



# Minebea

## ミネベア株式会社

### 2002年3月期 決算説明会 補足資料

(2002年5月17日開催)

上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。  
実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。  
実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

## 連結貸借対照表 (資産の部)

(単位:百万円)

(資産の部)	2000年度末(01/3)	2001年度末(02/3)	対2000年度末	
<b>流動資産</b>	137,106	131,548	5,557	
現金等価物	11,930	13,952	2,022	
受取手形及び売掛金	55,277	51,281	3,995	— 売上の減少
たな卸資産	52,764	49,887	2,876	— 在庫削減効果
その他流動資産	17,135	16,426	708	
<b>固定資産</b>	209,714	218,471	8,757	
有形固定資産	168,732	183,437	14,704	— 設備投資26,245百万円 減価償却費24,292百万円 その他円安の影響
無形固定資産	16,225	15,504	720	
投資その他の資産	24,756	19,528	5,227	— 有価証券の減損処理 1,466百万円 投資有価証券の評価減 1,276百万円
<b>繰延資産</b>	144	17	127	
<b>資産合計</b>	346,965	350,037	3,072	

## 連結貸借対照表 (負債の部)

(単位:百万円)

(負債・資本の部)	2000年度末(01/3)	2001年度末(02/3)	対2000年度末	備考
<b>流動負債</b>	127,290	156,908	29,617	
支払手形及び買掛金	29,170	26,115	3,054	仕入高の減少
短期有利子負債	66,529	103,460	36,930	
その他流動負債	31,588	27,331	4,258	一年以内返済予定 長期借入金 24,212百万円増加 一年以内償還予定 転換社債13,823百万円
<b>固定負債</b>	118,978	80,301	38,677	
長期有利子負債	118,629	79,212	39,416	
その他固定負債	348	1,088	740	
<b>負債合計</b>	246,269	237,209	9,059	車輪事業整理引当金 の減少2,762百万円
<b>少数株主持分</b>	122	95	26	
<b>資本合計</b>	100,574	112,731	12,157	
<b>負債・資本合計</b>	346,965	350,037	3,072	
<b>有利子負債</b>	185,158	182,672	2,486	
<b>ネット有利子負債</b>	173,228	168,720	4,508	

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	2000年度 (2000/4-2001/3)	2001年度 (2001/4-2002/3)	対2000年度	備考
売上高	287,045	279,344	7,701	— アクタス売却による減少9,658百万円
売上原価	202,928	206,060	3,132	
売上総利益 (粗利益率)	84,117 (29.3%)	73,283 (26.2%)	10,834	
販管費	51,139	51,311	171	
営業利益 (営業利益率)	32,977 (11.5%)	21,972 (7.9%)	11,005	— 国内営業部門の啓愛社からの 移管による増加5,645百万円 アクタス売却による減少4,142百万円
営業外収益(費用)	8,251	5,977	2,273	
金融収支	7,109	5,044	2,064	— 有利子負債減少及び金利低下 による支払利息減少
その他	1,143	933	210	
経常利益	24,726	15,995	8,731	
特別損益	2,339	3,046	708	— P.5を参照
税引前当期利益	22,387	12,948	9,438	
法人税等	7,456	7,629	173	
少数株主利益	104	20	84	
税引後当期利益	14,826	5,298	9,527	— 税効果会計による法人税等調整額 2,711百万円を含む

## 連結損益計算書 (主な販売費及び一般管理費)

(単位:百万円)

	2000年度 (2000/4-2001/3)	2001年度 (2001/4-2002/3)	対2000年度
荷造運賃	11,596	10,711	885
給料手当	10,527	11,837	1,310
減価償却費	2,450	2,628	178
販売手数料	3,037	1,866	1,171
連結調整勘定償却	1,533	1,193	340

## 連結損益計算書 (特別損益の内訳)

(単位:百万円)

