

ミネベア株式会社

2001年3月期 決算説明会資料

(2001年5月18日開催)



上記説明会で述べられた内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

(短信補足説明資料)

2001年3月期貸借対照表 (資産の部)

| | 当期末(01/3期) | 前期末(00/3期) | 増減 | (単位:百万円) 備考 |
|-----------|------------|------------|---------|--|
| 流動資産 | 137,106 | 153,658 | △16,552 | |
| 現金等価物 | 11,930 | 33,374 | △21,444 | 借入金返済の為に手元流動性を 圧縮 |
| 受取手形及び売掛金 | 55,277 | 56,747 | △1,470 | 会計基準の変更により有価証券 8,942百万円を固定資産に振替 |
| たな卸資産 | 52,764 | 46,839 | 5,925 | 前期末為替レートが円安であっ た事による増加2,559百万円、期 末日が休日であったことによる 未着在庫の増加2,076百万円 |
| その他流動資産 | 17,135 | 16,697 | 438 | |
| 固定資産 | 209,714 | 180,189 | 29,525 | |
| 有形固定資産 | 168,732 | 142,558 | 26,174 | 設備投資額39,876百万円 |
| 無形固定資産 | 16,225 | 17,141 | △916 | |
| 投資その他の資産 | 24,756 | 20,490 | 4,266 | 有価証券の短期からの振替 7,390百万円 |
| 繰延資産 | 144 | 203 | △59 | |
| 為替換算調整勘定 | — | 69,942 | △69,942 | 会計基準の変更により資産の部 から資本の部へ移行 |
| 資産合計 | 346,965 | 403,994 | △57,029 | |

(短信補足説明資料)

2001年3月期貸借対照表 (負債の部)

| | 当期末(01/3期) | 前期末(00/3期) | 増減 | (単位:百万円) 備考 |
|-----------|------------|------------|---------|---|
| 流動負債 | 125,784 | 124,085 | 1,699 | |
| 支払手形及び買掛金 | 29,170 | 31,248 | △2,078 | 車輪事業整理引当金2,762百万円 |
| 短期有利子負債 | 65,023 | 68,021 | △2,996 | |
| その他流動負債 | 31,588 | 24,813 | 6,775 | |
| 固定負債 | 120,484 | 125,191 | △4,707 | 有利子負債削減7,550百万円 |
| 長期有利子負債 | 120,135 | 124,689 | △4,554 | |
| その他長期負債 | 348 | 500 | △152 | |
| 負債合計 | 246,269 | 249,276 | △3,007 | |
| 少数株主持分 | 122 | 361 | △239 | 転換社債の転換14百万円 会計基準の変更により、その他有 価証券評価差額金△952百万円 為替換算調整勘定が資産の部よ り移行△69,942百万円 |
| 資本の部 | 100,574 | 154,358 | △53,784 | |
| 自己株式 | 0 | △2 | 2 | |
| 負債・資本合計 | 346,965 | 403,994 | △57,029 | 罫損が解消され、その他剰余金 がプラスに |

(短信補足説明資料)

2001年3月期 損益計算書

| | 01/3期 | 00/3期 | 増減 | (単位:百万円) 備考 |
|-----------|---------|---------|--------|--|
| 売上高 | 287,045 | 284,757 | 2,288 | ベアリングとモーター事業が好調 |
| 売上原価 | 202,928 | 203,223 | △295 | 為替の影響額 △100,766百万円 |
| 売上総利益 | 84,117 | 81,533 | 2,584 | |
| (粗利益率) | (29.3%) | (28.6%) | | |
| 販管費 | 51,139 | 50,464 | 675 | 主な変動要因 人件費1,361百万円増、荷造運 賃916百万円増、のれん代償却 1,333百万円減 |
| 営業利益 | 32,977 | 31,069 | 1,908 | |
| (営業利益率) | (11.5%) | (10.9%) | | ベアリングやモーターの量産効果 |
| 営業外収益(費用) | △8,251 | △9,547 | 1,296 | コスト低減効果 為替の影響額 △1,961百万円 |
| 金融収支 | △7,109 | △6,887 | △222 | |
| 為替差損 | △731 | △1,709 | 978 | |
| その他 | △412 | △952 | 540 | |
| 経常利益 | 24,726 | 21,522 | 3,204 | |
| 特別損益 | △2,339 | △28,136 | 25,797 | |
| 税引前当期利益 | 22,387 | △6,612 | 28,999 | |
| 法人税等 | 7,456 | △4,034 | 11,490 | |
| 少数株主利益 | 104 | 99 | 5 | |
| 税引後当期利益 | 14,826 | △2,677 | 17,503 | |

