



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

2004年3月期中間決算

(2003年11月14日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

連結貸借対照表(資産の部)

(資産の部)	2003年3月期				2004年3月期		(単位:百万円)	備考
	第1四半期末	中間期末	第3四半期末	期末	第1四半期末	中間期	2003年3月期	
	(2002.6.30)	(2002.9.30)	(2002.12.31)	(2003.3.31)	(2003.6.30)	(2003.9.30)	期末比	
流動資産	130,913	127,497	127,245	127,447	137,822	132,800	5,353	
現金及び預金	11,241	11,634	11,652	14,177	14,723	11,850	2,327	キャッシュフローP.8参照
受取手形及び売掛金	53,954	54,109	56,066	54,085	58,071	58,577	4,492	為替変動の影響 1,905百万円 一部の売掛債権の流動化を 中止した影響 2,800百万円
たな卸資産	46,256	44,503	45,098	43,204	45,503	45,351	2,147	
その他流動資産	19,460	17,250	14,427	15,980	19,523	17,021	1,041	為替変動の影響 1,826百万円 在庫の増加 3,973百万円
固定資産	202,641	200,586	193,683	192,608	192,614	184,554	8,054	
有形固定資産	169,842	168,702	164,285	162,960	163,043	156,409	6,551	
無形固定資産	14,620	14,507	14,057	13,749	13,526	12,867	882	為替変動の影響 3,904百万円 設備投資 9,884百万円 減価償却 11,042百万円
投資その他の資産	18,178	17,375	15,340	15,898	16,045	15,277	621	
繰延資産	14	22	15	13	11	9	4	
資産合計	333,569	328,106	320,944	320,069	330,448	317,365	2,704	

連結貸借対照表(負債の部)

(単位:百万円)

(負債・資本の部)

2003年3月期

2004年3月期

備考

	2003年3月期				2004年3月期		2003年3月期 期末比	備考
	第1四半期末 (2002.6.30)	中間期末 (2002.9.30)	第3四半期末 (2002.12.31)	期末 (2003.3.31)	第1四半期末 (2003.6.30)	中間期末 (2003.9.30)		
流動負債	153,431	144,523	150,783	134,459	140,029	135,873	1,414	為替変動の影響 280百万円
支払手形及び買掛金	24,446	22,291	25,591	24,025	25,028	24,572	547	
短期有利子負債	98,132	97,089	106,208	81,262	81,093	84,825*1	3,563	短期借入金 68,276百万円 コマ・シャルベール 3,000百万円 長期借入金(1年以内返済) 3,549百万円 社債(1年以内償還) 10,000百万円 84,825百万円
その他流動負債	30,850	25,141	18,980	29,169	33,905	26,472	2,697 *1	
固定負債	78,947	77,752	66,523	87,128	88,184	84,450	2,678	
長期有利子負債	78,421	77,222	65,996	85,862	86,248	82,752*2	3,110	社債 28,000百万円 転換社債 27,080百万円 新株引受権付社債 4,000百万円 長期借入金 23,672百万円 82,752百万円
その他固定負債	525	530	527	1,265	1,935	1,697	432 *2	
負債合計	232,378	222,276	217,307	221,587	228,214	220,324	1,263	
少数株主持分	100	107	276	269	1,135	962	693	<増加要因> 当期純利益 2,726百万円 その他有価証券評価差額金の増加 1,135百万円
資本合計	101,090	105,721	103,360	98,212	101,099	96,078	2,134	<減少要因> 為替換算調整額の増加 5,975百万円 連結子会社の減少 16百万円 自己株式の減少 6百万円
負債・資本合計	333,569	328,106	320,944	320,069	330,448	317,365	2,704	
有利子負債	176,553	174,311	172,204	167,124	167,341	167,577	453	為替変動の影響 1,203百万円 元本差 1,657百万円
ネット有利子負債	165,312	162,677	160,552	152,947	152,618	155,727	2,780	
								為替変動の影響 909百万円 元本差 3,690百万円

連結損益計算書

(単位:百万円)

