



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

2003年3月期中間決算

(2002年11月15日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

連結貸借対照表 (資産の部)

(資産の部)	(単位:百万円)				備考
	2002年3月期 期末 (2002.3.31)	2003年3月期 第1四半期末 (2002.6.30)	2003年3月期 中間期末 (2002.9.30)	2002年3月期末比	
流動資産	131,548	130,913	127,497	4,051	
現金及び預金	13,952	11,241	11,634	2,318	— キャッシュフローP.8参照
受取手形及び売掛金	51,281	53,954	54,109	2,828	— 為替変動の影響 1,275百万円
たな卸資産	49,887	46,256	44,503	5,384	— 為替変動の影響 2,969百万円
その他流動資産	16,426	19,460	17,250	824	
固定資産	218,471	202,641	200,586	17,885	
有形固定資産	183,437	169,842	168,702	14,735	— { 為替変動の影響 10,809万円 設備投資 8,019百万円 減価償却費 11,386百万円
無形固定資産	15,504	14,620	14,507	997	
投資その他の資産	19,528	18,178	17,375	2,153	— 繰延税金資産の減少 2,802百万円
繰延資産	17	14	22	5	
資産合計	350,037	333,569	328,106	21,931	

連結貸借対照表 (負債の部)

(負債・資本の部)	(単位:百万円)			備考
	2002年3月期 期末 (2002.3.31)	2003年3月期 第1四半期末 (2002.6.30)	2003年3月期 中間期末 (2002.9.30)	
流動負債	156,908	153,431	144,523	12,385
支払手形及び買掛金	26,115	24,446	22,291	3,824 — 為替変動の影響 960百万円
短期有利子負債	103,460	98,132	97,089	6,371 — 短期借入金の返済
その他流動負債	27,331	30,850	25,141	2,190
固定負債	80,301	78,947	77,752	2,549
長期有利子負債	79,212	78,421	77,222	1,990
その他固定負債	1,088	525	530	558
負債合計	237,209	232,378	222,276	14,933
少数株主持分	95	100	107	12
資本合計	112,731	101,090	105,721	7,010
負債・資本合計	350,037	333,569	328,106	21,931
有利子負債	182,672	176,553	174,311	8,361
ネット有利子負債	168,720	165,312	162,677	6,043

(増加要因)
 その他有価証券評価差額金 434百万円
 中間純利益 2,543百万円

(減少要因)
 為替換算調整勘定 9,975百万円

為替変動の影響 1,720百万円
 元本差 6,641百万円

為替変動の影響 1,556百万円
 元本差 4,487百万円

連結損益計算書

(単位:百万円)

	2002年3月期			2003年3月期			備考
	上期 (2001.4.1 ~ 2001.9.30)	下期 (2001.10.1 ~ 2002.3.31)	通期 (2001.4.1 ~ 2002.3.31)	第1四半期 (2002.4.1 ~ 2002.6.30)	第2四半期 (2002.7.1 ~ 2002.9.30)	上期 (2002.4.1 ~ 2002.9.30)	
売上高	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249	
売上原価	98,935	107,125	206,060	53,982	48,529	102,511	
売上総利益	37,946	35,337	73,283	18,384	16,353	34,737	
粗利益率)	(27.7%)	(24.8%)	(26.2%)	(25.4%)	(25.2%)	(25.3%)	
販管費	25,449	25,862	51,311	12,353	12,208	24,561	
(販管比率)	(18.6%)	(18.2%)	(18.3%)	(17.1%)	(18.8%)	(17.9%)	
営業利益	12,496	9,476	21,972	6,031	4,145	10,176	
(営業利益率)	(9.1%)	(6.7%)	(7.9%)	(8.3%)	(6.4%)	(7.4%)	
営業外収益(費用)	3,545	2,432	5,977	1,507	1,002	2,509	
金融収支	2,748	2,296	5,044	1,206	1,186	2,392	
その他	796	137	933	301	183	118	為替差益 97百万円
経常利益	8,952	7,043	15,995	4,524	3,143	7,667	
特別損益	912	2,134	3,046	322	528	850	P.5を参照
税引前純利益	8,040	4,908	12,948	4,203	2,614	6,817	
法人税等	3,645	3,984	7,629	2,288	1,968	4,256	税効果会計による法人税等調整額 1,934百万円を含む
少数株主利益	10	10	20	11	5	16	
当期純利益	4,384	914	5,298	1,903	640	2,543	

連結損益計算書 (主な販売費及び一般管理費)

(単位:百万円)

	2002年3月期			2003年3月期
	上期	下期	通期	上期
荷造運賃	5,120	5,591	10,711	5,642
給料手当	5,887	5,950	11,837	5,881
減価償却費	1,266	1,362	2,628	949
販売手数料	1,101	765	1,866	307
連結調整勘定償却	593	600	1,193	596

