



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

2004年3月期決算

(2004年5月14日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に掲載のあらゆる情報はミネベア株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

連結貸借対照表(資産の部)

(資産の部)	(単位:百万円)					備考	
	2003年3月期 期末 (2003.3.31)	2004年3月期			2003年3月期 期末比		
	第1四半期末 (2003.6.30)	中間期末 (2003.9.30)	第3四半期末 (2003.12.31)	期末 (2004.3.31)			
流動資産	127,447	137,822	132,800	137,045	138,953	11,506	ミネベア・松下モータ社設立に 関わる一時的な増加 8,100百万円
現金及び預金	14,177	14,723	11,850	14,824	24,780	10,603	
受取手形及び売掛金	54,085	58,071	58,577	59,322	58,241	4,156	為替変動の影響 3,242百万円 一部の売掛債権の流動化を 中止した影響 2,800百万円
たな卸資産	43,204	45,503	45,351	45,631	41,534	1,670	
その他流動資産	15,980	19,523	17,021	17,267	14,397	1,583	為替変動の影響 3,124百万円
固定資産	192,608	192,614	184,554	176,780	175,916	16,692	繰延税金資産の減少 2,039百万円
有形固定資産	162,960	163,043	156,409	150,474	148,457	14,503	為替変動の影響 8,765百万円 設備投資 18,825百万円 減価償却 21,637百万円
無形固定資産	13,749	13,526	12,867	12,357	12,403	1,346	
投資その他の資産	15,898	16,045	15,277	13,948	15,055	843	
繰延資産	13	11	9	53	45	32	銀行株を中心とした株式評価益による 増加 3,103百万円 繰延税金資産の減少 3,326百万円
資産合計	320,069	330,448	317,365	313,878	314,915	5,154	

連結貸借対照表(負債の部)

(単位:百万円)

(負債・資本の部)	2003年3月期		2004年3月期			2003年3月期 期末比	備考
	期末 (2003.3.31)	第1四半期末 (2003.6.30)	中間期末 (2003.9.30)	第3四半期末 (2003.12.31)	期末 (2004.3.31)		
流動負債	134,459	140,029	135,873	122,683	167,626	33,167	為替変動の影響 832百万円
支払手形及び買掛金	24,025	25,028	24,572	27,791	22,777	1,248	
短期有利子負債	81,262	81,093	84,825	73,201	119,642 *1	38,380	*1 { 短期借入金 72,195百万円 コマーシャルペーパー 4,000百万円 長期借入金(1年以内返済) 6,367百万円 社債(1年以内償還) 10,000百万円 転換社債(1年以内償還) 27,080百万円 119,642百万円
その他流動負債	29,169	33,905	26,472	21,687	25,203	3,966	
固定負債	87,128	88,184	84,450	94,098	52,743	34,385	電源事業等整理損引当金 3,144百万円
長期有利子負債	85,862	86,248	82,752	93,060	51,842 *2	34,020	*2 { 社債 28,000百万円 新株引受権付社債 4,000百万円 長期借入金 19,842百万円 51,842百万円
その他固定負債	1,265	1,935	1,697	1,036	900	365	
負債合計	221,587	228,214	220,324	216,781	220,370	1,217	
少数株主持分	269	1,135	962	804	678	409	<増加要因> 当期純利益 6,019百万円 その他有価証券評価差額金の増加 1,685百万円
資本合計	98,212	101,099	96,078	96,292	93,866	4,346	<減少要因> 為替換算調整額の増加 9,231百万円 自己株式の減少 9百万円 配当金 2,793百万円 その他 16百万円
負債・資本合計	320,069	330,448	317,365	313,878	314,915	5,154	
有利子負債	167,124	167,341	167,577	166,261	171,484	4,360	為替変動の影響 1,712百万円
ネット有利子負債	152,947	152,618	155,727	151,437	146,704	6,243	元本差 6,072百万円
							為替変動の影響 1,073百万円 元本差 5,170百万円

連結損益計算書

(単位:百万円)