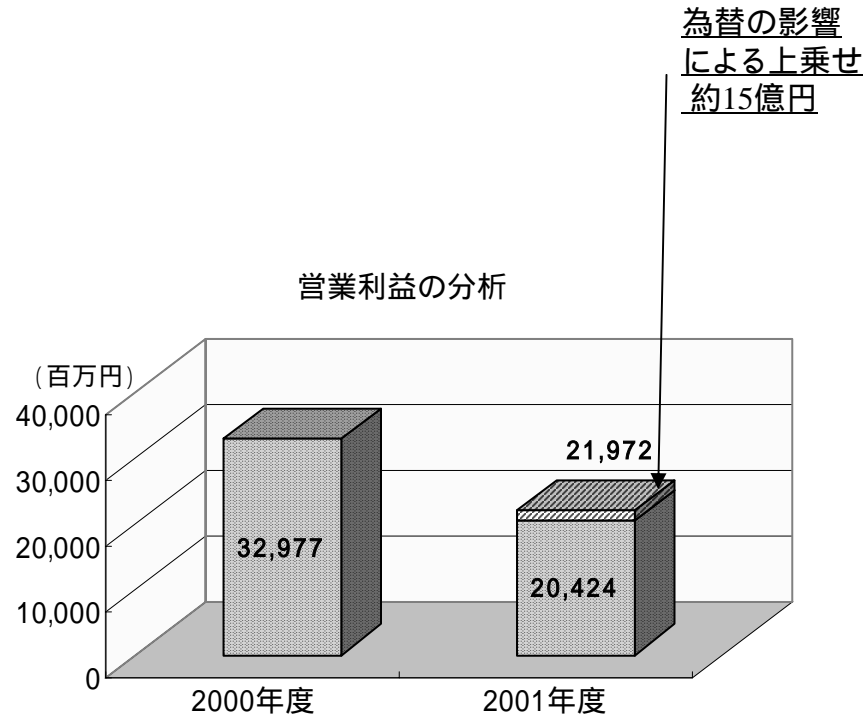
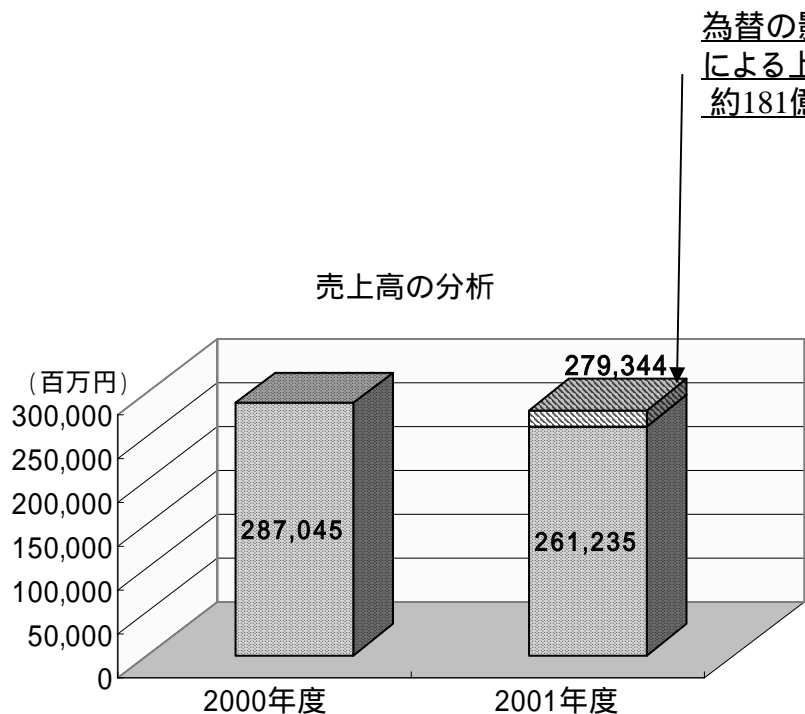
	<u>2001年度</u> <u>(2001/4-2002/3)</u>	備考
<b>特別利益</b>	<b>1,727</b>	
<b>債務免除益</b>	<b>714</b>	ミネベア・インベストメントの法人税引当金の戻し665百万円
<b>固定資産売却益</b>	<b>247</b>	社宅の土地売却益118百万円
<b>貸倒引当金戻入額</b>	<b>269</b>	アジア投資の貸付金回収促進による取崩209百万円
<b>車輪事業整理損引当金戻入額</b>	<b>496</b>	引当金残高戻し入れ
<b>特別損失</b>	<b>4,773</b>	
<b>たな卸資産廃棄損</b>	<b>1,125</b>	
<b>固定資産売却損</b>	<b>225</b>	社宅の建物売却損20百万円
<b>固定資産除却損</b>	<b>386</b>	
<b>投資有価証券売却損</b>	<b>6</b>	金融機関株式の評価損1,462百万円
<b>投資有価証券評価損</b>	<b>1,466</b>	
<b>関係会社事業整理損</b>	<b>937</b>	
<b>退職給付費用</b>	<b>626</b>	PSI整理損411百万円 DC10運行廃止に伴う関連費用367百万円 シンガポール1子会社為替換算引当159百万円
<b>ネット特別損益</b>	<b>3,046</b>	