備考

	2003年3月期							2004年3月期			
	第1四半期 (2002.4.1 ~ 2002.6.30)	第2四半期 (2002.7.1 ~ 2002.9.30)	上期 (2002.4.1 ~ 2002.9.30)	第3四半期 (2002.10.01 ~ 2002.12.31)	第4四半期 (2003.1.1 ~ 2003.3.31)	下期 (2003.10.1 ~ 2003.3.31)	通期 (2002.4.1 ~ 2003.3.31)	第1四半期 (2003.4.1 ~ 2003.6.30)	第2四半期 (2003.7.1 ~ 2003.9.30)	上期 (2003.4.1 ~ 2003.9.30)	
売上高	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	
売上原価	53,982	48,529	102,511	51,031	49,958	100,989	203,500	49,627	50,758	100,385	
売上総利益 (粗利益率)	18,384 (25.4%)	16,353 (25.2%)	34,737 (25.3%)	17,692 (25.7%)	16,273 (24.6%)	33,965 (25.2%)	68,702 (25.2%)	16,862 (25.4%)	16,494 (24.5%)	33,356 (24.9%)	
販管費 (販管費比率)	12,353 (17.1%)	12,208 (18.8%)	24,561 (17.9%)	12,172 (17.7%)	12,617 (19.1%)	24,789 (18.4%)	49,350 (18.1%)	12,602 (19.0%)	11,287 (16.8%)	23,889 (17.8%)	
営業利益 (営業利益率)	6,031 (8.3%)	4,145 (6.4%)	10,176 (7.4%)	5,519 (8.0%)	3,657 (5.5%)	9,176 (6.8%)	19,352 (7.1%)	4,259 (6.4%)	5,208 (7.7%)	9,467 (7.1%)	
営業外収益(費用)	1,507	1,002	2,509	1,484	1,939	3,423	5,932	975	934	1,909	
金融収支	1,206	1,186	2,392	1,042	1,040	2,082	4,474	816	809	1,625	
その他	301	183	118	440	901	1,341	1,459	160	124	284	
経常利益	4,524	3,143	7,667	4,036	1,717	5,753	13,420	3,285	4,273	7,558	
特別損益	322	528	850	301	11,773	12,074	12,924	1,108	151	1,259	P.5参照
税引前純利益	4,203	2,614	6,817	3,735	10,057	6,322	495	2,177	4,122	6,299	
法人税等	2,288	1,968	4,256	1,838	3,188	1,350	2,906	1,765	1,859	3,624	
少数株主利益	11	5	16	8	1	7	23	9	42	51	
当期純利益	1,903	640	2,543	1,889	6,866	4,977	2,434	421	2,305	2,726	税効果会計による法人 税等調整額 1,376百万 円を含む

連結損益計算書(主な販売費および一般管理費)

(単位:百万円)

	2003年3月期			2004年3月期
	上期	下期	通期	上期
荷造運賃	5,642	5,753	11,395	5,641
給料手当	5,881	5,072	10,953	5,403
減価償却費	949	917	1,866	886
販売手数料	307	383	690	291
連結調整勘定償却	596	593	1,189	518

連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)

	2004年3月期			備考
	第1四半期	第2四半期	中間期	
特別利益	23	96	119	
前期関係会社事業整理損修正額	-	72	72	
固定資産売却益	23	24	47	
特別損失	1,131	247	1,378	
固定資産売却損	12	62	74	会計基準変更時差異
固定資産除却損	142	109	251	
退職給付費用	152	161	313	早期退職募集に関わる退職金引当金
特別退職金	400	93	307	
役員退職慰労金	424	7	431	取締役会の改革による取締役数の削減
ネット特別損益	1,108	151	1,259	

連結セグメント情報

(単位: 百万円)