	2003年3月期			2004年3月期					備考
	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	
	(2002.4.1 ~ 2003.3.31)	(2003.4.1 ~ 2003.6.30)	(2003.7.1 ~ 2003.9.30)	(2003.4.1 ~ 2003.9.30)	(2003.10.1 ~ 2003.12.31)	(2004.1.1 ~ 2004.3.31)	(2003.10.1 ~ 2004.3.31)	(2003.4.1 ~ 2004.3.31)	
売上高	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574	
売上原価	203,500	49,627	50,758	100,385	52,364	50,511	102,875	203,260	
売上総利益	68,702	16,862	16,494	33,356	16,364	15,593	31,957	65,313	
(粗利益率)	(25.2%)	(25.4%)	(24.5%)	(24.9%)	(23.8%)	(23.6%)	(23.7%)	(24.3%)	
販管費	49,350	12,602	11,287	23,889	11,832	11,487	23,319	47,208	
(販管費比率)	(18.1%)	(19.0%)	(16.8%)	(17.8%)	(17.2%)	(17.4%)	(17.3%)	(17.6%)	
営業利益	19,352	4,259	5,208	9,467	4,531	4,106	8,637	18,104	
(営業利益率)	(7.1%)	(6.4%)	(7.7%)	(7.1%)	(6.6%)	(6.2%)	(6.4%)	(6.7%)	
営業外収益(費用)	5,932	975	934	1,909	824	1,572	2,396	4,305	
金融収支	4,474	816	809	1,625	755	696	1,451	3,076	
その他	1,459	160	124	284	70	876	946	1,230	
経常利益	13,420	3,285	4,273	7,558	3,707	2,535	6,242	13,800	
特別損益	12,924	1,108	151	1,259	117	535	418	841	P.5参照
税引前純利益	495	2,177	4,122	6,299	3,590	3,069	6,659	12,958	
法人税等	2,906	1,765	1,859	3,624	2,069	1,517	3,586	7,210	
少数株主利益	23	9	42	51	102	118	220	271	
当期純利益	2,434	421	2,305	2,726	1,622	1,671	3,293	6,019	

連結損益計算書(主な販管費及び一般管理費)

(単位:百万円)

	2003年3月期			2004年3月期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
荷造運賃	5,642	5,753	11,395	5,641	5,256	10,897
給料手当	5,881	5,072	10,953	5,403	5,089	10,492
減価償却費	949	917	1,866	886	880	1,766
販売手数料	307	383	690	291	298	589
連結調整勘定償却	596	593	1,189	518	505	1,023

連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)

	2004年3月期							備考
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	
特別利益	23	96	119	308	1,305	1,613	1,732	主にマレーシアのスピーカーボックス製造子会社Kuen Dar (M) Sdn.Bhd.の閉鎖に伴い計上した引当金の戻し
前期関係会社事業整理損修正額	-	72	72	253	-	253	325	
固定資産売却益	23	24	47	19	17	36	83	
投資有価証券売却益	-	-	-	35	846	881	881	
電源事業等整理損引当金戻入額	-	-	-	-	441	441	441	銀行株の売却
特別損失	1,131	247	1,378	425	770	1,195	2,573	
固定資産売却損	12	62	74	16	15	31	105	
固定資産除却損	142	109	251	253	138	391	642	
製品補償損失	-	-	-	-	476	476	476	会計基準変更時差異
退職給付費用	152	161	313	157	140	297	610	
特別退職金	400	93	307	-	-	-	307	早期退職募集に関わる退職金引当金
役員退職慰労金	424	7	431	-	-	-	431	取締役会の改革による取締役数の削減
ネット特別損益	1,108	151	1,259	117	535	418	841	

連結セグメント情報

(単位:百万円)

