



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会 補足資料

2003年3月期第3四半期決算

(2003年2月7日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

連結貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

(資産の部)	2002年3月期 期末 (2002.3.31)	2003年3月期 第1四半期末 (2002.6.30)	2003年3月期 中間期末 (2002.9.30)	2003年3月期 第3四半期末 (2002.12.31)	2003年3月期 中間期末比	備考
流動資産	131,548	130,913	127,497	127,245	△ 252	
現金及び預金	13,952	11,241	11,634	11,652	18	— キャッシュフローP.7参照
受取手形及び売掛金	51,281	53,954	54,109	56,066	1,957	— 為替変動の影響 △8百万円
たな卸資産	49,887	46,256	44,503	45,098	595	— 為替変動の影響 △352百万円
その他流動資産	16,426	19,460	17,250	14,427	△ 2,823	
固定資産	218,471	202,641	200,586	193,683	△ 6,903	
有形固定資産	183,437	169,842	168,702	164,285	△ 4,417	— { 為替変動の影響 △2,520百万円 設備投資 4,020百万円 減価償却費 5,727百万円
無形固定資産	15,504	14,620	14,507	14,057	△ 450	
投資その他の資産	19,528	18,178	17,375	15,340	△ 2,035	— 投資有価証券の減少 1,624百万円
繰延資産	17	14	22	15	△ 7	
資産合計	350,037	333,569	328,106	320,944	△ 7,162	

連結貸借対照表(負債の部)

(単位:百万円)

(負債・資本の部)	2002年3月期 期末 (2002.3.31)	2003年3月期 第1四半期末 (2002.6.30)	2003年3月期 中間期末 (2002.9.30)	2003月期 第3四半期末 (2002.12.31)	2003年3月期 中間期末比	備考
流動負債	156,908	153,431	144,523	150,783	6,260	為替変動の影響 △247百万円
支払手形及び買掛金	26,115	24,446	22,291	25,591	3,300	
短期有利子負債	103,460	98,132	97,089	106,208 *1	9,119	*1
その他流動負債	27,331	30,850	25,141	18,980	△6,161	短期借入金 53,898百万円 長期借入金(1年以内返済) 28,487百万円 社債(1年以内償還) 10,000百万円 転換社債(1年以内償還) 13,823百万円 合計 106,208百万円
固定負債	80,301	78,947	77,752	66,523	△11,229	
長期有利子負債	79,212	78,421	77,222	65,996 *2	△11,226	*2
その他固定負債	1,088	525	530	527	△3	社債 25,000百万円 転換社債 27,080百万円 新株引受権付社債 4,000百万円 長期借入金 9,916百万円 合計 65,996百万円
負債合計	237,209	232,378	222,276	217,307	△4,969	
少数株主持分	95	100	107	276	169	(増加要因) 四半期(当期)純利益 1,889百万円
資本合計	112,731	101,090	105,721	103,360	△2,361	(減少要因) 為替換算調整勘定 3,220百万円 その他有価証券評価差額金 1,013百万円
負債・資本合計	350,037	333,569	328,106	320,944	△7,162	
有利子負債	182,672	176,553	174,311	172,204	△2,107	為替変動の影響 △391百万円 元本差 △1,716百万円
ネット有利子負債	168,720	165,312	162,677	160,552	△2,125	為替変動の影響 △379百万円 元本差 △1,746百万円

連結損益計算書

(単位:百万円)

— 2002年3月期 —

2003年3月期

備考

	通期 (2001.4.1～ 2002.3.31)	第1四半期 (2002.4.1～ 2002.6.30)	第2四半期 (2002.7.1～ 2002.9.30)	上期 (2002.4.1～ 2002.9.30)	第3四半期 (2002.10.01～ 2002.12.31)	
売上高	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723	
売上原価	206,060	53,982	48,529	102,511	51,031	
売上総利益 (粗利益率)	73,283 (26.2%)	18,384 (25.4%)	16,353 (25.2%)	34,737 (25.3%)	17,692 (25.7%)	
販管費 (販管比率)	51,311 (18.3%)	12,353 (17.1%)	12,208 (18.8%)	24,561 (17.9%)	12,172 (17.7%)	
営業利益 (営業利益率)	21,972 (7.9%)	6,031 (8.3%)	4,145 (6.4%)	10,176 (7.4%)	5,519 (8.0%)	
営業外収益(費用)	△5,977	△1,507	△1,002	△2,509	△1,484	
金融収支	△5,044	△1,206	△1,186	△2,392	△1,042	— 支払利息削減
その他	△933	△301	183	△118	△440	— 為替差損 320百万円
経常利益	15,995	4,524	3,143	7,667	4,036	
特別損益	△3,046	△322	△528	△850	△301	— P.4を参照
税引前純利益	12,948	4,203	2,614	6,817	3,735	
法人税等	7,629	2,288	1,968	4,256	1,838	— 税効果会計による法人税調整額 847百万円を含む
少数株主利益	20	11	5	16	8	
当期純利益	5,298	1,903	640	2,543	1,889	

