



Minebea

ミネベア株式会社決算説明会

2002年3月期決算

2002(平成14)年5月17日

代表取締役社長 山本次男

目次

1 . 2002年3月期決算実績について

2 . 中期経営計画について

1 . 2002年3月期決算実績について

2002年3月期 連結業績サマリー

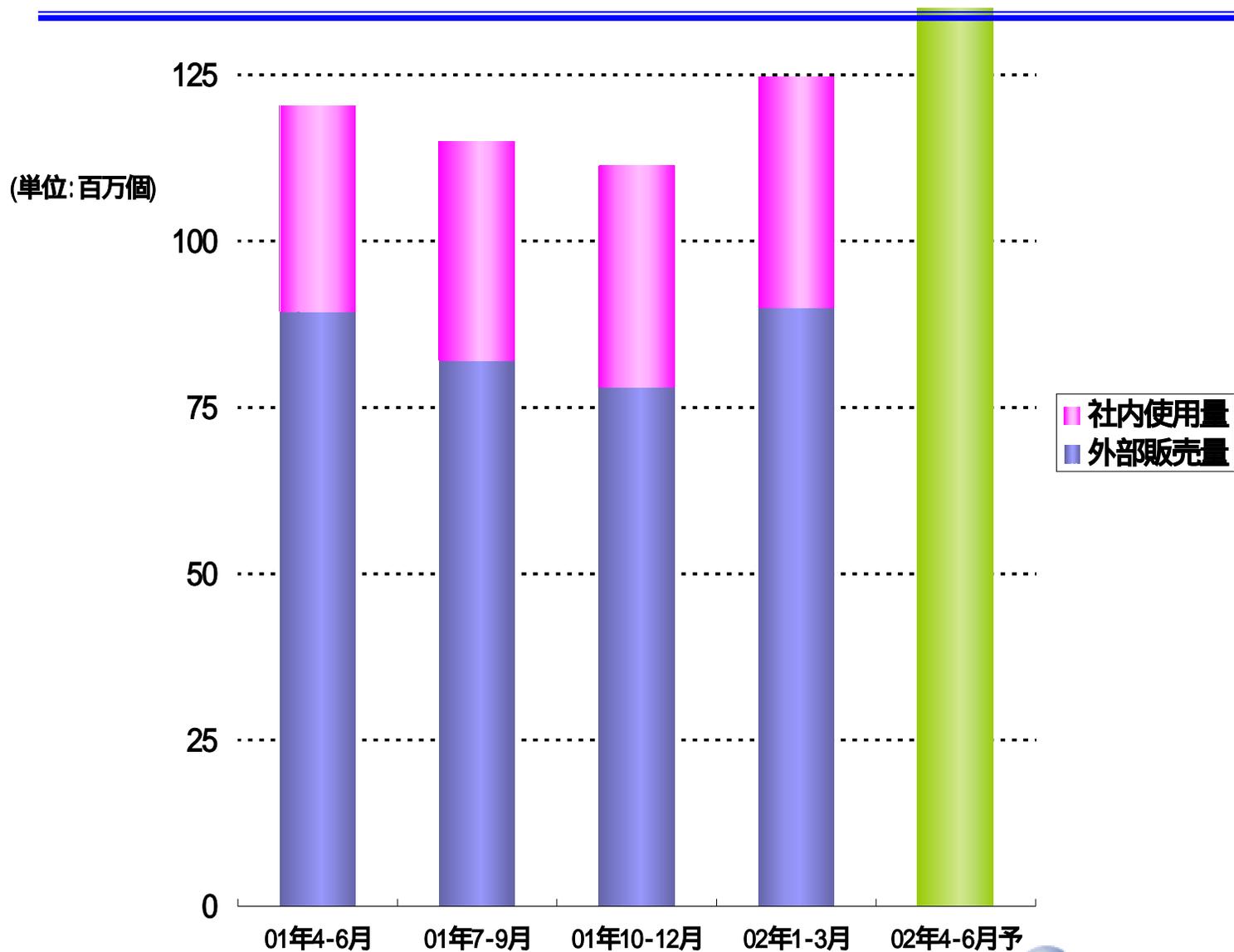
(単位:百万円)	2000年度 (‘01年3月期)	2001年度 (‘02年3月期)	前年比 伸び率	予想 (‘01年11月発表)
売上高	287,045	279,344	-2.7%	260,000
営業利益	32,977	21,972	-33.4%	21,700
経常利益	24,726	15,995	-35.3%	15,000
当期利益	14,826	5,298	-64.3%	5,500

