



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

2005年3月期中間決算

(2004年11月12日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

連結貸借対照表(資産の部)

(資産の部)	2004年3月期				2005年3月期		(単位:百万円)	備考
	第1四半期末	中間期末	第3四半期末	期末	第1四半期末	中間期末	2004年3月期	
	(2003.6.30)	(2003.9.30)	(2003.12.31)	(2004.3.31)	(2004.6.30)	(2004.9.30)	期末比	
流動資産	137,822	132,800	137,045	138,953	151,302	152,183	13,230	ミネベア・松下モータ社関連 6,165百万円 松下モータ社からの引き継ぎ分 3,096百万円 為替変動の影響 1,703百万円 松下モータ社からの引き継ぎ分 3,118百万円 為替変動の影響 1,384百万円
現金及び預金	14,723	11,850	14,824	24,780	22,109	21,087	3,693	
受取手形及び売掛金	58,071	58,577	59,322	58,241	61,013	63,630	5,389	
たな卸資産	45,503	45,351	45,631	41,534	47,313	49,261	7,727	
その他流動資産	19,523	17,021	17,267	14,397	20,865	18,203	3,806	
固定資産	192,614	184,554	176,780	175,916	181,500	182,523	6,607	松下モータ社からの引き継ぎ分 8,018百万円 為替変動の影響 3,023百万円 設備投資 11,329百万円 減価償却 11,293百万円
有形固定資産	163,043	156,409	150,474	148,457	155,233	158,381	9,924	
無形固定資産	13,526	12,867	12,357	12,403	12,141	12,073	330	
投資その他の資産	16,045	15,277	13,948	15,055	14,125	12,068	2,987	
繰延資産	11	9	53	45	105	99	54	繰延税金資産の減少
資産合計	330,448	317,365	313,878	314,915	332,908	334,806	19,891	2,330百万円 松下モータ社からの引き継ぎ分 16,542百万円

連結貸借対照表(負債の部)

(負債・資本の部)	2004年3月期				2005年3月期		2004年3月期 期末比	備考
	第1四半期末 (2003.6.30)	中間期末 (2003.9.30)	第3四半期末 (2003.12.31)	期末 (2004.3.31)	第1四半期末 (2004.6.30)	中間期末 (2004.9.30)		
流動負債	140,029	135,873	122,683	167,626	179,578	178,519	10,893	為替変動の影響 183百万円 短期借入金 79,031百万円 長期借入金(1年以内返済) 4,266百万円 社債(1年以内償還) 10,000百万円 転換社債(1年以内償還) 27,080百万円 120,377百万円
支払手形及び買掛金	25,028	24,572	27,791	22,777	27,587	28,755	5,978	
短期有利子負債	81,093	84,825	73,201	119,642	122,956	120,377*1	735	
その他流動負債	33,905	26,472	21,687	25,203	29,031	29,383	4,180 *1	
固定負債	88,184	84,450	94,098	52,743	52,935	52,964	221	社債 28,000百万円 新株引受権付社債 4,000百万円 長期借入金 20,227百万円 52,227百万円
長期有利子負債	86,248	82,752	93,060	51,842	51,861	52,227*2	385	
その他固定負債	1,935	1,697	1,036	900	1,073	736	164 *2	
負債合計	228,214	220,324	216,781	220,370	232,513	231,483	11,113	松下モータ社からの引き継ぎ分 11,472百万円
少数株主持分	1,135	962	804	678	5,342	4,318	3,640	
資本合計	101,099	96,078	96,292	93,866	95,052	99,005	5,139	<増加要因> 当期純利益 1,095百万円 為替換算調整額の減少 4,386百万円 <減少要因> その他有価証券評価差額金の減少 340百万円 自己株式の減少 3百万円
負債・資本合計	330,448	317,365	313,878	314,915	332,908	334,806	19,891	
有利子負債	167,341	167,577	166,261	171,484	174,817	172,604	1,120	為替変動の影響 797百万円 元本差 323百万円
ネット有利子負債	152,618	155,727	151,437	146,704	152,708	151,517	4,813	
								為替変動の影響 423百万円 元本差 4,390百万円 うち松下モータ社からの引き継ぎ分 4,651百万円

連結損益計算書

(単位:百万円)

