

# ミネベア株式会社

## 2002年3月期中間期 決算説明会補足資料

(2001年11月16日開催)



上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。  
実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。  
実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

## 連結貸借対照表（資産の部）

(資産の部)	(単位:百万円)			対前期末	備考
	前中間期末(00/9)	前期末(01/3)	当中間期末(01/9)		
流動資産	156,607	137,106	135,282	△1,824	
現金等価物	25,901	11,930	15,748	3,818	
受取手形及び売掛金	59,618	55,277	48,851	△6,426	—— 売上の減少
たな卸資産	51,147	52,764	51,174	△1,590	—— 在庫削減活動による減少
その他流動資産	19,939	17,135	19,507	2,372	
固定資産	183,903	209,714	202,643	△7,071	
有形固定資産	140,535	168,732	165,988	△2,744	—— 設備投資13,191百万円 減価償却費11,616百万円
無形固定資産	17,100	16,225	15,444	△781	
投資その他の資産	26,268	24,756	21,209	△3,547	
繰延資産	128	144	107	△37	
資産合計	340,639	346,965	338,032	△8,933	

## 連結貸借対照表（負債の部）

(単位:百万円)

(負債・資本の部)	前中間期末(00/9)	前期末(01/3)	<u>当中間期末(01/9)</u>	対前期末	備考
流動負債	130,220	127,290	116,432	△10,858	
支払手形及び買掛金	38,674	29,170	25,142	△4,028	売上の減少
短期有利子負債	65,002	66,529	65,127	△1,402	
その他流動負債	26,542	31,588	26,160	△5,428	
固定負債	124,243	118,978	121,695	2,717	
長期有利子負債	123,898	118,629	120,075	1,446	
その他固定負債	345	348	1,620	1,272	支払手形及び買掛金、 その他流動負債の減少
負債合計	254,464	246,269	238,128	△8,141	
少数株主持分	389	122	116	△6	
資本合計	85,785	100,574	99,787	△787	
負債・資本合計	340,639	346,965	338,032	△8,933	
有利子負債	188,900	185,158	185,202	44	
ネット有利子負債	162,999	173,228	169,454	△3,774	

# 連結損益計算書

	2000年度上期 (2000/4-2000/9)	2000年度下期 (2000/10-2001/3)	2001年度上期 (2001/4-2001/9)	(単位:百万円) 対2000年度上期	備考
売上高	142,124	144,921	136,882	△5,242	— アクタス売却による減少、 PC関連向製品を中心に 需要が低迷
売上原価	100,531	102,397	98,935	△1,596	
売上総利益 (粗利益率)	41,593 (29.3%)	42,524 (29.3%)	37,946 (27.7%)	△3,647	
販管費	24,416	26,723	25,449	1,033	— アクタス売却による減少が あった一方、為替による増加、 啓愛社NMBからの国内営業 部門の移管による増加が影響
営業利益 (営業利益率)	17,177 (12.1%)	15,800 (10.9%)	12,496 (9.1%)	△4,681	
営業外収益(費用)	△4,190	△4,061	△3,545	645	
金融収支	△3,710	△3,399	△2,748	962	— 支払利息が減少
その他	△480	△662	△796	△316	
経常利益	12,987	11,739	8,952	△4,035	
特別損益	△1,232	△1,107	△912	320	— P.7を参照
税引前当期利益	11,755	10,632	8,040	△3,715	
法人税等	4,616	2,840	3,645	△971	— 税効果会計を採用しているため、 2001年度上期は、法人税等調整額 1,162百万円を計上
少数株主利益	54	50	10	△44	
税引後当期利益	7,084	7,742	4,384	△2,700	

## 連結損益計算書 (主な販売費及び一般管理費)

(単位:百万円)

