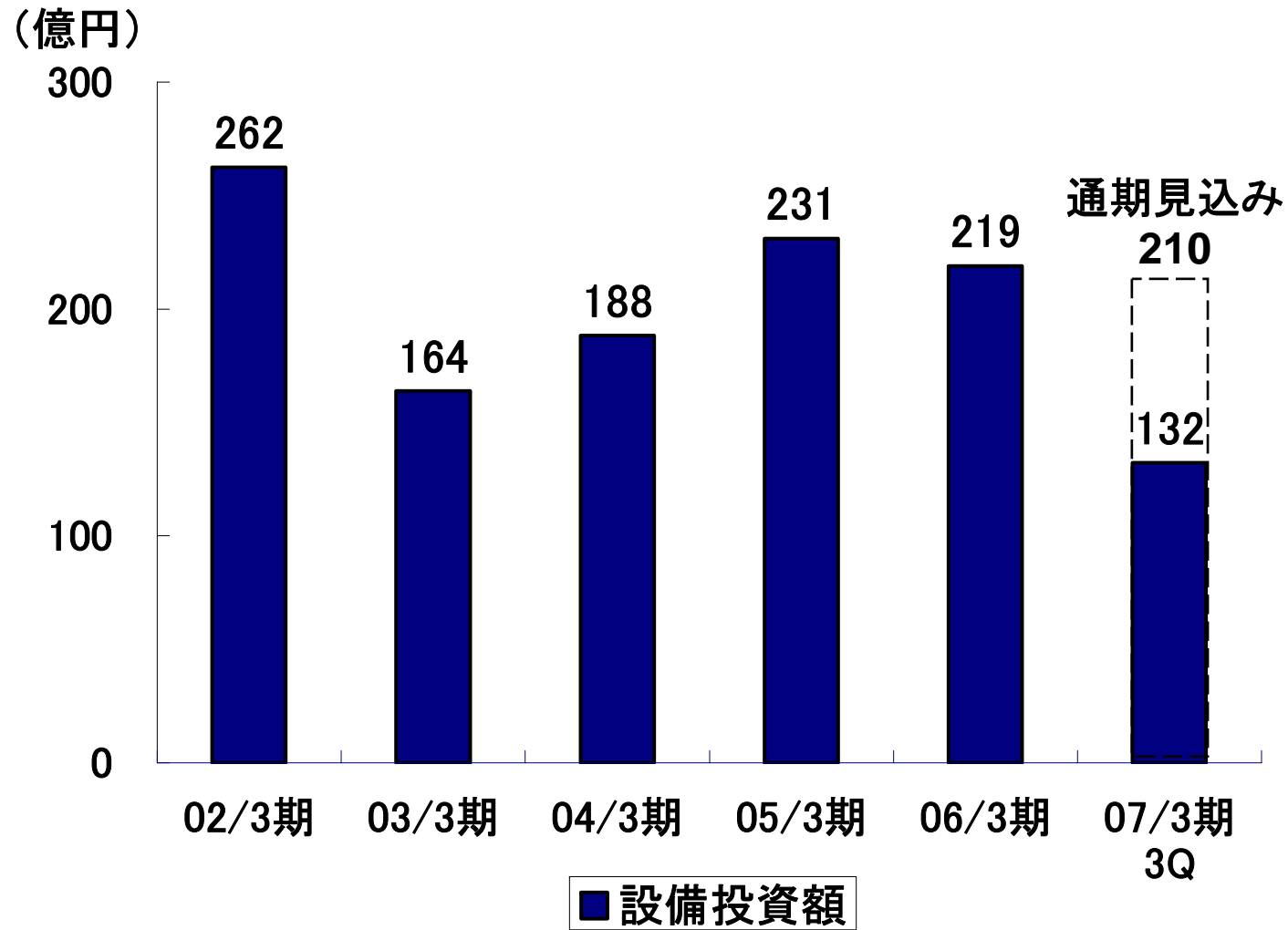
ネット有利子負債



ネット有利子負債 : 有利子負債合計 - 現預金
フリーキャッシュフロー : 営業活動CF + 投資活動CF

年推移

設備投資額



業績見通し

中間決算時の見込みを変更しません

(百万円)	2006年3月期		2007年3月期予想			前年比 伸び率
	通期	上期	3Q	下期予想	通期予想	
売上高	318,446	163,998	83,332	160,002	324,000	+1.7%
営業利益	19,269	13,367	6,609	14,633	28,000	+45.3%
経常利益	14,595	10,947	5,495	11,053	22,000	+50.7%
税引前利益	9,620	11,114	5,075	9,886	21,000	2.2倍
(当期)純利益	4,257	7,468	4,209	6,032	13,500	3.2倍
一株当たり(当期)純利益	10.67	18.72	10.54	15.11	33.83	3.2倍

