



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

2005年3月期決算

(2005年5月13日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

連結貸借対照表(資産の部)

(資産の部)	2004年3月期		2005年3月期			2004年3月期 期末比	備考
	期末 (2004.3.31)	第1四半期末 (2004.6.30)	中間期末 (2004.9.30)	第3四半期末 (2004.12.31)	期末 (2005.3.31)		
流動資産	138,953	151,302	152,183	154,052	147,295	8,342	
現金及び預金	24,780	22,109	21,087	24,045	21,759	△3,020	{ MMMC △5,210百万円 主にMMMC設立に伴い2004.3期末 に一時的に増やした影響による減少
受取手形及び売掛金	58,241	61,013	63,630	63,548	62,610	4,369	
たな卸資産	41,534	47,313	49,261	47,809	46,963	5,428	{ 為替変動の影響 897百万円 松下モータ社からの引継ぎ分 2,187百万円
その他流動資産	14,397	20,865	18,203	18,649	15,961	1,564	
固定資産	175,916	181,500	182,523	182,357	184,808	8,892	{ 為替変動の影響 1,011百万円 松下モータ社からの引継ぎ分 2,716百万円
有形固定資産	148,457	155,233	158,381	156,217	156,521	8,063	
無形固定資産	12,403	12,141	12,073	14,385	14,113	1,709	{ 松下モータ社からの引継ぎ分 8,018百万円 為替変動の影響 2,881百万円 設備投資 23,060百万円 減価償却 △22,250百万円 甲府工場売却による減少 △2,266百万円
投資その他の資産	15,055	14,125	12,068	11,754	14,174	△880	
繰延資産	45	105	99	153	112	66	
資産合計	314,915	332,908	334,806	336,564	332,217	17,301	{ 投資有価証券の減損処理 △590百万円 { 松下モータ社からの引継ぎ分 16,542百万円

連結貸借対照表(負債の部)

(単位:百万円)

(負債・資本の部)	2005年3月期				2004年3月期 期末 (2004.3.31)	2004年3月期 期末比	備考
	2004年3月期 期末 (2004.3.31)	第1四半期末 (2004.6.30)	中間期末 (2004.9.30)	第3四半期末 (2004.12.31)			
流動負債	167,626	179,578	178,519	176,249	141,449	△26,176	為替変動の影響 262百万円 松下モータ社からの引継ぎ分 1,396百万円 短期借入金 81,256百万円 長期借入金(一年以内返済) 1,855百万円 新株引受権付社債 4,000百万円 87,111百万円
支払手形及び買掛金	22,777	27,587	28,755	30,140	25,901	3,123	
短期有利子負債	119,642	122,956	120,377	119,070	87,111 ^{*1}	△32,532 ^{*3}	
その他流動負債	25,203	29,031	29,383	27,035	28,435	3,231	
固定負債	52,743	52,935	52,964	59,092	86,144	33,400	社債 38,000百万円 長期借入金 47,340百万円 85,340百万円 社債・転換社債の償還 37,080百万円 社債の新規発行 10,000百万円
長期有利子負債	51,842	51,861	52,227	58,146	85,340 ^{*2}	33,498 ^{*3}	
その他固定負債	900	1,073	736	945	802	△98	
負債合計	220,370	232,513	231,483	235,341	227,594	7,224	^{*4} MMMC 2,398百万円 (増加要因) 当期純利益 5,581百万円 為替換算調整額の減少 5,539百万円 (減少要因) その他有価証券評価差額金の減少 72百万円
少数株主持分	678	5,342	4,318	3,165	2,534 ^{*4}	1,855	配当金 2,793百万円 役員賞与 23百万円 自己株式の減少 10百万円
資本合計	93,866	95,052	99,005	98,057	102,088	8,222	
負債・資本合計	314,915	332,908	334,806	336,564	332,217	17,301	
有利子負債	171,484	174,817	172,604	177,216	172,451	967	為替変動の影響 559百万円 元本差 408百万円 為替変動の影響 315百万円 元本差 3,673百万円 うち松下モータ社からの引継ぎ分 4,651百万円
ネット有利子負債	146,704	152,708	151,517	153,171	150,692	3,988	