	2000年度上期 (2000/4-2000/9)	2000年度下期 (2000/10-2001/3)	2001年度上期 (2001/4-2001/9)	対2000年度上期
荷造運賃	5,556	6,040	5,120	△ 436
給料手当	4,963	5,564	5,887	924
減価償却費	1,098	1,352	1,266	168
販売手数料	1,429	1,608	1,101	△ 328
連結調整勘定当期償却額	760	773	593	△ 167

## 連結損益計算書 (特別損益の内訳)

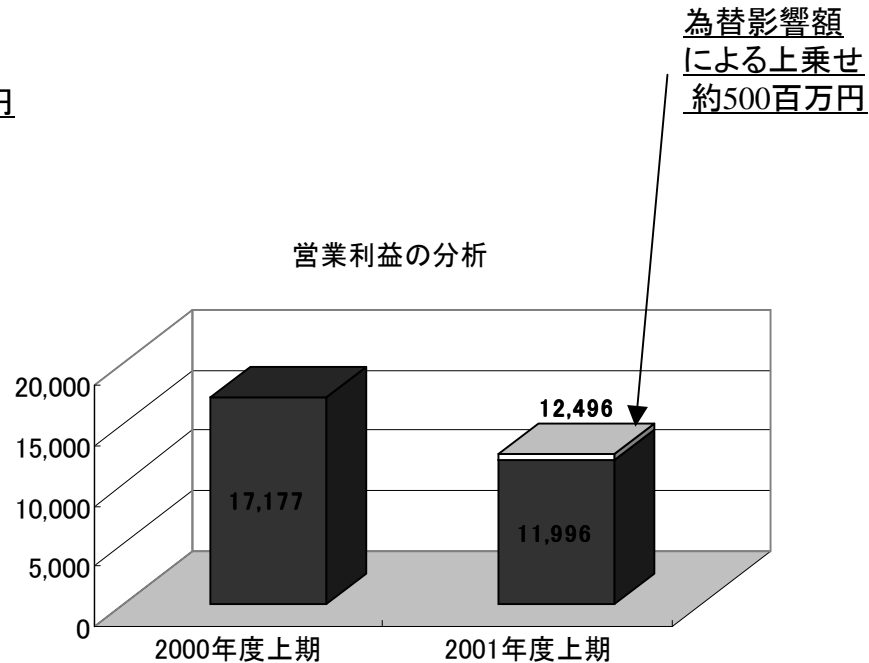
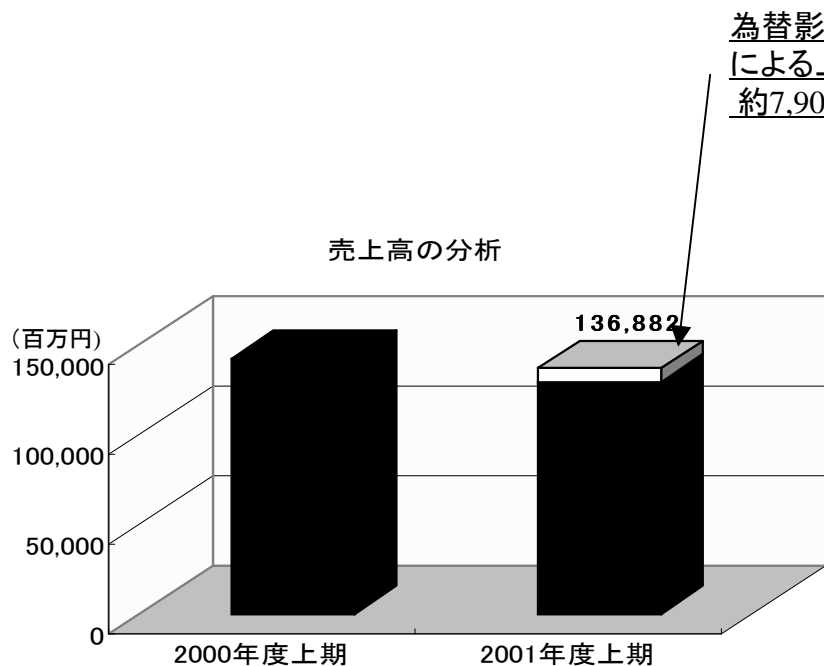
(単位:百万円)

