



***Minebea***

# ミネベア株式会社決算説明会

2003年3月期中間決算

2002(平成14)年11月15日

代表取締役社長 山本 次男

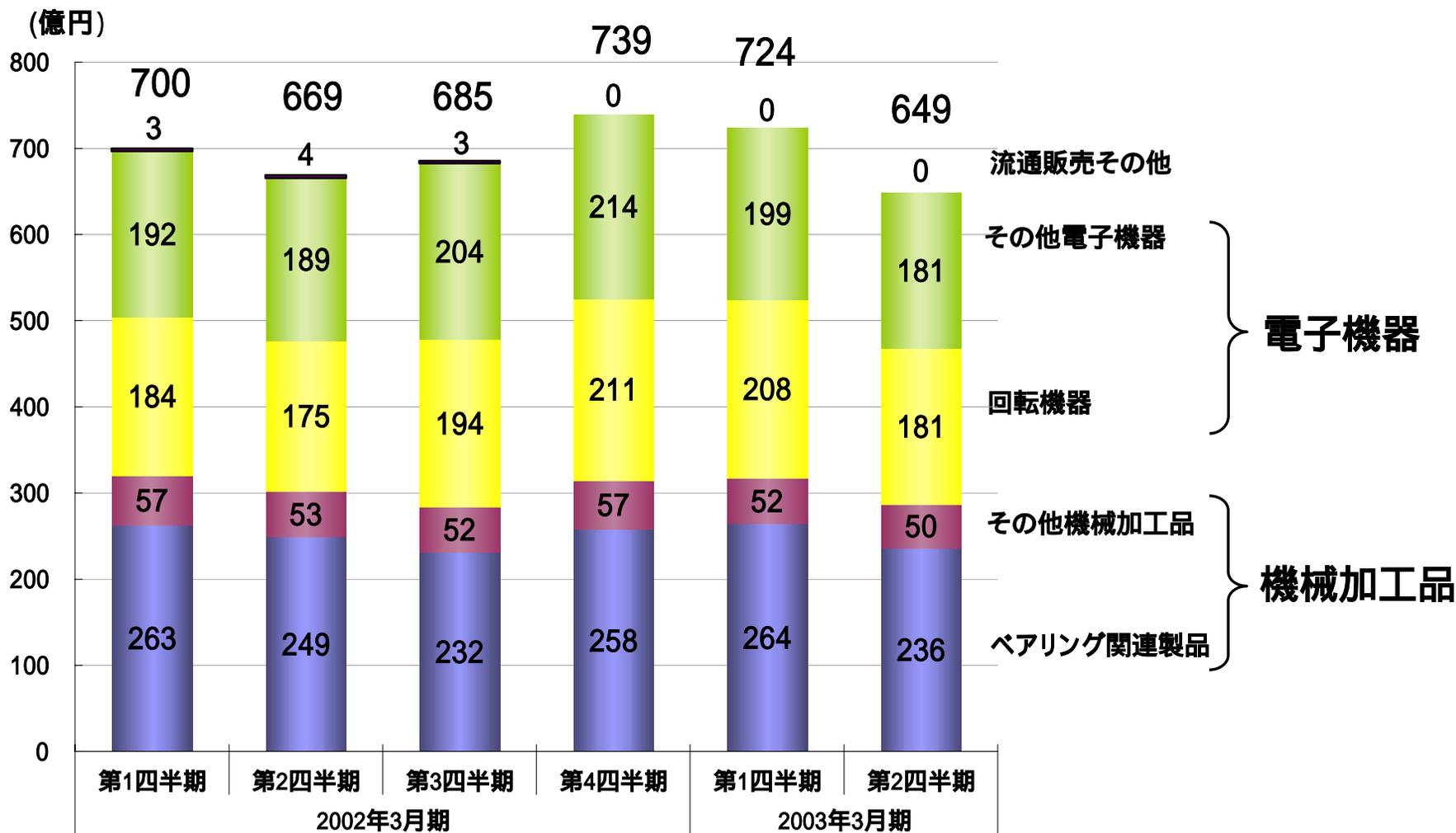
# 2003年3月期中間期 連結業績サマリー

(単位:百万円)	2002年3月期		2003年3月期 上期	前年 上期比 伸び率	上期 従来予想	対計画
	上期	下期				
売上高	136,882	142,462	137,249	+0.3%	142,000	96.7%
営業利益	12,496	9,476	10,176	-18.6%	10,000	101.8%
経常利益	8,952	7,043	7,667	-14.4%	7,300	105.0%
当期純利益	4,384	914	2,543	-42.0%	3,600	70.6%

# 中間期 セグメント別実績

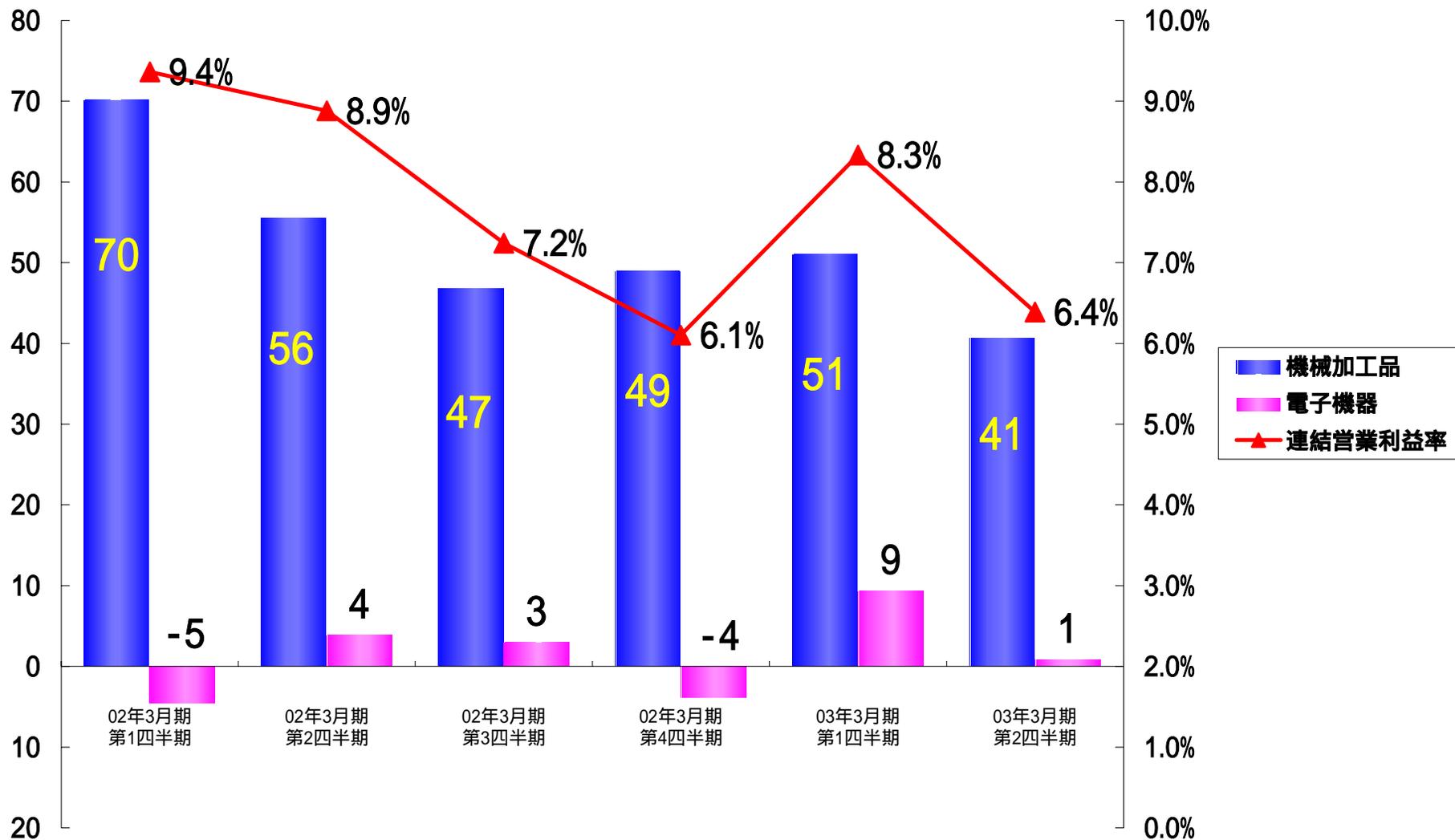
(単位:百万円)	2002年3月期		2003年3月期	前年 上期比 伸び率	上期 従来予想	対計画
	上期	下期	上期			
<b>〔売上高〕</b>						
機械加工品	62,195	59,830	60,309	-3.0%	59,450	101.4%
ベアリング関連製品	51,188	48,925	50,058	-2.2%	49,100	102.0%
その他機械加工品	11,006	10,905	10,251	-6.9%	10,350	99.0%
電子機器	73,978	82,325	76,940	+4.0%	82,550	93.2%
回転機器	35,917	40,523	38,933	+8.4%	45,300	85.9%
その他電子機器	38,062	41,800	38,005	-0.1%	37,250	102.0%
流通販売ほか	709	307	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>136,882</b>	<b>142,462</b>	<b>137,249</b>	<b>+0.3%</b>	<b>142,000</b>	<b>96.7%</b>
<b>〔営業利益〕</b>						
機械加工品	12,564	9,571	9,163	-27.1%	9,800	93.5%
電子機器	74	88	1,013	-	200	506.5%
流通販売ほか	6	6	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>12,496</b>	<b>9,476</b>	<b>10,176</b>	<b>-18.6%</b>	<b>10,000</b>	<b>101.8%</b>