	2003年3月期							2004年3月期						
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期
機械加工品														
売上高 (外部売上のみ)	31,668	28,641	60,309	28,723	29,085	57,808	118,117	28,606	27,059	55,665	27,434	28,593	56,027	111,692
営業利益	5,098	4,065	9,163	4,771	4,585	9,356	18,519	4,908	4,270	9,178	5,035	5,292	10,327	19,505
営業利益率 (外部売上ベース)	16.1%	14.2%	15.2%	16.6%	15.8%	16.2%	15.7%	17.2%	15.8%	16.5%	18.4%	18.5%	18.4%	17.5%
電子機器														
売上高	40,699	36,241	76,940	40,000	37,144	77,144	154,084	37,883	40,193	78,076	41,294	37,511	78,805	156,881
営業利益	933	80	1,013	748	929	181	832	648	937	289	503	1,186	1,689	1,400
営業利益率	2.3%	0.2%	1.3%	1.9%	2.5%	0.2%	0.5%	1.7%	2.3%	0.4%	1.2%	3.2%	2.1%	0.9%
連結 合計														
売上高	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574
営業利益	6,031	4,145	10,176	5,519	3,657	9,176	19,352	4,259	5,208	9,467	4,531	4,106	8,637	18,104
営業利益率	8.3%	6.4%	7.4%	8.0%	5.5%	6.8%	7.1%	6.4%	7.7%	7.1%	6.6%	6.2%	6.4%	6.7%

連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

前年との比較

第4四半期

	実績		影響額	通期	実績		影響額
	売上高	営業利益			売上高	営業利益	
売上高	66,105	3,365		売上高	268,574	8,817	
営業利益	4,106	74		営業利益	18,104	432	

(単位:百万円)

(単位:円)

	前年同期	実績
	4Q	4Q
UD	118.90	107.61
EU	126.86	133.95
BT	2.77	2.73
SD	68.48	63.15
RMB	14.36	12.99

実績レートと計画レートとの差

第4四半期

	実績		影響額
	売上高	営業利益	
売上高	66,105	253	
営業利益	4,106	0	

(単位:百万円)

(単位:円)

	第4四半期	
	想定	実績
UD	107.13	107.61
EU	133.74	133.95
BT	2.71	2.73
SD	62.94	63.15
RMB	12.94	12.99

主要為替換算レート

(単位:円)

		2000年3月期	2001年3月期	2002年3月期	2003年3月期	2004年3月期						2005年3月期	
		通期	通期	通期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	通期想定
US\$	PL項目	111.90	109.77	125.11	122.29	119.38	119.05	119.22	109.83	107.61	108.72	113.97	109.50
	BS項目	106.05	123.90	133.25	120.20	119.80	111.25	111.25	107.13	105.69	105.69	105.69	109.50
EURO	PL項目	-	-	110.41	120.34	134.58	133.69	134.14	128.70	133.95	131.33	132.73	130.50
	BS項目	-	-	116.14	129.83	136.92	129.19	129.19	133.74	128.88	128.88	128.88	130.50
THAI BAHT	PL項目	2.95	2.65	2.81	2.86	2.81	2.85	2.83	2.75	2.73	2.74	2.79	2.70
	BS項目	2.80	2.77	3.06	2.80	2.84	2.78	2.78	2.71	2.67	2.67	2.67	2.70
S'PORE\$	PL項目	65.86	63.18	69.05	69.08	67.99	67.73	67.86	63.44	63.15	63.30	65.58	63.40
	BS項目	61.78	69.03	72.36	68.01	68.12	64.37	64.37	62.94	62.91	62.91	62.91	63.40
RMB	PL項目	13.65	13.40	15.11	14.77	14.41	14.39	14.40	13.28	12.99	13.14	13.77	13.20
	BS項目	12.82	14.96	16.09	14.48	14.46	13.50	13.50	12.94	12.79	12.79	12.79	13.20

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

2003年3月期

2004年3月期

	2003年3月期			2004年3月期				備考	
	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期		通期
営業キャッシュフロー	32,279	6,326	539	5,787	6,742	9,185	15,927	21,714	税引前利益 12,958百万円 減価償却費等 22,728百万円 法人税等の支払額 4,009百万円
投資キャッシュフロー	16,233	4,082	3,494	7,576	2,913	4,443	7,356	14,932	
財務キャッシュフロー	15,471	1,826	1,602	224	734	5,349	4,615	4,391	設備投資額 18,825百万円
現金及び 現金同等物に係る換算差額	349	128	440	312	121	137	258	570	借入金・社債収入(ネット) 6,368百万円
現金及び 現金同等物の期首残高	13,952	14,177	14,723	14,177	11,850	14,824	11,850	14,177	配当金の支払い 2,793百万円
現金及び 現金同等物の期末残高	14,177	14,723	11,850	11,850	14,824	24,780	24,780	24,780	