# 連結セグメント情報

(単位:百万円)

	2000年度	2001年度			
	(2000/4-2001/3)	上期(2001/4-2001/9)	下期(2001/10-2002/3)	通期(2001/4-2002/3)	
<b>機械加工品</b>					
内部売上を含む売上高	133,506	66,105	64,256	130,361	ボールベアリングは家電業界及び自動車業界向けが堅調、情報通信機器関連業界向けは不振 航空機向けロッドエンドベアリングは堅調
売上高	124,461	62,195	59,830	122,025	
営業利益	23,906	12,564	9,571	22,135	
営業利益率	17.9%	19.0%	14.9%	17.0%	
<b>電子機器</b>					
内部売上を含む売上高	151,910	73,978	82,325	156,303	情報通信機器関連市場の需要が低迷 HDDスピンドルモーターの売上増加、キーボード好調
売上高	151,910	73,978	82,325	156,303	
営業利益	8,259	74	88	162	
営業利益率	5.4%	0.1%	0.1%	0.1%	
<b>流通販売</b>					
内部売上を含む売上高	10,674	709	307	1,016	契約による本年2月までの欧州における家具買付
売上高	10,674	709	307	1,016	
営業利益	812	6	6	0	
営業利益率	7.6%	0.8%	2.0%	0.0%	
<b>連結 合計</b>					
売上高	287,045	136,882	142,462	279,344	
営業利益	32,977	12,496	9,476	21,972	
営業利益率	11.5%	9.1%	6.7%	7.9%	

## 連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響



### 為替レート

	2000年度	2001年度
US\$	109.77	125.11
BT	2.65	2.81
S\$	63.18	69.05
EURO	100.10	110.41

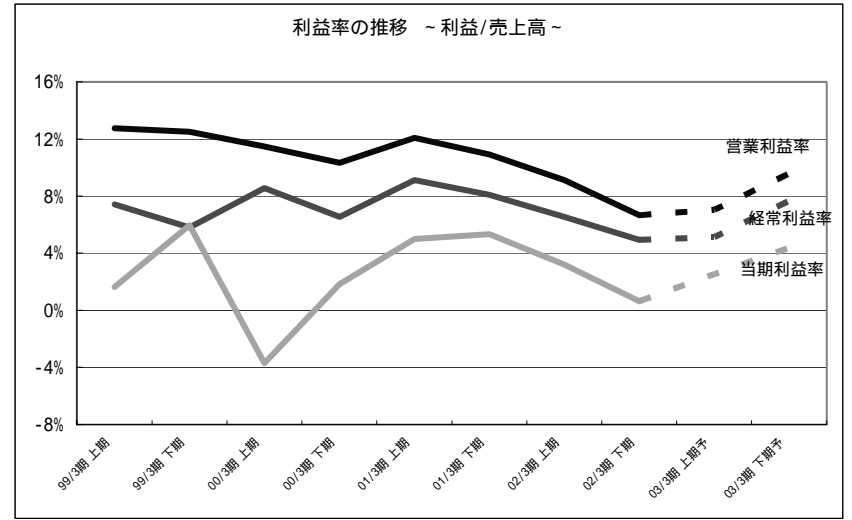
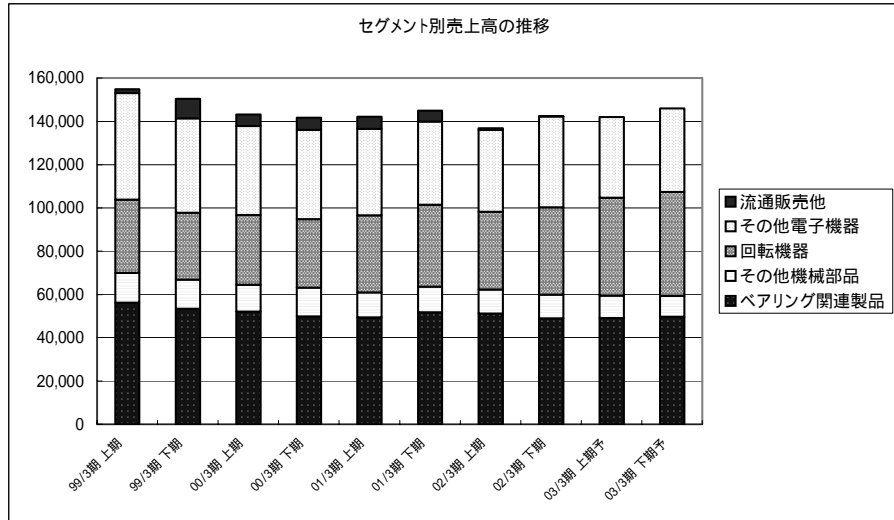


