



# Minebea

## ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

### 2003年3月期決算

(2003年5月16日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

# 連結貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

(資産の部)	— 2002年3月期 —		2003年3月期			2002年3月期	備考
	期末 (2002.3.31)	第1四半期末 (2002.6.30)	中間期末 (2002.9.30)	第3四半期末 (2002.12.31)	期末 (2003.3.31)	期末比	
流動資産	131,548	130,913	127,497	127,245	127,447	△ 4,100	キャッシュフローP.8参照
現金及び預金	13,952	11,241	11,634	11,652	14,177	224	
受取手形及び売掛金	51,281	53,954	54,109	56,066	54,085	2,803	為替変動の影響 △1,267百万円
たな卸資産	49,887	46,256	44,503	45,098	43,204	△ 6,683	為替変動の影響 △2,309百万円 在庫削減推進の成果
その他流動資産	16,426	19,460	17,250	14,427	15,980	△ 445	
固定資産	218,471	202,641	200,586	193,683	192,608	△ 25,862	
有形固定資産	183,437	169,842	168,702	164,285	162,960	△ 20,477	為替変動の影響 △12,759百万円 設備投資 16,382百万円 減価償却費 22,765百万円
無形固定資産	15,504	14,620	14,507	14,057	13,749	△ 1,754	
投資その他の資産	19,528	18,178	17,375	15,340	15,898	△ 3,630	投資有価証券の減少 △1,748百万円
繰延資産	17	14	22	15	13	△ 4	
資産合計	350,037	333,569	328,106	320,944	320,069	△ 29,967	

# 連結貸借対照表(負債の部)

(負債・資本の部)	2002年3月期		2003年3月期			(単位:百万円)	備考
	期末 (2002.3.31)	第1四半期末 (2002.6.30)	中間期末 (2002.9.30)	第3四半期末 (2002.12.31)	期末 (2003.3.31)	2002年3月期 期末比	
<b>流動負債</b>	156,908	153,431	144,523	150,783	<b>134,459</b>	<b>△ 22,488</b>	為替変動の影響 504百万円 短期借入金 67,475百万円 コマーシャルペーパー 3,000百万円 長期借入金(1年以内返済) 787百万円 社債(1年以内償還) 10,000百万円 81,262百万円
支払手形及び買掛金	26,115	24,446	22,291	25,591	<b>24,025</b>	<b>△ 2,089</b>	
短期有利子負債	103,460	98,132	97,089	106,208	<b>81,262</b> *1	<b>△ 22,198</b>	
その他流動負債	27,331	30,850	25,141	18,980	<b>29,169</b>	<b>1,839</b>	
<b>固定負債</b>	80,301	78,947	77,752	66,523	<b>87,128</b>	<b>6,826</b>	
長期有利子負債	79,212	78,421	77,222	65,996	<b>85,862</b> *2	<b>6,649</b>	社債 28,000百万円 転換社債 27,080百万円 新株引受権付社債 4,000百万円 長期借入金 26,782百万円 85,862百万円
その他固定負債	1,088	525	530	527	<b>1,265</b>	<b>177</b>	
<b>負債合計</b>	237,209	232,378	222,276	217,307	<b>221,587</b>	<b>△ 15,621</b>	〈増加要因〉 その他有価証券評価差額金 1,680百万円
少数株主持分	95	100	107	276	<b>269</b>	<b>173</b>	
<b>資本合計</b>	112,731	101,090	105,721	103,360	<b>98,212</b>	<b>△ 14,519</b>	〈減少要因〉 為替換算調整勘定 10,940百万円 当期純損失 2,434百万円 配当金 2,793百万円
<b>負債・資本合計</b>	350,037	333,569	328,106	320,944	<b>320,069</b>	<b>△ 29,967</b>	
<b>有利子負債</b>	182,672	176,553	174,311	172,204	<b>167,124</b>	<b>△ 15,548</b>	為替変動の影響 △2,002百万円 元本差 △13,545百万円
<b>ネット有利子負債</b>	168,720	165,312	162,677	160,552	<b>152,947</b>	<b>△ 15,773</b>	