(短信補足説明資料)

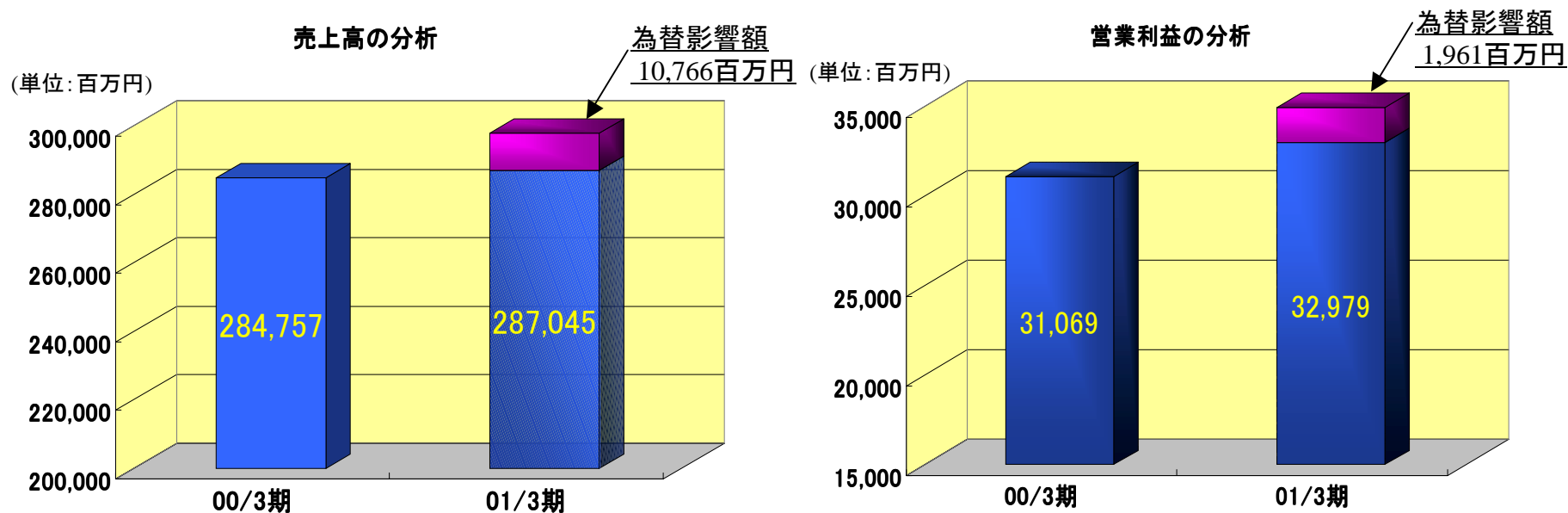
2001年3月期 セグメント情報

(単位:百万円)

| | | <u>当期末(01/3期)</u> | <u>前期末(00/3期)</u> | 増減 | 備考 |
|-------|------|-------------------|-------------------|--------|--|
| 機械加工品 | 売上高 | 124,461 | 127,734 | △3,274 | ベアリング増加その他機械部品では外販用製品を減少させ生産キャパを内製部品に転換等 |
| | 営業利益 | 23,906 | 21,996 | 1,910 | |
| 電子機器 | 売上高 | 151,910 | 146,133 | 5,777 | ベアリング生産数量の増加によりセグメント利益率向上 |
| | 営業利益 | 8,259 | 8,254 | 5 | スピンドルモーター、ファンモーター売上増加、エレクトロデバイス・スピーカー等減少 |
| 流通販売 | 売上高 | 10,674 | 10,890 | △216 | 回転機器・キーボードは好調。その他電子部品の利益率が低下 |
| | 営業利益 | 812 | 819 | △7 | |
| 連結 合計 | 売上高 | 287,045 | 284,757 | 2,289 | 2月23日に売却。11ヶ月分の収益のみ計上 |
| | 営業利益 | 32,977 | 31,069 | 1,908 | |

(短信補足説明資料)