連結損益計算書(特別損益の内訳)

(単位:百万円)

	2003年3月期 第3四半期	備考
特別利益	7	
固定資産売却益	3	
投資有価証券売却益	3	
貸倒引当金戻入額	1	
特別損失	308	
固定資産売却損	29	
固定資産除却損	118	
投資有価証券評価損	3	
関係会社事業整理損	—	
退職給付費用	156	— 会計基準変更時差異
ネット特別損益	△ 301	

連結セグメント情報

(単位:百万円)

	2002年3月期					2003年3月期					
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	下期計画*	通期計画*
機械加工品											
売上高(外部売上のみ)	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	60,309	28,723	59,191	119,500
営業利益	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	9,163	4,771	9,687	18,850
営業利益率 (外部売上ベース)	21.9%	18.4%	16.5%	15.5%	18.1%	16.1%	14.2%	15.2%	16.6%	16.4%	15.8%
電子機器											
売上高	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	76,940	40,000	75,560	152,500
営業利益	△ 457	383	296	△ 384	△ 162	933	80	1,013	748	1,637	2,650
営業利益率	△1.2%	1.1%	0.7%	△0.9%	△0.1%	2.3%	0.2%	1.3%	1.9%	2.2%	1.7%
流通販売ほか											
売上高	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-	-	-
営業利益	△3	9	△9	3	△ 0	-	-	-	-	-	-
営業利益率	△0.9%	2.5%	△3.0%	42.9%	△0.0%	-	-	-	-	-	-
連結 合計											
売上高	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723	134,751	272,000
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,972	6,031	4,145	10,176	5,519	11,324	21,500
営業利益率	9.4%	8.9%	7.2%	6.1%	7.9%	8.3%	6.4%	7.4%	8.0%	8.4%	7.9%

* 11月に発表した数値より予想変更ありません。

連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響

前年同期との比較

(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	68,723	1,493
営業利益	5,519	111

	前年同期	実績		
	3Q	1Q	2Q	3Q
UD	121.83	128.35	119.18	122.73
EU	110.00	115.91	117.49	121.11
BT	2.75	2.98	2.84	2.83
SD	67.42	70.81	67.72	69.32
RMB	14.72	15.50	14.40	14.84

実績レートと計画レートとの差

(単位:百万円)

	実績	影響額
売上高	68,723	△ 1,845
営業利益	5,519	△ 233

	計画	実績		
		1Q	2Q	3Q
UD	132.00	128.35	119.18	122.73
EU	117.00	115.91	117.49	121.11
BT	3.00	2.98	2.84	2.83
SD	71.00	70.81	67.72	69.32
RMB	16.00	15.50	14.40	14.84

主要為替換算レート

(単位:円)

		2002年3月期	2003年3月期				
		通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	下期想定*
US\$	PL項目	125.11	128.35	119.18	123.77	122.73	122.60
	BS項目	133.25	119.50	122.60	122.60	119.90	122.60
EURO	PL項目	110.41	115.91	117.49	116.70	121.11	120.37
	BS項目	116.14	118.13	120.37	120.37	125.08	120.37
S'PORE	PL項目	69.05	70.81	67.72	69.27	69.32	68.98
	BS項目	72.36	67.71	68.98	68.98	69.16	68.98
THAI BAHT	PL項目	2.81	2.98	2.84	2.91	2.83	2.83
	BS項目	3.06	2.87	2.83	2.83	2.77	2.83
RMB	PL項目	15.11	15.50	14.40	14.95	14.84	14.81
	BS項目	16.09	14.43	14.81	14.81	14.49	14.81

*11月に発表した数値より予想変更ありません。

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

— 2002年3月期 —

2003年3月期

	通期	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	
営業キャッシュフロー	34,017	7,812	6,771	14,583	5,655	税引前利益 3,735百万円 減価償却費等 6,017百万円 法人税等の支払額 △1,556百万円 運転資金等増減 △2,637百万円 その他 94百万円 合計 5,655百万円
投資キャッシュフロー	△ 24,346	△ 3,934	△ 3,912	△ 7,846	△ 4,053	設備投資額 4,020百万円
財務キャッシュフロー	△ 8,317	△ 6,165	△ 2,548	△ 8,713	△ 1,568	借入金返済 1,713百万円
現金及び 現金同等物に係る換算差額	669	△ 422	82	△ 340	△ 15	
現金及び 現金同等物の期首残高	11,930	13,952	11,241	13,952	11,634	
現金及び 現金同等物の期末残高	13,952	11,241	11,634	11,634	11,652	