	<u>2001年度上期</u> (2001/4-2001/9)	備考
特別利益	1,522	
債務免除益	714	ミネベア・インベストメントの追加法人税相当分の戻し入れ665百万円
固定資産売却益	164	社宅売却により118百万円
貸倒引当金戻入額	231	アジア投資の貸付金に対する引当金戻し入れ229百万円
車輪事業整理損引当金戻入額	413	設備・機械を売却
特別損失	2,434	
たな卸資産廃棄損	842	
固定資産売却損	52	
固定資産除却損	100	
投資有価証券評価損	713	銀行株式を減損処理したため
関係会社事業整理損	411	米国PSI社の整理損
退職給付費用	313	
ネット特別損益	△ 912	

## 連結セグメント情報

				(単位:百万円)		
		2000年度上期	2000年度下期	2001年度上期	対2000年度上期	備考
		(2000/4-2000/9)	(2000/10-2001/3)	(2001/4-2001/9)		
<b>機械加工品</b>	売上高	60,953	63,508	62,195	1,242	ボールベアリング、 ピボットアッセンブリー低調 航空機関連業界向け ロッドエンド & スフェリカル ベアリング好調
	営業利益	12,019	11,887	12,564	545	
	営業利益率	19.7%	18.7%	20.2%		
<b>電子機器</b>	売上高	75,472	76,438	73,978	△ 1,494	HDDスピンドルモーター 売上増加。 キーボードも堅調。 しかし、全体的なPC市場の 低迷の影響。
	営業利益	4,669	3,590	△ 74	△ 4,743	
	営業利益率	6.2%	4.7%	△0.1%		
<b>流通販売</b>	売上高	5,699	4,975	709	△ 4,990	契約に従い、アクタスに対し ヨーロッパ家具を調達のうえ 供給しているもので、 年内には終了予定
	営業利益	489	323	6	△ 483	
	営業利益率	8.6%	6.5%	0.8%		
<b>連結 合計</b>	売上高	142,124	144,921	136,882	△ 5,242	
	営業利益	17,177	15,800	12,496	△ 4,681	
	営業利益率	12.1%	10.9%	9.1%		

## 連結売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響



### 為替レート

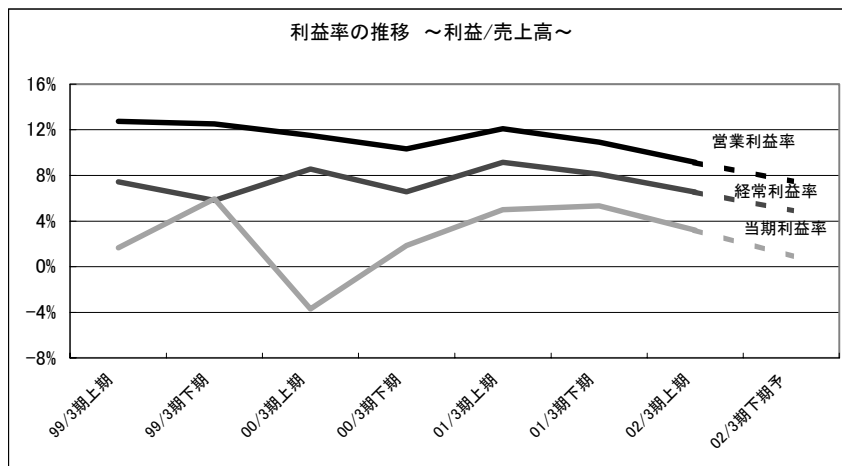
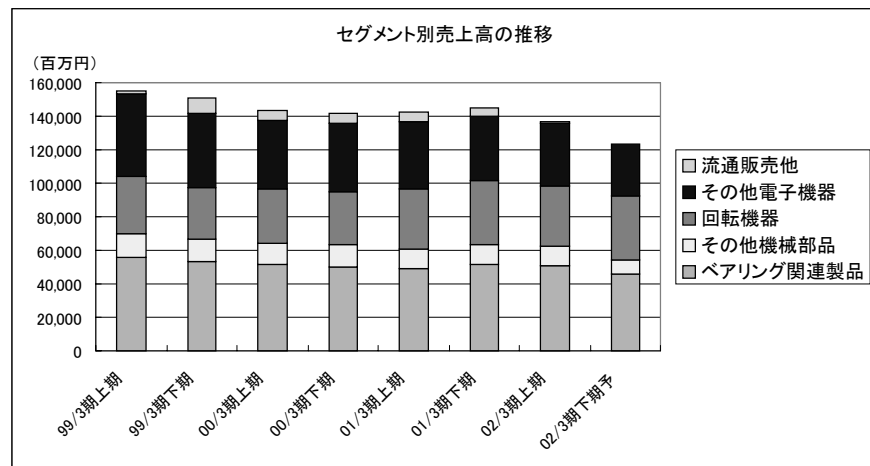
	2000年度上期	2001年度上期
US\$	106.84	122.78
BT	2.71	2.72
S\$	62.02	68.26
EURO	99.25	107.94