2003年3月期

2004年3月期

	2003年3月期							2004年3月期				
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	下期計画	通期計画
機械加工品												
売上高 (外部売上のみ)	31,668	28,641	60,309	28,723	29,085	57,808	118,117	28,606	27,059	55,665	59,335	115,000
営業利益	5,098	4,065	9,163	4,771	4,585	9,356	18,519	4,908	4,270	9,178	10,322	19,500
営業利益率 (外部売上ベース)	16.1%	14.2%	15.2%	16.6%	15.8%	16.2%	15.7%	17.2%	15.8%	16.5%	17.4%	17.0%
電子機器												
売上高	40,699	36,241	76,940	40,000	37,144	77,144	154,084	37,883	40,193	78,076	81,924	160,000
営業利益	933	80	1,013	748	929	181	832	648	937	289	1,211	1,500
営業利益率	2.3%	0.2%	1.3%	1.9%	2.5%	0.2%	0.5%	1.7%	2.3%	0.4%	1.5%	0.9%
連結 合計												
売上高	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741	141,259	275,000
営業利益	6,031	4,145	10,176	5,519	3,657	9,176	19,352	4,259	5,208	9,467	11,533	21,000
営業利益率	8.3%	6.4%	7.4%	8.0%	5.5%	6.8%	7.1%	6.4%	7.7%	7.1%	8.2%	7.6%

連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

前年中間期との比較

(単位:百万円)

	実績	影響額	うち1Q	うち2Q
売上高	133,741	1,186	1,814	628
営業利益	9,467	205	221	16

(単位:円)

	前年同期		実績	
	1Q	2Q	1Q	2Q
UD	128.35	119.18	119.38	119.05
EU	115.91	117.49	134.58	133.69
BT	2.98	2.84	2.81	2.85
SD	70.81	67.72	67.99	67.73
RMB	15.50	14.40	14.41	14.39

実績レートと計画レートとの差

(単位:百万円)

	実績	影響額	うち1Q	うち2Q
売上高	133,741	917	365	552
営業利益	9,467	103	61	42

(単位:円)

	上期想定 (3月末)	実績	
		1Q	2Q
UD	115.23	119.38	119.05
EU	131.67	134.58	133.69
BT	2.81	2.81	2.85
SD	66.12	67.99	67.73
RMB	13.95	14.41	14.39

主要為替換算レート

(単位:円)

		2003年3月期							2004年3月期			
		第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	下期想定
US\$	PL項目	128.35	119.18	123.77	122.73	118.90	120.82	122.29	119.38	119.05	119.22	111.25
	BS項目	119.50	122.60	122.60	119.90	120.20	120.20	120.20	119.80	111.25	111.25	111.25
EURO	PL項目	115.91	117.49	116.70	121.11	126.86	123.99	120.34	134.58	133.69	134.14	129.19
	BS項目	118.13	120.37	120.37	125.08	129.83	129.83	129.83	136.92	129.19	129.19	129.19
THAI BAHT	PL項目	2.98	2.84	2.91	2.83	2.77	2.80	2.86	2.81	2.85	2.83	2.78
	BS項目	2.87	2.83	2.83	2.77	2.80	2.80	2.80	2.84	2.78	2.78	2.78
S'PORES\$	PL項目	70.81	67.72	69.27	69.32	68.48	68.90	69.08	67.99	67.73	67.86	64.37
	BS項目	67.71	68.98	68.98	69.16	68.01	68.01	68.01	68.12	64.37	64.37	64.37
RMB	PL項目	15.50	14.40	14.95	14.84	14.36	14.60	14.77	14.41	14.39	14.40	13.50
	BS項目	14.43	14.81	14.81	14.49	14.48	14.48	14.48	14.46	13.50	13.50	13.50

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	2003年3月期							2004年3月期			備考
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	
営業キャッシュフロー	7,812	6,771	14,583	5,655	12,041	17,696	32,279	6,326	539	5,787	税引前利益 6,299百万円 減価償却費等 11,570百万円 法人税等の支払額 2,639百万円 運転資金等増減 9,688百万円 その他 244百万円 5,787百万円 設備投資額 9,884百万円 借入金収入(ネット)1,699百万円 配当金の支払 2,793百万円
投資キャッシュフロー	3,934	3,912	7,846	4,053	4,334	8,387	16,233	4,082	3,494	7,576	
財務キャッシュフロー	6,165	2,548	8,713	1,568	5,190	6,758	15,471	1,826	1,602	224	
現金及び 現金同等物に係る換算差額	422	82	340	15	6	9	349	128	440	312	
現金及び 現金同等物の期首残高	13,952	11,241	13,952	11,634	11,652	11,634	13,952	14,177	14,723	14,177	
現金及び 現金同等物の期末残高	11,241	11,634	11,634	11,652	14,177	14,177	14,177	14,723	11,850	11,850	

