



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

2005年3月期第1四半期決算

(2004年8月11日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

連結貸借対照表(資産の部)

(資産の部)	2004年3月期				2005年3月期		備考
	第1四半期末 (2003.6.30)	中間期末 (2003.9.30)	第3四半期末 (2003.12.31)	期末 (2004.3.31)	第1四半期末 (2004.6.30)	2004年3月期 期末比	
流動資産	137,822	132,800	137,045	138,953	151,302	12,349	ミネベア・松下モータ社関連 6,165百万円
現金及び預金	14,723	11,850	14,824	24,780	22,109	2,671	
受取手形及び売掛金	58,071	58,577	59,322	58,241	61,013	2,772	松下モータ社からの引き継ぎ分 3,096百万円
たな卸資産	45,503	45,351	45,631	41,534	47,313	5,779	為替変動の影響 742百万円
その他流動資産	19,523	17,021	17,267	14,397	20,865	6,468	松下モータ社からの引き継ぎ分 3,118百万円 為替変動の影響 471百万円
固定資産	192,614	184,554	176,780	175,916	181,500	5,584	
有形固定資産	163,043	156,409	150,474	148,457	155,233	6,776	松下モータ社からの引き継ぎ分 6,964百万円
無形固定資産	13,526	12,867	12,357	12,403	12,141	262	為替変動の影響 759百万円
投資その他の資産	16,045	15,277	13,948	15,055	14,125	930	設備投資 4,988百万円 減価償却 5,532百万円
繰延資産	11	9	53	45	105	60	繰延税金資産の減少 1,208百万円
資産合計	330,448	317,365	313,878	314,915	332,908	17,993	松下モータ社からの引き継ぎ分 16,542百万円

連結貸借対照表(負債の部)

(単位:百万円)

(負債・資本の部)

2004年3月期

2005年3月期

備考

	2004年3月期				2005年3月期	2004年3月期 期末比	備考
	第1四半期末 (2003.6.30)	中間期末 (2003.9.30)	第3四半期末 (2003.12.31)	期末 (2004.3.31)	第1四半期 (2004.6.30)		
流動負債	140,029	135,873	122,683	167,626	179,578	11,952	為替変動の影響 62百万円
支払手形及び買掛金	25,028	24,572	27,791	22,777	27,587	4,810	*1 { <ul style="list-style-type: none"> 短期借入金 75,448百万円 コマ・シャルペーパー 4,000百万円 長期借入金(1年以内返済) 6,428百万円 社債(1年以内償還) 10,000百万円 転換社債(1年以内償還) 27,080百万円 122,956百万円
短期有利子負債	81,093	84,825	73,201	119,642	122,956*1	3,314	
その他流動負債	33,905	26,472	21,687	25,203	29,031	3,828	
固定負債	88,184	84,450	94,098	52,743	52,935	192	
長期有利子負債	86,248	82,752	93,060	51,842	51,861*2	19	*2 { <ul style="list-style-type: none"> 社債 28,000百万円 新株引受権付社債 4,000百万円 長期借入金 19,861百万円 51,861百万円
その他固定負債	1,935	1,697	1,036	900	1,073	173	
負債合計	228,214	220,324	216,781	220,370	232,513	12,143	{ 松下モータ社からの引き継ぎ分 11,472百万円
少数株主持分	1,135	962	804	678	5,342	4,664	<増加要因> <ul style="list-style-type: none"> 当期純利益 208百万円 その他有価証券評価差額金の増加 111百万円 為替換算調整額の減少 866百万円 <減少要因> <ul style="list-style-type: none"> 自己株式の減少 1百万円
資本合計	101,099	96,078	96,292	93,866	95,052	1,186	
負債・資本合計	330,448	317,365	313,878	314,915	332,908	17,993	
有利子負債	167,341	167,577	166,261	171,484	174,817	3,333	{ 為替変動の影響 299百万円 元本差 3,034百万円
ネット有利子負債	152,618	155,727	151,437	146,704	152,708	6,004	{ 為替変動の影響 43百万円 元本差 5,961百万円 うち松下モータ社からの引き継ぎ分 4,651百万円