	2004年3月期							2005年3月期			備考
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	
	(2003.4.1 ~ 2003.6.30)	(2003.7.1 ~ 2003.9.30)	(2003.4.1 ~ 2003.9.30)	(2003.10.1 ~ 2003.12.31)	(2004.1.1 ~ 2004.3.31)	(2003.10.1 ~ 2004.3.31)	(2003.4.1 ~ 2004.3.31)	(2004.4.1 ~ 2004.6.30)	(2004.7.1 ~ 2004.9.30)	(2004.4.1 ~ 2004.9.30)	
売上高	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574	71,324	75,427	146,751	
売上原価	49,627	50,758	100,385	52,364	50,511	102,875	203,260	56,663	59,334	115,997	
売上総利益 (粗利益率)	16,862 (25.4%)	16,494 (24.5%)	33,356 (24.9%)	16,364 (23.8%)	15,593 (23.6%)	31,957 (23.7%)	65,313 (24.3%)	14,661 (20.6%)	16,092 (21.3%)	30,753 (21.0%)	
販管費 (販管費比率)	12,602 (19.0%)	11,287 (16.8%)	23,889 (17.8%)	11,832 (17.2%)	11,487 (17.4%)	23,319 (17.3%)	47,208 (17.6%)	11,858 (16.7%)	13,427 (17.8%)	25,285 (17.3%)	
営業利益 (営業利益率)	4,259 (6.4%)	5,208 (7.7%)	9,467 (7.1%)	4,531 (6.6%)	4,106 (6.2%)	8,637 (6.4%)	18,104 (6.7%)	2,802 (3.9%)	2,666 (3.5%)	5,468 (3.7%)	
営業外収益(費用)	975	934	1,909	824	1,572	2,396	4,305	819	764	1,583	
金融収支	816	809	1,625	755	696	1,451	3,076	682	766	1,448	
その他	160	124	284	70	876	946	1,230	138	2	136	
経常利益	3,285	4,273	7,558	3,707	2,535	6,242	13,800	1,982	1,903	3,885	
特別損益	1,108	151	1,259	117	535	418	841	45	449	494	P.5参照
税引前純利益	2,177	4,122	6,299	3,590	3,069	6,659	12,958	1,937	1,454	3,391	
法人税等	1,765	1,859	3,624	2,069	1,517	3,586	7,210	2,071	1,698	3,769	
少数株主利益	9	42	51	102	118	220	271	342	1,131	1,473	
当期純利益	421	2,305	2,726	1,622	1,671	3,293	6,019	208	887	1,095	

連結損益計算書(主な販売費および一般管理費)

(単位:百万円)

	2004年3月期			2005年3月期
	上期	下期	通期	上期
荷造運賃	5,641	5,256	10,897	5,424
給料手当	5,403	5,089	10,492	5,190
減価償却費	886	880	1,766	728
販売手数料	291	298	589	353
連結調整勘定償却	518	505	1,023	541

連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)

	2005年3月期			備考
	第1四半期	第2四半期	上期	
特別利益	228	80	308	
固定資産売却益	199	69	268	
貸倒引当金戻入額	28	11	39	
特別損失	273	529	802	
固定資産売却損	5	25	30	
固定資産除却損	115	144	259	
投資有価証券評価損	-	29	29	
関係会社事業整理損	-	165	165	NMB-Minebea UK Limited よりキーボードのプリンティング事業をNMB Minebea Slovakia s.r.o. に移管したことによる事業整理損
退職給付費用	152	152	304	
役員退職慰労金	-	12	12	
ネット特別損益	45	449	494	

連結セグメント情報

(単位:百万円)

	2003年3月期					2004年3月期					2005年3月期		
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	上期
機械加工品													
売上高 (外部売上のみ)	31,668	28,641	28,723	29,085	118,117	28,606	27,059	27,434	28,593	111,692	28,256	29,094	57,350
営業利益	5,098	4,065	4,771	4,585	18,519	4,908	4,270	5,035	5,292	19,505	5,082	5,396	10,478
営業利益率 (外部売上ベース)	16.1%	14.2%	16.6%	15.8%	15.7%	17.2%	15.8%	18.4%	18.5%	17.5%	18.0%	18.5%	18.3%
電子機器													
売上高	40,699	36,241	40,000	37,144	154,084	37,883	40,193	41,294	37,511	156,881	43,067	46,333	89,400
営業利益	933	80	748	929	832	648	937	503	1,186	1,400	2,279	2,731	5,010
営業利益率	2.3%	0.2%	1.9%	2.5%	0.5%	1.7%	2.3%	1.2%	3.2%	0.9%	5.3%	5.9%	5.6%
連結 合計													
売上高	72,367	64,882	68,723	66,230	272,202	66,489	67,252	68,728	66,105	268,574	71,324	75,427	146,751
営業利益	6,031	4,145	5,519	3,657	19,352	4,259	5,208	4,531	4,106	18,104	2,802	2,666	5,468
営業利益率	8.3%	6.4%	8.0%	5.5%	7.1%	6.4%	7.7%	6.6%	6.2%	6.7%	3.9%	3.5%	3.7%