2002年3月期 セグメント別売上高・営業利益

(単位:百万円)	2000年度 ('01年3月期)	2001年度('02年3月期)			前年比 伸び率	予想 ('01年11月発表)
		上期	下期	通期		
(売上高)						
機械加工部品	124,461	62,195	59,830	122,025	2.0%	116,200
ベアリング関連	101,096	51,188	48,925	100,113	1.0%	97,100
その他機械部品	23,365	11,006	10,905	21,911	6.2%	19,100
電子機器	151,910	73,978	82,325	156,303	+2.9%	143,000
回転機器	73,603	35,917	40,523	76,440	+3.9%	74,500
その他電子機器	78,307	38,062	41,800	79,862	+2.0%	68,500
流通その他	10,674	709	307	1,016	90.5%	800
合計	287,045	136,882	142,462	279,344	2.7%	260,000
(営業利益)						
機械加工部品	23,906	12,564	9,571	22,135	7.4%	21,768
電子機器	8,259	74	88	162	-	74
流通その他	812	6	6	0	-	6
合計	32,977	12,496	9,476	21,972	33.4%	21,700

売上は外部売上のみ

ボールベアリング販売数量



2. 中期経営計画について

中期経営計画

当社を取り巻く環境

- ユーザーの東南アジアや中国への生産シフト
- 中国市場の台頭
- 業界の再編

中期経営計画業績の見込み

(単位:百万円)

	2001年度 (‘02年3月期) 実績	2002年度 (‘03年3月期) 計画	2003年度 (‘04年3月期) 計画	2004年度 (‘05年3月期) 計画
--	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------

売上高	279,344	288,000	316,800	348,000
営業利益	21,972	24,000	33,000	37,000
経常利益	15,995	18,500	28,000	33,500
当期利益	5,298	10,000	17,000	21,000

中期経営計画業績の見込み

(単位:百万円)	2000年度	2001年度	2002年度 ('03年3月期)			2003年度	2004年度
	('01年3月期) 実績	('02年3月期) 実績	上期計画	下期計画	通期計画	('04年3月期) 計画	('05年3月期) 計画
売上高	287,045	279,344	142,000	146,000	288,000	316,800	348,000
機械加工部品	124,461	122,025	59,450	59,200	118,650	124,250	131,650
ベアリング関連製品	101,096	100,113	49,100	49,700	98,800	102,800	108,300
その他機械部品	23,365	21,911	10,350	9,500	19,850	21,450	23,350
電子機器	151,910	156,303	82,550	86,800	169,350	192,550	216,350
回転機器	73,603	76,440	45,300	48,150	93,450	109,300	128,450
その他電子機器	78,307	79,862	37,250	38,650	75,900	83,250	87,900
流通その他	10,674	1,016	-	-	-	-	-
営業利益	32,977	21,972	10,000	14,000	24,000	33,000	37,000
機械加工部品	23,906	22,135	9,800	12,200	22,000	25,250	28,000
電子機器	8,259	162	200	1,800	2,000	7,750	9,000
流通その他	812	0	-	-	-	-	-
経常利益	24,726	15,995	7,300	11,200	18,500	28,000	33,500
税引前利益	22,387	12,948	7,100	10,900	18,000	27,500	33,000
当期利益	14,826	5,298	3,600	6,400	10,000	17,000	21,000
減価償却費(含む無形固定資産)	22,149	24,385	-	-	25,000	25,000	25,600
設備投資額	39,876	26,245	-	-	17,600	28,200	23,400
NET有利子負債 (転換社債転換考慮後)	173,228	168,720	-	-	144,000	128,000	64,000