連結損益計算書

	2004年3月期							(単位:百万円)	備考
	— 2005年3月期 —								
	第1四半期 (2003.4.1 ~ 2003.6.30)	第2四半期 (2003.7.1 ~ 2003.9.30)	上期 (2003.4.1 ~ 2003.9.30)	第3四半期 (2003.10.1 ~ 2003.12.31)	第4四半期 (2004.1.1 ~ 2004.3.31)	下期 (2003.10.1 ~ 2004.3.31)	通期 (2003.4.1 ~ 2004.3.31)	第1四半期 (2004.4.1 ~ 2004.6.30)	
売上高	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574	71,324	
売上原価	49,627	50,758	100,385	52,364	50,511	102,875	203,260	56,663	
売上総利益 (粗利益率)	16,862 (25.4%)	16,494 (24.5%)	33,356 (24.9%)	16,364 (23.8%)	15,593 (23.6%)	31,957 (23.7%)	65,313 (24.3%)	14,661 (20.6%)	
販管費 (販管費比率)	12,602 (19.0%)	11,287 (16.8%)	23,889 (17.8%)	11,832 (17.2%)	11,487 (17.4%)	23,319 (17.3%)	47,208 (17.6%)	11,858 (16.7%)	
営業利益 (営業利益率)	4,259 (6.4%)	5,208 (7.7%)	9,467 (7.1%)	4,531 (6.6%)	4,106 (6.2%)	8,637 (6.4%)	18,104 (6.7%)	2,802 (3.9%)	
営業外収益(費用)	975	934	1,909	824	1,572	2,396	4,305	819	
金融収支	816	809	1,625	755	696	1,451	3,076	682	
その他	160	124	284	70	876	946	1,230	138	
経常利益	3,285	4,273	7,558	3,707	2,535	6,242	13,800	1,982	
特別損益	1,108	151	1,259	117	535	418	841	45	P.4参照
税引前純利益	2,177	4,122	6,299	3,590	3,069	6,659	12,958	1,937	
法人税等	1,765	1,859	3,624	2,069	1,517	3,586	7,210	2,071	
少数株主利益	9	42	51	102	118	220	271	342	
当期純利益	421	2,305	2,726	1,622	1,671	3,293	6,019	208	

連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)

2005年3月期

第1四半期

特別利益	228
固定資産売却益	199
貸倒引当金戻入額	28
特別損失	273
固定資産売却損	5
固定資産除却損	115
退職給付費用	152
ネット特別損益	45

連結セグメント情報

(単位:百万円)
— 2005年3月期 —

	2003年3月期					2004年3月期					第1四半期
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	
機械加工品											
売上高 (外部売上のみ)	31,668	28,641	28,723	29,085	118,117	28,606	27,059	27,434	28,593	111,692	28,256
営業利益	5,098	4,065	4,771	4,585	18,519	4,908	4,270	5,035	5,292	19,505	5,082
営業利益率 (外部売上ベース)	16.1%	14.2%	16.6%	15.8%	15.7%	17.2%	15.8%	18.4%	18.5%	17.5%	18.0%
電子機器											
売上高	40,699	36,241	40,000	37,144	154,084	37,883	40,193	41,294	37,511	156,881	43,067
営業利益	933	80	748	929	832	648	937	503	1,186	1,400	2,279
営業利益率	2.3%	0.2%	1.9%	2.5%	0.5%	1.7%	2.3%	1.2%	3.2%	0.9%	5.3%
連結 合計											
売上高	72,367	64,882	68,723	66,230	272,202	66,489	67,252	68,728	66,105	268,574	71,324
営業利益	6,031	4,145	5,519	3,657	19,352	4,259	5,208	4,531	4,106	18,104	2,802
営業利益率	8.3%	6.4%	8.0%	5.5%	7.1%	6.4%	7.7%	6.6%	6.2%	6.7%	3.9%