## 連結キャッシュフロー計算書

	(単位:百万円)		<b>2001年度上期</b> (2001/4-2001/9)	対2000年度上期	備考
	2000年度上期 (2000/4-2000/9)	2000年度下期 (2000/10-2001/3)			
営業キャッシュフロー	22,394	15,938	17,656	△ 4,738	利益の減少
投資キャッシュフロー	△ 14,099	△ 19,000	△ 12,596	1,503	設備投資額の減少。 上期設備投資額は 13,191百万円
財務キャッシュフロー	△ 6,677	△ 10,461	△ 1,039	5,638	
為替の影響	△ 148	△ 448	△ 202	△ 54	
現金等価物期首残高	24,432	25,901	11,930	△ 12,502	
現金等価物期末残高	25,901	11,930	15,748	△ 10,153	

## 連結業績推移



(単位:百万円)

	99/3期上期	99/3期下期	99/3期通期	00/3期上期	00/3期下期	00/3期通期	01/3期上期	01/3期下期	01/3期通期	02/3期上期	02/3期下期予	02/3期通期予
ベアリング関連製品	56,148	53,387	109,535	52,020	49,827	101,847	49,343	51,753	101,096	51,188	45,912	97,100
その他機械部品	13,789	13,483	27,272	12,495	13,392	25,887	11,610	11,755	23,365	11,006	8,094	19,100
回転機器	33,904	30,885	64,789	32,148	31,610	63,758	35,628	37,975	73,603	35,917	38,583	74,500
その他電子機器	49,185	43,629	92,814	41,176	41,199	82,375	39,844	38,463	78,307	38,062	30,438	68,500
流通販売他	1,817	9,097	10,914	5,325	5,565	10,890	5,699	4,975	10,674	709	91	800
売上高 合計	154,848	150,476	305,324	143,164	141,593	284,757	142,124	144,921	287,045	136,882	123,118	260,000

機械加工品	—	—	—	—	—	21,996	12,019	11,887	23,906	12,564	9,204	21,768
電子機器	—	—	—	—	—	8,254	4,669	3,590	8,259	△74	0	△74
流通販売他	—	—	—	—	—	819	489	323	812	6	0	6
営業利益	19,735	18,811	38,546	16,450	14,619	31,069	17,177	15,800	32,977	12,496	9,204	21,700