(短信補足説明資料)

連結損益計算書

(単位:百万円)

	2004年3月期			2005年3月期							備考
	上期 (2003.4.1~ 2003.9.30)	下期 (2003.10.1~ 2004.3.31)	通期 (2003.4.1~ 2004.3.31)	第1四半期 (2004.4.1~ 2004.6.30)	第2四半期 (2004.7.1~ 2004.9.30)	上期 (2004.4.1~ 2004.9.30)	第3四半期 (2003.10.1~ 2004.12.31)	第4四半期 (2005.1.1~ 2005.3.31)	下期 (2004.10.1~ 2005.3.31)	通期 (2004.4.1~ 2005.3.31)	
売上高	133,741	134,833	268,574	71,324	75,427	146,751	75,180	72,491	147,671	294,422	
売上原価	100,385	102,875	203,260	56,663	59,334	115,997	58,694	57,328	116,022	232,019	
売上総利益 (粗利益率)	33,356 (24.9%)	31,957 (23.7%)	65,313 (24.3%)	14,661 (20.6%)	16,092 (21.3%)	30,753 (21.0%)	16,486 (21.9%)	15,164 (20.9%)	31,650 (21.4%)	62,403 (21.2%)	
販管費 (販管費比率)	23,889 (17.8%)	23,319 (17.3%)	47,208 (17.6%)	11,858 (16.7%)	13,427 (17.8%)	25,285 (17.3%)	12,320 (16.4%)	10,714 (14.8%)	23,034 (15.6%)	48,319 (16.4%)	
営業利益 (営業利益率)	9,467 (7.1%)	8,637 (6.4%)	18,104 (6.7%)	2,802 (3.9%)	2,666 (3.5%)	5,468 (3.7%)	4,165 (5.5%)	4,450 (6.1%)	8,615 (5.8%)	14,083 (4.8%)	
営業外収益(費用)	△ 1,909	△ 2,396	△ 4,305	△ 819	△ 764	△ 1,583	△ 1,215	△ 1,078	△ 2,293	△ 3,876	
金融収支	△ 1,625	△ 1,451	△ 3,076	△ 682	△ 766	△ 1,448	△ 804	△ 927	△ 1,731	△ 3,179	
その他	△ 284	△ 946	△ 1,230	△ 138	2	△ 136	△ 410	△ 153	△ 563	△ 699	
経常利益	7,558	6,242	13,800	1,982	1,903	3,885	2,950	3,371	6,321	10,206	
特別損益	△ 1,259	418	△ 841	△ 45	△ 449	△ 494	△ 505	△ 1,429	△ 1,934	△ 2,428	P.4参照
税引前純利益	6,299	6,659	12,958	1,937	1,454	3,391	2,445	1,942	4,387	7,778	
法人税等	3,624	3,586	7,210	2,071	1,698	3,769	1,824	△ 80	1,744	5,513	
少数株主利益	△ 51	△ 220	△ 271	△ 342	△ 1,131	△ 1,473	△ 954	△ 889	△ 1,843	△ 3,316	
当期純利益	2,726	3,293	6,019	208	887	1,095	1,575	2,911	4,486	5,581	

(短信補足説明資料)

連結損益計算書(主な販売費および一般管理費)

(単位:百万円)

	2004年3月期			2005年3月期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
荷造運賃	5,641	5,256	10,897	5,424	4,895	10,319
給料手当	5,403	5,089	10,492	5,190	5,053	10,243
減価償却費	886	880	1,766	728	768	1,496
販売手数料	291	298	589	353	381	734
連結調整勘定償却	518	505	1,023	541	542	1,083

連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)