連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

前年同期との比較
(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	71,324	4,379
営業利益	2,802	106

(単位:円)

	前年同期	実績
	1Q	1Q
UD	119.38	108.71
EU	134.58	131.75
BT	2.81	2.71
SD	67.99	64.12
RMB	14.41	13.14

実績レートと計画レートとの差
(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	71,324	284
営業利益	2,802	2

(単位:円)

	第1四半期	
	想定	実績
UD	109.50	108.71
EU	130.50	131.75
BT	2.70	2.71
SD	63.40	64.12
RMB	13.20	13.14

主要為替換算レート

(単位:円)

		2000年3月期	2001年3月期	2002年3月期	2003年3月期	2004年3月期						2005年3月期	
		通期	通期	通期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期
US\$	PL項目	111.90	109.77	125.11	122.29	119.38	119.05	119.22	109.83	107.61	108.72	113.97	108.71
	BS項目	106.05	123.90	133.25	120.20	119.80	111.25	111.25	107.13	105.69	105.69	105.69	108.43
EURO	PL項目	-	-	110.41	120.34	134.58	133.69	134.14	128.70	133.95	131.33	132.73	131.75
	BS項目	-	-	116.14	129.83	136.92	129.19	129.19	133.74	128.88	128.88	128.88	131.06
THAI BAHT	PL項目	2.95	2.65	2.81	2.86	2.81	2.85	2.83	2.75	2.73	2.74	2.79	2.71
	BS項目	2.80	2.77	3.06	2.80	2.84	2.78	2.78	2.71	2.67	2.67	2.67	2.65
S'PORE\$	PL項目	65.86	63.18	69.05	69.08	67.99	67.73	67.86	63.44	63.15	63.30	65.58	64.12
	BS項目	61.78	69.03	72.36	68.01	68.12	64.37	64.37	62.94	62.91	62.91	62.91	63.21
RMB	PL項目	13.65	13.40	15.11	14.77	14.41	14.39	14.40	13.28	12.99	13.14	13.77	13.14
	BS項目	12.82	14.96	16.09	14.48	14.46	13.50	13.50	12.94	12.79	12.79	12.79	13.08

連結キャッシュフロー計算書

	2004年3月期							(単位:百万円) 2005年 3月期		備考
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期		
営業キャッシュフロー	6,326	539	5,787	6,742	9,185	15,927	21,714	5,838	税引前利益 1,937百万円 減価償却費等 5,842百万円 たな卸資産の増加額 2,543百万円	
投資キャッシュフロー	4,082	3,494	7,576	2,913	4,443	7,356	14,932	4,210	仕入債務の増加額 3,441百万円	
財務キャッシュフロー	1,826	1,602	224	734	5,349	4,615	4,391	6,073	設備投資額 4,988百万円	
現金及び 現金同等物に係る換算差額	128	440	312	121	137	258	570	179	借入金・社債収入(ネット) 3,286百万円 配当金の支払額 2,793百万円	
現金及び 現金同等物の期首残高	14,177	14,723	14,177	11,850	14,824	11,850	14,177	24,780		
現金及び 現金同等物の期末残高	14,723	11,850	11,850	14,824	24,780	24,780	24,780	22,109		

連結業績長期推移

四半期ベース

(単位:百万円)