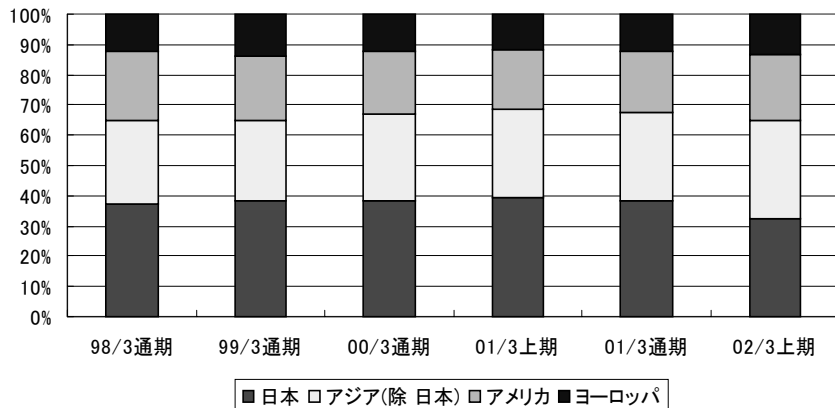
経常利益	11,489	8,732	20,221	12,237	9,285	21,522	12,987	11,739	24,726	8,952	6,048	15,000
当期利益	2,547	8,960	11,507	△5,289	2,612	△2,677	7,084	7,742	14,826	4,384	1,116	5,500

注:機械加工品セグメント:ベアリング関連製品、その他機械部品

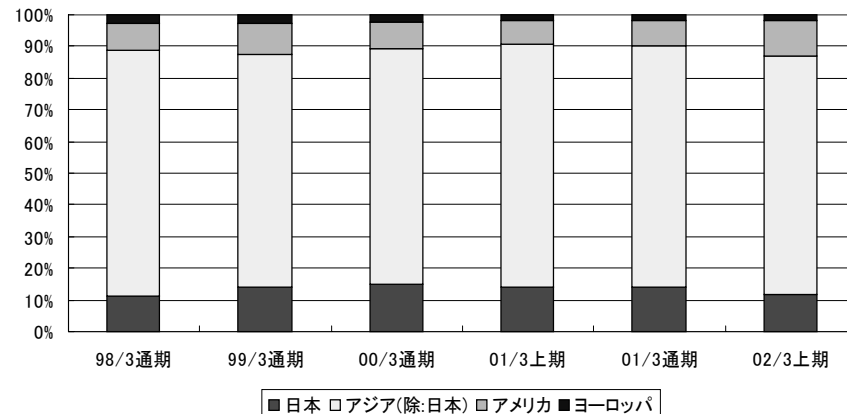
電子機器セグメント:回転機器、その他電子機器

# 連結地域別売上・生産比率推移

1.地域別連結売上比率



2.地域別連結生産比率



(単位:百万円)

	98/3通期	99/3通期	00/3通期	01/3上期	01/3通期	02/3上期
日本	122,248	116,631	108,838	56,029	109,591	44,111
アジア(除:日本)	88,735	81,425	82,445	41,314	84,687	44,583
アメリカ	75,393	65,722	58,148	28,133	58,203	29,704
ヨーロッパ	39,717	41,546	35,326	16,648	34,564	18,484
合計	326,093	305,324	284,757	142,124	287,045	136,882

(単位:百万円)