# 部門別売上高 四半期ベース

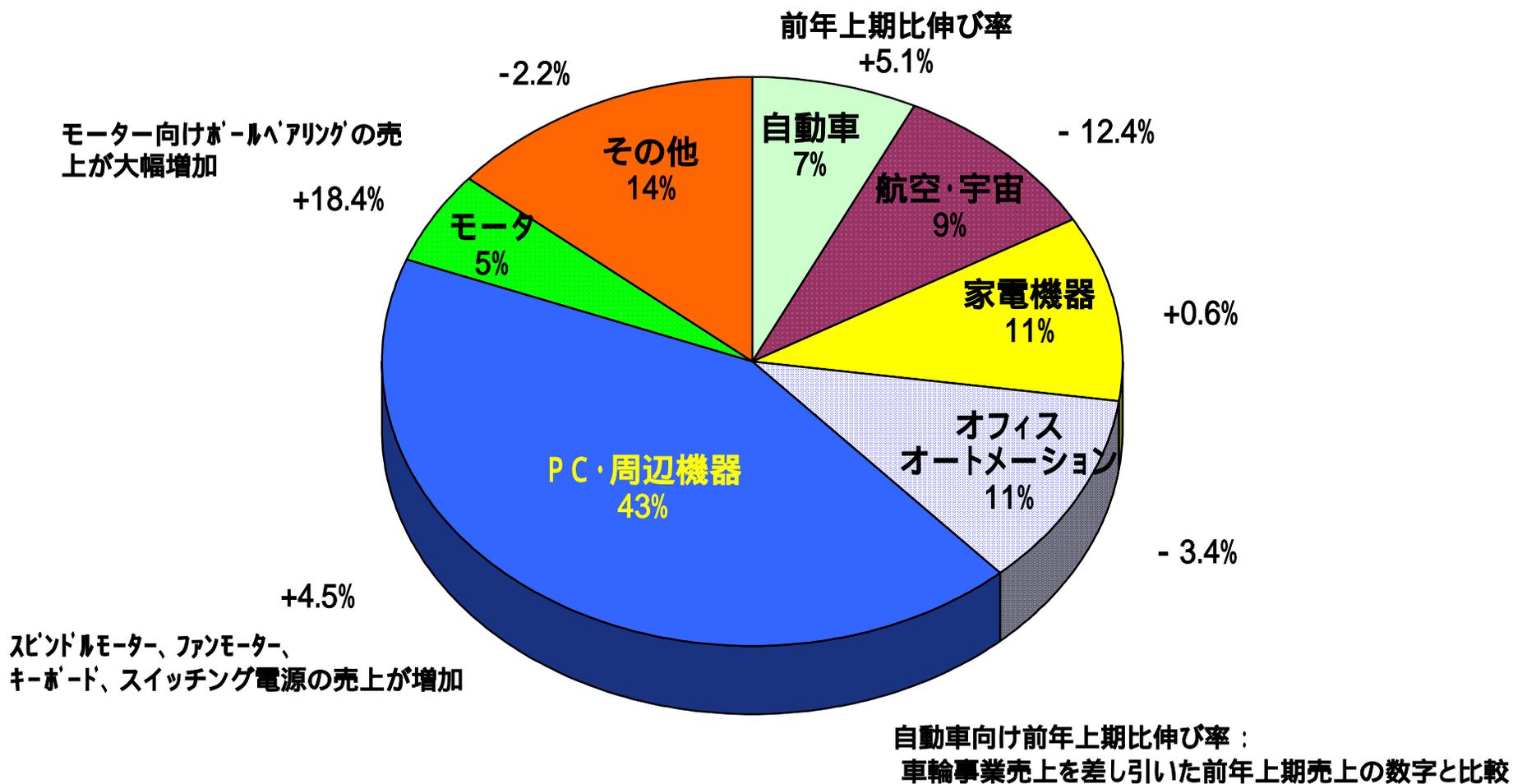


# 部門別営業利益 四半期ベース

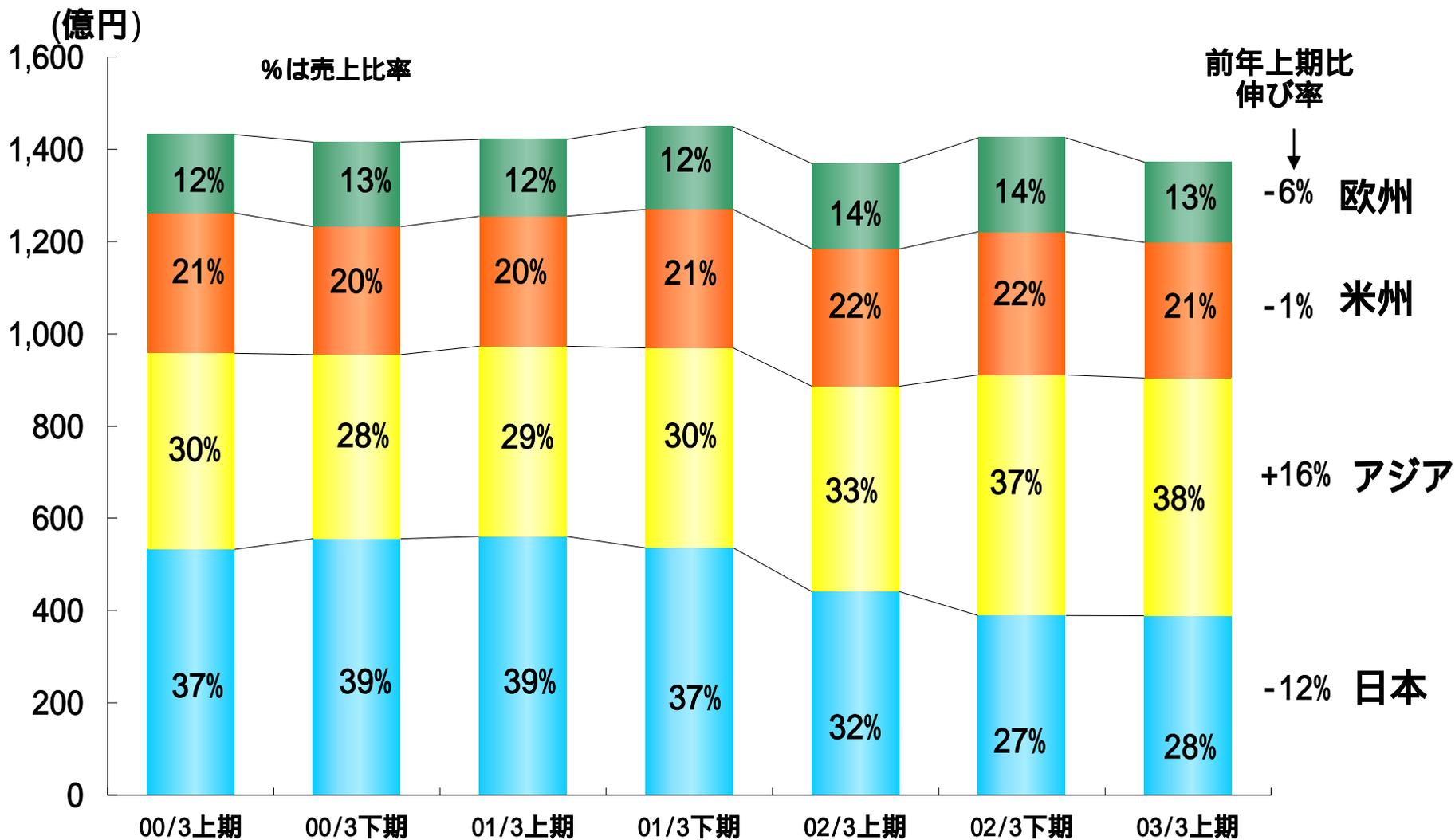
(単位:億円)