	2005年3月期							備考
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	
特別利益	228	80	308	75	21	96	404	
固定資産売却益	199	69	268	12	21	33	301	
貸倒引当金戻入額	28	11	39	63	—	63	102	
特別損失	273	529	802	580	1,450	2,030	2,832	
固定資産売却損	5	25	30	4	531	535	565	甲府工場の売却 520百万円
固定資産除却損	115	144	259	84	110	194	453	
投資有価証券売却損	—	—	—	0	—	0	0	投資有価証券の減損処理
投資有価証券評価損	—	29	29	—	590	590	619	590百万円
関係会社事業整理損	—	165	165	45	60	105	270	NMB Minebea UK Limitedでの キーボードプリンティング事業を NMB Minebea Slovakia s.r.o.に 移管したことによる事業整理損
製品補償損失	—	—	—	264	6	270	270	165百万円
退職給付費用	152	152	304	153	152	305	609	会計基準変更時差異
役員退職慰労金	—	12	12	30	—	30	42	
ネット特別損益	△ 45	△ 449	△ 494	△ 505	△ 1,429	△ 1,934	△ 2,428	

(短信補足説明資料)

連結セグメント情報

(単位:百万円)

	2004年3月期			2005年3月期						
	上期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期
機械加工品										
売上高	55,665	56,027	111,692	28,256	29,094	57,350	28,927	29,828	58,755	116,105
営業利益	9,178	10,327	19,505	5,082	5,396	10,478	5,952	5,142	11,094	21,572
営業利益率	16.5%	18.4%	17.5%	18.0%	18.5%	18.3%	20.6%	17.2%	18.9%	18.6%
電子機器										
売上高	78,076	78,805	156,881	43,067	46,333	89,400	46,254	42,663	88,917	178,317
営業利益	289	△ 1,689	△ 1,400	△ 2,279	△ 2,731	△ 5,010	△ 1,786	△ 693	△ 2,479	△ 7,489
営業利益率	0.4%	△ 2.1%	△ 0.9%	△ 5.3%	△ 5.9%	△ 5.6%	△ 3.9%	△ 1.6%	△ 2.8%	△ 4.2%
連結 合計										
売上高	133,741	134,833	268,574	71,324	75,427	146,751	75,180	72,491	147,671	294,422
営業利益	9,467	8,637	18,104	2,802	2,666	5,468	4,165	4,450	8,615	14,083
営業利益率	7.1%	6.4%	6.7%	3.9%	3.5%	3.7%	5.5%	6.1%	5.8%	4.8%

売上高は外部売上のみ。営業利益率は外部売上ベース

(短信補足説明資料)

連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

前年同期との比較

第4四半期

(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	72,491	△ 1,001
営業利益	4,450	△ 47

前年通期との比較

通期

(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	294,422	△ 10,218
営業利益	14,083	△ 394

(単位:円)

	前年同期	実績
	4Q	4Q
UD	107.61	104.19
EU	133.95	138.53
BT	2.73	2.70
SD	63.15	63.74
RMB	12.99	12.59

実績レートと計画レートとの差

第4四半期

(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	72,491	△ 2,408
営業利益	4,450	△ 110

(単位:円)

	第4四半期	
	想定	実績
UD	111.05	104.19
EU	137.04	138.53
BT	2.67	2.70
SD	65.69	63.74
RMB	13.41	12.59

主要為替換算レート

(単位:円)