為替レート 06/3期実績 → 07/3期想定
 (US\$ 113.09円 → 115.05円、タイバーツ 2.79円 → 3.03円)

キーボード事業構造改革の進捗状況

実行計画に従い、着実に実施中

生産数量は約1/3、売上は約半分へ + 固定費大幅削減
⇒ 3月の月次収支均衡を目指す

1. 不採算モデルの削減

生産数量は計画通り減少中

- デスクトップ用不採算モデルからの撤退
- 今後成長の見込めるノートPC用と無線LAN機能付などの高機能製品への集中

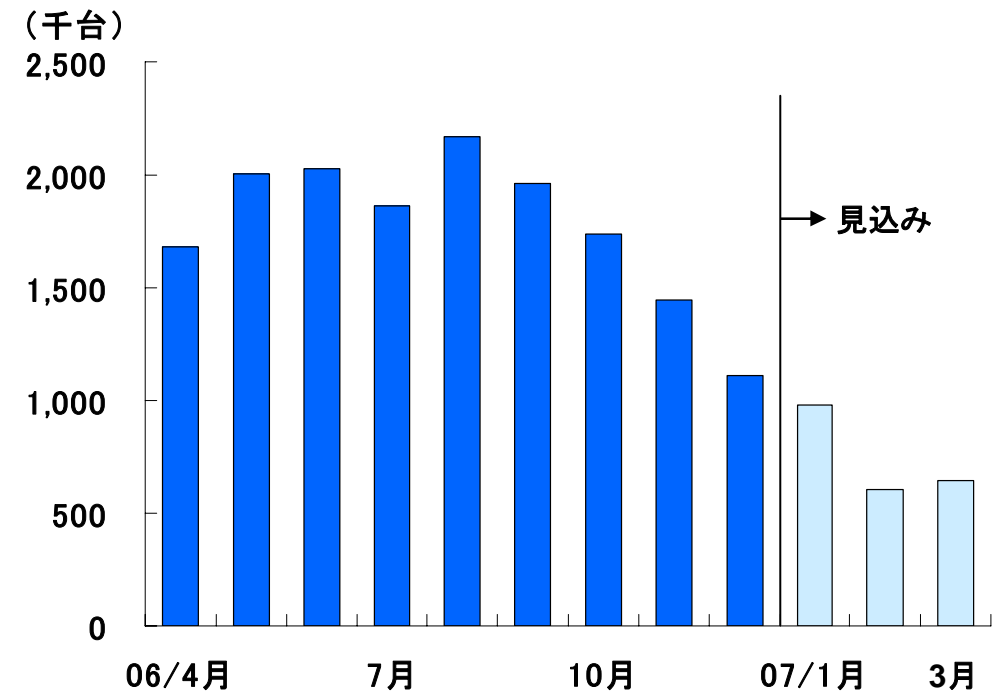
2. 人員の削減

上海生産拠点での従業員数：
3,455名(5/2006)→ほぼ半減へ

3. 生産設備の削減

上海生産拠点での生産ライン数：
28(期初)→14(2月末)

キーボード月次生産数推移



ミネベア株式会社

決算説明会

<http://www.minebea.co.jp/>

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。