# 中間期 用途別売上高(全製品)

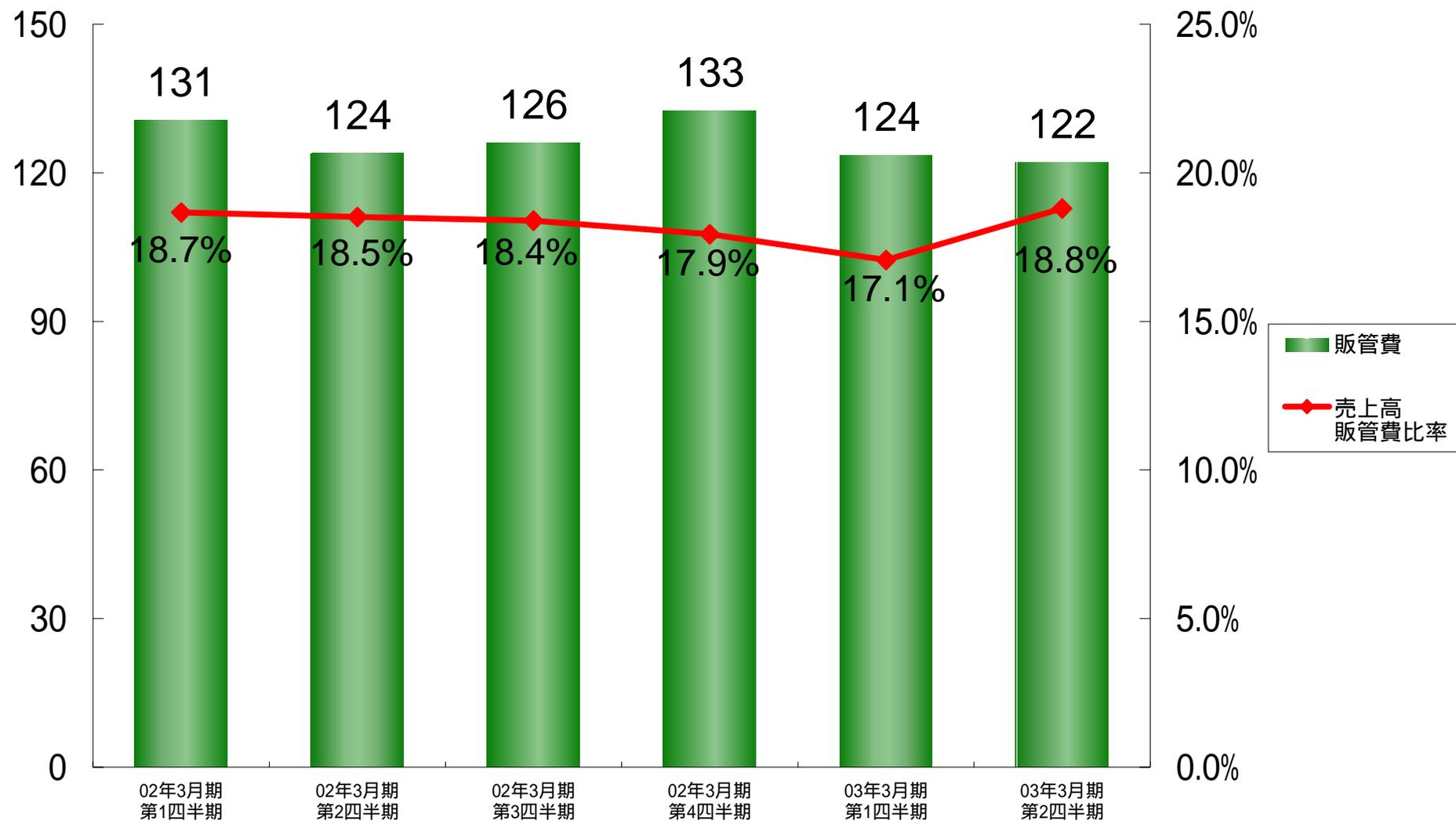


# 中間期 地域別売上高推移

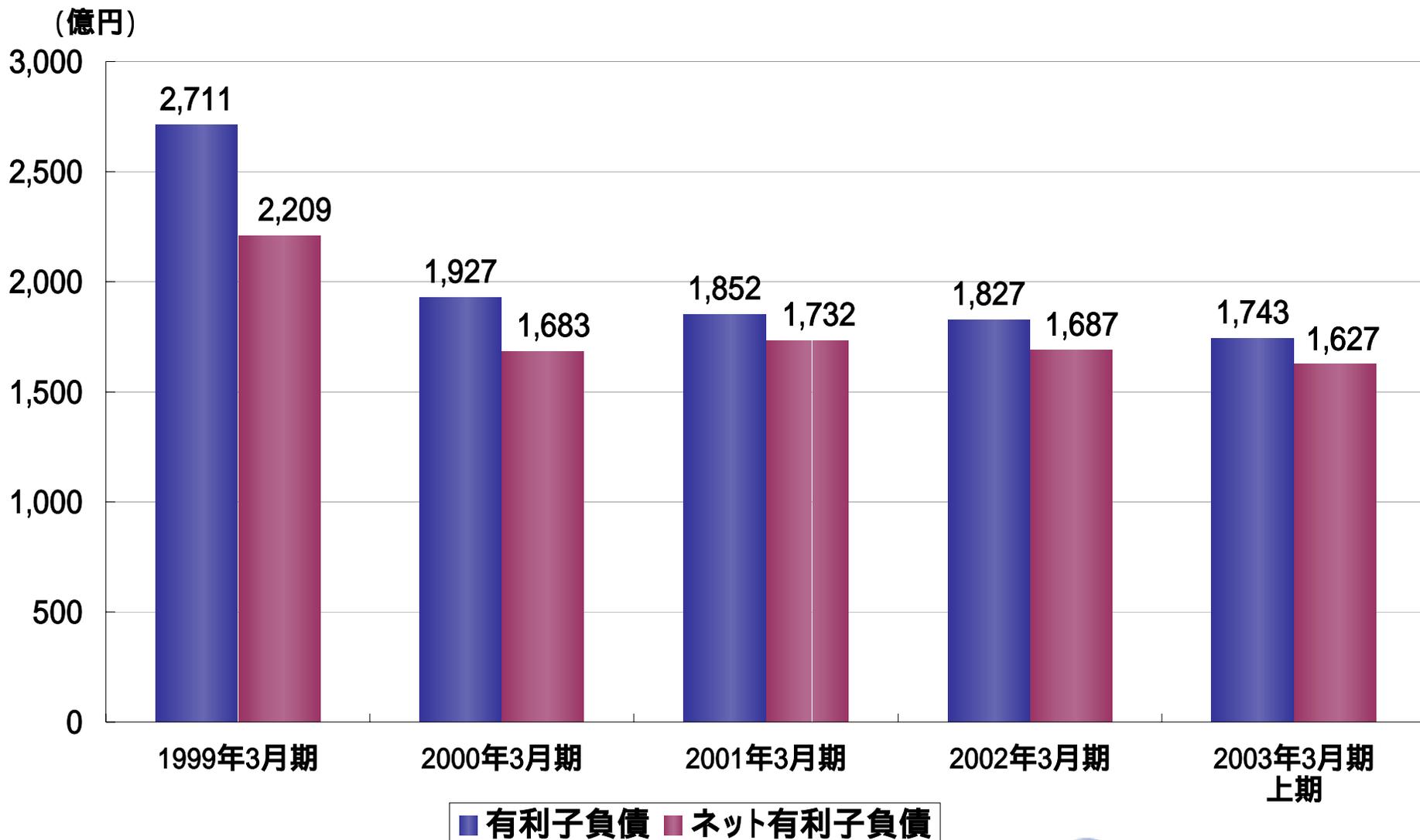


# 販管費推移

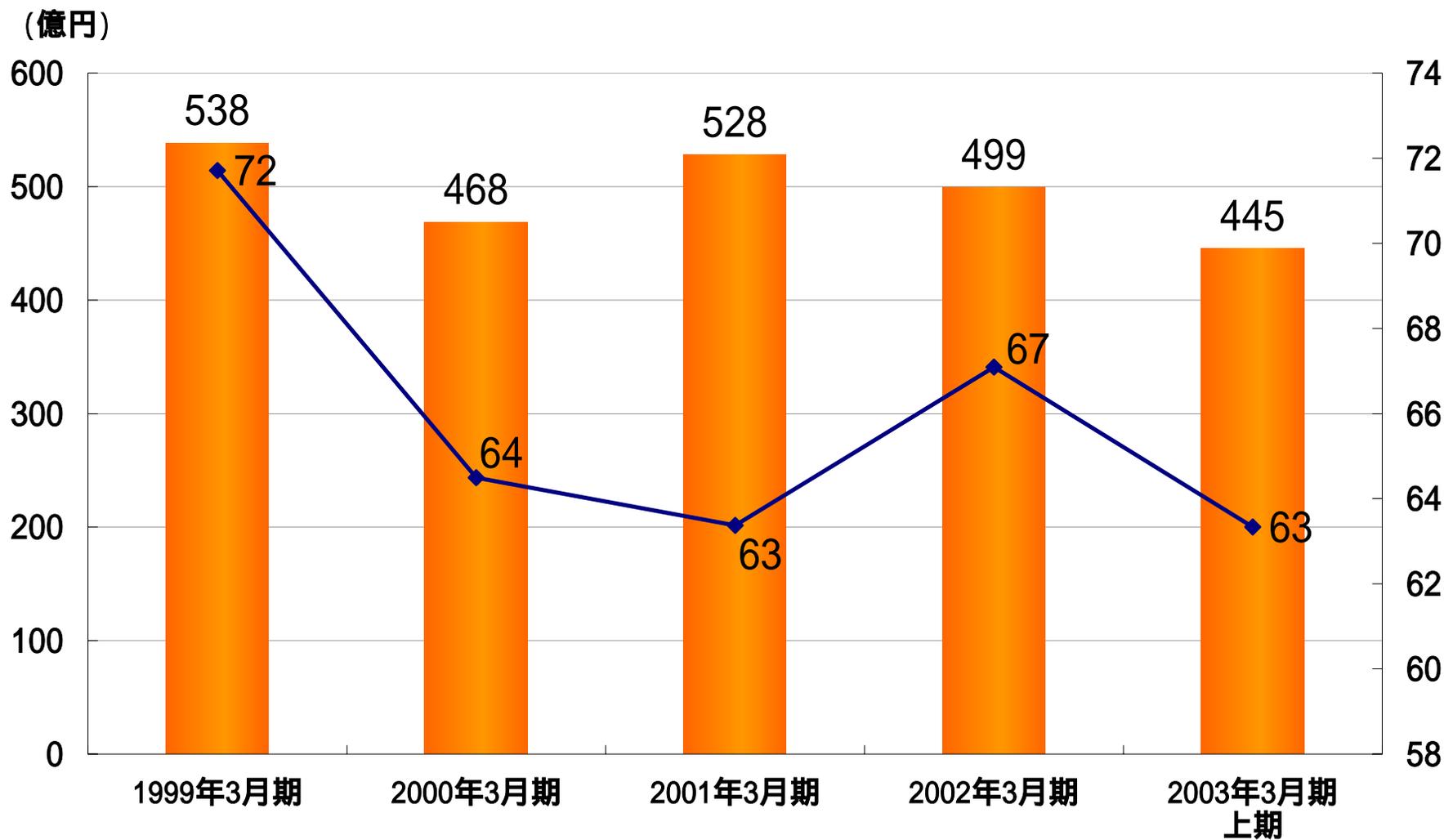
(単位: 億円)