		2003年3月期	2004年3月期			2005年3月期						2006年3月期	
		通期	上期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	通期想定
US\$	PL項目	122.29	119.22	108.72	113.97	108.71	110.14	109.43	106.80	104.19	105.50	107.46	103.00
	BS項目	120.20	111.25	105.69	105.69	108.43	111.05	111.05	104.21	107.39	107.39	107.39	103.00
EURO	PL項目	120.34	134.14	131.33	132.73	131.75	132.88	132.32	136.43	138.53	137.48	134.90	137.00
	BS項目	129.83	129.19	128.88	128.88	131.06	137.04	137.04	141.61	138.87	138.87	138.87	137.00
THAI BAHT	PL項目	2.86	2.83	2.74	2.79	2.71	2.66	2.69	2.62	2.70	2.66	2.67	2.60
	BS項目	2.80	2.78	2.67	2.67	2.65	2.67	2.67	2.67	2.73	2.73	2.73	2.60
S'PORE\$	PL項目	69.08	67.86	63.30	65.58	64.12	64.15	64.14	64.14	63.74	63.94	64.04	63.00
	BS項目	68.01	64.37	62.91	62.91	63.21	65.69	65.69	63.55	65.19	65.19	65.19	63.00
RMB	PL項目	14.77	14.40	13.14	13.77	13.14	13.30	13.22	12.89	12.59	12.74	12.98	12.40
	BS項目	14.48	13.50	12.79	12.79	13.08	13.41	13.41	12.53	12.99	12.99	12.99	12.40

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	2004年3月期				2005年3月期				備考
	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	
営業キャッシュフロー	21,714	5,838	7,221	13,059	7,640	6,887	14,527	27,586	税引前利益 7,778百万円 減価償却費等 23,545百万円 売上債権の増加額 △1,020百万円 たな卸資産の増加額 △1,597百万円 仕入債務の増加額 1,238百万円 法人税等の支払い額 △4,351百万円 設備投資額 △23,060百万円 借入金・社債等収入(ネット) △5,909百万円 配当金の支払い △2,793百万円
投資キャッシュフロー	△ 14,932	△ 4,210	△ 5,864	△ 10,074	△ 9,843	△ 3,872	△ 13,715	△ 23,789	
財務キャッシュフロー	4,391	△ 6,073	△ 2,662	△ 8,735	5,470	△ 5,507	△ 37	△ 8,772	
現金及び 現金同等物に係る換算差額	△ 570	179	282	461	△ 308	205	△ 103	358	
現金及び 現金同等物の期首残高	14,177	24,780	22,109	24,780	21,087	24,045	21,087	24,780	
現金及び 現金同等物の期末残高	24,780	22,109	21,087	21,087	24,045	21,759	21,759	21,759	

(短信補足説明資料)

連結業績長期推移

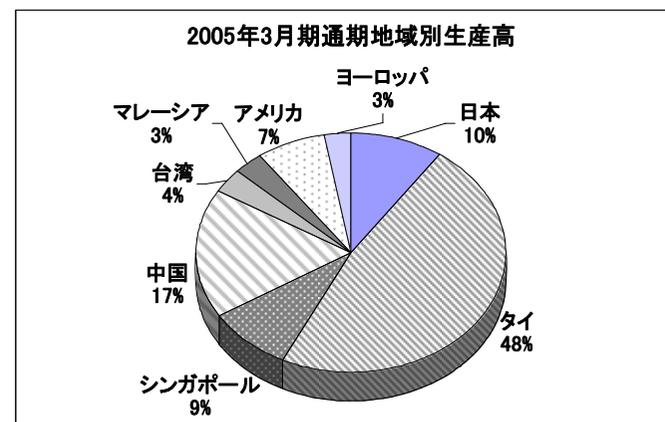
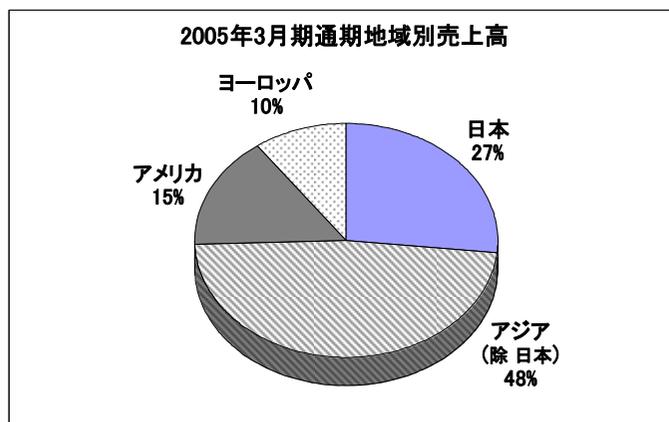
四半期ベース