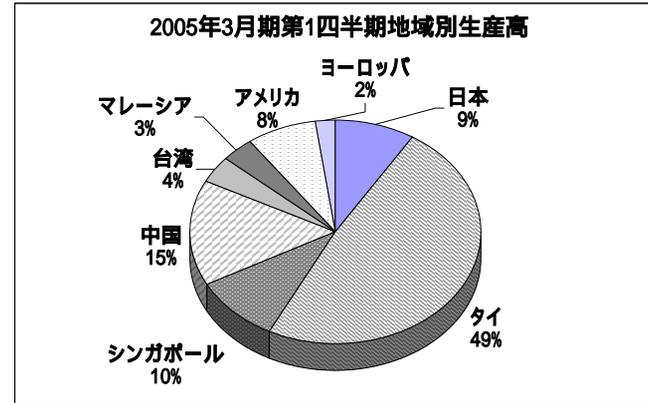
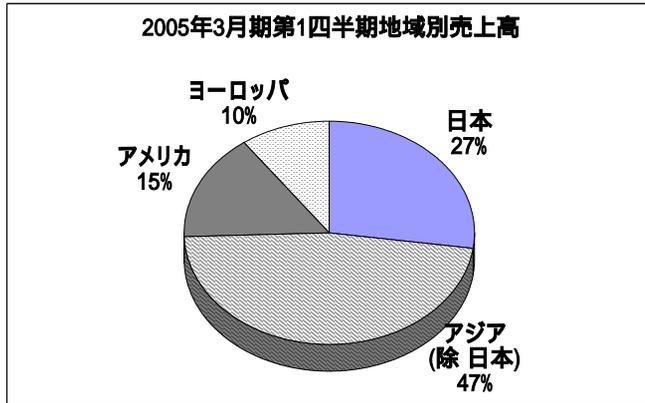
	02/3期				03年/3期				04/3期				05/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
ベアリング関連製品	26,299	24,889	23,166	25,759	26,420	23,638	23,845	24,035	23,959	23,169	23,324	24,152	24,247
その他機械加工品	5,722	5,284	5,190	5,715	5,249	5,002	4,879	5,050	4,646	3,892	4,109	4,442	4,009
機械加工品	32,021	30,174	28,358	31,472	31,668	28,641	28,723	29,085	28,606	27,059	27,434	28,593	28,256
回転機器	18,412	17,505	19,435	21,088	20,793	18,140	20,521	19,734	21,458	22,184	22,209	20,890	26,852
その他電子機器	19,212	18,850	20,444	21,356	19,908	18,097	19,480	17,412	16,424	18,011	19,084	16,622	16,216
電子機器	37,624	36,354	39,879	42,446	40,699	36,241	40,000	37,144	37,883	40,193	41,294	37,511	43,067
流通販売他	343	366	300	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	69,988	66,894	68,536	73,926	72,367	64,882	68,723	66,230	66,489	67,252	68,728	66,105	71,324
機械加工品	7,014	5,550	4,678	4,893	5,098	4,065	4,771	4,585	4,908	4,270	5,035	5,292	5,082
電子機器	457	383	296	384	933	80	748	929	648	937	503	1,186	2,279
流通販売他	3	9	9	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	6,031	4,145	5,519	3,657	4,259	5,208	4,531	4,106	2,802
経常利益	4,804	4,148	3,835	3,208	4,524	3,143	4,036	1,717	3,285	4,273	3,707	2,535	1,982
税引前(当期)純利益	-	-	-	-	4,203	2,614	3,735	10,057	2,177	4,122	3,590	3,069	1,937
(当期)純利益	-	-	-	-	1,903	640	1,889	6,866	421	2,305	1,622	1,671	208

半期ベース

(単位:百万円)

	01/3期			02/3期			03/3期			04/3期		
	上期	下期	通期									
ベアリング関連製品	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	47,880	97,938	47,128	47,476	94,604
その他機械加工品	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	9,929	20,180	8,538	8,551	17,089
機械加工品	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	57,808	118,117	55,665	56,027	111,692
回転機器	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	40,255	79,188	43,642	43,099	86,741
その他電子機器	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	36,892	74,897	34,435	35,706	70,141
電子機器	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	77,144	154,084	78,076	78,805	156,881
流通販売他	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	134,953	272,202	133,741	134,833	268,574
機械加工品	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	9,356	18,519	9,178	10,327	19,505
電子機器	4,669	3,590	8,259	74	88	162	1,013	181	832	289	1,689	1,400
流通販売他	489	323	812	6	6	0	-	-	-	-	-	-
営業利益	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	9,176	19,352	9,467	8,637	18,104
経常利益	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	5,753	13,420	7,558	6,242	13,800
税引前(当期)純利益	11,755	10,632	22,387	8,040	4,908	12,948	6,817	6,322	495	6,299	6,659	12,958
(当期)純利益	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	4,977	2,434	2,726	3,293	6,019