# 有利子負債推移



# 棚卸資産推移



■ 棚卸資産 ◆ 回転日数

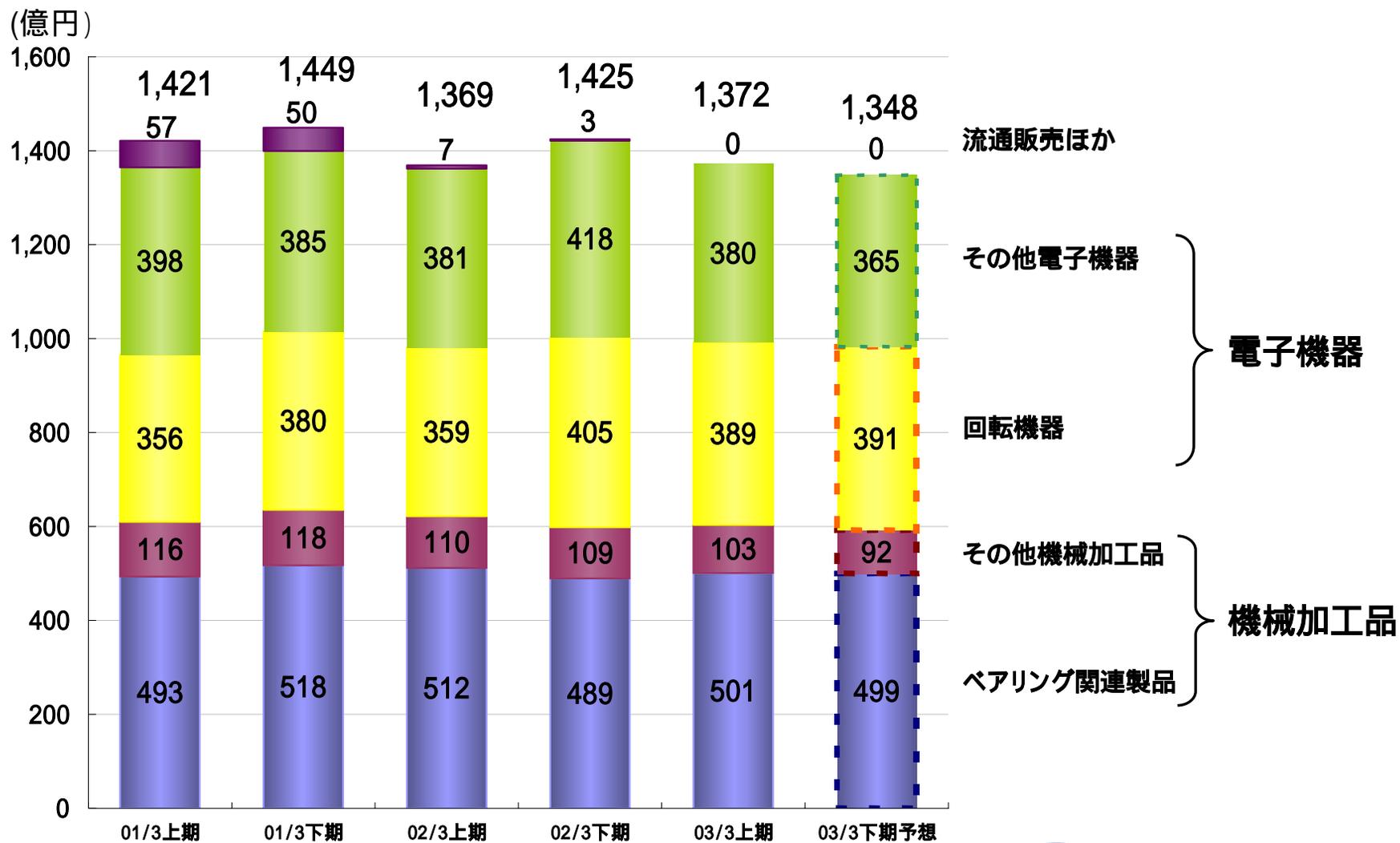
# 2003年3月期通期業績予想

(単位:百万円)	2002年3月期			2003年3月期			伸び率 通期予想対 前年比	通期 従来予想	対計画
	上期	下期	通期	上期	下期 (新予想)	通期 (新予想)			
売上高	136,882	142,462	279,344	137,249	134,751	272,000	-2.6%	288,000	94.4%
営業利益	12,496	9,476	21,972	10,176	11,324	21,500	-2.1%	24,000	89.6%
経常利益	8,952	7,043	15,995	7,667	8,833	16,500	+3.2%	18,500	89.2%
当期純利益	4,384	914	5,298	2,543	3,957	6,500	+22.7%	10,000	65.0%