連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

2005年3月期上期

前年同期との比較

	(単位:百万円)			
	実績	影響額	うち1Q	うち2Q
売上高	146,751	8,164	4,379	3,785
営業利益	5,468	316	106	210

実績レートと計画レートとの差

	(単位:百万円)			
	実績	影響額	うち1Q	うち2Q
売上高	146,751	86	284	370
営業利益	5,468	1	2	3

(単位:円)

	前年同期		実績	
	1Q	2Q	1Q	2Q
UD	119.38	119.05	108.71	110.14
EU	134.58	133.69	131.75	132.88
BT	2.81	2.85	2.71	2.66
SD	67.99	67.73	64.12	64.15
RMB	14.41	14.39	13.14	13.30

(単位:円)

	想定	実績	
		1Q	2Q
UD	109.50	108.71	110.14
EU	130.50	131.75	132.88
BT	2.70	2.71	2.66
SD	63.40	64.12	64.15
RMB	13.20	13.14	13.30

主要為替換算レート

(単位:円)

		2003年3月期	2004年3月期						2005年3月期				
		通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	下期想定
US\$	PL項目	122.29	119.38	119.05	119.22	109.83	107.61	108.72	113.97	108.71	110.14	109.43	111.05
	BS項目	120.20	119.80	111.25	111.25	107.13	105.69	105.69	105.69	108.43	111.05	111.05	111.05
EURO	PL項目	120.34	134.58	133.69	134.14	128.70	133.95	131.33	132.73	131.75	132.88	132.32	137.04
	BS項目	129.83	136.92	129.19	129.19	133.74	128.88	128.88	128.88	131.06	137.04	137.04	137.04
THAI BAHT	PL項目	2.86	2.81	2.85	2.83	2.75	2.73	2.74	2.79	2.71	2.66	2.69	2.67
	BS項目	2.80	2.84	2.78	2.78	2.71	2.67	2.67	2.67	2.65	2.67	2.67	2.67
S'PORE\$	PL項目	69.08	67.99	67.73	67.86	63.44	63.15	63.30	65.58	64.12	64.15	64.14	65.69
	BS項目	68.01	68.12	64.37	64.37	62.94	62.91	62.91	62.91	63.21	65.69	65.69	65.69
RMB	PL項目	14.77	14.41	14.39	14.40	13.28	12.99	13.14	13.77	13.14	13.30	13.22	13.41
	BS項目	14.48	14.46	13.50	13.50	12.94	12.79	12.79	12.79	13.08	13.41	13.41	13.41

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	2004年3月期							2005年3月期			備考	
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期		
営業キャッシュフロー	6,326	539	5,787	6,742	9,185	15,927	21,714	5,838	7,221	13,059	税引前利益 3,391百万円 減価償却費等 11,913百万円 売上債権の増加額 1,444百万円 たな卸資産の増加額 3,578百万円 仕入債務の増加額 4,365百万円 法人税等の支払額 1,828百万円	
投資キャッシュフロー	4,082	3,494	7,576	2,913	4,443	7,356	14,932	4,210	5,864	10,074		設備投資額 11,329百万円
財務キャッシュフロー	1,826	1,602	224	734	5,349	4,615	4,391	6,073	2,662	8,735		
現金及び 現金同等物に係る換算差額	128	440	312	121	137	258	570	179	282	461		
現金及び 現金同等物の期首残高	14,177	14,723	14,177	11,850	14,824	11,850	14,177	24,780	22,109	24,780		
現金及び 現金同等物の期末残高	14,723	11,850	11,850	14,824	24,780	24,780	24,780	22,109	21,087	21,087		

連結業績長期推移

四半期ベース

(単位:百万円)