## 連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	2000年度 (2000/4-2001/3)	2001年度 (2001/4-2002/3)	対2000年度	備考
営業キャッシュフロー	38,332	34,017	4,314 —	利益の減少
投資キャッシュフロー	33,099	24,346	8,752 —	設備投資額の減少
財務キャッシュフロー	17,138	8,317	8,820 —	借入金返済額減少
為替の影響	596	669	1,265	
現金等価物期首残高	24,432	11,930	12,502	
現金等価物期末残高	11,930	13,952	2,022	

# 連結業績推移



(単位:百万円)

	99/3期 上期	99/3期 下期	99/3期 通期	00/3期 上期	00/3期 下期	00/3期 通期	01/3期 上期	01/3期 下期	01/3期 通期	02/3期 上期	02/3期 下期	02/3期 通期	03/3期 上期予	03/3期 下期予	03/3期 通期予
ベアリング関連製品	56,148	53,387	109,535	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	48,925	100,113	49,100	49,700	98,800
その他機械部品	13,789	13,483	27,272	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	10,905	21,911	10,350	9,500	19,850
回転機器	33,904	30,885	64,789	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	40,523	76,440	45,300	48,150	93,450
その他電子機器	49,185	43,629	92,814	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	41,800	79,862	37,250	38,650	75,900
流通販売他	1,817	9,097	10,914	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	307	1,016	0	0	0
売上高 合計	154,848	150,476	305,324	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	142,462	279,344	142,000	146,000	288,000

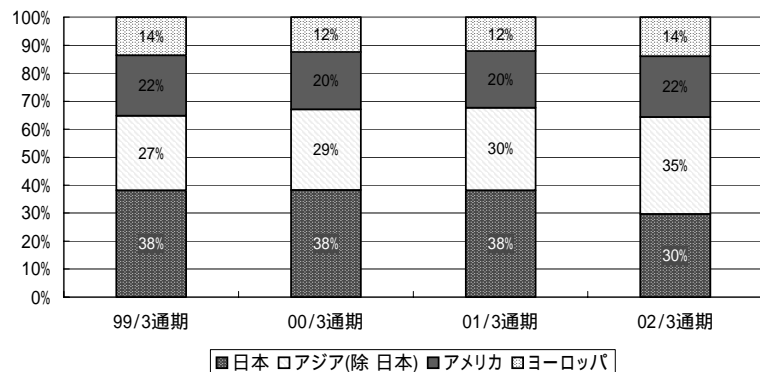
機械加工品						21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,571	22,135	9,800	12,200	22,000
電子機器						8,254	4,669	3,590	8,259	74	88	162	200	1,800	2,000
流通販売他						819	489	323	812	6	6	0	0	0	0
営業利益	19,735	18,811	38,546	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,476	21,972	10,000	14,000	24,000

経常利益	11,489	8,732	20,221	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	7,043	15,995	7,300	11,200	18,500
当期利益	2,547	8,960	11,507	5,289	2,612	2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	914	5,298	3,600	6,400	10,000