連結損益計算書 (特別損益の内訳)

	(単位:百万円)			備考
	2003年3月期		中間期	
	第1四半期	第2四半期		
特別利益	28	7	21	
固定資産売却益	13	8	21	
貸倒引当金戻入額	15	15	-	
特別損失	350	521	871	
固定資産売却損	6	24	30	
固定資産除却損	185	150	335	金型を含む 生産機械等の廃却
投資有価証券評価損	1	26	27	
関係会社事業整理損	-	164	164	Minebea Electronics (U.K.) の清算に伴う事業整理損
退職給付費用	156	157	313	— 会計基準変更時差異
ネット特別損益	322	528	850	

連結セグメント情報

(単位 :百万円)

	2002年3月期					2003年3月期				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	下期計画	通期計画
機械加工品										
売上高 (外部売上のみ)	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	60,309	59,191	119,500
営業利益	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	9,163	9,687	18,850
営業利益率 (外部売上ベース)	21.9%	18.4%	16.5%	15.5%	18.1%	16.1%	14.2%	15.2%	16.4%	15.8%
電子機器										
売上高	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	76,940	75,560	152,500
営業利益	457	383	296	384	162	933	80	1,013	1,637	2,650
営業利益率	1.2%	1.1%	0.7%	0.9%	0.1%	2.3%	0.2%	1.3%	2.2%	1.7%
流通販売ほか										
売上高	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-	-
営業利益	3	9	9	3	0	-	-	-	-	-
営業利益率	0.9%	2.5%	3.0%	42.9%	0.0%	-	-	-	-	-
連結 合計										
売上高	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	137,249	134,751	272,000
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,973	6,031	4,145	10,176	11,324	21,500
営業利益率	9.4%	8.9%	7.2%	6.1%	7.9%	8.3%	6.4%	7.4%	8.4%	7.9%

連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

前年中間期との比較

(単位:百万円)

	実績	影響額	うち1Q	うち2Q
売上高	137,249	2,779	2,841	62
営業利益	10,176	267	268	1

	前年中間期		実績	
	1Q	2Q	1Q	2Q
UD	122.57	122.98	128.35	119.18
EU	107.91	107.96	115.91	117.49
BT	2.71	2.73	2.98	2.84
SD	67.81	68.72	70.81	67.72
RMB	14.80	14.85	15.50	14.40

実績レートと計画レートとの差

(単位:百万円)

	実績	影響額	うち1Q	うち2Q
売上高	137,249	3,559	747	2,812
営業利益	10,176	257	84	173

	計画	実績	
		1Q	2Q
UD	132.00	128.35	119.18
EU	117.00	115.91	117.49
BT	3.00	2.98	2.84
SD	71.00	70.81	67.72
RMB	16.00	15.50	14.40

主要為替換算レート

(単位:円)

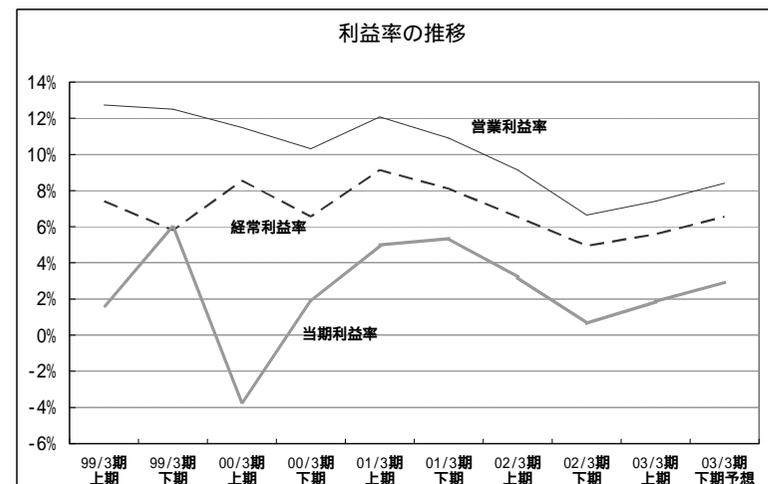
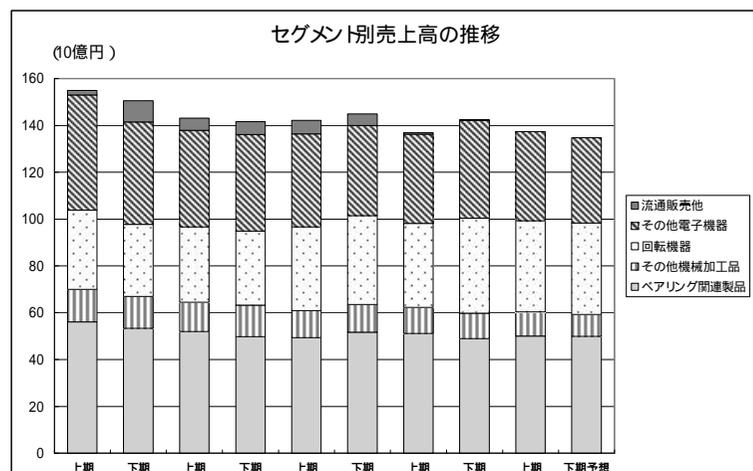
		2002年3月期	2003年3月期			
		通期	第1四半期	第2四半期	上期	下期想定
US\$	PL項目	125.11	128.35	119.18	123.77	122.60
	BS項目	133.25	119.50	122.60	122.60	122.60
EURO	PL項目	110.41	115.91	117.49	116.70	120.37
	BS項目	116.14	118.13	120.37	120.37	120.37
S'PORE	PL項目	69.05	70.81	67.72	69.27	68.98
	BS項目	72.36	67.71	68.98	68.98	68.98
THAI BAHT	PL項目	2.81	2.98	2.84	2.91	2.83
	BS項目	3.06	2.87	2.83	2.83	2.83
RMB	PL項目	15.11	15.50	14.40	14.95	14.81
	BS項目	16.09	14.43	14.81	14.81	14.81