連結地域別売上高・生産高



地域別売上高

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期			04/3期						05/3期	
	通期	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q
日本	108,838	109,591	83,021	38,850	34,985	73,835	16,431	16,396	32,827	17,641	18,934	36,575	69,402	19,378
アジア(除 日本)	82,445	84,687	96,758	51,596	55,345	106,941	30,401	31,626	62,027	31,340	28,230	59,570	121,597	33,759
アメリカ	58,148	58,203	60,733	29,376	27,726	57,102	11,365	11,426	22,791	11,830	10,715	22,545	45,336	10,974
ヨーロッパ	35,326	34,564	38,832	17,426	16,896	34,322	8,291	7,804	16,095	7,917	8,226	16,143	32,238	7,212
合計	284,757	287,045	279,344	137,249	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574	71,324

地域別生産高

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期			04/3期						05/3期	
	通期	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q
日本	31,592	29,474	28,900	12,778	12,960	25,738	6,261	5,641	11,902	6,345	6,933	13,278	25,180	6,242
タイ	165,596	163,494	156,160	77,159	76,856	154,015	36,865	39,515	76,380	41,646	38,719	80,365	156,745	34,858
シンガポール	14,633	18,789	16,982	9,398	8,347	17,745	3,993	4,572	8,565	4,835	3,370	8,205	16,770	6,944
中国	23,767	30,640	31,591	17,389	18,324	35,713	9,576	8,688	18,264	8,085	8,505	16,590	34,854	10,849
台湾	7,389	5,407	8,841	3,834	3,412	7,246	2,289	2,390	4,679	1,953	1,911	3,864	8,543	2,818
マレーシア	0	1,062	1,523	647	314	961	0	0	0	0	0	0	0	2,493
アジア(除:日本)	211,385	219,392	215,097	108,427	107,253	215,680	52,723	55,165	107,888	56,519	52,505	109,024	216,912	57,962
アメリカ	24,276	22,122	28,345	12,858	11,764	24,622	6,005	5,180	11,185	4,704	5,238	9,942	21,127	5,454
ヨーロッパ	6,614	5,382	5,986	3,186	2,976	6,162	1,500	1,266	2,766	1,160	1,429	2,589	5,355	1,666
合計	273,867	276,370	278,328	137,249	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574	71,324

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期						05/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q
設備投資	19,504	39,876	26,245	16,382	5,074	4,810	9,884	3,322	5,619	8,941	18,825	* 4,988
減価償却費 (無形固定資産を含む)	22,024	22,149	24,385	22,826	5,476	5,577	11,053	5,352	5,300	10,652	21,705	5,572
研究開発費	8,475	9,193	10,682	9,741	2,468	2,400	4,868	2,313	2,458	4,771	9,639	2,551

*ミネベア・松下モータ株式会社の発足に伴い、松下電器産業株式会社モータ社より引き継いだ有形固定資産6,964百万円は含まれません。

グループ従業員数

(単位:人)

	02/03期	03/03期	04/3期				05/3期
	期末	期末	第1四半期末	中間期末	第3四半期	期末	第1四半期末
グループ	43,758	43,034	42,876	42,628	43,136	43,873	49,189
日本	3,093	3,032	3,042	2,839	2,834	2,804	2,882
タイ	31,390	30,304	30,014	29,857	29,782	30,632	29,265
中国	3,902	4,976	5,285	5,605	6,193	6,220	9,066
その他アジア	2,216	1,741	1,651	1,631	1,607	1,524	5,299
ヨーロッパ	1,072	953	928	905	908	884	878
アメリカ	2,085	2,028	1,956	1,791	1,812	1,809	1,799