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

備考

	— 2002年3月期 —				2003年3月期				
	通期 (2001.4.1～ 2002.3.31)	第1四半期 (2002.4.1～ 2002.6.30)	第2四半期 (2002.7.1～ 2002.9.30)	上期 (2002.4.1～ 2002.9.30)	第3四半期 (2002.10.01～ 2002.12.31)	第4四半期 (2003.1.1～ 2003.3.31)	下期 (2003.10.1～ 2003.3.31)	通期 (2002.4.1～ 2003.3.31)	
売上高	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	
売上原価	206,060	53,982	48,529	102,511	51,031	49,958	100,989	203,500	
売上総利益 (粗利益率)	73,283 (26.2%)	18,384 (25.4%)	16,353 (25.2%)	34,737 (25.3%)	17,692 (25.7%)	16,273 (24.6%)	33,965 (25.2%)	68,702 (25.2%)	
販管費 (販管比率)	51,311 (18.3%)	12,353 (17.1%)	12,208 (18.8%)	24,561 (17.9%)	12,172 (17.7%)	12,617 (19.1%)	24,789 (18.4%)	49,350 (18.1%)	P.4参照
営業利益 (営業利益率)	21,972 (7.9%)	6,031 (8.3%)	4,145 (6.4%)	10,176 (7.4%)	5,519 (8.0%)	3,657 (5.5%)	9,176 (6.8%)	19,352 (7.1%)	
営業外収益(費用)	△5,977	△1,507	△1,002	△2,509	△1,484	△1,939	△3,423	△5,932	
金融収支	△5,044	△1,206	△1,186	△2,392	△1,042	△1,040	△2,082	△4,474	支払利息削減により 金融収支570百万円改善
その他	△933	△301	183	△118	△440	△901	△1,341	△1,459	
経常利益	15,995	4,524	3,143	7,667	4,036	1,717	5,753	13,420	
特別損益	△3,046	△322	△528	△850	△301	△11,773	△12,074	△12,924	P.5参照
税引前純利益	12,948	4,203	2,614	6,817	3,735	△10,057	△6,322	495	
法人税等	7,629	2,288	1,968	4,256	1,838	△3,188	△1,350	2,906	税効果会計による法人税等 調整額△1,369百万円を含む
少数株主利益	20	11	5	16	8	△1	7	23	
当期純利益	5,298	1,903	640	2,543	1,889	△6,866	△4,977	△2,434	

## 連結損益計算書(主な販売費及び一般管理費)

(単位:百万円)

	2002年3月期			2003年3月期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
荷造運賃	5,120	5,591	10,711	5,642	5,753	11,395
給料手当	5,887	5,950	11,837	5,881	5,072	10,953
減価償却費	1,266	1,362	2,628	949	917	1,866
販売手数料	1,101	765	1,866	307	383	690
連結調整勘定償却	593	600	1,193	596	593	1,189

## 連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)

2003年3月期 備考

特別利益	37	
固定資産売却益	34	
投資有価証券売却益	3	
特別損失	12,961	
固定資産売却損	110	
固定資産除却損	602	金融関係等の保有株式減損処理
投資有価証券評価損	4,945	
関係会社事業整理損	1,843	電源事業等からの撤退に伴う 事業整理損失見込み額
電源事業等整理損	3,144	
製品補償損失	482	
環境整備費	1,206	米国子会社における環境対策費用の引当金
退職給付費用	626	会計基準変更時差異
ネット特別損益	△ 12,924	

# 連結セグメント情報

(単位:百万円)