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	2002年3月期			2003年3月期		備考	
	上期	下期	通期	第1四半期	第2四半期		上期
営業キャッシュフロー	17,656	16,361	34,017	7,812	6,771	14,583	税引前利益 6,817百万円 減価償却費等 12,046百万円 法人税等の支払額 2,454百万円 運転資金等増減 2,848百万円 その他 1,022百万円 合計 14,583百万円 設備投資額 8,019百万円 借入金返済 5,907百万円 配当金の支払 2,794百万円
投資キャッシュフロー	12,596	11,750	24,346	3,934	3,912	7,846	
財務キャッシュフロー	1,039	7,278	8,317	6,165	2,548	8,713	
現金及び 現金同等物に係る換算差額	202	871	669	422	82	340	
現金及び 現金同等物の期首残高	11,930	15,748	11,930	13,952	11,241	13,952	
現金及び 現金同等物の期末残高	15,748	13,952	13,952	11,241	11,634	11,634	

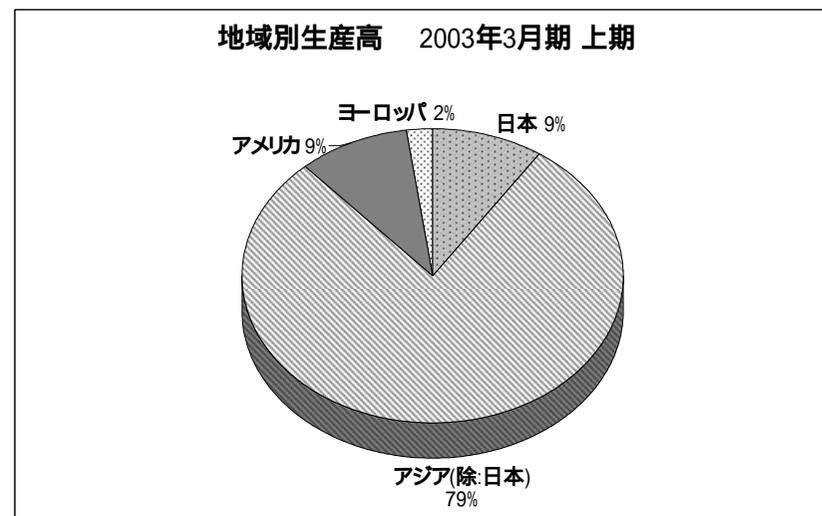
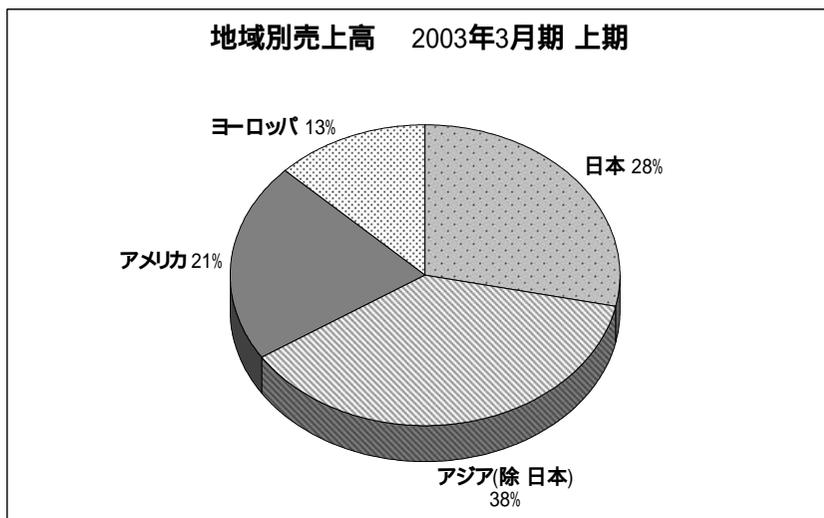
連結業績推移



