



# ミネベア株式会社決算説明会

2001年3月期決算

2001(平成13)年5月18日

代表取締役社長 山本次男

# 2001年3月期決算の概要

# 2001年3月期 損益の概要

	<u>2月22日時点の 見込</u>	<u>実績</u>	(単位:百万円)
売上高	287,000	287,045	
営業利益	34,000	32,977	
経常利益	25,000	24,726	
当期利益	15,000	14,826	

3カ年計画初年度の目標を達成

# 「高成長会社」「高収益会社」になるための 三つの基本方針

---

## 3本の柱：

1. 最も収益力の高いベアリング関連製品の増産を図る。
2. 精密小型モーターを中心とする回転機器事業をベアリング関連製品事業と並ぶ柱に育て上げる。
3. 主要な製品に関し、高付加価値製品の比率を引き上げる。



実現

ミネベアの最大の特徴であり、その強さの源泉  
「超精密機械加工技術」「大量生産技術」

## 2001年3月期リストラクチャリングの概要

---

- 車輪事業からの撤退と京都工場の閉鎖
- 子会社の再編
- 啓愛社エヌ・エム・ビーとの販売特約店契約の解消
- 株式会社アクタスの売却

# 2002年3月期業績見込み

# 2002年3月期の見込み(1)

---

売上高 3,000億円

営業利益 330億円

経常利益 250億円

当期利益 150億円

## 2002年3月期の見込み(2)

	3カ年計画			2002年3月期 見込み
	2001年3月期	2002年3月期	2003年3月期	
売上高	2,900億円	3,320億円	3,730億円	3,000億円
営業利益	330億円	390億円	470億円	330億円
経常利益	240億円	320億円	420億円	250億円
当期利益	150億円	200億円	270億円	150億円



## 2002年3月期の見込み(3)

---

- ◆ 国内経済及びIT関連業界の先行きが不透明な為、現時点ではPC関連製品を中心に、売上高と利益率を保守的な数字とした。
- ◆ 電源事業の損益分岐点への到達が、来期移行にずれ込む見通しとなった。
- ◆ スピーカー事業およびネジ事業の売上高と営業利益が、計画を大きく下回る見込である。
- ◆ (株)アクタス売却により同社の売上高133億円と営業利益8億円が減少する。

# 2002年3月期リストラクチャリング概要

# 2002年3月期リストラクチャリング概要

---

## ● 電源事業

- 米国開発・生産部門及び欧州開発部門の縮小ならびに統廃合

## ● ネジ事業

- 人事・組織の抜本的な改革
- 生産品目の全面的な見直し

## ● スピーカー事業

- 台湾からマレーシアへの全組立工程の移管
- 高付加価値に特化

# 主要製品の状況

# 主要製品の状況



ミネベアの  
超精密機械加工技術  
大量生産技術



# スピンドルモーター

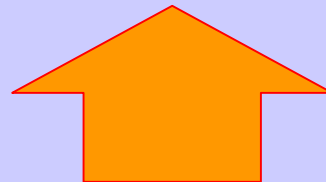
## 2002年3月期の主力モデル

2.5インチ20GB/Platter HDD用

3.5インチサーバー、ハイエンドデスクトップHDD用

流体軸受搭載型(シーゲートモデル)

1.8インチHDD用等の新モデル



HDD市場成長率見込み:

2001年度

218百万台(16%増)

2002年度

260百万台(19%増)

2003年度

319百万台(23%増)