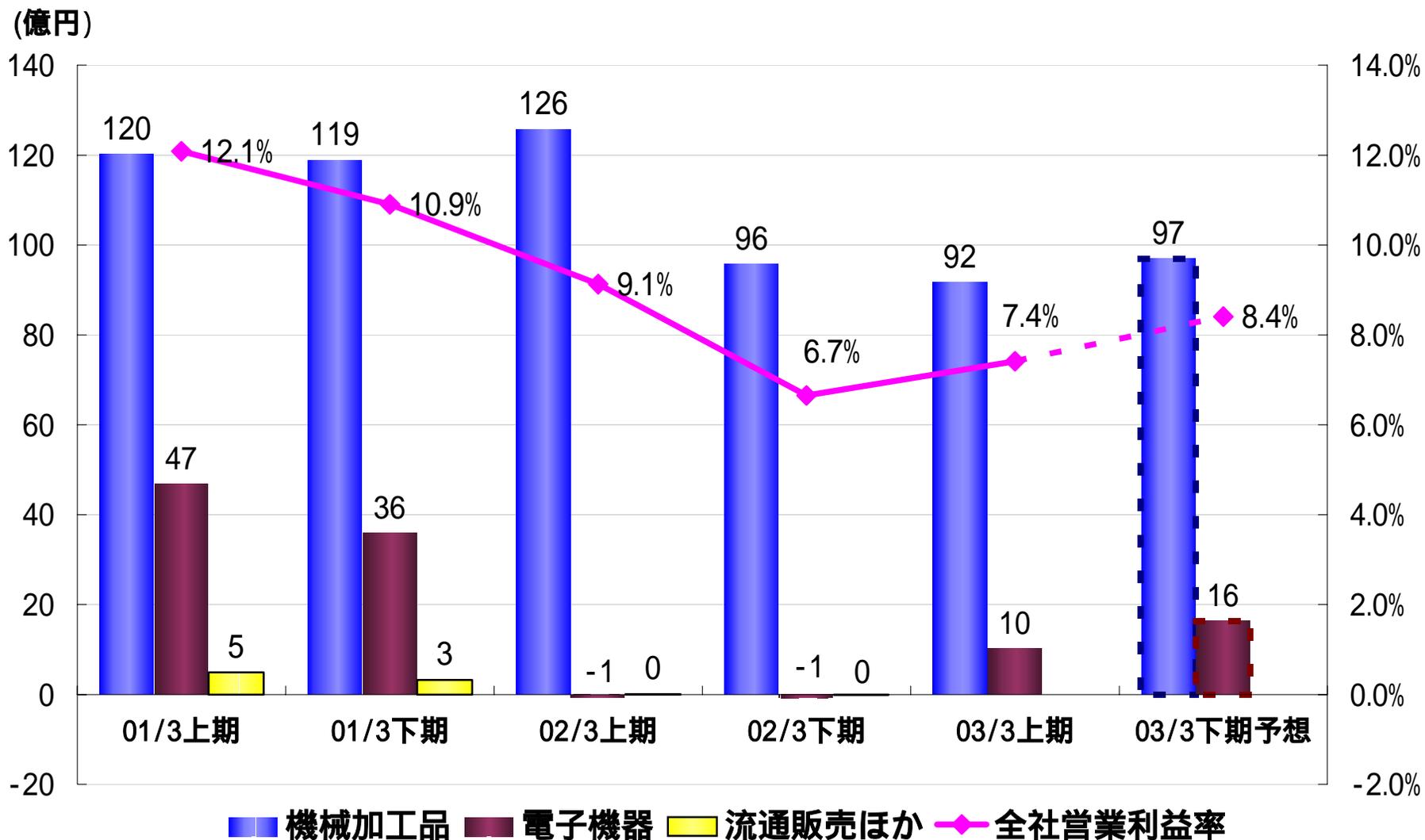
# 通期セグメント別予想

(単位:百万円)	2002年3月期			2003年3月期			伸び率 通期予想対 前年比	通期 従来予想	対計画
	上期	下期	通期	上期	下期 (新予想)	通期 (新予想)			
<b>〔売上高〕</b>									
機械加工品	62,195	59,830	122,025	60,309	59,191	119,500	-2.1%	118,650	100.7%
ベアリング関連製品	51,188	48,925	100,113	50,058	49,942	100,000	-0.1%	98,800	101.2%
その他機械加工品	11,006	10,905	21,911	10,251	9,249	19,500	-11.0%	19,850	98.2%
電子機器	73,978	82,325	156,303	76,940	75,560	152,500	-2.4%	169,350	90.1%
回転機器	35,917	40,523	76,440	38,933	39,067	78,000	+2.0%	93,450	83.5%
その他電子機器	38,062	41,800	79,862	38,005	36,495	74,500	-6.7%	75,900	98.2%
流通販売ほか	709	307	1,016	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>136,882</b>	<b>142,462</b>	<b>279,344</b>	<b>137,249</b>	<b>134,751</b>	<b>272,000</b>	<b>-2.6%</b>	<b>288,000</b>	<b>94.4%</b>
<b>〔営業利益〕</b>									
機械加工品	12,564	9,571	22,135	9,163	9,687	18,850	-14.8%	22,000	85.7%
電子機器	74	88	162	1,013	1,637	2,650	-	2,000	132.5%
流通販売ほか	6	6	0	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>12,496</b>	<b>9,476</b>	<b>21,972</b>	<b>10,176</b>	<b>11,324</b>	<b>21,500</b>	<b>-2.1%</b>	<b>24,000</b>	<b>89.6%</b>