連結業績長期推移

四半期ベース

(単位:百万円)

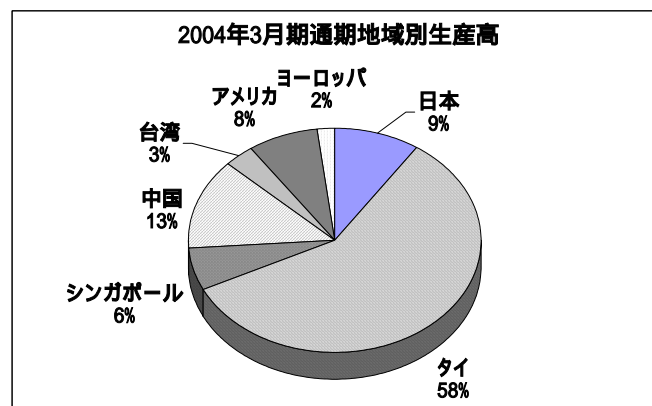
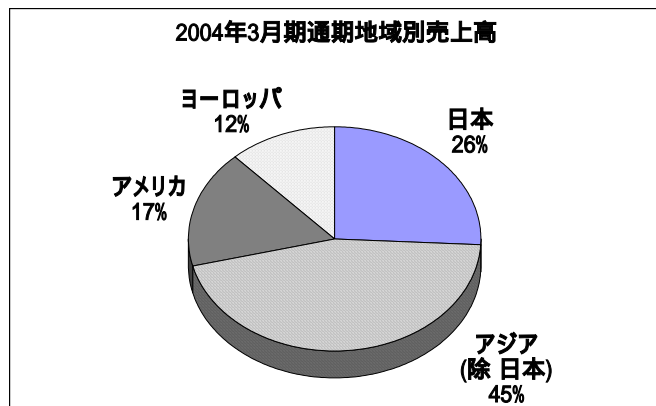
	02/3期				03年/3期				04/3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
ベアリング関連製品	26,299	24,889	23,166	25,759	26,420	23,638	23,845	24,035	23,959	23,169	23,324	24,152
その他機械加工品	5,722	5,284	5,190	5,715	5,249	5,002	4,879	5,050	4,646	3,892	4,109	4,442
機械加工品	32,021	30,174	28,358	31,472	31,668	28,641	28,723	29,085	28,606	27,059	27,434	28,593
回転機器	18,412	17,505	19,435	21,088	20,793	18,140	20,521	19,734	21,458	22,184	22,209	20,890
その他電子機器	19,212	18,850	20,444	21,356	19,908	18,097	19,480	17,412	16,424	18,011	19,084	16,622
電子機器	37,624	36,354	39,879	42,446	40,699	36,241	40,000	37,144	37,883	40,193	41,294	37,511
流通販売他	343	366	300	7	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	69,988	66,894	68,536	73,926	72,367	64,882	68,723	66,230	66,489	67,252	68,728	66,105
機械加工品	7,014	5,550	4,678	4,893	5,098	4,065	4,771	4,585	4,908	4,270	5,035	5,292
電子機器	457	383	296	384	933	80	748	929	648	937	503	1,186
流通販売他	3	9	9	3	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	6,031	4,145	5,519	3,657	4,259	5,208	4,531	4,106
経常利益	4,804	4,148	3,835	3,208	4,524	3,143	4,036	1,717	3,285	4,273	3,707	2,535
税引前(当期)純利益	-	-	-	-	4,203	2,614	3,735	10,057	2,177	4,122	3,590	3,069
(当期)純利益	-	-	-	-	1,903	640	1,889	6,866	421	2,305	1,622	1,671

半期ベース

(単位:百万円)