連結業績長期推移

四半期ベース

(単位:百万円)

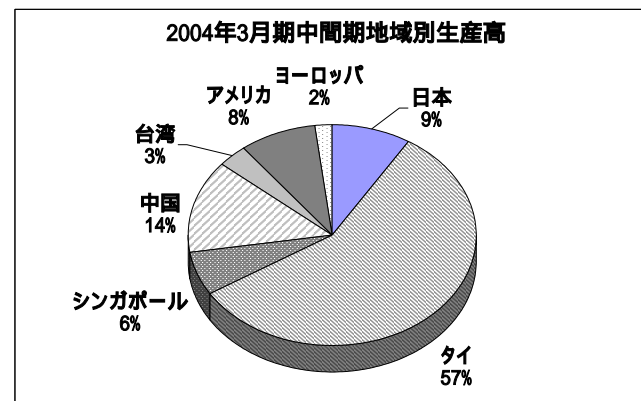
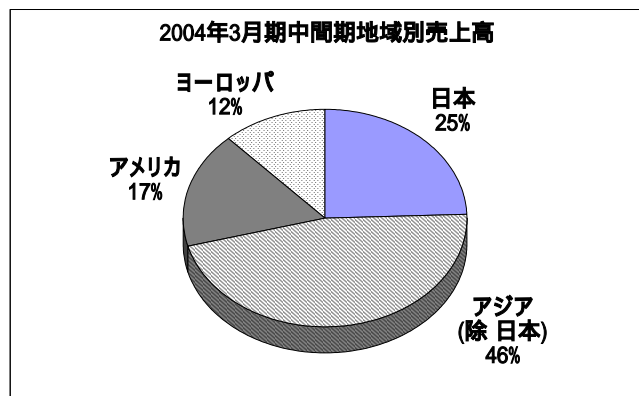
	02/3期					03年/3期					04/3期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
ベアリング関連製品	26,299	24,889	23,166	25,759	100,113	26,420	23,638	23,845	24,035	97,938	23,959	23,169
その他機械加工品	5,722	5,284	5,190	5,715	21,911	5,249	5,002	4,879	5,050	20,180	4,646	3,892
機械加工品	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	28,723	29,085	118,117	28,606	27,059
回転機器	18,412	17,505	19,435	21,088	76,440	20,793	18,140	20,521	19,734	79,188	21,458	22,184
その他電子機器	19,212	18,850	20,444	21,356	79,862	19,908	18,097	19,480	17,412	74,897	16,424	18,011
電子機器	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	40,000	37,144	154,084	37,883	40,193
流通販売他	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	68,723	66,230	272,202	66,489	67,252
機械加工品	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	4,771	4,585	18,519	4,908	4,270
電子機器	457	383	296	384	162	933	80	748	929	832	648	937
流通販売他	3	9	9	3	0	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,972	6,031	4,145	5,519	3,657	19,352	4,259	5,208
経常利益	4,804	4,148	3,835	3,208	15,995	4,524	3,143	4,036	1,717	13,420	3,285	4,273
税引前(当期)純利益	-	-	-	-	12,948	4,203	2,614	3,735	10,057	495	2,177	4,122
(当期)純利益	-	-	-	-	5,298	1,903	640	1,889	6,866	2,434	421	2,305

半期ベース

(単位:百万円)