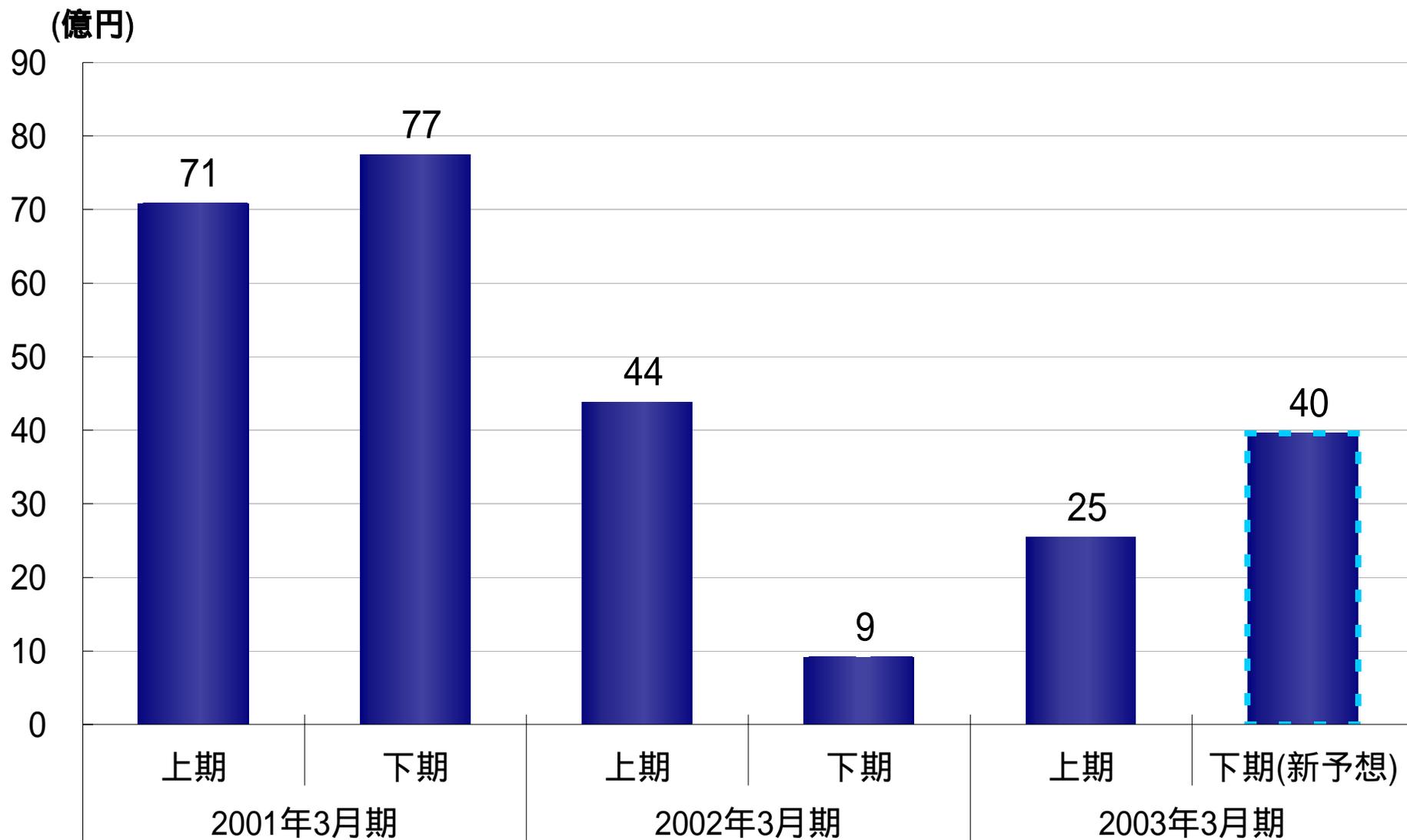
# 売上高部門別推移・予想



# 営業利益部門別推移・予想

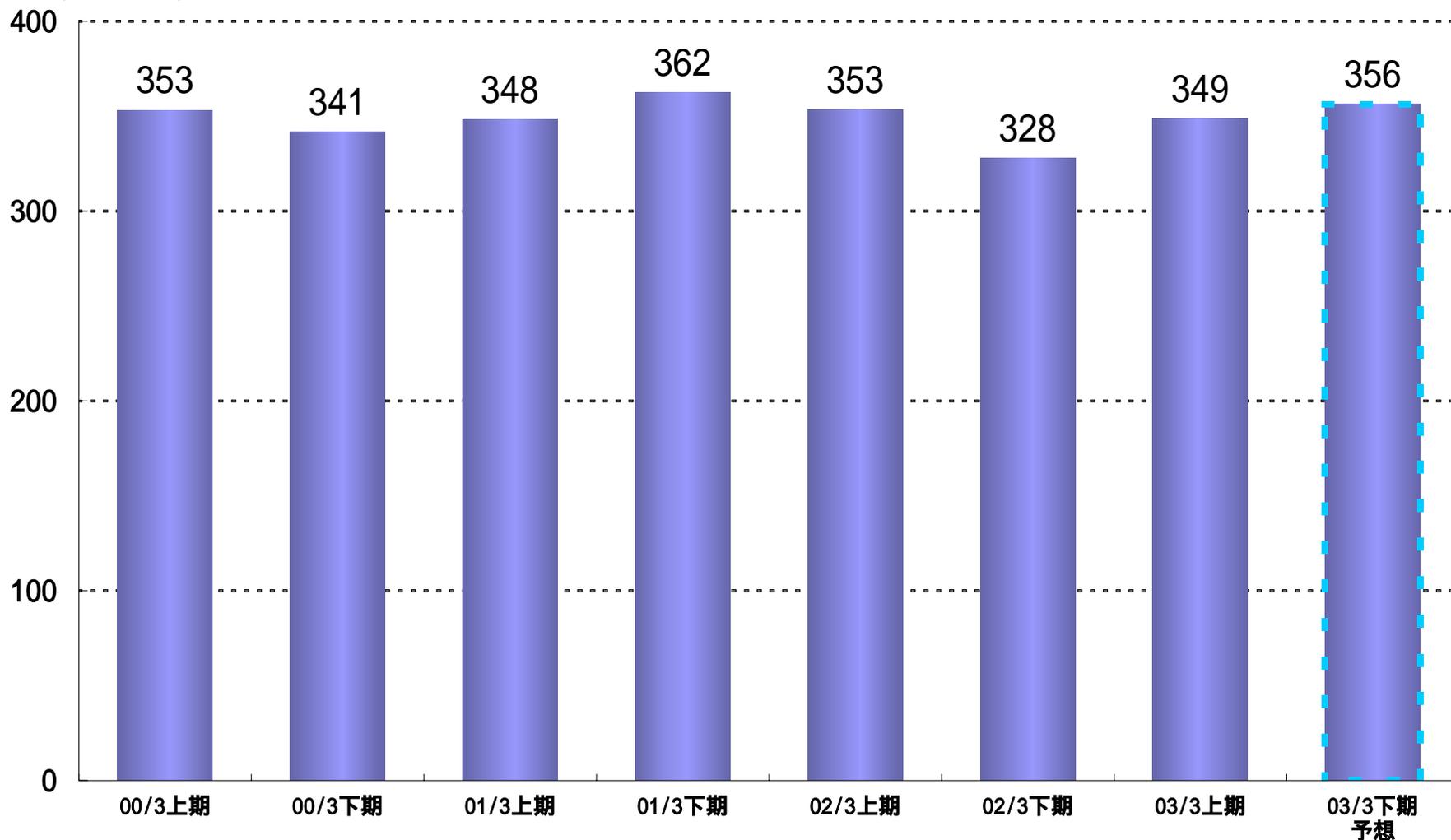


# 当期純利益推移・予想



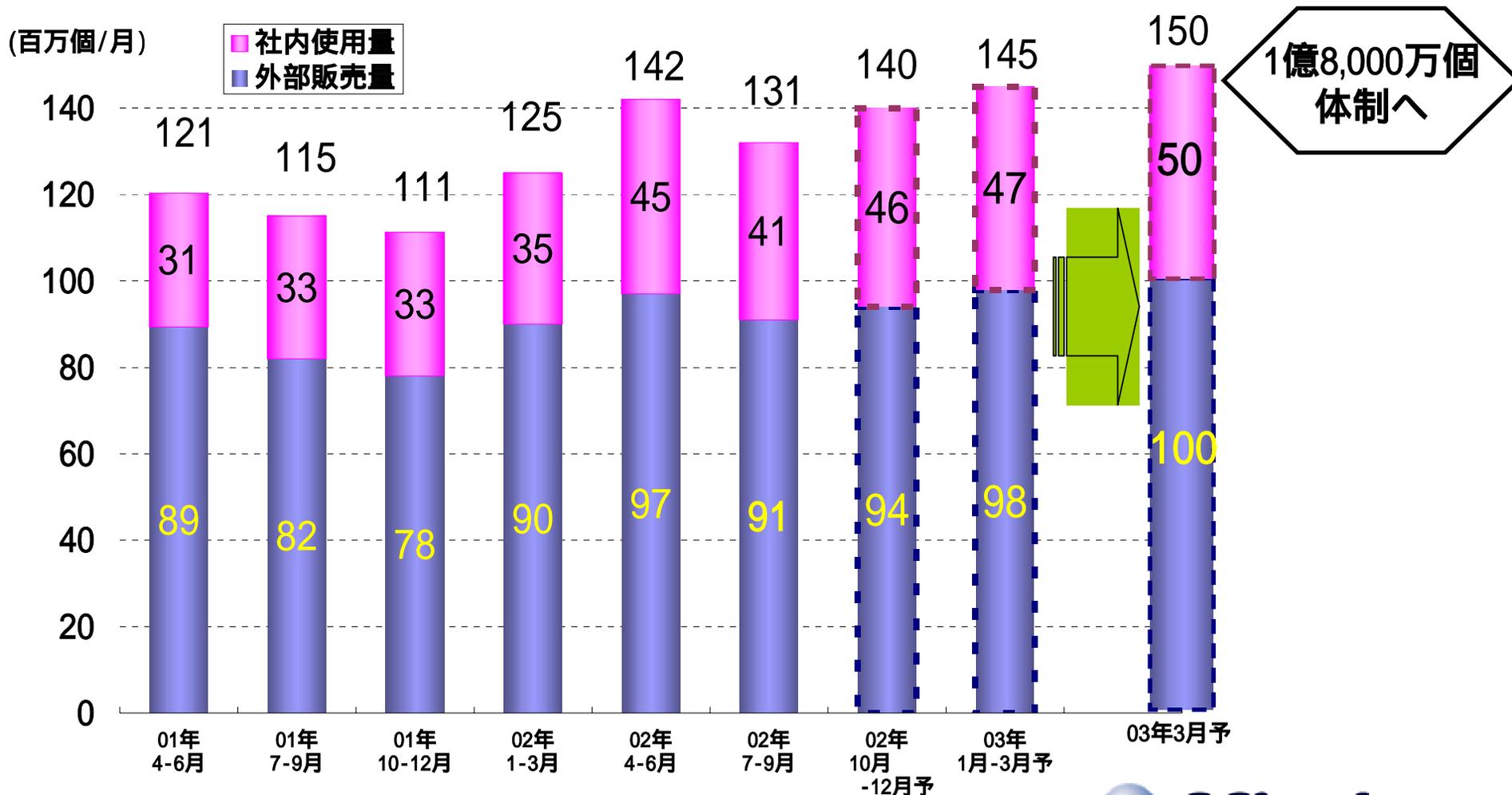
# ボールベアリング売上高推移

(単位:億円)