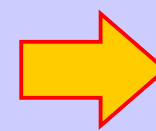
HDD暦年ベースの総出荷数のデータ出所:ピクシーピナクルコーポレーション

# 自動車用回転機器



## 1. 自動車業界の動向

- 省エネルギー
  - 安全性
  - 快適性
- の追求



センサー  
高性能モーター  
の需要拡大

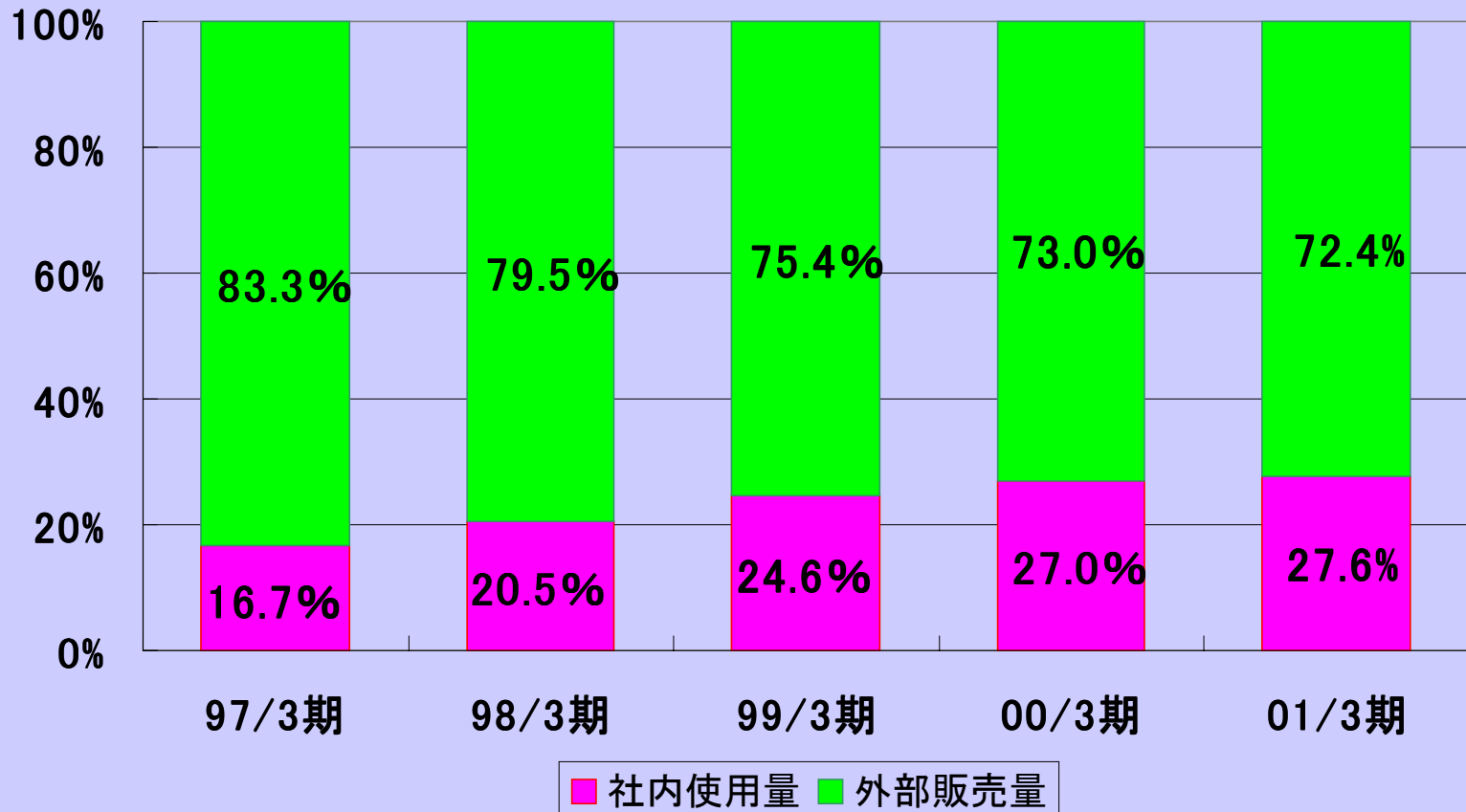