経営戦略

開発技術力の強化

営業組織改革

中期計画の推進

- ベアリング事業の強化
- 小型モーター事業の拡大

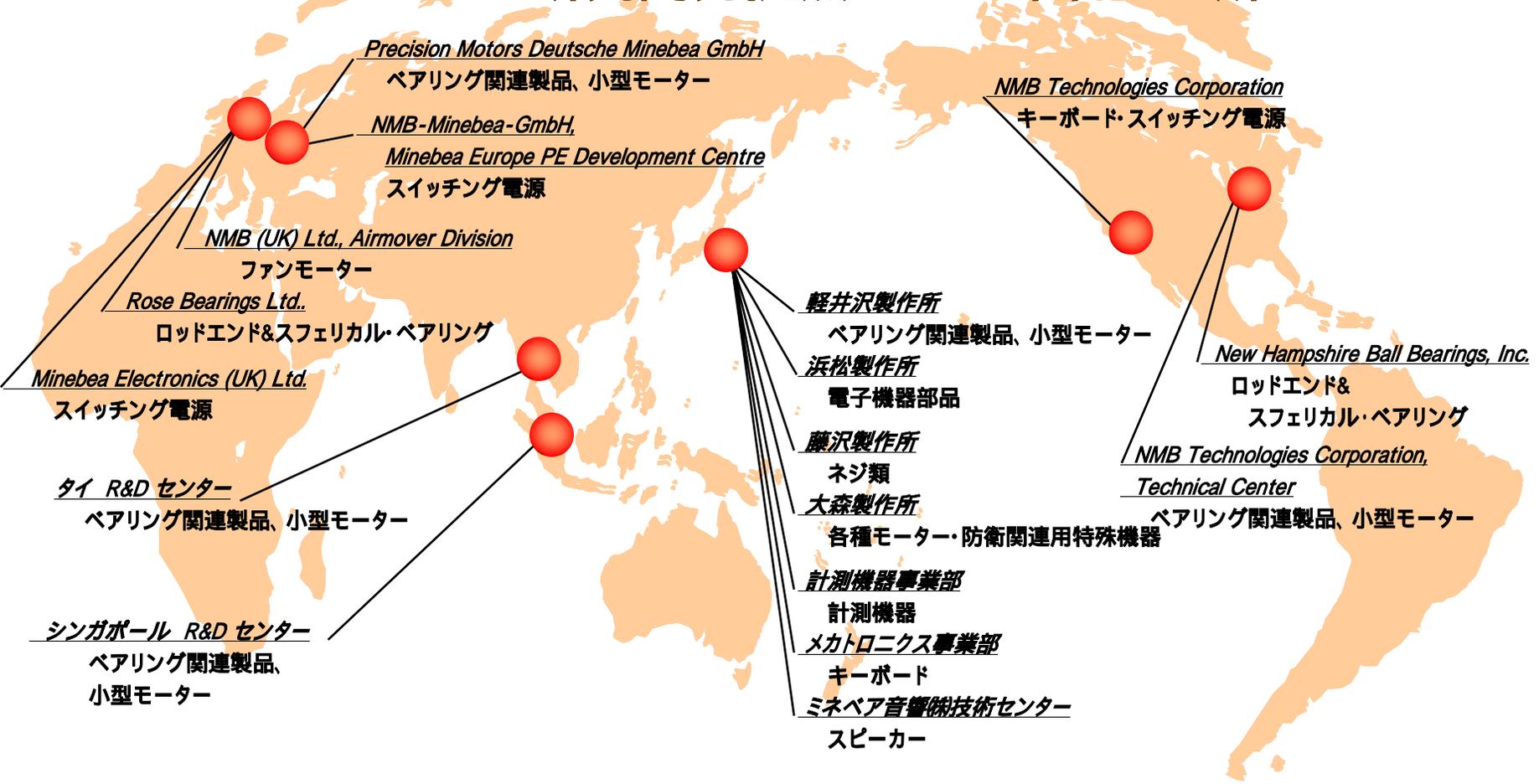
中国事業戦略

不採算事業の立て直し