	00/3期			01/3期			02/3期			03/3期			04/3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期予想	通期予想
ベアリング関連製品	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	47,880	97,938	47,128	50,272	97,400
その他機械加工品	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	9,929	20,180	8,538	9,062	17,600
機械加工品	64,515	63,219	127,734	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	57,808	118,117	55,665	59,335	115,000
回転機器	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	40,255	79,188	43,642	46,058	89,700
その他電子機器	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	36,892	74,897	34,435	35,865	70,300
電子機器	73,324	72,809	146,133	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	77,144	154,084	78,076	81,924	160,000
流通販売他	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	134,953	272,202	133,741	141,259	275,000
機械加工品	-	-	21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	9,356	18,519	9,178	10,322	19,500
電子機器	-	-	8,254	4,669	3,590	8,259	74	88	162	1,013	181	832	289	1,211	1,500
流通販売他	-	-	819	489	323	812	6	6	0	-	-	-	-	-	-
営業利益	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	9,176	19,352	9,467	11,533	21,000
経常利益	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	5,753	13,420	7,558	9,442	17,000
税引前(当期)純利益	10,331	3,719	6,612	11,755	10,632	22,387	8,040	4,908	12,948	6,817	6,322	495	6,299	9,701	16,000
(当期)純利益	5,289	2,612	2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	4,977	2,434	2,726	5,774	8,500

連結地域別売上・生産比率推移



地域別売上高

(単位:百万円)

	02年/3期					03年/3期					04/3期		
	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期
日本	44,111	38,910	83,021	19,678	19,172	38,850	17,853	17,132	34,985	73,835	16,431	16,396	32,827
アジア(除日本)	44,583	52,175	96,758	27,679	23,917	51,596	28,029	27,316	55,345	106,941	30,401	31,626	62,027
アメリカ	29,704	31,029	60,733	15,292	14,084	29,376	14,297	13,429	27,726	57,102	11,365	11,426	22,791
ヨーロッパ	18,484	20,348	38,832	9,716	7,710	17,426	8,543	8,353	16,896	34,322	8,291	7,804	16,095
合計	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741

地域別生産高

(単位:百万円)

	02/3期					03/3期					04/3期		
	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期
日本	15,570	13,330	28,900	6,287	6,491	12,778	6,345	6,615	12,960	25,738	6,261	5,641	11,902
タイ	74,208	81,952	156,160	40,898	36,261	77,159	39,996	36,860	76,856	154,015	36,865	39,515	76,380
シンガポール	8,937	8,045	16,982	4,447	4,951	9,398	4,342	4,005	8,347	17,745	3,993	4,572	8,565
中国	14,521	17,070	31,591	10,176	7,213	17,389	9,201	9,123	18,324	35,713	9,576	8,688	18,264
台湾	4,293	4,548	8,841	1,883	1,951	3,834	1,728	1,684	3,412	7,246	2,289	2,390	4,679
マレーシア	687	836	1,523	390	257	647	218	96	314	961	0	0	0
アジア(除日本)	102,646	112,451	215,097	57,794	50,633	108,427	55,485	51,768	107,253	215,680	52,723	55,165	107,888
アメリカ	15,087	13,258	28,345	6,634	6,224	12,858	5,496	6,268	11,764	24,622	6,005	5,180	11,185
ヨーロッパ	2,870	3,116	5,986	1,652	1,534	3,186	1,397	1,579	2,976	6,162	1,500	1,266	2,766
合計	136,173	142,155	278,328	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	66,489	67,252	133,741

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	02/3期	03/3期						04/3期					
	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期	下期予想	通期予想
設備投資	26,245	3,870	4,149	8,019	4,020	4,343	8,363	16,382	5,074	4,810	9,884	14,616	24,500
減価償却費 (無形固定資産を含む)	24,385	5,823	5,627	11,450	5,720	5,656	11,376	22,826	5,476	5,577	11,053	13,447	24,500
研究開発費	10,682	2,325	2,457	4,782	2,493	2,466	4,959	9,741	2,468	2,400	4,868	5,132	10,000

グループ従業員数

(単位:人)

	02/03期	03/03期				04/3期	
	期末	第1四半期末	中間期末	第3四半期末	期末	第1四半期末	中間期末
グループ	43,758	43,424	44,054	43,502	43,034	42,876	42,628
日本	3,093	3,105	3,087	3,057	3,032	3,042	2,839
タイ	31,390	31,113	30,840	30,733	30,304	30,014	29,857
中国	3,902	4,034	5,043	4,974	4,976	5,285	5,605
その他アジア	2,216	2,086	2,003	1,772	1,741	1,651	1,631
ヨーロッパ	1,072	1,050	1,045	963	953	928	905
アメリカ	2,085	2,036	2,036	2,003	2,028	1,956	1,791