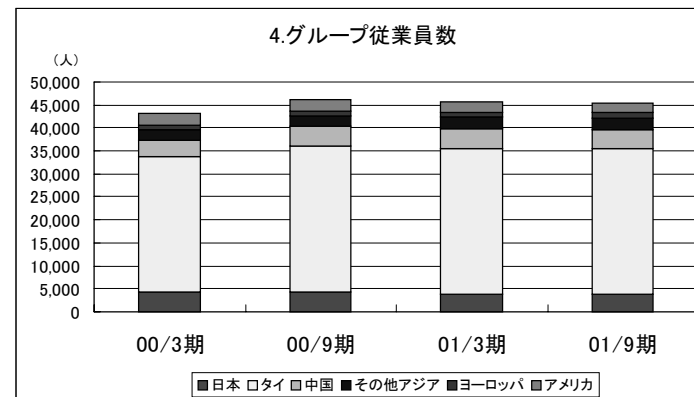
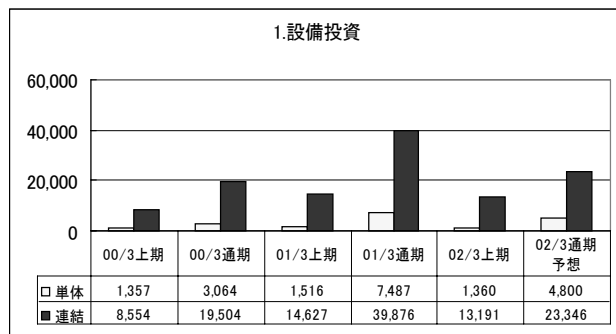
	98/3通期	99/3通期	00/3通期	01/3上期	01/3通期	02/3上期
日本	37,162	42,886	42,482	19,892	40,149	16,279
タイ	196,733	173,288	165,596	78,729	163,494	74,208
シンガポール	23,808	17,531	14,633	9,999	18,789	8,937
中国	23,606	25,115	23,767	16,990	30,640	14,521
台湾	8,119	8,319	7,389	2,506	5,407	4,293
マレーシア	0	0	0	477	1,062	687
アジア(除:日本)	252,266	224,253	211,385	108,701	219,392	102,646
アメリカ	27,217	29,367	24,276	10,781	22,122	15,087
ヨーロッパ	9,448	8,818	6,614	2,750	5,382	2,870
合計	326,093	305,324	284,757	142,124	287,045	136,882

(除 流通販売)

(単位:百万円)

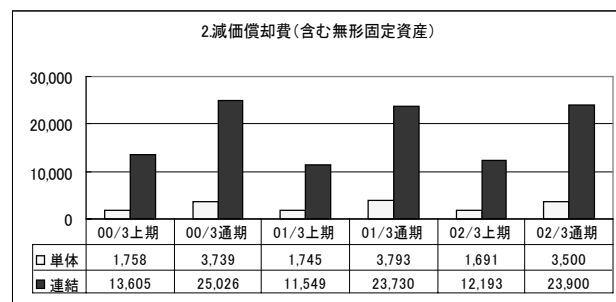
	98/3通期	99/3通期	00/3通期	01/3上期	01/3通期	02/3上期
日本	36,078	31,971	31,592	14,193	29,474	15,570
タイ	196,733	173,288	165,596	78,729	163,494	74,208
シンガポール	23,808	17,531	14,633	9,999	18,789	8,937
中国	23,606	25,115	23,767	16,990	30,640	14,521
台湾	8,119	8,319	7,389	2,506	5,407	4,293
マレーシア	0	0	0	477	1,062	687
アジア計	252,266	224,253	211,385	108,701	219,392	102,646
アメリカ	27,217	29,367	24,276	10,781	22,122	15,087
ヨーロッパ	9,448	8,818	6,614	2,750	5,382	2,870
合計	325,009	294,409	273,867	136,425	276,370	136,173

# 設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数・為替換算レートの推移



(単位:人)

	00/3期	00/9期	01/3期	01/9期
単体	2,741	2,745	2,692	2,671
グループ	42,842	45,622	45,237	45,025



## 5. 主要為替換算レート

(単位:円)

		98/3通期	99/3通期	00/3通期	01/3通期	02/3上期	02/3通期 予想
US \$	PL項目	122.73	129.72	111.90	109.77	122.78	119.25
	BS項目	132.10	120.55	106.05	123.90	119.40	119.25
S'PORE \$	PL項目	79.96	77.38	65.86	63.18	68.26	68.41
	BS項目	82.31	69.56	61.78	69.03	67.61	68.41
THAI BAHT	PL項目	3.61	3.34	2.95	2.65	2.72	2.70
	BS項目	3.44	3.19	2.80	2.77	2.69	2.70
RMB	PL項目	14.64	15.72	13.65	13.40	14.83	14.40
	BS項目	15.63	14.88	12.82	14.96	14.42	14.40