売上高・営業利益に対する為替レート変動の影響



P/L適用為替レート

| 通貨 | SD | BT | NT | RMB | KW | UD | SL | DM | LI | FF | DG |
|-------|-------|------|------|-------|------|--------|--------|-------|------|-------|-------|
| 00/3期 | 65.86 | 2.95 | 3.49 | 13.65 | 0.10 | 111.90 | 180.22 | 59.22 | 0.06 | 17.66 | 52.56 |
| 01/3期 | 63.03 | 2.64 | 3.44 | 13.13 | 0.10 | 109.45 | 168.67 | 50.89 | 0.05 | 15.63 | 40.00 |

(短信補足説明資料)

2001年3月期 損益計算書 (特別損益の内訳)

(単位:百万円)

| | 当期末(01/3期) | 備考 |
|-----------------|------------|---|
| 特別利益 | 6,403 | |
| 固定資産売却益 | 105 | アジア投資の資金に対する引当金戻入額956百万円 |
| 貸倒引当金戻入額 | 1,081 | |
| 関係会社株式売却益 | 5,215 | |
| 特別損益 | 8,742 | 株アクタス売却益 |
| たな卸資産廃棄損 | 1,846 | |
| 固定資産売却損 | 164 | |
| 固定資産除却損 | 176 | |
| 車輪事業整理損 | 2,762 | ミネベア音響、ミネベアシオテクノロジー、Minebea Investment、環中企業股有限公司、Minebea Electronics (U.K.) |
| 関係会社事業整理損 | 1,943 | |
| 特約店契約解消による支払解約金 | 1,200 | |
| 役員退職慰労金 | 5 | 啓愛社エヌ・エム・ビー販売特約店契約解約金 |
| 退職給付金 | 644 | |

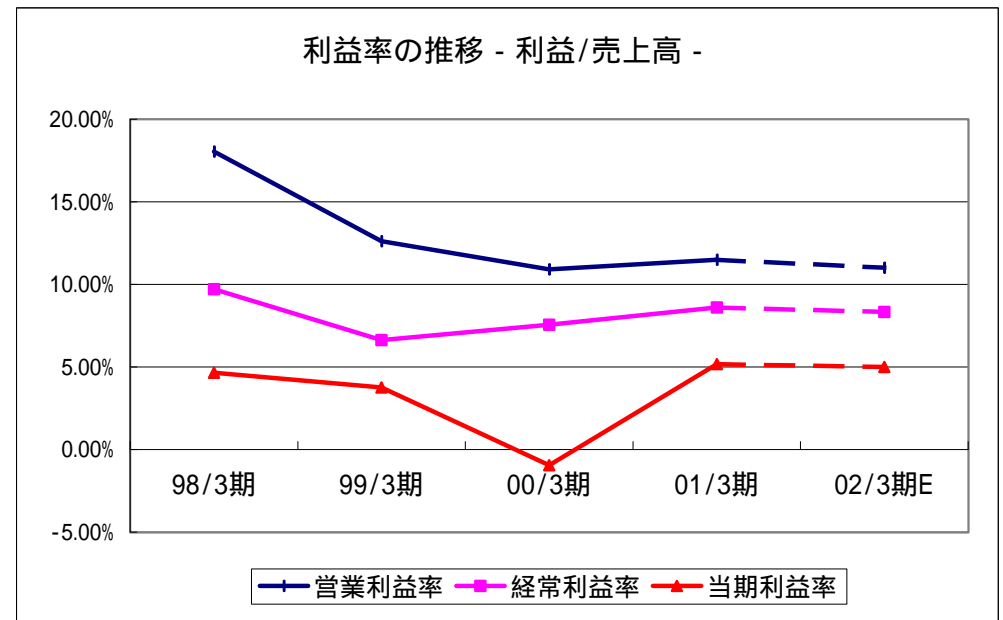
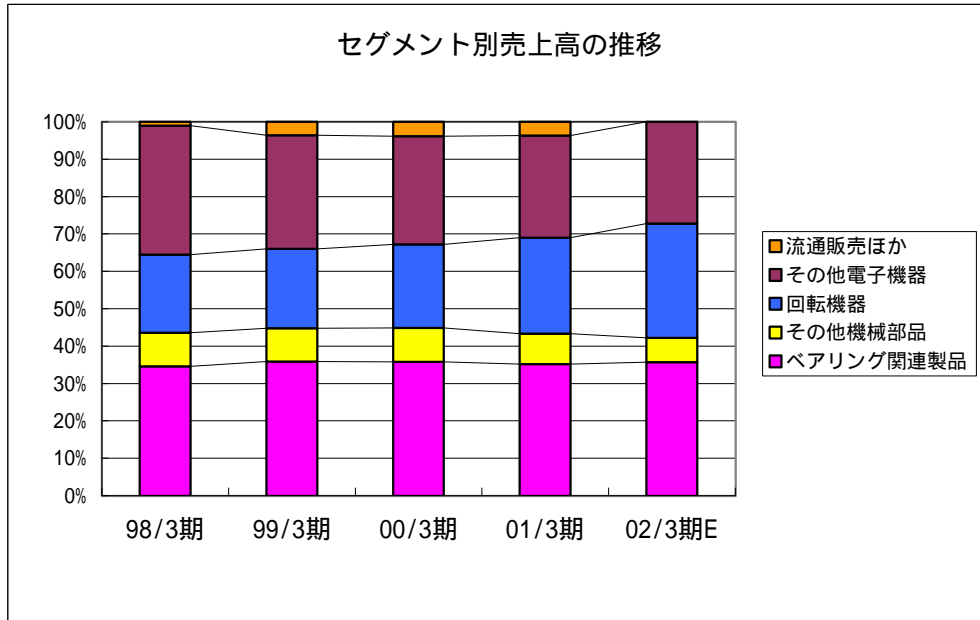
(短信補足説明資料)