	2002年3月期					2003年3月期							
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	
<b>機械加工品</b>													
売上高(外部売上のみ)	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	60,309	28,723	29,085	57,808	118,117	
営業利益	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	9,163	4,771	4,585	9,356	18,519	
営業利益率 (外部売上ベース)	21.9%	18.4%	16.5%	15.5%	18.1%	16.1%	14.2%	15.2%	16.6%	15.8%	16.2%	15.7%	
<b>電子機器</b>													
売上高	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	76,940	40,000	37,144	77,144	154,084	
営業利益	△ 457	383	296	△ 384	△ 162	933	80	1,013	748	△ 929	△ 181	832	
営業利益率	△ 1.2%	1.1%	0.7%	△ 0.9%	△ 0.1%	2.3%	0.2%	1.3%	1.9%	△ 2.5%	△ 0.2%	0.5%	
<b>流通販売ほか</b>													
売上高	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-	-	-	-	
営業利益	△ 3	9	△ 9	3	△ 0	-	-	-	-	-	-	-	
営業利益率	△ 0.9%	2.5%	△ 3.0%	42.9%	△ 0.0%	-	-	-	-	-	-	-	
<b>連結 合計</b>													
売上高	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202	
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,972	6,031	4,145	10,176	5,519	3,657	9,176	19,352	
営業利益率	9.4%	8.9%	7.2%	6.1%	7.9%	8.3%	6.4%	7.4%	8.0%	5.5%	6.8%	7.1%	

# 連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

## 前年との比較

### 第4四半期

	実績		影響額	通期	
	実績	影響額		実績	影響額
売上高	66,230	△ 2,861	売上高	272,202	+1,410
営業利益	3,657	△ 279	営業利益	19,352	+98

(単位:百万円)

(単位:円)

	前年同期	実績
	4Q	4Q
UD	133.07	118.90
EU	115.78	126.86
BT	3.03	2.77
SD	72.27	68.48
RMB	16.07	14.36

## 下期実績レートと計画レートとの差

	実績		うち3Q	うち4Q
	実績	影響額		
売上高	134,953	△ 324	+135	△ 459
営業利益	9,176	△ 70	+1	△ 71

(単位:百万円)

(単位:円)

	下期想定 (9月末)	実績	
		3Q	4Q
UD	122.60	122.73	118.90
EU	120.37	121.11	126.86
BT	2.83	2.83	2.77
SD	68.98	69.32	68.48
RMB	14.81	14.84	14.36

## 主要為替換算レート

		2002年3月期		2003年3月期					
		通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期
US\$	PL項目	125.11	128.35	119.18	123.77	122.73	118.90	120.82	122.29
	BS項目	133.25	119.50	122.60	122.60	119.90	120.20	120.20	120.20
EURO	PL項目	110.41	115.91	117.49	116.70	121.11	126.86	123.99	120.34
	BS項目	116.14	118.13	120.37	120.37	125.08	129.83	129.83	129.83
THAI BAHT	PL項目	2.81	2.98	2.84	2.91	2.83	2.77	2.80	2.86
	BS項目	3.06	2.87	2.83	2.83	2.77	2.80	2.80	2.80
S'PORE\$	PL項目	69.05	70.81	67.72	69.27	69.32	68.48	68.90	69.08
	BS項目	72.36	67.71	68.98	68.98	69.16	68.01	68.01	68.01
RMB	PL項目	15.11	15.50	14.40	14.95	14.84	14.36	14.60	14.77
	BS項目	16.09	14.43	14.81	14.81	14.49	14.48	14.48	14.48

(単位:円)

# 連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	2002年 3月期		2003年3月期						
	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	
営業キャッシュフロー	34,017	7,812	6,771	14,583	5,655	12,041	17,696	32,279	税引前利益 495百万円 減価償却費等 24,015百万円 法人税等の支払額 △4,453百万円 運転資金等増減 2,911百万円 その他 9,309百万円 32,279百万円
投資キャッシュフロー	△ 24,346	△ 3,934	△ 3,912	△ 7,846	△ 4,053	△ 4,334	△ 8,387	△ 16,233	設備投資額 △16,382百万円
財務キャッシュフロー	△ 8,317	△ 6,165	△ 2,548	△ 8,713	△ 1,568	△ 5,190	△ 6,758	△ 15,471	借入金返済 △12,663百万円 配当金の支払 △2,794百万円
現金及び 現金同等物に係る換算差額	669	△ 422	82	△ 340	△ 15	6	△ 9	△ 349	
現金及び 現金同等物の期首残高	11,930	13,952	11,241	13,952	11,634	11,652	11,634	13,952	
現金及び 現金同等物の期末残高	13,952	11,241	11,634	11,634	11,652	14,177	14,177	14,177	