連結業績長期推移

四半期ベース

(単位:百万円)

	02/3期 4-6	02/3期 7-9	02/3期 10-12	02/3期 1-3	02/3期 通期	03/3期 4-6	03/3期 7-9	03/3期 10-12	03/3期 通期予想*
ベアリング関連製品	26,299	24,889	23,166	25,759	100,113	26,420	23,638	23,845	100,000
その他機械加工品	5,722	5,284	5,190	5,715	21,911	5,249	5,002	4,879	19,500
機械加工品	32,021	30,174	28,358	31,472	122,025	31,668	28,641	28,723	119,500
回転機器	18,412	17,505	19,435	21,088	76,440	20,793	18,140	20,521	78,000
その他電子機器	19,212	18,850	20,444	21,356	79,862	19,908	18,097	19,480	74,500
電子機器	37,624	36,354	39,879	42,446	156,303	40,699	36,241	40,000	152,500
流通販売他	343	366	300	7	1,016	-	-	-	-
売上高 合計	69,988	66,894	68,536	73,926	279,344	72,367	64,882	68,723	272,000

機械加工品	7,014	5,550	4,678	4,893	22,135	5,098	4,065	4,771	18,850
電子機器	△457	383	296	△384	△162	933	80	748	2,650
流通販売他	△3	9	△9	3	0	-	-	-	-
営業利益	6,554	5,942	4,964	4,512	21,972	6,031	4,145	5,519	21,500

経常利益	4,804	4,148	3,835	3,208	15,995	4,524	3,143	4,036	16,500
税引前(当期)純利益	-	-	-	-	12,948	4,203	2,614	3,735	14,500
(当期)純利益	-	-	-	-	5,298	1,903	640	1,889	6,500

*11月に発表した数値より予想変更ありません。

半期ベース

(単位:百万円)

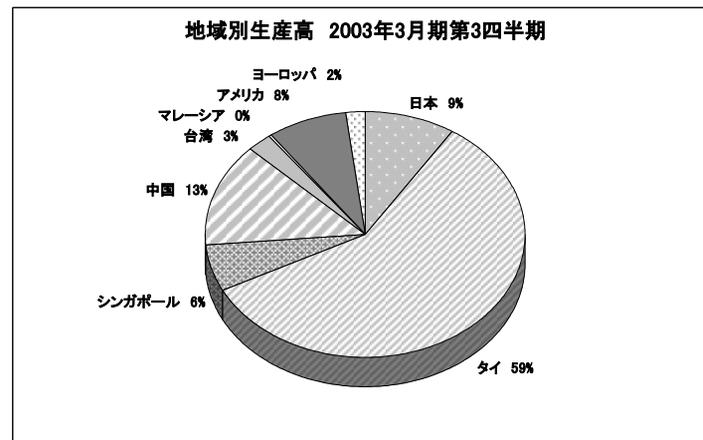
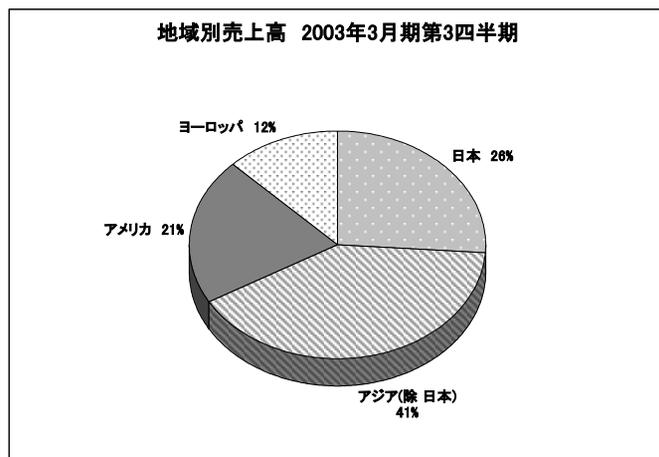
	99/3期 上期	99/3期 下期	99/3期 通期	00/3期 上期	00/3期 下期	00/3期 通期	01/3期 上期	01/3期 下期	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 上期	03/3期 下期予想*	03/3期 通期予想*
ベアリング関連製品	56,148	53,387	109,535	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	50,058	49,942	100,000
その他機械加工品	13,789	13,483	27,272	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,251	9,249	19,500
機械加工品	69,937	66,870	136,807	64,515	63,219	127,734	60,953	63,508	124,461	62,195	59,830	122,025	60,309	59,191	119,500
回転機器	33,904	30,885	64,789	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	38,933	39,067	78,000
その他電子機器	49,185	43,629	92,814	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	38,005	36,495	74,500
電子機器	83,089	74,514	157,603	73,324	72,809	146,133	75,472	76,438	151,910	73,978	82,325	156,303	76,940	75,560	152,500
流通販売他	1,817	9,097	10,914	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	-	-	-
売上高 合計	154,848	150,476	305,324	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	137,249	134,751	272,000