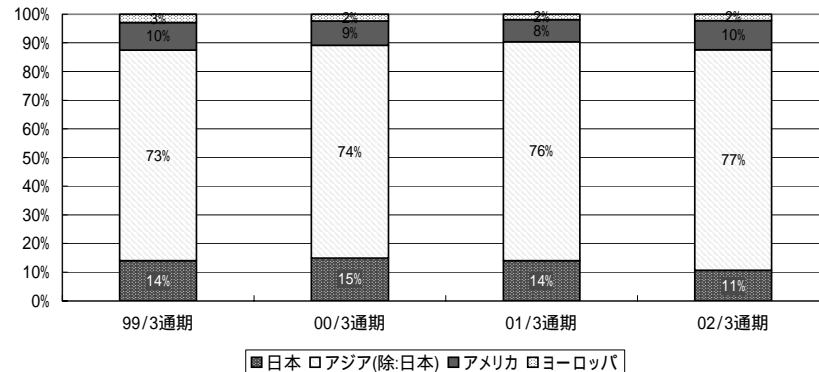
注: 機械加工品セグメント: ベアリング関連製品、その他機械部品  
電子機器セグメント: 回転機器、その他電子機器

# 連結地域別売上・生産比率推移

1.地域別連結売上比率



2.地域別連結生産比率



(単位: 百万円)

	99/3通期	00/3通期	01/3通期	02/3通期
日本	116,631	108,838	109,591	83,021
アジア(除日本)	81,425	82,445	84,687	96,758
アメリカ	65,722	58,148	58,203	60,733
ヨーロッパ	41,546	35,326	34,564	38,832
合計	305,324	284,757	287,045	279,344

(単位: 百万円)

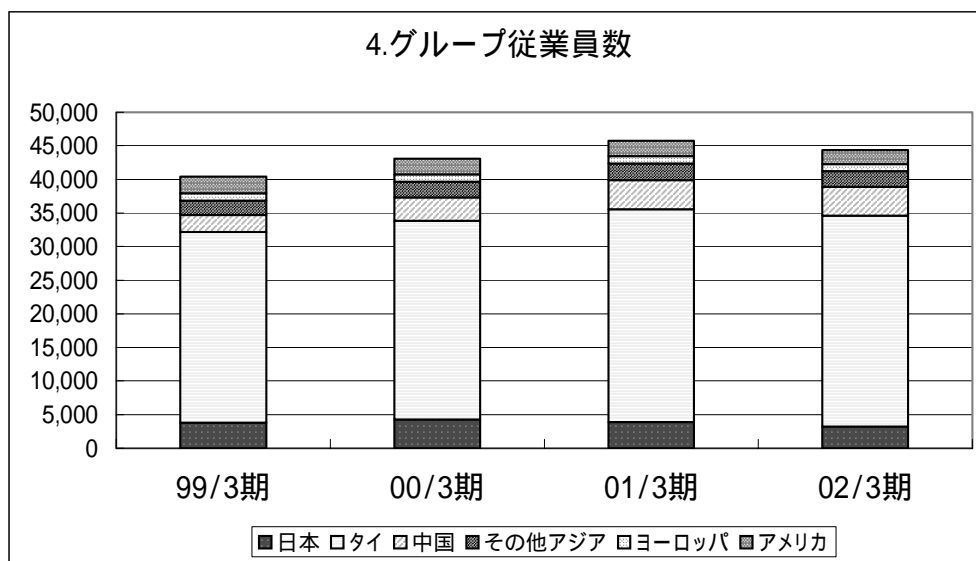
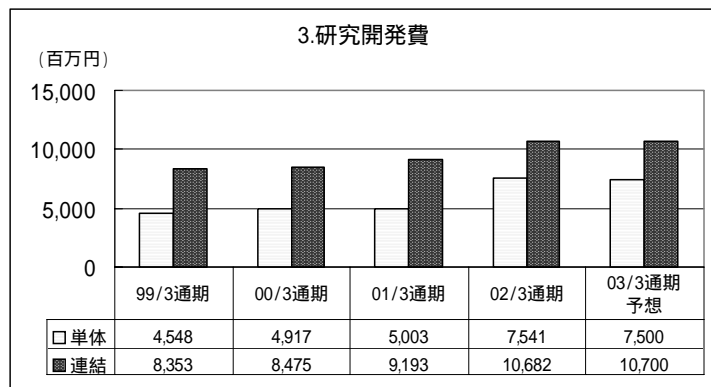
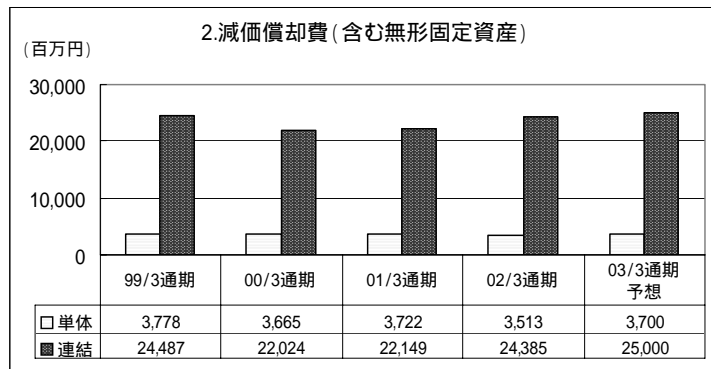
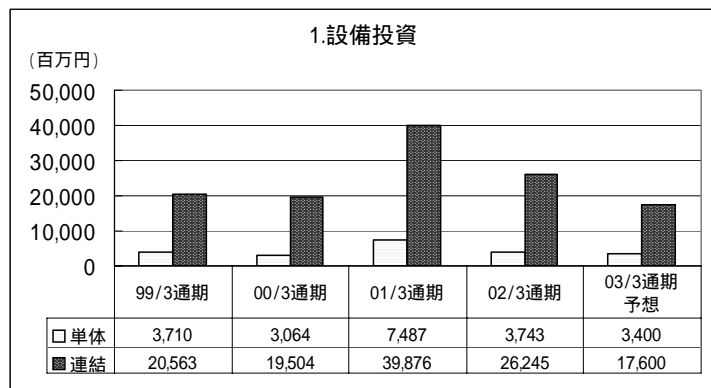
	99/3通期	00/3通期	01/3通期	02/3通期
日本	42,886	42,482	40,149	29,609
タイ	173,288	165,596	163,494	156,160
シンガポール	17,531	14,633	18,789	16,982
中国	25,115	23,767	30,640	31,591
台湾	8,319	7,389	5,407	8,841
マレーシア	0	0	1,062	1,523
アジア(除:日本)	224,253	211,385	219,392	215,097
アメリカ	29,367	24,276	22,122	28,345
ヨーロッパ	8,818	6,614	5,382	6,293
合計	305,324	284,757	287,045	279,344