# 連結業績長期推移

## 四半期ベース

(単位:百万円)

	02/3期					03年/3期				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
ベアリング関連製品	26,299	24,889	23,166	25,759	100,113	26,420	23,638	23,845	<b>24,035</b>	<b>97,938</b>
その他機械加工品	5,722	5,284	5,190	5,715	21,911	5,249	5,002	4,879	<b>5,050</b>	<b>20,180</b>
機械加工品	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	28,723	<b>29,085</b>	<b>118,117</b>
回転機器	18,412	17,505	19,435	21,088	76,440	20,793	18,140	20,521	<b>19,734</b>	<b>79,188</b>
その他電子機器	19,212	18,850	20,444	21,356	79,862	19,908	18,097	19,480	<b>17,412</b>	<b>74,897</b>
電子機器	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	40,000	<b>37,144</b>	<b>154,084</b>
流通販売他	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-	-
売上高 合計	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	68,723	<b>66,230</b>	<b>272,202</b>
機械加工品	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	4,771	<b>4,585</b>	<b>18,519</b>
電子機器	△457	383	296	△384	△162	933	80	748	<b>△929</b>	<b>832</b>
流通販売他	△3	9	△9	3	0	-	-	-	-	-
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,972	6,031	4,145	5,519	<b>3,657</b>	<b>19,352</b>
経常利益	4,804	4,148	3,835	3,208	15,995	4,524	3,143	4,036	<b>1,717</b>	<b>13,420</b>
税引前(当期)純利益	-	-	-	-	12,948	4,203	2,614	3,735	<b>△10,057</b>	<b>495</b>
(当期)純利益	-	-	-	-	5,298	1,903	640	1,889	<b>△6,866</b>	<b>△2,434</b>

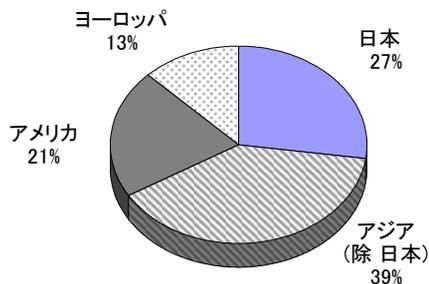
## 半期ベース

(単位:百万円)

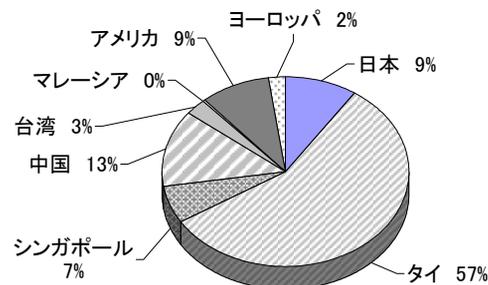
	00/3期			01/3期			02/3期			03/3期		04/3期予想			05/3期	
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	通期	上期	下期	通期	予想	
ベアリング関連製品	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	<b>47,880</b>	<b>97,938</b>	46,900	47,350	94,250	96,300
その他機械加工品	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	<b>9,929</b>	<b>20,180</b>	9,950	10,800	20,750	20,800
機械加工品	64,515	63,219	127,734	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	<b>57,808</b>	<b>118,117</b>	56,850	58,150	115,000	117,100
回転機器	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	<b>40,255</b>	<b>79,188</b>	45,350	49,750	95,100	109,500
その他電子機器	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	<b>36,892</b>	<b>74,897</b>	33,800	36,100	69,900	73,400
電子機器	73,324	72,809	146,133	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	<b>77,144</b>	<b>154,084</b>	79,150	85,850	165,000	182,900
流通販売他	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-	-	-	-	-
売上高 合計	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	<b>134,953</b>	<b>272,202</b>	136,000	144,000	280,000	300,000
機械加工品	-	-	21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	<b>9,356</b>	<b>18,519</b>	9,100	10,500	19,600	20,500
電子機器	-	-	8,254	4,669	3,590	8,259	△74	△88	△162	1,013	<b>△181</b>	<b>832</b>	△300	1,700	1,400	7,500
流通販売他	-	-	819	489	323	812	6	△6	0	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	<b>9,176</b>	<b>19,352</b>	8,800	12,200	21,000	28,000
経常利益	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	<b>5,753</b>	<b>13,420</b>	6,300	10,700	17,000	25,000
税引前(当期)純利益	△10,331	3,719	△6,612	11,755	10,632	22,387	8,040	4,908	12,948	6,817	<b>△6,322</b>	<b>495</b>	5,600	10,400	16,000	24,000
(当期)純利益	△5,289	2,612	△2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	<b>△4,977</b>	<b>△2,434</b>	2,500	6,000	8,500	15,000