2001年3月期 キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

| (キャッシュフロー計算書) | 当期末(01/3期) | 前期末(00/3期) | 増減 | 備考 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|------------|------------|---------|--|--|-------|-------|----|------|--------|--------|-------|------|---------|-------|---------|-----|--------|--------|---------|
| 営業CF | 38,332 | 60,289 | △21,956 | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>01/3期</th> <th>00/3期</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>事業利益</td> <td>54,098</td> <td>50,639</td> <td>3,460</td> </tr> <tr> <td>運転資金</td> <td>△15,766</td> <td>9,650</td> <td>△25,415</td> </tr> <tr> <td>NET</td> <td>38,332</td> <td>60,289</td> <td>△21,957</td> </tr> </tbody> </table> <p>⇒ 運転資金増によりマイナスとなったが 事業利益は増加している</p> <p>設備投資額合計39,876百万円 アクタス売却代金5,215百万円</p> <p>有利子負債削減7,550百万円</p> <p>手元流動性を圧縮</p> | | 01/3期 | 00/3期 | 増減 | 事業利益 | 54,098 | 50,639 | 3,460 | 運転資金 | △15,766 | 9,650 | △25,415 | NET | 38,332 | 60,289 | △21,957 |
| | 01/3期 | 00/3期 | 増減 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 事業利益 | 54,098 | 50,639 | 3,460 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 運転資金 | △15,766 | 9,650 | △25,415 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| NET | 38,332 | 60,289 | △21,957 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 投資CF | △33,099 | △13,298 | △19,801 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 財務CF | △17,138 | △71,765 | 54,627 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 為替の影響 | △596 | △981 | 384 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 現金等価物 期首残高 | 24,432 | 50,187 | △25,755 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 現金等価物 期末残高 | 11,930 | 24,432 | △12,502 | | | | | | | | | | | | | | | | | |

ミネベア(株)連結 業績推移



(単位:百万円)