開発技術力の強化

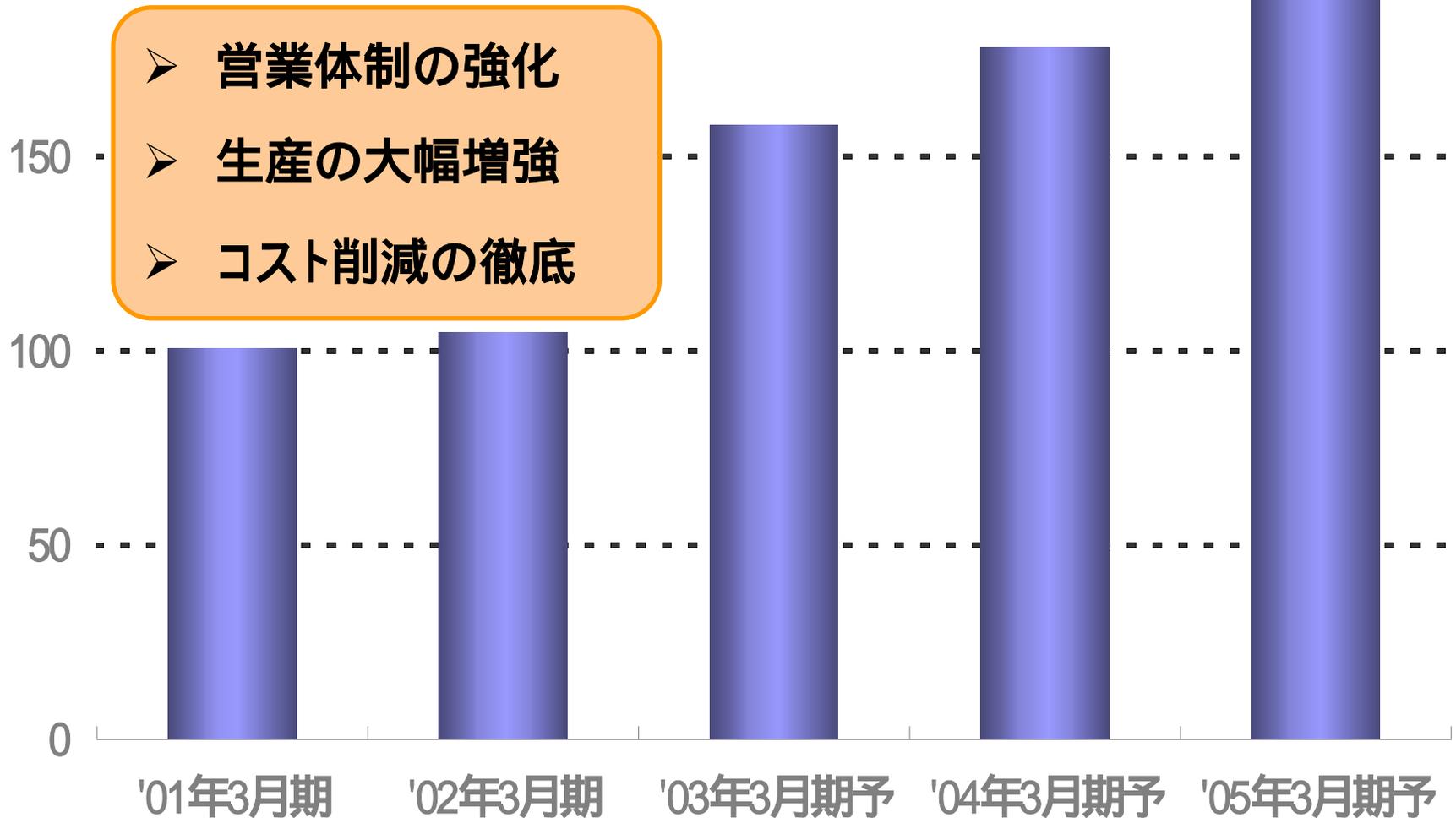
ミネベアの研究開発拠点

6カ国 17ヶ所



中国事業戦略

中国エリア売上高計画 (‘01/3期を100とした場合)