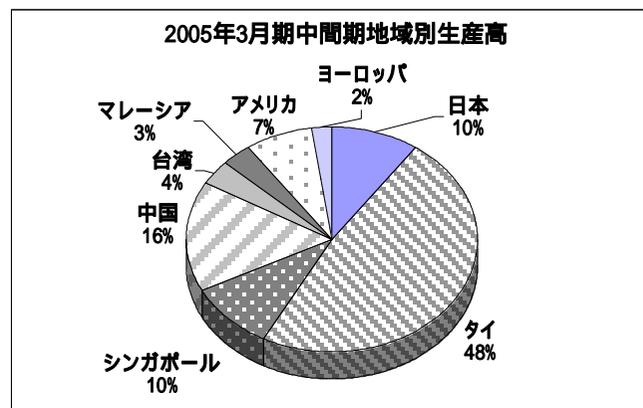
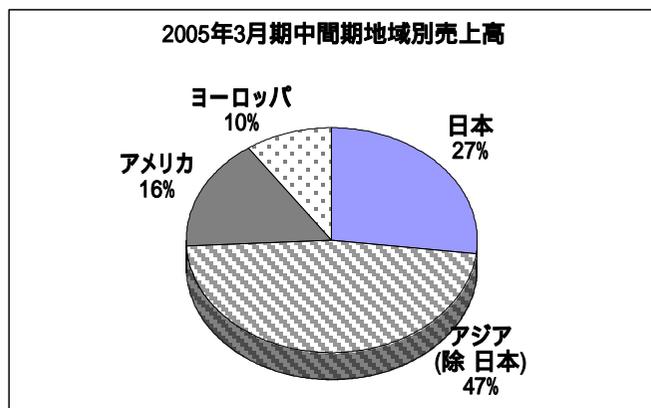
	02/3期				03年/3期				04/3期				05/3期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
ベアリング関連製品	26,299	24,889	23,166	25,759	26,420	23,638	23,845	24,035	23,959	23,169	23,324	24,152	24,247	24,906
その他機械加工品	5,722	5,284	5,190	5,715	5,249	5,002	4,879	5,050	4,646	3,892	4,109	4,442	4,009	4,188
機械加工品	32,021	30,174	28,358	31,472	31,668	28,641	28,723	29,085	28,606	27,059	27,434	28,593	28,256	29,094
回転機器	18,412	17,505	19,435	21,088	20,793	18,140	20,521	19,734	21,458	22,184	22,209	20,890	26,852	27,209
その他電子機器	19,212	18,850	20,444	21,356	19,908	18,097	19,480	17,412	16,424	18,011	19,084	16,622	16,216	19,124
電子機器	37,624	36,354	39,879	42,446	40,699	36,241	40,000	37,144	37,883	40,193	41,294	37,511	43,067	46,333
流通販売他	343	366	300	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	69,988	66,894	68,536	73,926	72,367	64,882	68,723	66,230	66,489	67,252	68,728	66,105	71,324	75,427
機械加工品	7,014	5,550	4,678	4,893	5,098	4,065	4,771	4,585	4,908	4,270	5,035	5,292	5,082	5,396
電子機器	457	383	296	384	933	80	748	929	648	937	503	1,186	2,279	2,731
流通販売他	3	9	9	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	6,031	4,145	5,519	3,657	4,259	5,208	4,531	4,106	2,802	2,666
経常利益	4,804	4,148	3,835	3,208	4,524	3,143	4,036	1,717	3,285	4,273	3,707	2,535	1,982	1,903
税引前(当期)純利益	-	-	-	-	4,203	2,614	3,735	10,057	2,177	4,122	3,590	3,069	1,937	1,454
(当期)純利益	-	-	-	-	1,903	640	1,889	6,866	421	2,305	1,622	1,671	208	887

半期ベース

(単位:百万円)

	01/3期			02/3期			03/3期			04/3期			05/3期		
	上期	下期	通期	上期	下期予想	通期予想									
ベアリング関連製品	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	47,880	97,938	47,128	47,476	94,604	49,153	51,047	100,200
その他機械加工品	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	9,929	20,180	8,538	8,551	17,089	8,197	9,603	17,800
機械加工品	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	57,808	118,117	55,665	56,027	111,692	57,350	60,650	118,000
回転機器	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	40,255	79,188	43,642	43,099	86,741	54,061	56,239	110,300
その他電子機器	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	36,892	74,897	34,435	35,706	70,141	35,340	36,360	71,700
電子機器	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	77,144	154,084	78,076	78,805	156,881	89,400	92,600	182,000
流通販売他	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	134,953	272,202	133,741	134,833	268,574	146,751	153,249	300,000
機械加工品	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	9,356	18,519	9,178	10,327	19,505	10,478	11,522	22,000
電子機器	4,669	3,590	8,259	74	88	162	1,013	181	832	289	1,689	1,400	5,010	2,990	8,000
流通販売他	489	323	812	6	6	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	9,176	19,352	9,467	8,637	18,104	5,468	8,532	14,000
経常利益	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	5,753	13,420	7,558	6,242	13,800	3,885	6,115	10,000
税引前(当期)純利益	11,755	10,632	22,387	8,040	4,908	12,948	6,817	6,322	495	6,299	6,659	12,958	3,391	5,609	9,000
(当期)純利益	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	4,977	2,434	2,726	3,293	6,019	1,095	3,905	5,000