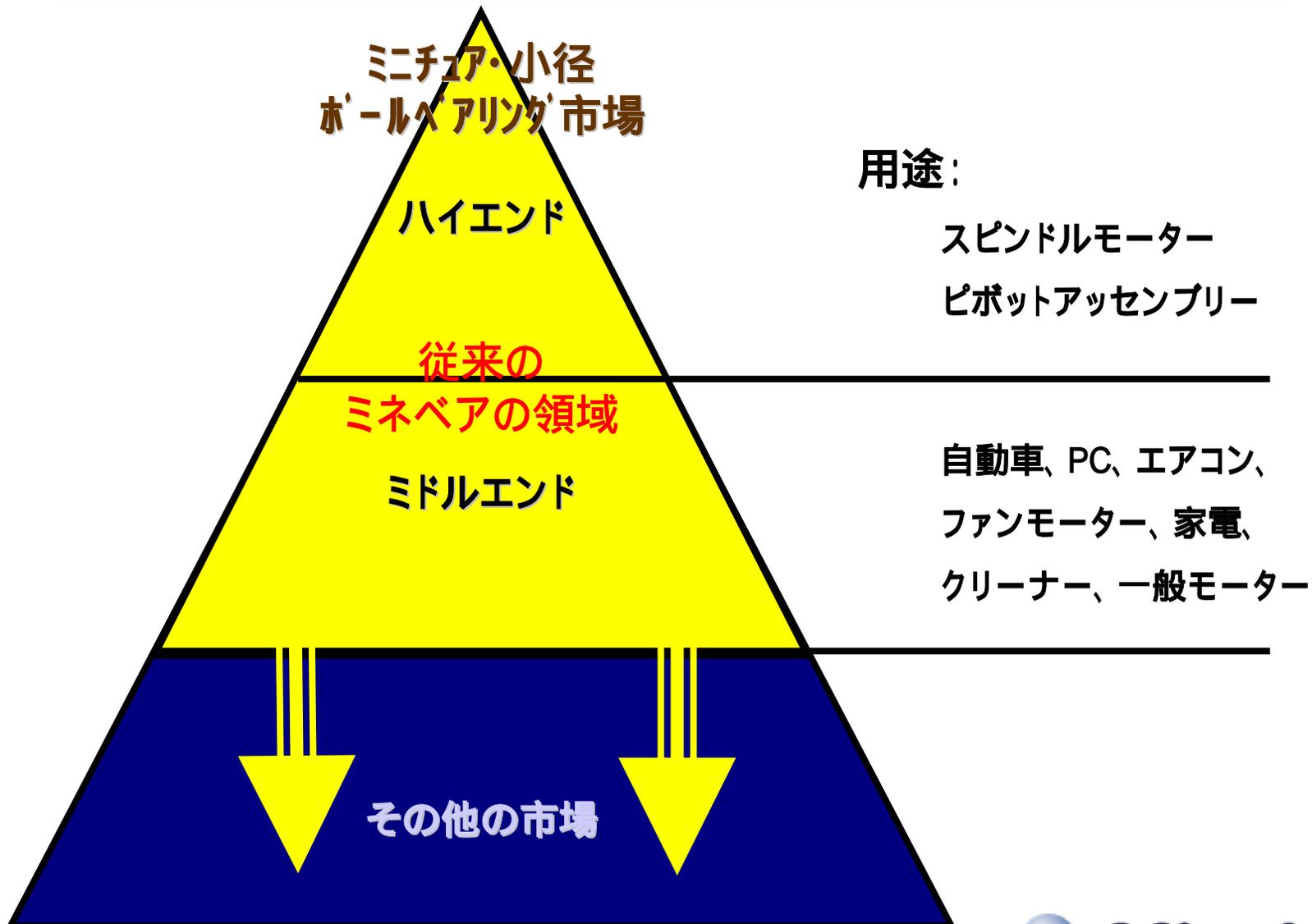


# ボールベアリング販売数量推移

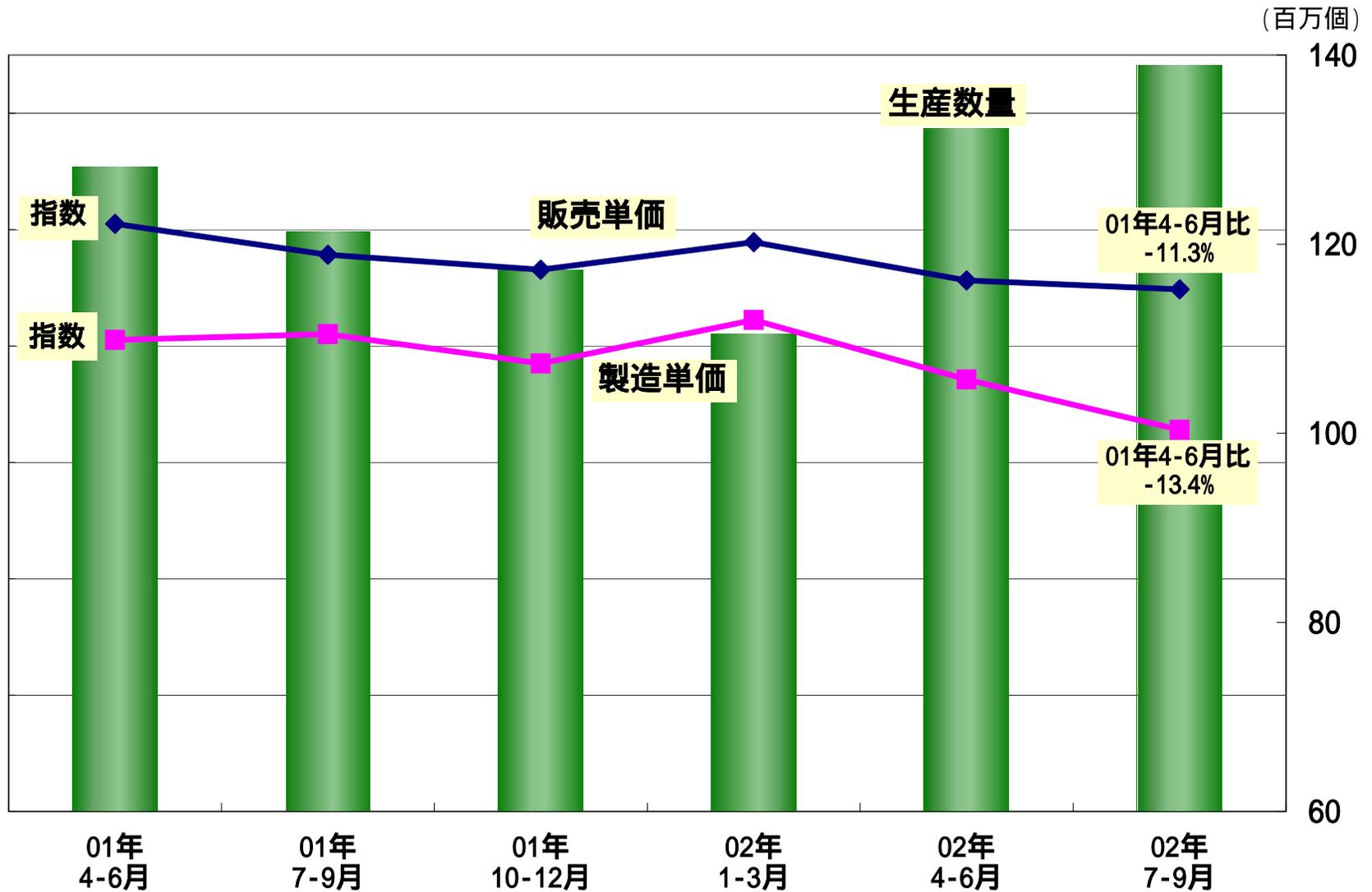
## ミニチュア・小径ボールベアリング販売数量(月平均)