営業組織改革

ユーザーの
製品開発から量産までの期間短縮
アジアへの量産移管

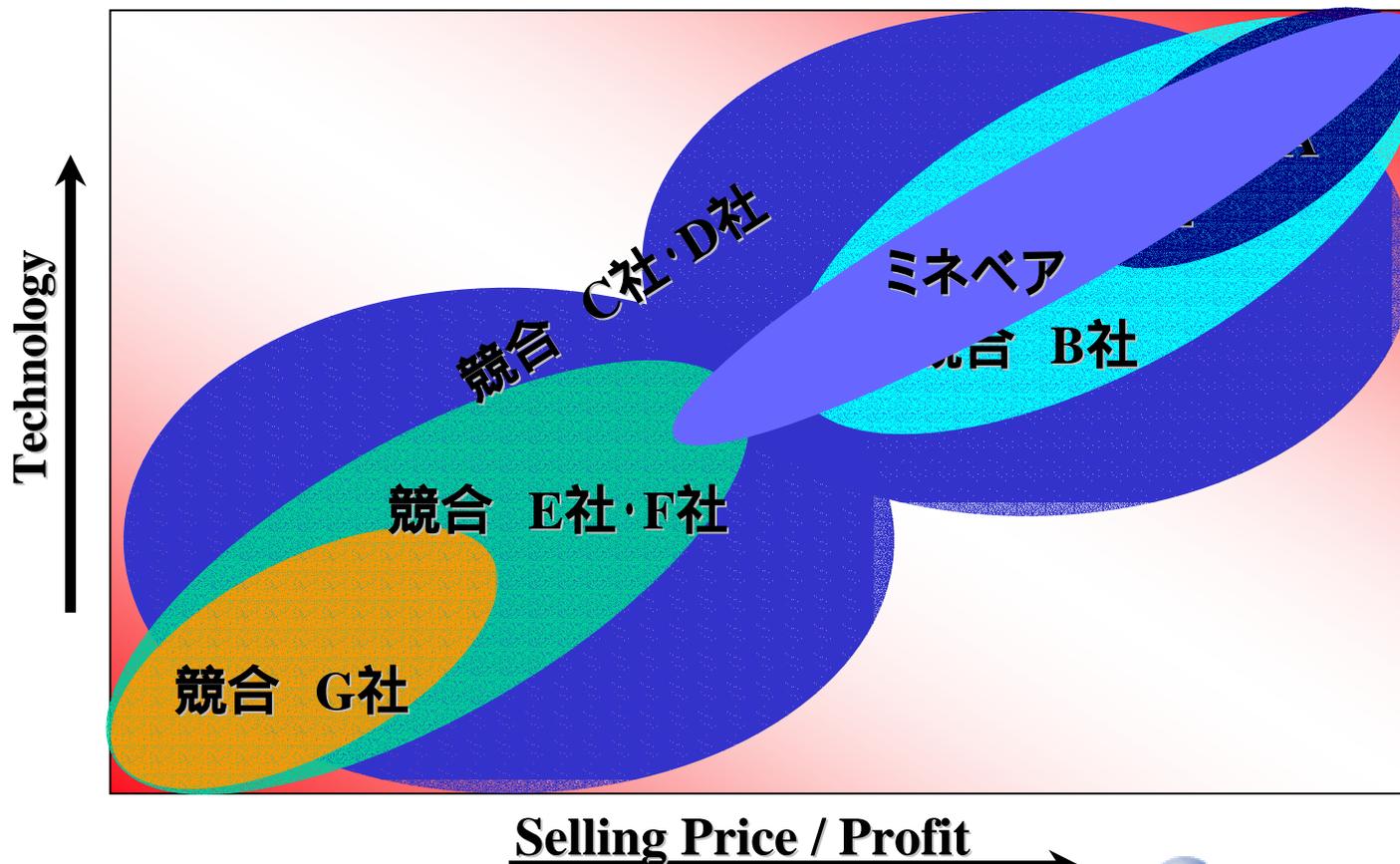


- **アジア地域の営業体制を強化**
- **主要ユーザー毎の営業部を発足**
- **東ヨーロッパ地域の営業を強化**
- **自動車業界向け専任営業部を発足**
- **国内営業体制の効率化を推進**