連結地域別売上高・生産高



地域別売上高

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期			04/3期						05/3期			
	通期	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期
日本	108,838	109,591	83,021	38,850	34,985	73,835	16,431	16,396	32,827	17,641	18,934	36,575	69,402	19,378	20,066	39,444
アジア(除日本)	82,445	84,687	96,758	51,596	55,345	106,941	30,401	31,626	62,027	31,340	28,230	59,570	121,597	33,759	35,560	69,319
アメリカ	58,148	58,203	60,733	29,376	27,726	57,102	11,365	11,426	22,791	11,830	10,715	22,545	45,336	10,974	12,659	23,633
ヨーロッパ	35,326	34,564	38,832	17,426	16,896	34,322	8,291	7,804	16,095	7,917	8,226	16,143	32,238	7,212	7,143	14,355
合計	284,757	287,045	279,344	137,249	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574	71,324	75,427	146,751

地域別生産高

(除 流通販売)

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期			04/3期						05/3期			
	通期	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期
日本	31,592	29,474	28,900	12,778	12,960	25,738	6,261	5,641	11,902	6,345	6,933	13,278	25,180	6,242	7,835	14,077
タイ	165,596	163,494	156,160	77,159	76,856	154,015	36,865	39,515	76,380	41,646	38,719	80,365	156,745	34,858	35,763	70,621
シンガポール	14,633	18,789	16,982	9,398	8,347	17,745	3,993	4,572	8,565	4,835	3,370	8,205	16,770	6,944	7,305	14,249
中国	23,767	30,640	31,591	17,389	18,324	35,713	9,576	8,688	18,264	8,085	8,505	16,590	34,854	10,849	12,356	23,205
台湾	7,389	5,407	8,841	3,834	3,412	7,246	2,289	2,390	4,679	1,953	1,911	3,864	8,543	2,818	2,569	5,387
マレーシア	0	1,062	1,523	647	314	961	0	0	0	0	0	0	0	2,493	2,310	4,803
アジア(除日本)	211,385	219,392	215,097	108,427	107,253	215,680	52,723	55,165	107,888	56,519	52,505	109,024	216,912	57,962	60,303	118,265
アメリカ	24,276	22,122	28,345	12,858	11,764	24,622	6,005	5,180	11,185	4,704	5,238	9,942	21,127	5,454	5,492	10,946
ヨーロッパ	6,614	5,382	5,986	3,186	2,976	6,162	1,500	1,266	2,766	1,160	1,429	2,589	5,355	1,666	1,797	3,463
合計	273,867	276,370	278,328	137,249	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574	71,324	75,427	146,751

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期							05/3期				
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期	下期予想	通期予想
設備投資	19,504	39,876	26,245	16,382	5,074	4,810	9,884	3,322	5,619	8,941	18,825	4,988	6,341	*11,329	8,671	20,000
減価償却費 (無形固定資産を含む)	22,024	22,149	24,385	22,826	5,476	5,577	11,053	5,352	5,300	10,652	21,705	5,572	5,800	11,372	11,628	23,000
研究開発費	8,475	9,193	10,682	9,741	2,468	2,400	4,868	2,313	2,458	4,771	9,639	2,551	2,455	5,006	4,694	9,700

*ミネベア・松下モータ株式会社の発足に伴い、松下電器産業株式会社モータ社より引き継いだ有形固定資産8,018百万円は含まれません。

グループ従業員数

(単位:人)

	02/03期	03/03期	04/3期				05/3期	
	期末	期末	第1四半期末	中間期末	第3四半期	期末	第1四半期末	中間期末
グループ	43,758	43,034	42,876	42,628	43,136	43,873	49,189	48,933
日本	3,093	3,032	3,042	2,839	2,834	2,804	2,882	2,810
タイ	31,390	30,304	30,014	29,857	29,782	30,632	29,265	29,121
中国	3,902	4,976	5,285	5,605	6,193	6,220	9,066	9,682
その他アジア	2,216	1,741	1,651	1,631	1,607	1,524	5,299	4,772
ヨーロッパ	1,072	953	928	905	908	884	878	773
アメリカ	2,085	2,028	1,956	1,791	1,812	1,809	1,799	1,775