	03/3期				04/3期				05/3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
ベアリング関連製品	26,420	23,638	23,845	24,035	23,959	23,169	23,324	24,152	24,247	24,906	24,491	24,574
その他機械加工品	5,249	5,002	4,879	5,050	4,646	3,892	4,109	4,442	4,009	4,188	4,436	5,254
機械加工品	31,668	28,641	28,723	29,085	28,606	27,059	27,434	28,593	28,256	29,094	28,927	29,828
回転機器	20,793	18,140	20,521	19,734	21,458	22,184	22,209	20,890	26,852	27,209	27,350	25,339
その他電子機器	19,908	18,097	19,480	17,412	16,424	18,011	19,084	16,622	16,216	19,124	18,903	17,323
電子機器	40,699	36,241	40,000	37,144	37,883	40,193	41,294	37,511	43,067	46,333	46,254	42,663
売上高 合計	72,367	64,882	68,723	66,230	66,489	67,252	68,728	66,105	71,324	75,427	75,180	72,491
機械加工品	5,098	4,065	4,771	4,585	4,908	4,270	5,035	5,292	5,082	5,396	5,952	5,142
電子機器	933	80	748	△929	△648	937	△503	△1,186	△2,279	△2,731	△1,786	△693
営業利益	6,031	4,145	5,519	3,657	4,259	5,208	4,531	4,106	2,802	2,666	4,165	4,450
経常利益	4,524	3,143	4,036	1,717	3,285	4,273	3,707	2,535	1,982	1,903	2,950	3,371
税引前(当期)純利益	4,203	2,614	3,735	△10,057	2,177	4,122	3,590	3,069	1,937	1,454	2,445	1,942
(当期)純利益	1,903	640	1,889	△6,866	421	2,305	1,622	1,671	208	887	1,575	2,911

半期ベース

	03/3期			04/3期			05/3期			06/3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期予想	下期予想	通期予想
ベアリング関連製品	50,058	47,880	97,938	47,128	47,476	94,604	49,153	49,065	98,218	49,800	51,800	101,600
その他機械加工品	10,251	9,929	20,180	8,538	8,551	17,089	8,197	9,690	17,887	8,700	9,600	18,300
機械加工品	60,309	57,808	118,117	55,665	56,027	111,692	57,350	58,755	116,105	58,500	61,400	119,900
回転機器	38,933	40,255	79,188	43,642	43,099	86,741	54,061	52,689	106,750	49,600	55,800	105,400
その他電子機器	38,005	36,892	74,897	34,435	35,706	70,141	35,340	36,226	71,566	33,900	35,800	69,700
電子機器	76,940	77,144	154,084	78,076	78,805	156,881	89,400	88,917	178,317	83,500	91,600	175,100
売上高 合計	137,249	134,953	272,202	133,741	134,833	268,574	146,751	147,671	294,422	142,000	153,000	295,000
機械加工品	9,163	9,356	18,519	9,178	10,327	19,505	10,478	11,094	21,572	11,250	11,500	22,750
電子機器	1,013	△181	832	289	△1,689	△1,400	△5,010	△2,479	△7,489	△3,750	△1,000	△4,750
営業利益	10,176	9,176	19,352	9,467	8,637	18,104	5,468	8,615	14,083	7,500	10,500	18,000
経常利益	7,667	5,753	13,420	7,558	6,242	13,800	3,885	6,321	10,206	5,500	8,500	14,000
税引前(当期)純利益	6,817	△6,322	495	6,299	6,659	12,958	3,391	4,387	7,778	4,500	8,000	12,500
(当期)純利益	2,543	△4,977	△2,434	2,726	3,293	6,019	1,095	4,486	5,581	3,000	4,500	7,500

連結地域別売上高・生産高



地域別売上高

(単位:百万円)