不採算事業の立て直し

電源市場

1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003



不採算事業の立て直し

電源ターゲット市場



サーバー
ワークステーション

高出力・高効率

完全共振回路(Reliant技術)
標準化ブロック回路方式

セットトップボックス
プロジェクター

量産向け

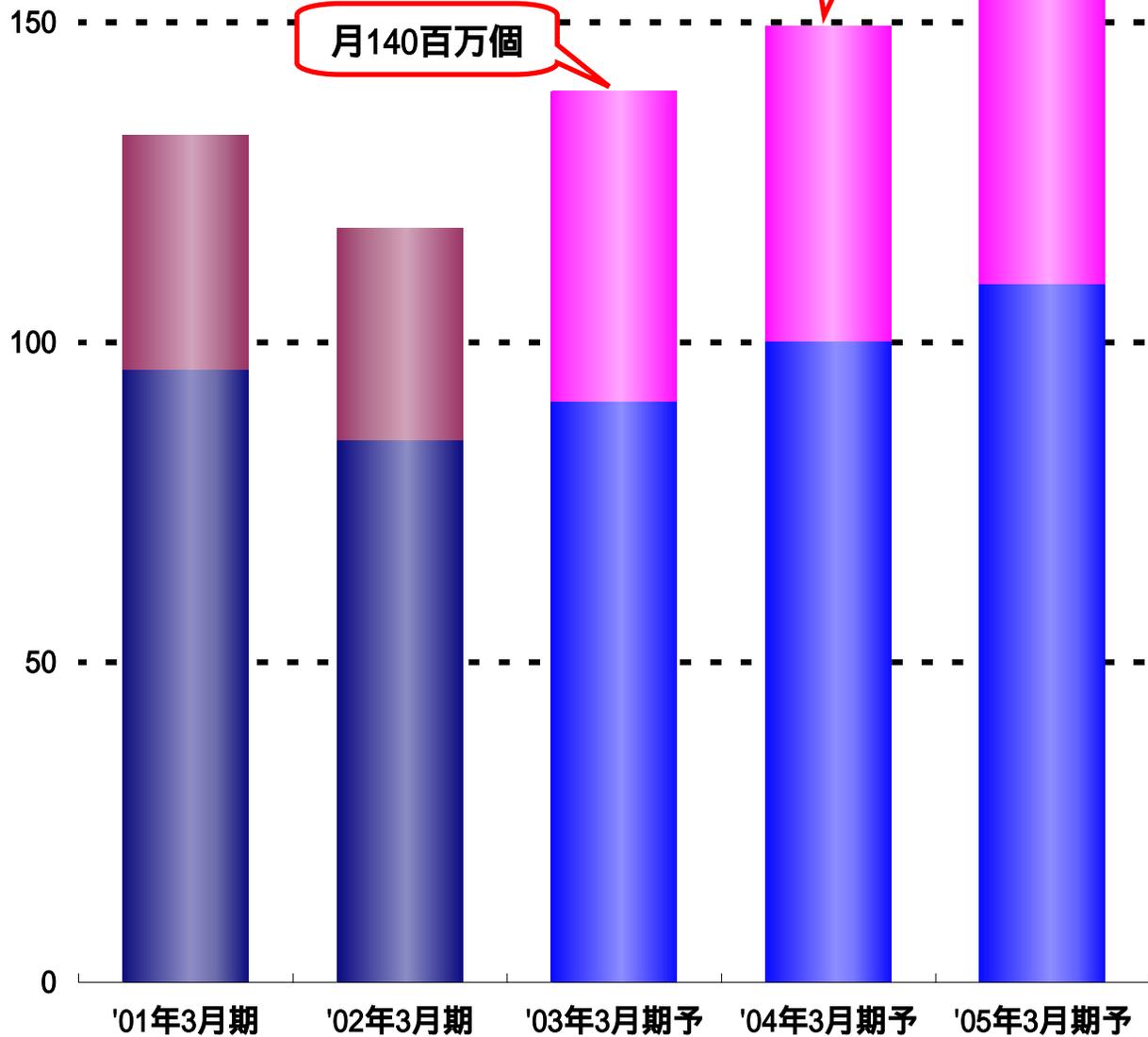
擬似共振回路(QRC)

中期計画業績達成のための柱の5製品

1. ボールベアリング
2. ファンモーター
3. スピンドルモーター
4. 自動車用モーター及びセンサー
5. 電源

ボールベアリング販売数量

(単位: 百万個)