(除 流通販売)

(単位: 百万円)

	99/3通期	00/3通期	01/3通期	02/3通期
日本	31,971	31,592	29,474	28,900
タイ	173,288	165,596	163,494	156,160
シンガポール	17,531	14,633	18,789	16,982
中国	25,115	23,767	30,640	31,591
台湾	8,319	7,389	5,407	8,841
マレーシア	0	0	1,062	1,523
アジア(除:日本)	224,253	211,385	219,392	215,097
アメリカ	29,367	24,276	22,122	28,345
ヨーロッパ	8,818	6,614	5,382	5,986
合計	294,409	273,867	276,370	278,328

# 設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数・為替換算レートの推移



(単位:人)

	99/3期	00/3期	01/3期	02/3期
単体	2,783	2,741	2,692	2,557
グループ	40,420	42,842	45,237	43,758

## 5. 主要為替換算レート

(単位:円)

		98/3通期	99/3通期	00/3通期	01/3通期	02/3通期	03/3通期 予想
US \$	PL項目	122.73	129.72	111.90	109.77	125.11	132.00
	BS項目	132.10	120.55	106.05	123.90	133.25	132.00
S'PORE \$	PL項目	79.96	77.38	65.86	63.18	69.05	71.00
	BS項目	82.31	69.56	61.78	69.03	72.36	71.00
THAI BAHT	PL項目	3.61	3.34	2.95	2.65	2.81	3.00
	BS項目	3.44	3.19	2.80	2.77	3.06	3.00
RMB	PL項目	14.64	15.72	13.65	13.40	15.11	16.00
	BS項目	15.63	14.88	12.82	14.96	16.09	16.00