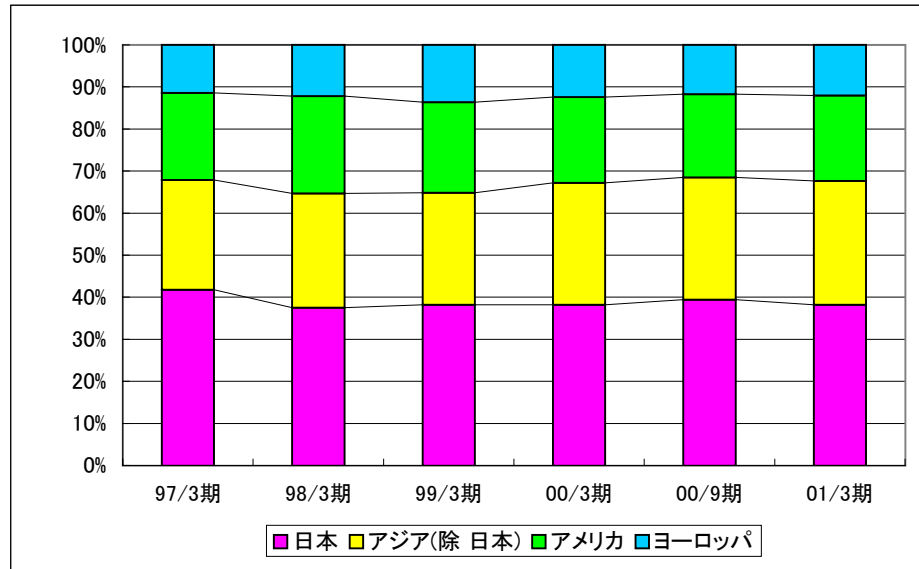
| | 98/3期中間 | 98/3期 | 99/3期中間 | 99/3期 | 00/3期中間 | 00/3期 | 01/3期中間 | 01/3期 | 02/3期中間E | 02/3期E |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|
| ベアリング関連製 | 56,925 | 112,784 | 56,148 | 109,535 | 52,020 | 101,847 | 49,343 | 101,096 | 50,000 | 105,000 |
| その他機械部品 | 13,661 | 29,218 | 13,789 | 27,272 | 12,495 | 25,887 | 11,610 | 23,365 | 9,000 | 19,000 |
| 回転機器 | 35,905 | 68,357 | 33,904 | 64,789 | 32,148 | 63,758 | 35,628 | 73,603 | 40,000 | 90,000 |
| その他電子機器 | 56,368 | 112,514 | 49,185 | 92,814 | 41,176 | 82,375 | 39,844 | 78,307 | 41,000 | 86,000 |
| 流通販売ほか | 2,644 | 3,212 | 1,817 | 10,914 | 5,325 | 10,890 | 5,699 | 10,674 | 0 | 0 |
| 売上高 合計 | 165,510 | 326,093 | 154,848 | 305,324 | 143,164 | 284,757 | 142,124 | 287,045 | 140,000 | 300,000 |

| | | | | | | | | | | |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 機械加工品 | | | | | | 21,996 | 12,019 | 23,906 | 11,270 | 23,800 |
| 電子機器 | | | | | | 8,254 | 4,669 | 8,259 | 3,230 | 9,200 |
| 流通販売他 | | | | | | 819 | 489 | 812 | | |
| 営業利益 | 27,221 | 58,810 | 19,735 | 38,546 | 16,450 | 31,069 | 17,177 | 32,977 | 14,500 | 33,000 |
| 経常利益 | 13,664 | 31,658 | 11,489 | 20,221 | 12,237 | 21,522 | 12,987 | 24,726 | 10,500 | 25,000 |
| 当期利益 | 7,580 | 15,144 | 2,547 | 11,507 | 5,289 | 2,677 | 7,084 | 14,826 | 6,000 | 15,000 |

(短信補足データ)

連結地域別売上・生産比率推移

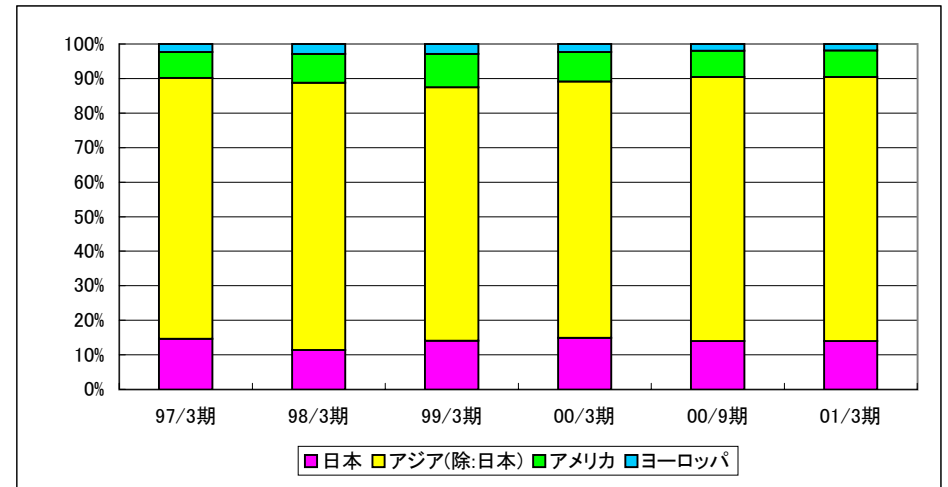
1. 地域別連結売上比率



(単位: 百万円)

| | 97/3期 | 98/3期 | 99/3期 | 00/3期 | 00/9期 | 01/3期 |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 日本 | 126,536 | 122,248 | 116,631 | 108,838 | 56,029 | 109,591 |
| アジア(除日本) | 79,159 | 88,735 | 81,425 | 82,445 | 41,314 | 84,687 |
| アメリカ | 62,660 | 75,393 | 65,722 | 58,148 | 28,133 | 58,203 |
| ヨーロッパ | 34,531 | 39,717 | 41,546 | 35,326 | 16,648 | 34,564 |
| 合計 | 302,886 | 326,093 | 305,324 | 284,757 | 142,124 | 287,045 |