	00/3期			01/3期			02/3期			03/3期			04/3期			05/3期
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	通期予想
ベアリング関連製品	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	47,880	97,938	47,128	47,476	94,604	96,800
その他機械加工品	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	9,929	20,180	8,538	8,551	17,089	17,200
機械加工品	64,515	63,219	127,734	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	57,808	118,117	55,665	56,027	111,692	114,000
回転機器	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	40,255	79,188	43,642	43,099	86,741	123,600
その他電子機器	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	36,892	74,897	34,435	35,706	70,141	62,400
電子機器	73,324	72,809	146,133	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	77,144	154,084	78,076	78,805	156,881	186,000
流通販売他	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	134,953	272,202	133,741	134,833	268,574	300,000
機械加工品	-	-	21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	9,356	18,519	9,178	10,327	19,505	19,500
電子機器	-	-	8,254	4,669	3,590	8,259	74	88	162	1,013	181	832	289	1,689	1,400	500
流通販売他	-	-	819	489	323	812	6	6	0	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	9,176	19,352	9,467	8,637	18,104	20,000
経常利益	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	5,753	13,420	7,558	6,242	13,800	15,500
税引前(当期)純利益	10,331	3,719	6,612	11,755	10,632	22,387	8,040	4,908	12,948	6,817	6,322	495	6,299	6,659	12,958	14,500
(当期)純利益	5,289	2,612	2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	4,977	2,434	2,726	3,293	6,019	9,000

連結地域別売上高・生産高



地域別売上高

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02年/3期	03年/3期			04/3期						
	通期	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
日本	108,838	109,591	83,021	38,850	34,985	73,835	16,431	16,396	32,827	17,641	18,934	36,575	69,402
アジア(除 日本)	82,445	84,687	96,758	51,596	55,345	106,941	30,401	31,626	62,027	31,340	28,230	59,570	121,597
アメリカ	58,148	58,203	60,733	29,376	27,726	57,102	11,365	11,426	22,791	11,830	10,715	22,545	45,336
ヨーロッパ	35,326	34,564	38,832	17,426	16,896	34,322	8,291	7,804	16,095	7,917	8,226	16,143	32,238
合計	284,757	287,045	279,344	137,249	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574

地域別生産高

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期			04/3期						
	通期	通期	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
日本	31,592	29,474	28,900	12,778	12,960	25,738	6,261	5,641	11,902	6,345	6,933	13,278	25,180
タイ	165,596	163,494	156,160	77,159	76,856	154,015	36,865	39,515	76,380	41,646	38,719	80,365	156,745
シンガポール	14,633	18,789	16,982	9,398	8,347	17,745	3,993	4,572	8,565	4,835	3,370	8,205	16,770
中国	23,767	30,640	31,591	17,389	18,324	35,713	9,576	8,688	18,264	8,085	8,505	16,590	34,854
台湾	7,389	5,407	8,841	3,834	3,412	7,246	2,289	2,390	4,679	1,953	1,911	3,864	8,543
マレーシア	0	1,062	1,523	647	314	961	0	0	0	0	0	0	0
アジア(除:日本)	211,385	219,392	215,097	108,427	107,253	215,680	52,723	55,165	107,888	56,519	52,505	109,024	216,912
アメリカ	24,276	22,122	28,345	12,858	11,764	24,622	6,005	5,180	11,185	4,704	5,238	9,942	21,127
ヨーロッパ	6,614	5,382	5,986	3,186	2,976	6,162	1,500	1,266	2,766	1,160	1,429	2,589	5,355
合計	273,867	276,370	278,328	137,249	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	68,728	66,105	134,833	268,574

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期						05/3期	
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	通期予想
設備投資	19,504	39,876	26,245	16,382	5,074	4,810	9,884	3,322	5,619	8,941	18,825	23,000
減価償却費 (無形固定資産を含む)	22,024	22,149	24,385	22,826	5,476	5,577	11,053	5,352	5,300	10,652	21,705	24,000
研究開発費	8,475	9,193	10,682	9,741	2,468	2,400	4,868	2,313	2,458	4,771	9,639	9,600

グループ従業員数

(単位:人)

	02/03期	03/03期	04/3期			
	期末	期末	第1四半期末	中間期末	第3四半期	期末
グループ	43,758	43,034	42,876	42,628	43,136	43,873
日本	3,093	3,032	3,042	2,839	2,834	2,804
タイ	31,390	30,304	30,014	29,857	29,782	30,632
中国	3,902	4,976	5,285	5,605	6,193	6,220
その他アジア	2,216	1,741	1,651	1,631	1,607	1,524
ヨーロッパ	1,072	953	928	905	908	884
アメリカ	2,085	2,028	1,956	1,791	1,812	1,809