## 2. ミネベアの自動車用回転機器

- (1) 欧州自動車会社とのビジネスは順調
- (2) 国内大手自動車会社とのビジネス開始
- (3) 多数の新規開発プロジェクトが進行中



# ベアリング(1)

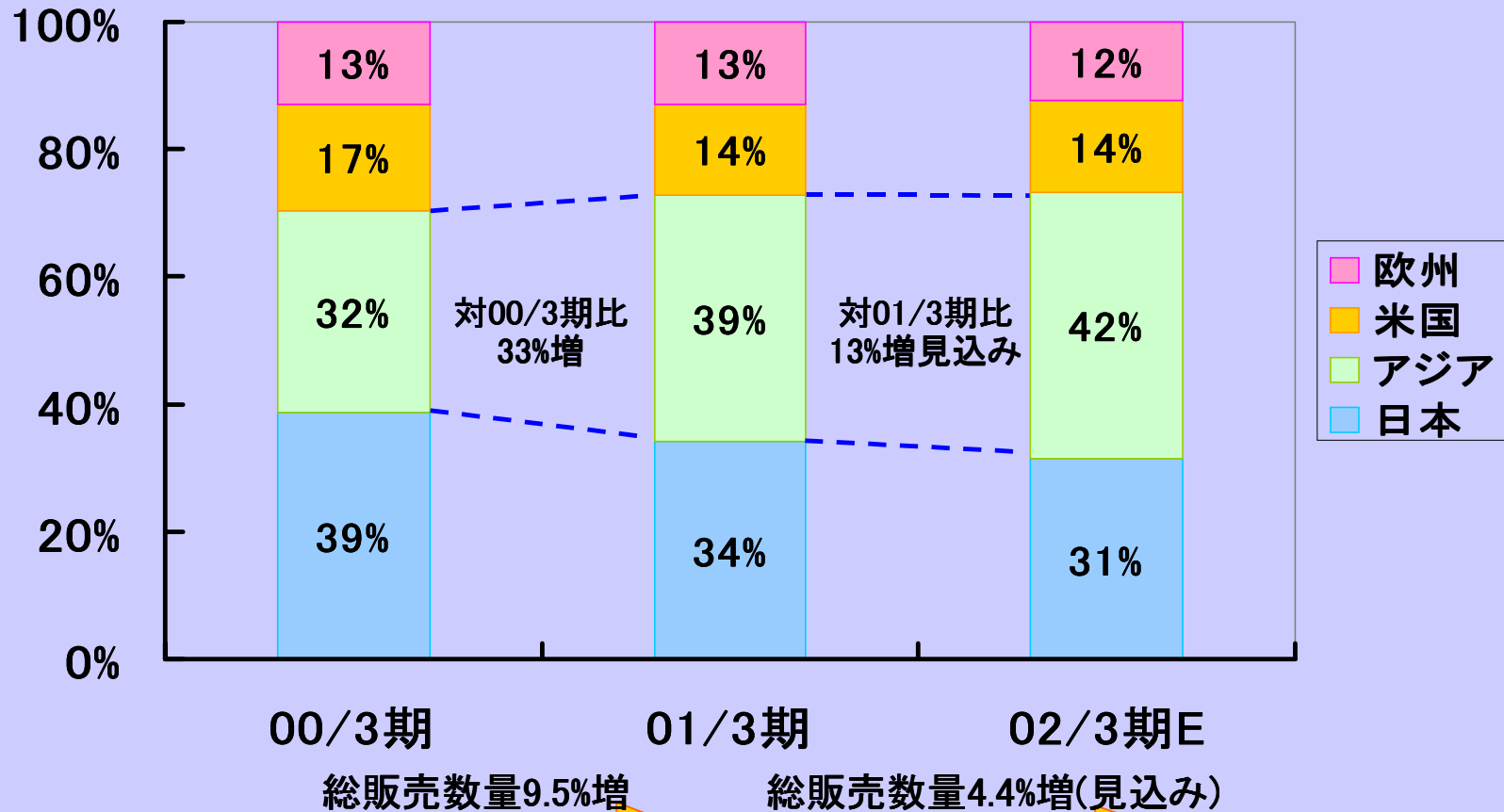
ボールベアリング内部使用比率の推移(年間ベース)