機械加工品	-	-	-	-	-	21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,163	9,687	18,850
電子機器	-	-	-	-	-	8,254	4,669	3,590	8,259	△74	△88	△162	1,013	1,637	2,650
流通販売他	-	-	-	-	-	819	489	323	812	6	△6	0	-	-	-
営業利益	19,735	18,811	38,546	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,176	11,324	21,500

経常利益	11,489	8,732	20,221	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,667	8,833	16,500
税引前(当期)純利益	6,109	12,326	18,435	△10,331	3,719	△6,612	11,755	10,632	22,387	8,040	4,908	12,948	6,817	7,683	14,500
(当期)純利益	2,547	8,960	11,507	△5,289	2,612	△2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	2,543	3,957	6,500

*11月に発表した数値より予想変更ありません。

連結地域別売上・生産比率推移



地域別売上高

(単位:百万円)

	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 4-6期	03/3期 7-9期	03/3期 上期	03/3期 10-12期
日本	109,591	44,111	38,910	83,021	19,680	19,170	38,850	17,853
アジア(除日本)	84,687	44,583	52,175	96,758	27,679	23,917	51,596	28,029
アメリカ	58,203	29,704	31,029	60,733	15,292	14,084	29,376	14,297
ヨーロッパ	34,564	18,484	20,348	38,832	9,716	7,710	17,426	8,543
合計	287,045	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723

地域別生産高

(単位:百万円)

	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 4-6期	03/3期 7-9期	03/3期 上期	03/3期 10-12期
日本	40,149	16,279	13,330	29,609	6,287	6,491	12,778	6,345
タイ	163,494	74,208	81,952	156,160	40,898	36,261	77,159	39,996
シンガポール	18,789	8,937	8,045	16,982	4,447	4,951	9,398	4,342
中国	30,640	14,521	17,070	31,591	10,176	7,213	17,389	9,201
台湾	5,407	4,293	4,548	8,841	1,883	1,951	3,834	1,728
マレーシア	1,062	687	836	1,523	390	257	647	218
アジア(除:日本)	219,392	102,646	112,451	215,097	57,794	50,633	108,427	55,485
アメリカ	22,122	15,087	13,258	28,345	6,634	6,224	12,858	5,496
ヨーロッパ	5,382	2,870	3,423	6,293	1,652	1,534	3,186	1,397
合計	287,045	136,882	142,462	279,344	72,367	64,882	137,249	68,723

(除流通販売) (単位:百万円)

	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 4-6期	03/3期 7-9期	03/3期 上期	03/3期 10-12期
日本	29,474	15,570	13,330	28,900	6,287	6,491	12,778	6,345
タイ	163,494	74,208	81,952	156,160	40,898	36,261	77,159	39,996
シンガポール	18,789	8,937	8,045	16,982	4,447	4,951	9,398	4,342
中国	30,640	14,521	17,070	31,591	10,176	7,213	17,389	9,201
台湾	5,407	4,293	4,548	8,841	1,883	1,951	3,834	1,728
マレーシア	1,062	687	836	1,523	390	257	647	218
アジア(除:日本)	219,392	102,646	112,451	215,097	57,794	50,633	108,427	55,485
アメリカ	22,122	15,087	13,258	28,345	6,634	6,224	12,858	5,496
ヨーロッパ	5,382	2,870	3,116	5,986	1,652	1,534	3,186	1,397
合計	276,370	136,173	142,155	278,328	72,367	64,882	137,249	68,723

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数の推移

(単位:百万円)

	01年3月期 通期	02年3月期 通期	03年3月期 第1四半期	03年3月期 第2四半期	03年3月期 上期	03年3月期 第3四半期	03年3月期 下期予想*	03年3月期 通期予想*
設備投資	39,876	26,245	3,870	4,149	8,019	4,020	14,581	22,600
減価償却費 (無形固定資産を含む)	22,149	24,385	5,823	5,627	11,450	5,720	13,650	25,100
研究開発費	9,193	10,682	2,325	2,457	4,782	2,493	5,918	10,700

* 設備投資を除き、11月に発表した数値より予想変更ありません。

グループ従業員数

(単位:人)

	2002年3月期末	2003年3月期 第1四半期末	2002年3月期 中間期末	2002年3月期 第3四半期末
グループ	43,758	43,424	44,054	43,502
日本	3,093	3,105	3,087	3,057
タイ	31,390	31,113	30,840	30,733
中国	3,902	4,034	5,043	4,974
その他アジア	2,216	2,086	2,003	1,772
ヨーロッパ	1,072	1,050	1,045	963
アメリカ	2,085	2,036	2,036	2,003