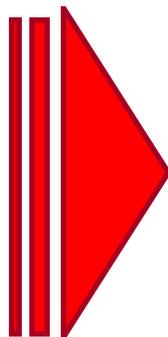


■ 社内使用量
■ 外部販売量

ファンモーター

◆戦略

- 拡販
- コスト削減
- プロダクトミックス



今期中に

年間8,000万台販売へ



ミネベア

ローエンド市場

高速回転・高信頼性の
ボールベアリングを使用

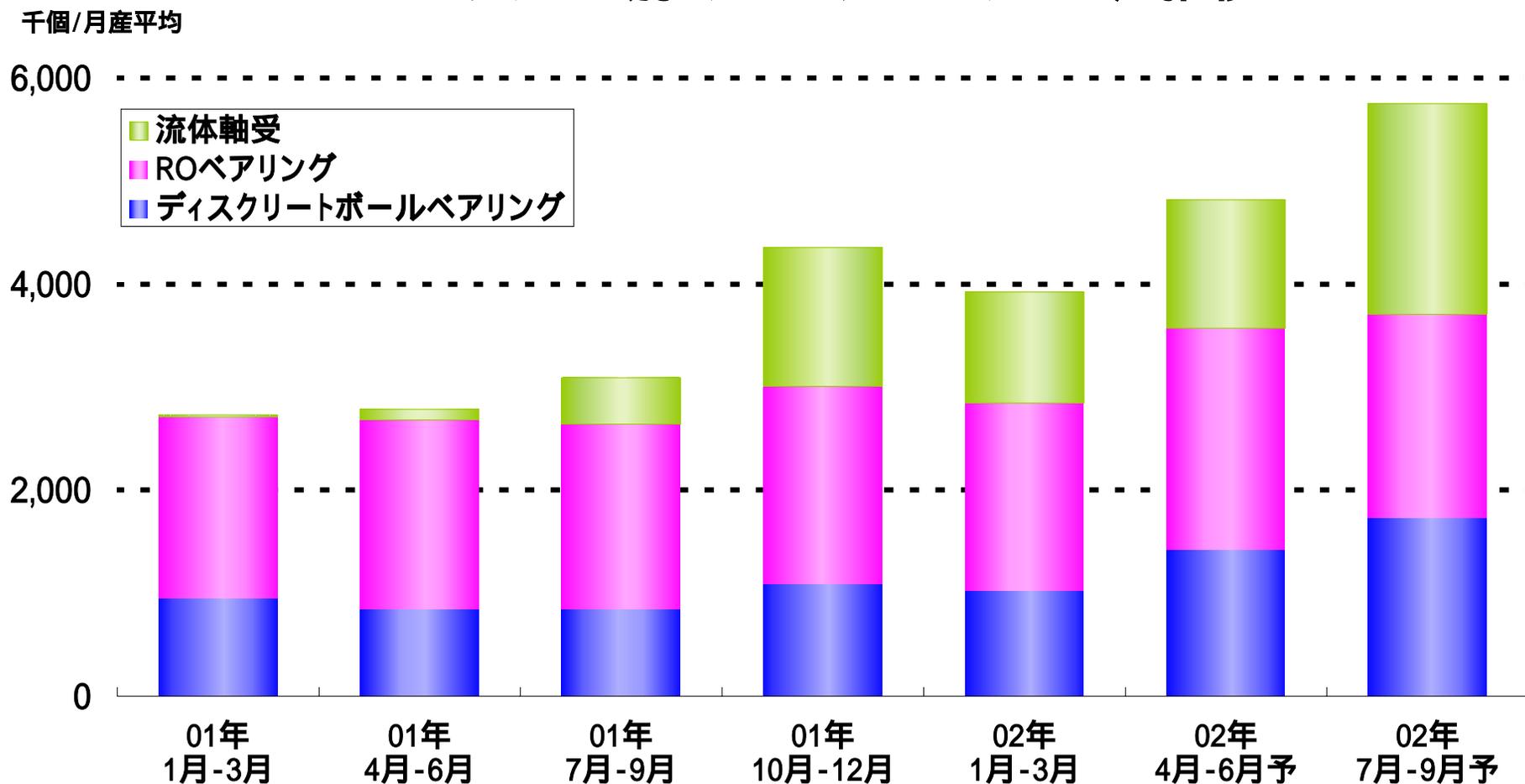
ハイエンド市場

高付加価値ビジネスの本格化

事業強化で市場拡大

スピンドルモーター

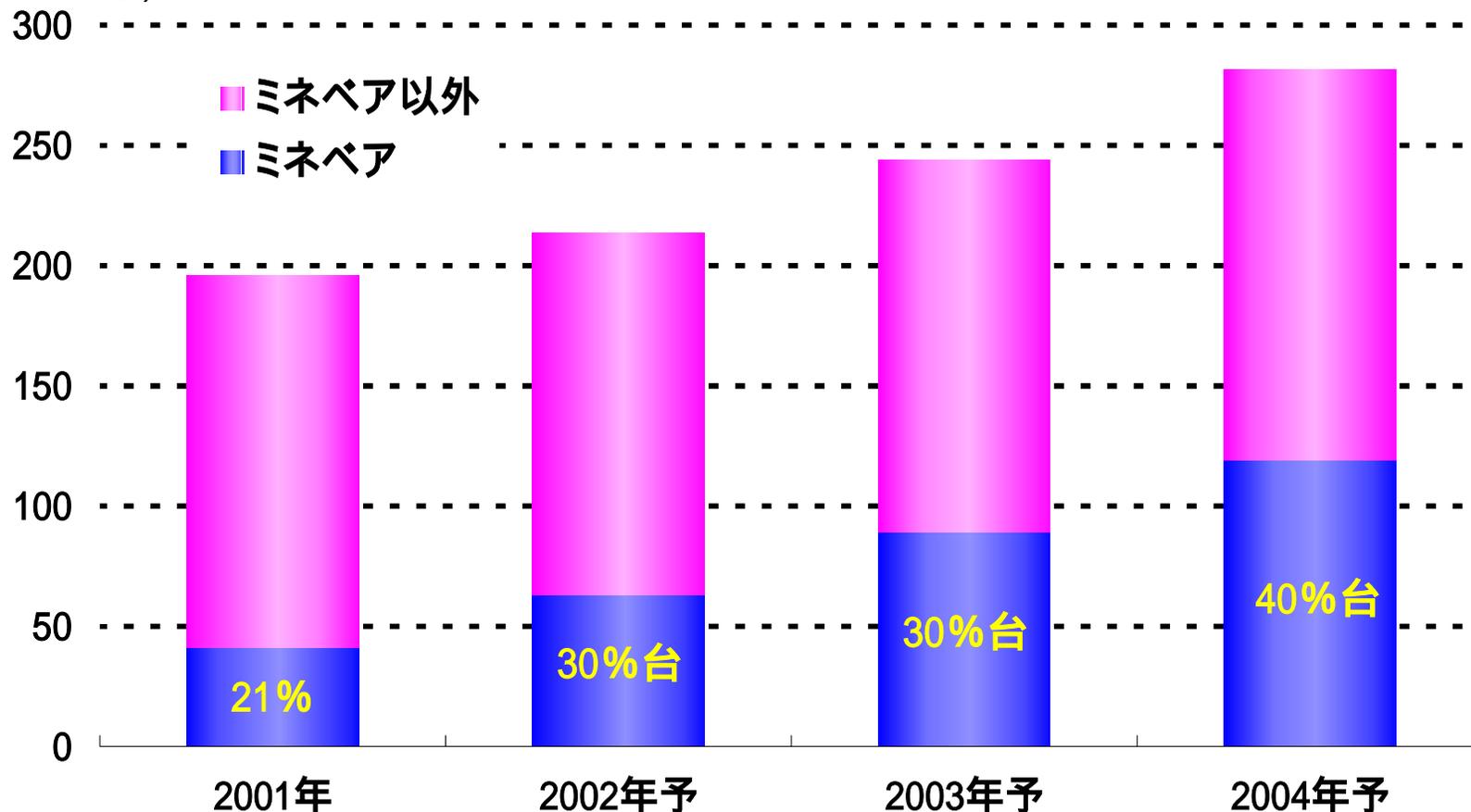
ベアリングタイプ別スピンドルモーター生産推移



スピンドルモーター

スピンドルモーター市場予測とミネベアのシェア

(単位:百万個)



HDD市場予測 出所: ピクシーピナクルコーポレーション

自動車用モーター及びセンサー

- ダッシュボードユニットメーター用モーター
- ヘッドライト光軸調整用モーター
- 次期EPS用モーター
- 車間距離センサー用モーター
- 電磁クラッチブレーキ
- 電動ブレーキ用モーター
- トルクセンサー
- レゾルバー



ミネベア株式会社決算説明会

<http://www.minebea.co.jp/>

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、または、現在は現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。
実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。
実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。