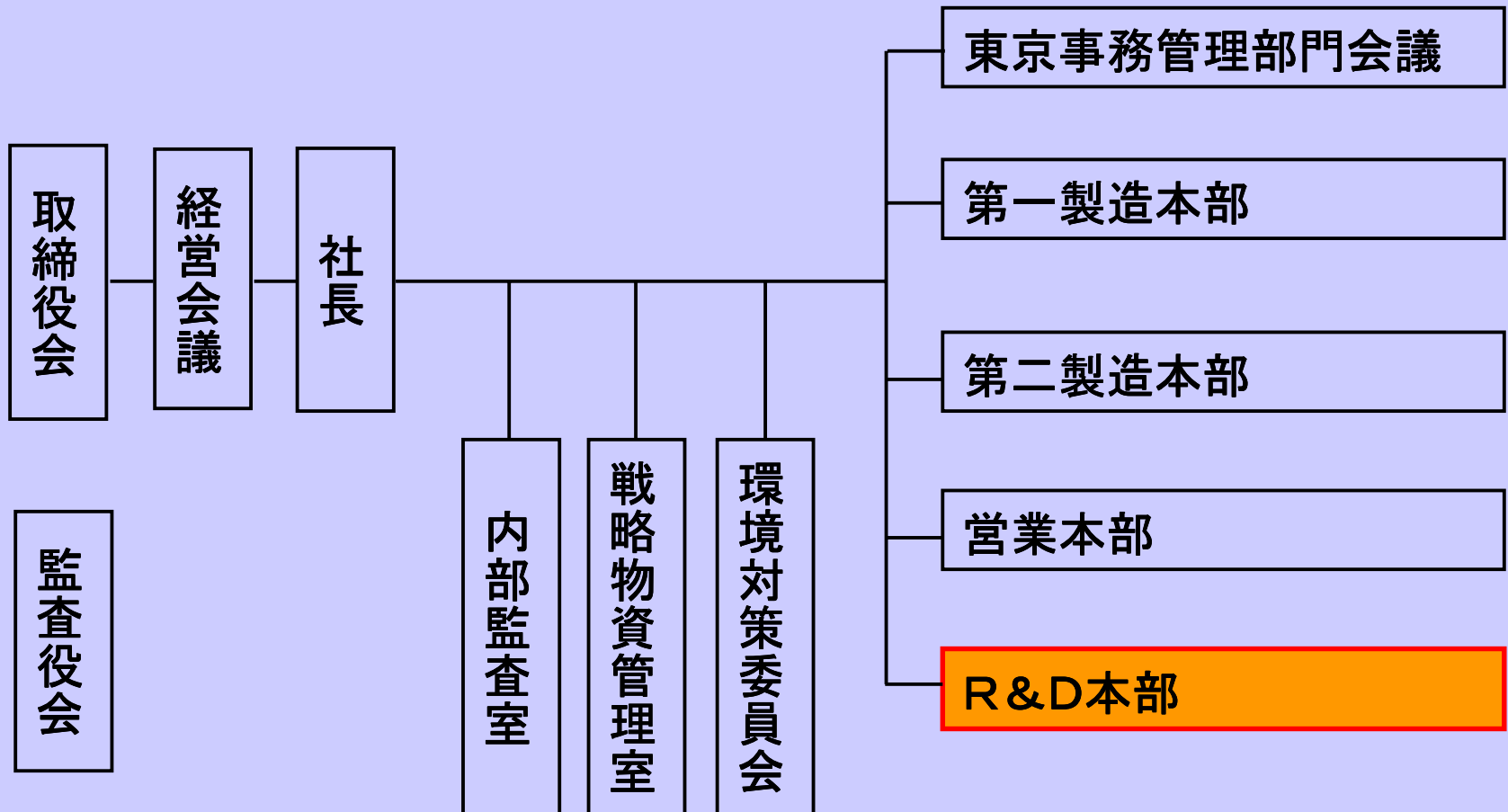


# ベアリング(2)

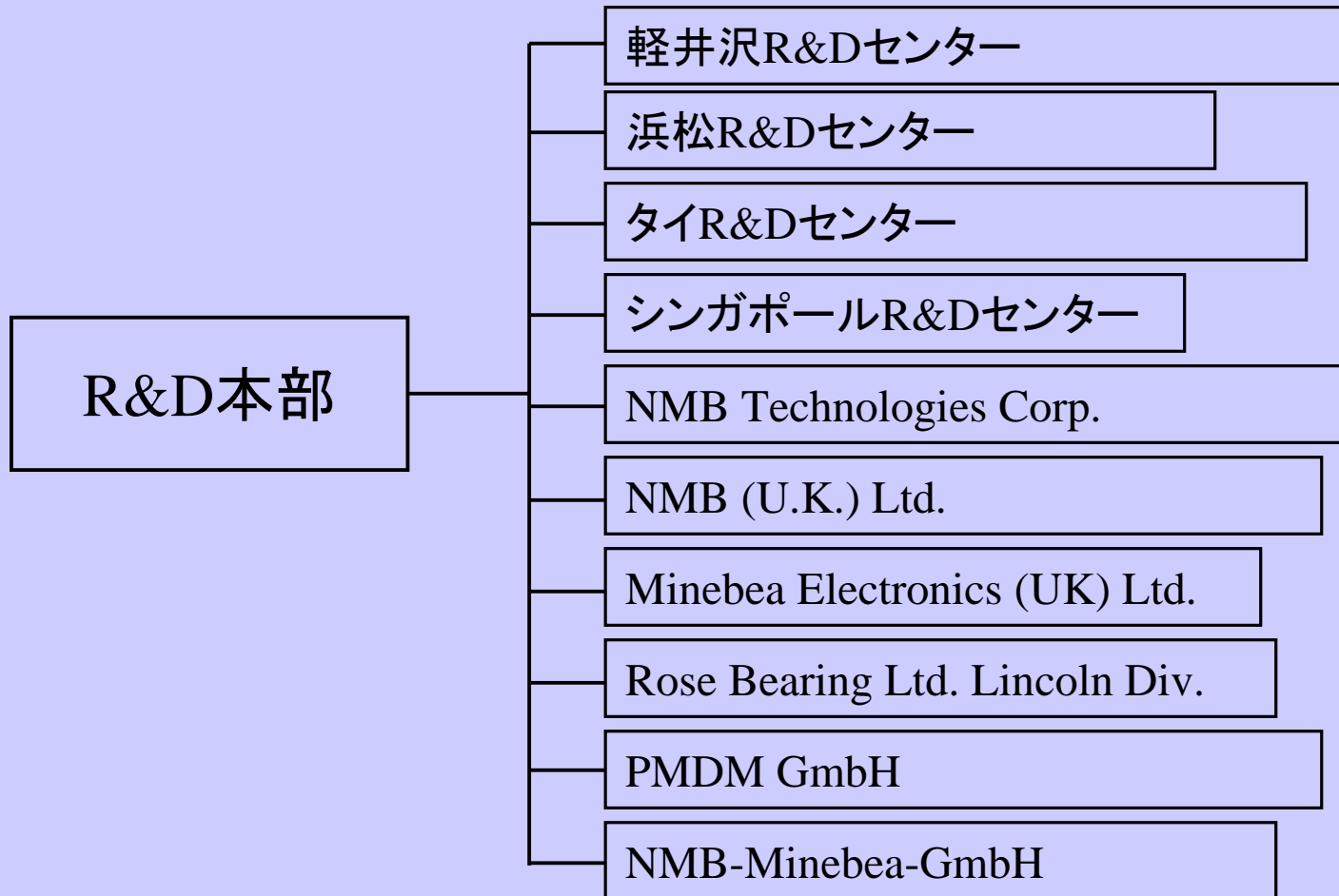
## ボールベアリング地域別販売割合



# R&D本部の設置について



# R&D本部の設置について

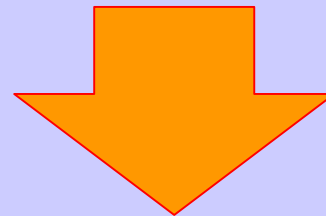




## まとめ

---

- リストラの継続と徹底
- 「超精密機械加工技術」「大量生産技術」の更なる高度化をベースとした経営の「3本の柱」の徹底的な追及



高成長会社・高収益会社の実現を目指す

# ミネベア株式会社決算説明会

<http://www.minebea.co.jp/>