	02/3期	03/3期	04/3期		05/3期							
	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
日本	83,021	73,835	32,827	36,575	69,402	19,378	20,066	39,444	18,998	20,234	39,232	78,676
アジア(除日本)	96,758	106,941	62,027	59,570	121,597	33,759	35,560	69,319	36,889	34,021	70,910	140,229
アメリカ	60,733	57,102	22,791	22,545	45,336	10,974	12,659	23,633	11,543	10,836	22,379	46,012
ヨーロッパ	38,832	34,322	16,095	16,143	32,238	7,212	7,143	14,355	7,749	7,401	15,150	29,505
合計	279,344	272,202	133,741	134,833	268,574	71,324	75,427	146,751	75,180	72,491	147,671	294,422

地域別生産高

(除 流通販売)

(単位:百万円)

	02/3期	03/3期	04/3期		05/3期							
	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
日本	28,900	25,738	11,902	13,278	25,180	6,242	7,835	14,077	7,555	7,178	14,733	28,810
タイ	156,160	154,015	76,380	80,365	156,745	34,858	35,763	70,621	34,436	34,708	69,144	139,765
シンガポール	16,982	17,745	8,565	8,205	16,770	6,944	7,305	14,249	6,242	5,911	12,153	26,402
中国	31,591	35,713	18,264	16,590	34,854	10,849	12,356	23,205	14,708	12,872	27,580	50,785
台湾	8,841	7,246	4,679	3,864	8,543	2,818	2,569	5,387	2,549	2,396	4,945	10,332
マレーシア	1,523	961	0	0	0	2,493	2,310	4,803	1,866	1,857	3,723	8,526
アジア(除:日本)	215,097	215,680	107,888	109,024	216,912	57,962	60,303	118,265	59,801	57,744	117,545	235,810
アメリカ	28,345	24,622	11,185	9,942	21,127	5,454	5,492	10,946	5,187	5,674	10,861	21,807
ヨーロッパ	5,986	6,162	2,766	2,589	5,355	1,666	1,797	3,463	2,637	1,895	4,532	7,995
合計	278,328	272,202	133,741	134,833	268,574	71,324	75,427	146,751	75,180	72,491	147,671	294,422

(短信補足説明資料)

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	02/3期	03/3期	04/3期			05/3期						06/3期	
	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	通期予想
設備投資	26,245	16,382	9,884	8,941	18,825	4,988	6,341	* 11,329	7,011	4,720	11,731	* 23,060	22,500
減価償却費 (無形固定資産を含む)	24,385	22,826	11,053	10,652	21,705	5,572	5,800	11,372	5,649	5,441	11,090	22,462	22,000
研究開発費	10,682	9,741	4,868	4,771	9,639	2,551	2,455	5,006	2,535	2,471	5,006	10,012	10,000

*ミネベア・松下モータ株式会社の発足に伴い、松下電器産業株式会社モータ社より引き継いだ有形固定資産8,018百万円は含まれません。

グループ従業員数

(単位:人)

	02/03期	03/03期	04/3期				05/3期			
	期末	期末	第1四半期末	中間期末	第3四半期末	期末	第1四半期末	中間期末	第3四半期末	期末
グループ	43,758	43,034	42,876	42,628	43,136	43,873	49,189	48,933	49,256	48,473
日本	3,093	3,032	3,042	2,839	2,834	2,804	2,882	2,810	2,766	2,716
タイ	31,390	30,304	30,014	29,857	29,782	30,632	29,265	29,121	29,021	28,648
中国	3,902	4,976	5,285	5,605	6,193	6,220	9,066	9,682	10,139	9,819
その他アジア	2,216	1,741	1,651	1,631	1,607	1,524	5,299	4,772	4,667	4,573
ヨーロッパ	1,072	953	928	905	908	884	878	773	809	855
アメリカ	2,085	2,028	1,956	1,791	1,812	1,809	1,799	1,775	1,854	1,862