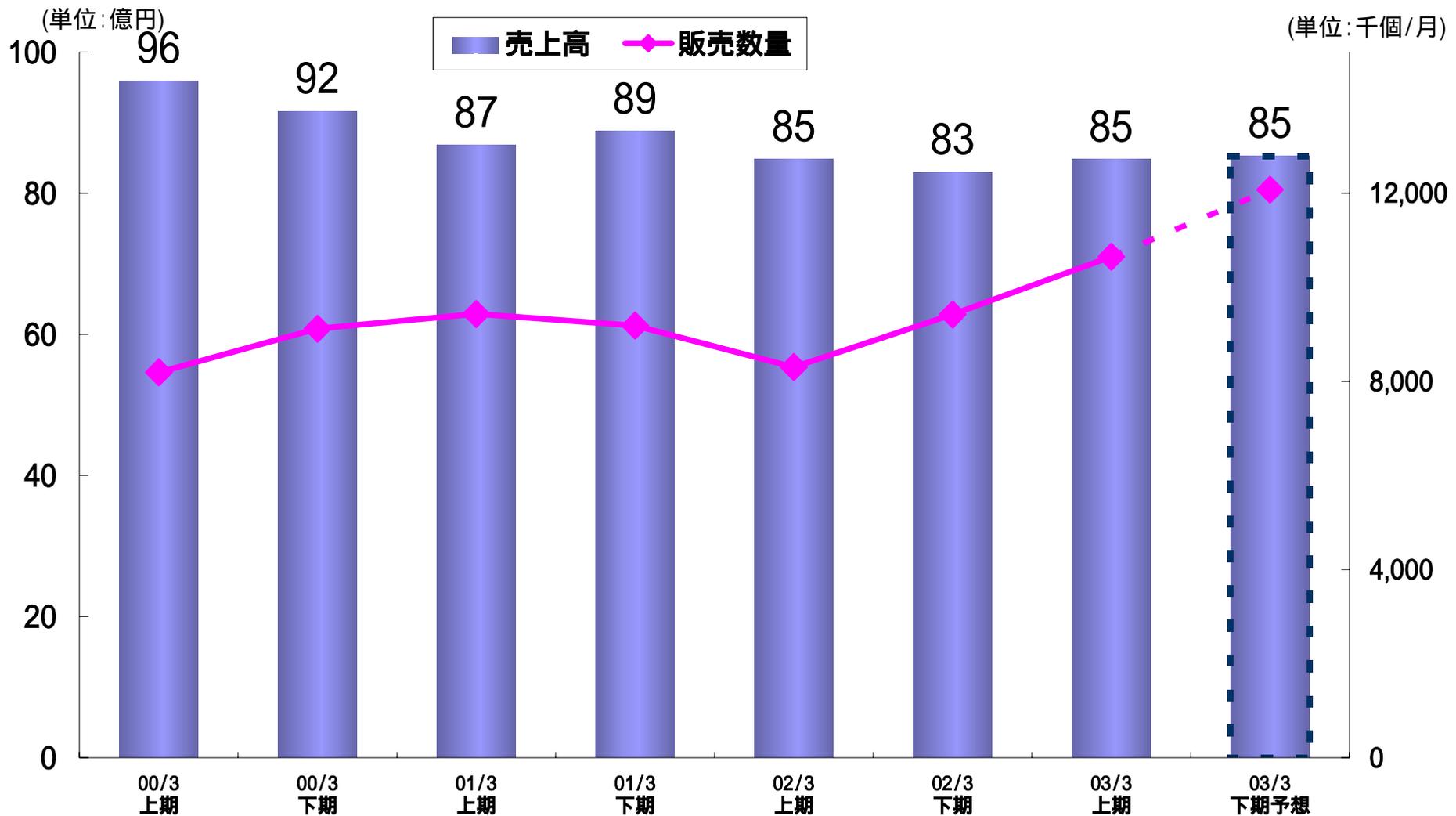
# ボールベアリング事業基本戦略



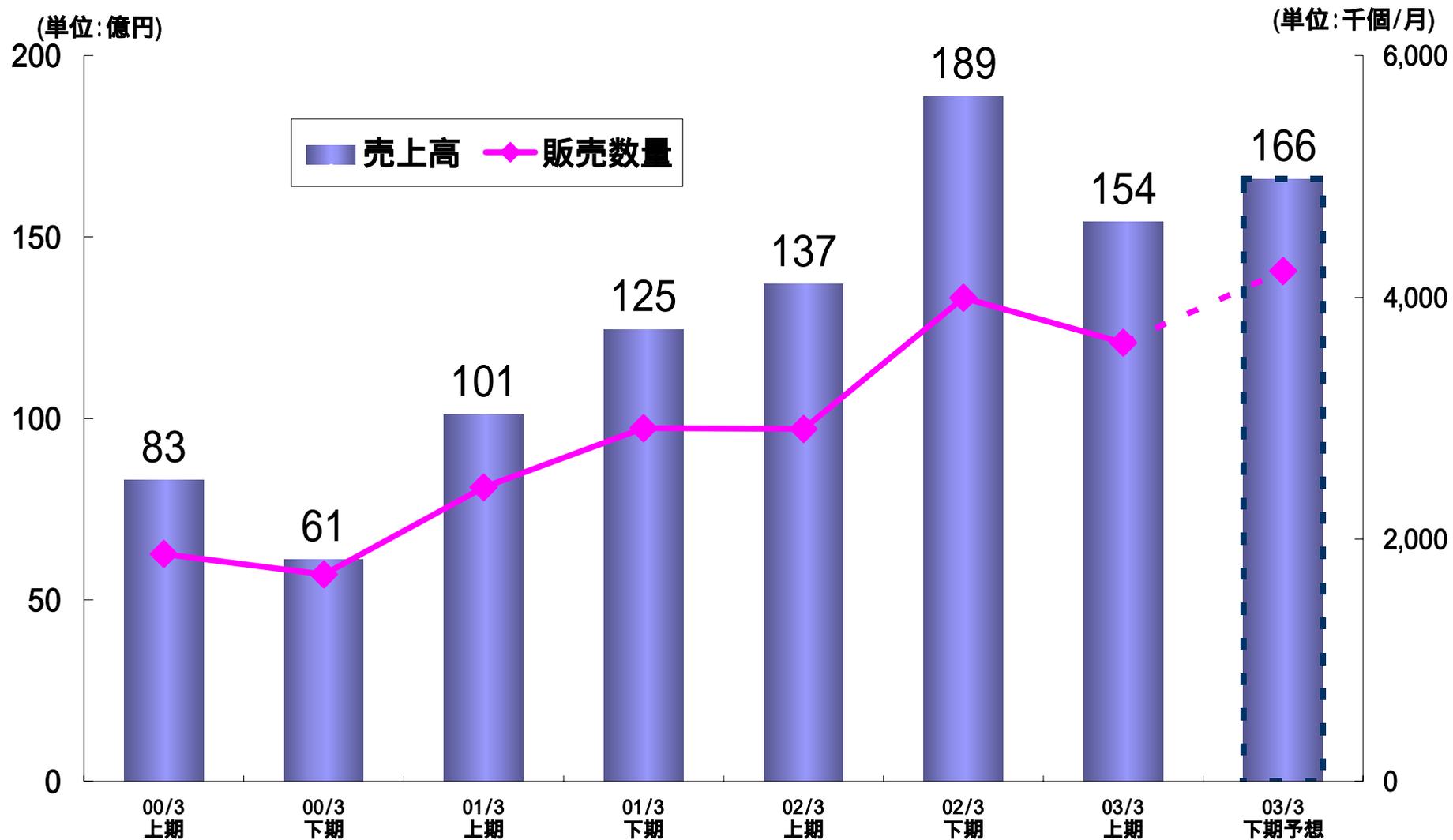
# ボールベアリング販売単価・製造単価・生産数量の推移



# ピボットアッセンブリー売上高・販売数量推移



# HDDスピンドルモーター売上高・販売数量推移

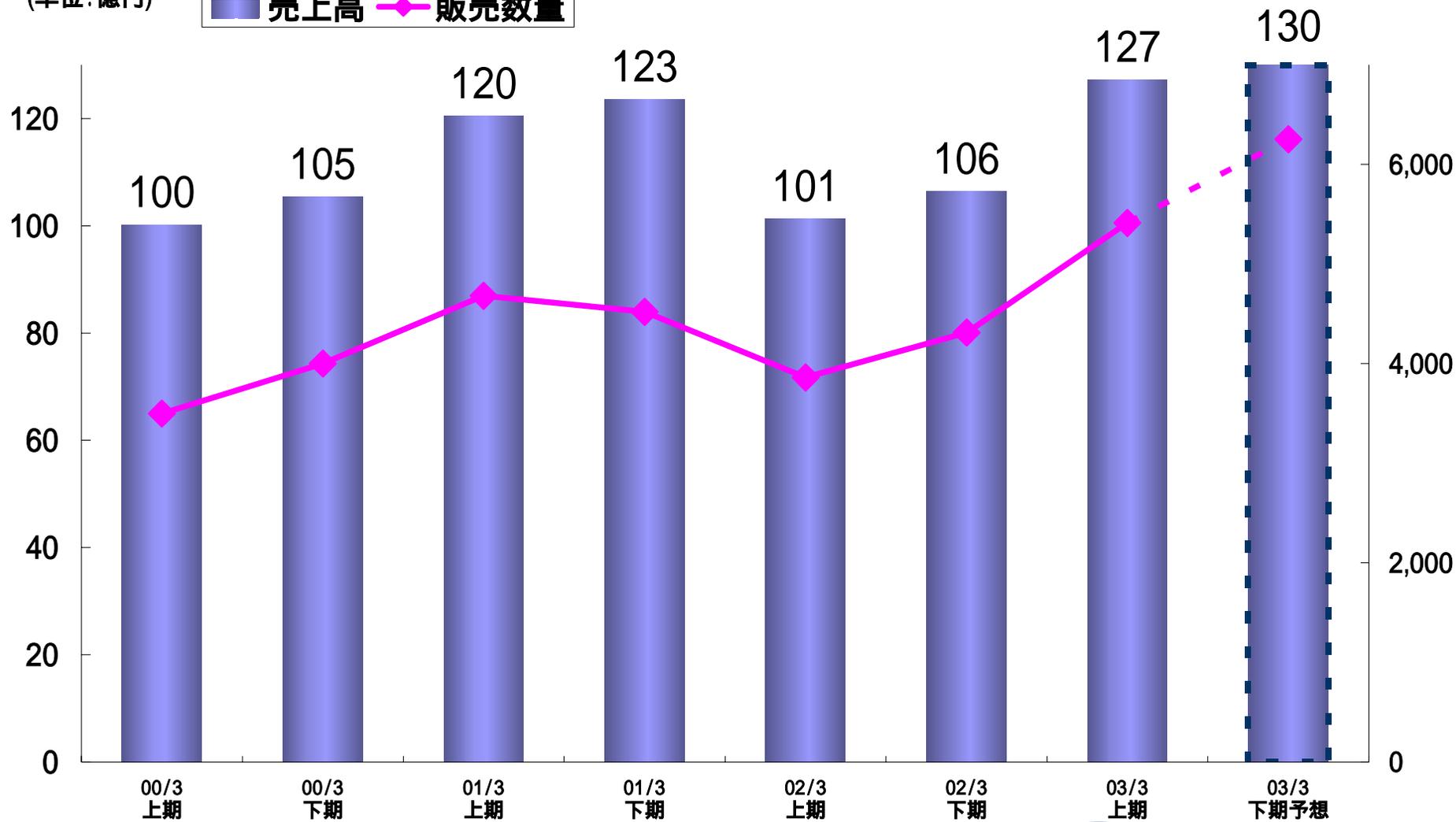


# ファンモーター売上高・販売数量推移

(単位:億円)

■ 売上高 ◆ 販売数量

(単位:千個/月平均)

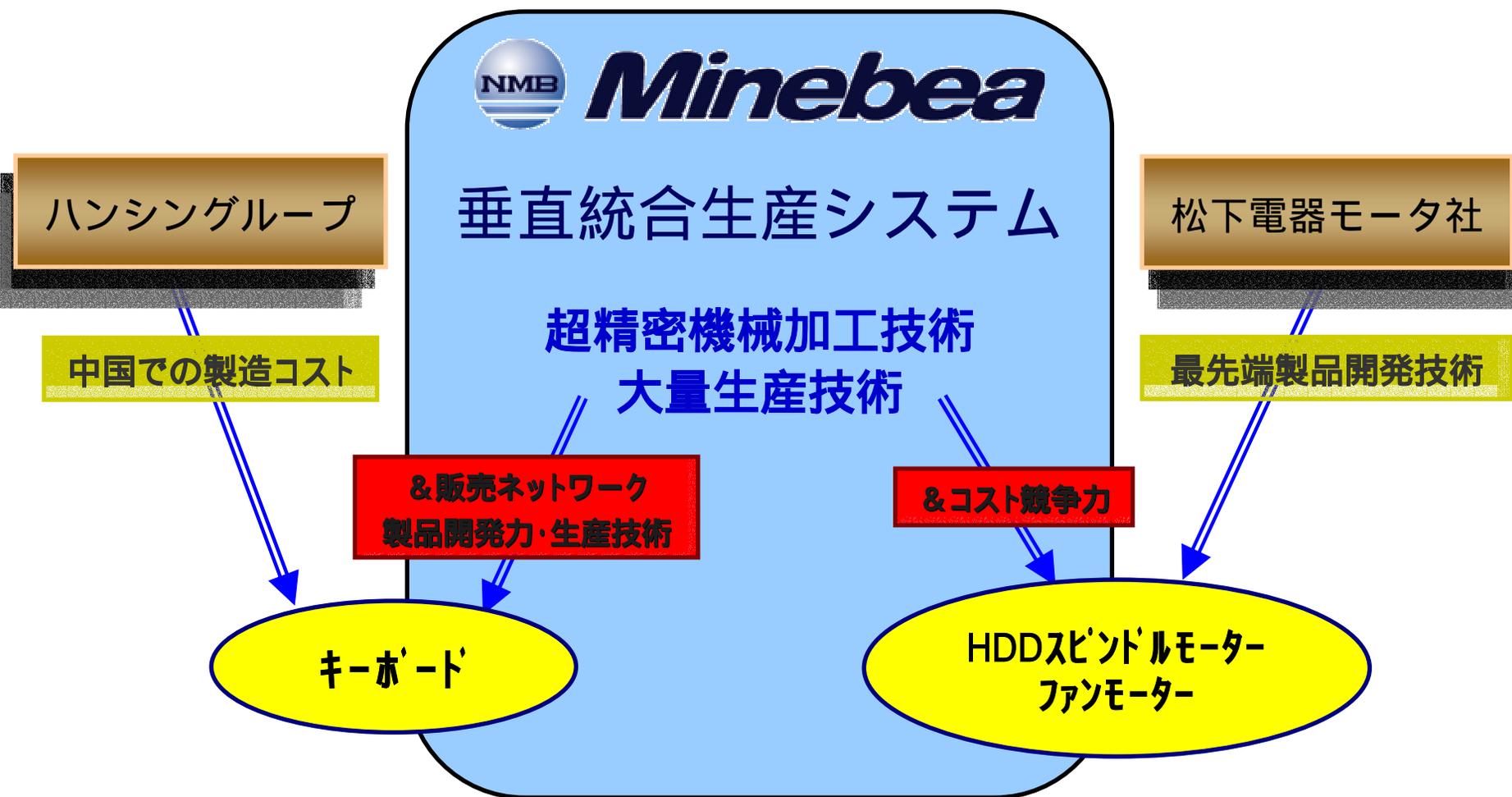


# 主要製品基本戦略

---

- ボールベアリング:** 月1億8000万個体制早期実現に向けて拡販及び増産  
汎用市場をターゲットに拡販  
製造単価の一層の引き下げ及び高利益率維持
- ピボットアッセンブリー:** 拡販及び増産
- スピンドルモーター:** 新FDBモデルの増産を成功させ、収益を改善
- ファンモーター:** 新規案件取り込みの徹底及び収益拡大  
松下電器モーター社との共同開発・受託生産開始

# 世界最強の総合精密部品メーカーへ



# ミネベア株式会社決算説明会

<http://www.minebea.co.jp/>

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、または、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。  
実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。  
実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。