(単位:百万円)

	1999年3月期			2000年3月期			2001年3月期			2002年3月期			2003年3月期		
	上期	下期	通期	上期	下期予想	通期予想									
ベアリング関連製品	56,148	53,387	109,535	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	49,942	100,000
その他機械加工品	13,789	13,483	27,272	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	9,249	19,500
機械加工品	69,937	66,870	136,807	64,515	63,219	127,734	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	59,191	119,500
回転機器	33,904	30,885	64,789	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	39,067	78,000
その他電子機器	49,185	43,629	92,814	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	36,495	74,500
電子機器	83,089	74,514	157,603	73,324	72,809	146,133	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	75,560	152,500
流通販売他	1,817	9,097	10,914	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-
売上高 合計	154,848	150,476	305,324	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	134,751	272,000
機械加工品	-	-	-	-	-	21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	9,687	18,850
電子機器	-	-	-	-	-	8,254	4,669	3,590	8,259	74	88	162	1,013	1,637	2,650
流通販売他	-	-	-	-	-	819	489	323	812	6	6	0	-	-	-
営業利益	19,735	18,811	38,546	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	11,324	21,500
経常利益	11,489	8,732	20,221	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	8,833	16,500
当期利益	2,547	8,960	11,507	5,289	2,612	2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	3,957	6,500

連結地域別売上 生産比率推移



地域別売上高

(単位:百万円)

	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 4-6期	03/3期 7-9期	03/3期 上期
日本	109,591	44,111	38,910	83,021	19,680	19,170	38,850
アジア(除日本)	84,687	44,583	52,175	96,758	27,679	23,917	51,596
アメリカ	58,203	29,704	31,029	60,733	15,292	14,084	29,376
ヨーロッパ	34,564	18,484	20,348	38,832	9,716	7,710	17,426
合計	287,045	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249

地域別生産高

(単位:百万円) (除 流通販売)

	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 4-6期	03/3期 7-9期	03/3期 上期
日本	40,149	16,279	13,330	29,609	6,287	6,491	12,778
タイ	163,494	74,208	81,952	156,160	40,898	36,261	77,159
シンガポール	18,789	8,937	8,045	16,982	4,447	4,951	9,398
中国	30,640	14,521	17,070	31,591	10,176	7,213	17,389
台湾	5,407	4,293	4,548	8,841	1,883	1,951	3,834
マレーシア	1,062	687	836	1,523	390	257	647
アジア(除:日本)	219,392	102,646	112,451	215,097	57,794	50,633	108,427
アメリカ	22,122	15,087	13,258	28,345	6,634	6,224	12,858
ヨーロッパ	5,382	2,870	3,423	6,293	1,652	1,534	3,186
合計	287,045	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249

(単位:百万円)

	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 4-6期	03/3期 7-9期	03/3期 上期
日本	29,474	15,570	13,330	28,900	6,287	6,491	12,778
タイ	163,494	74,208	81,952	156,160	40,898	36,261	77,159
シンガポール	18,789	8,937	8,045	16,982	4,447	4,951	9,398
中国	30,640	14,521	17,070	31,591	10,176	7,213	17,389
台湾	5,407	4,293	4,548	8,841	1,883	1,951	3,834
マレーシア	1,062	687	836	1,523	390	257	647
アジア(除:日本)	219,392	102,646	112,451	215,097	57,794	50,633	108,427
アメリカ	22,122	15,087	13,258	28,345	6,634	6,224	12,858
ヨーロッパ	5,382	2,870	3,116	5,986	1,652	1,534	3,186
合計	276,370	136,173	142,155	278,328	72,367	64,882	137,249

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	01年3月期 通期	02年3月期 通期	03年3月期 第1四半期	03年3月期 第2四半期	03年3月期 上期	03年3月期 下期予想	03年3月期 通期予想
設備投資	39,876	26,245	3,870	4,149	8,019	19,081	27,100
減価償却費 (無形固定資産を含む)	22,149	24,385	5,823	5,627	11,450	13,650	25,100
研究開発費	9,193	10,682	2,325	2,457	4,782	5,918	10,700

従業員数

(単位:人)

	2002年3月期末	2003年3月期 第1四半期末	2002年3月期 中間期末
グループ	43,758	43,424	44,054
日本	3,093	3,105	3,087
タイ	31,390	31,113	30,840
中国	3,902	4,034	5,043
その他アジア	2,216	2,086	2,003
ヨーロッパ	1,072	1,050	1,045
アメリカ	2,085	2,036	2,036