# 連結地域別売上・生産比率推移

## 地域別売上高 2003年3月期



## 地域別生産高 2003年3月期



### 地域別売上高

(単位: 百万円)

	03/3期	02年/3期			03年/3期						
	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
日本	109,591	44,111	38,910	83,021	19,680	19,170	38,850	17,853	17,132	34,985	73,835
アジア(除 日本)	84,687	44,583	52,175	96,758	27,679	23,917	51,596	28,029	27,316	55,345	106,941
アメリカ	58,203	29,704	31,029	60,733	15,292	14,084	29,376	14,297	13,429	27,726	57,102
ヨーロッパ	34,564	18,484	20,348	38,832	9,716	7,710	17,426	8,543	8,353	16,896	34,322
合計	287,045	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202

### 地域別生産高

(除 流通販売)

(単位: 百万円)

	01/3期	02/3期			03/3期						
	通期	上期	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期
日本	29,474	15,570	13,330	28,900	6,287	6,491	12,778	6,345	6,615	12,960	25,738
タイ	163,494	74,208	81,952	156,160	40,898	36,261	77,159	39,996	36,860	76,856	154,015
シンガポール	18,789	8,937	8,045	16,982	4,447	4,951	9,398	4,342	4,005	8,347	17,745
中国	30,640	14,521	17,070	31,591	10,176	7,213	17,389	9,201	9,123	18,324	35,713
台湾	5,407	4,293	4,548	8,841	1,883	1,951	3,834	1,728	1,684	3,412	7,246
マレーシア	1,062	687	836	1,523	390	257	647	218	96	314	961
アジア(除:日本)	219,392	102,646	112,451	215,097	57,794	50,633	108,427	55,485	51,768	107,253	215,680
アメリカ	22,122	15,087	13,258	28,345	6,634	6,224	12,858	5,496	6,268	11,764	24,622
ヨーロッパ	5,382	2,870	3,116	5,986	1,652	1,534	3,186	1,397	1,579	2,976	6,162
合計	276,370	136,173	142,155	278,328	72,367	64,882	137,249	68,723	66,230	134,953	272,202

# 設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	01/3期	02/3期	03/3期						04/3期	
	通期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	通期	通期予想
設備投資	39,876	26,245	3,870	4,149	8,019	4,020	4,343	8,363	16,382	27,500
減価償却費 (無形固定資産を含む)	22,149	24,385	5,823	5,627	11,450	5,720	5,656	11,376	22,826	24,500
研究開発費	9,193	10,682	2,325	2,457	4,782	2,493	2,466	4,959	9,741	10,000

## グループ従業員数

(単位:人)

	02/03期	03/03期			
	期末	第1四半期末	中間期末	第3四半期末	期末
グループ	43,758	43,424	44,054	43,502	43,034
日本	3,093	3,105	3,087	3,057	3,032
タイ	31,390	31,113	30,840	30,733	30,304
中国	3,902	4,034	5,043	4,974	4,976
その他アジア	2,216	2,086	2,003	1,772	1,741
ヨーロッパ	1,072	1,050	1,045	963	953
アメリカ	2,085	2,036	2,036	2,003	2,028