2. 地域別連結生産比率



(単位: 百万円)

| | 97/3期 | 98/3期 | 99/3期 | 00/3期 | 00/9期 | 01/3期 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 日本 | 44,370 | 37,162 | 42,886 | 42,482 | 19,892 | 40,149 |
| タイ | 187,863 | 196,733 | 173,288 | 165,596 | 78,729 | 163,494 |
| シンガポール | 23,473 | 23,808 | 17,531 | 14,633 | 9,999 | 18,789 |
| 中国 | 12,073 | 23,606 | 25,115 | 23,767 | 16,990 | 30,640 |
| 台湾 | 5,481 | 8,119 | 8,319 | 7,389 | 2,506 | 5,407 |
| マレーシア | 0 | 0 | 0 | 0 | 477 | 1,062 |
| アジア(除:日本) | 228,890 | 252,266 | 224,253 | 211,385 | 108,701 | 219,392 |
| アメリカ | 22,517 | 27,217 | 29,367 | 24,276 | 10,781 | 22,122 |
| ヨーロッパ | 7,109 | 9,448 | 8,818 | 6,614 | 2,750 | 5,382 |
| 合計 | 302,886 | 326,093 | 305,324 | 284,757 | 142,124 | 287,045 |

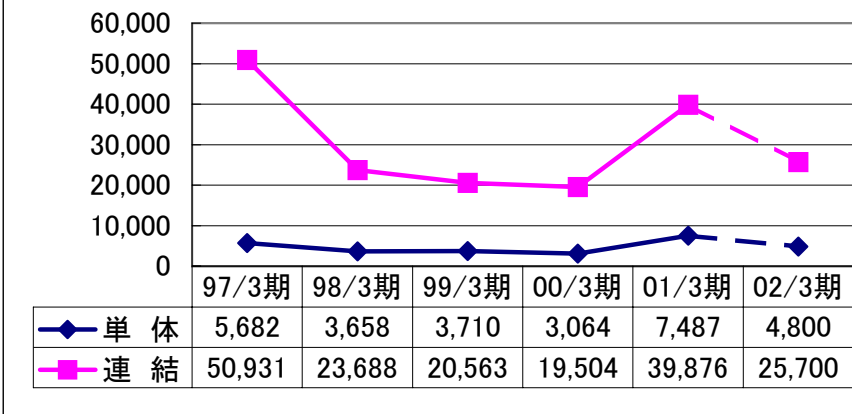
(除 流通販売)

(単位: 百万円)

| | 97/3期 | 98/3期 | 99/3期 | 00/3期 | 00/9期 | 01/3期 |
|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 日本 | 42,749 | 36,078 | 31,971 | 31,592 | 14,193 | 29,474 |
| タイ | 187,863 | 196,733 | 173,288 | 165,596 | 78,729 | 163,494 |
| シンガポール | 23,473 | 23,808 | 17,531 | 14,633 | 9,999 | 18,789 |
| 中国 | 12,073 | 23,606 | 25,115 | 23,767 | 16,990 | 30,640 |
| 台湾 | 5,481 | 8,119 | 8,319 | 7,389 | 2,506 | 5,407 |
| マレーシア | 0 | 0 | 0 | 0 | 477 | 1,062 |
| アジア計 | 228,890 | 252,266 | 224,253 | 211,385 | 108,701 | 219,392 |
| アメリカ | 22,517 | 27,217 | 29,367 | 24,276 | 10,781 | 22,122 |
| ヨーロッパ | 7,109 | 9,448 | 8,818 | 6,614 | 2,750 | 5,382 |
| 合計 | 301,265 | 325,009 | 294,409 | 273,867 | 136,425 | 276,370 |

設備投資・減価償却費・研究開発費・従業員数・為替換算レートの推移

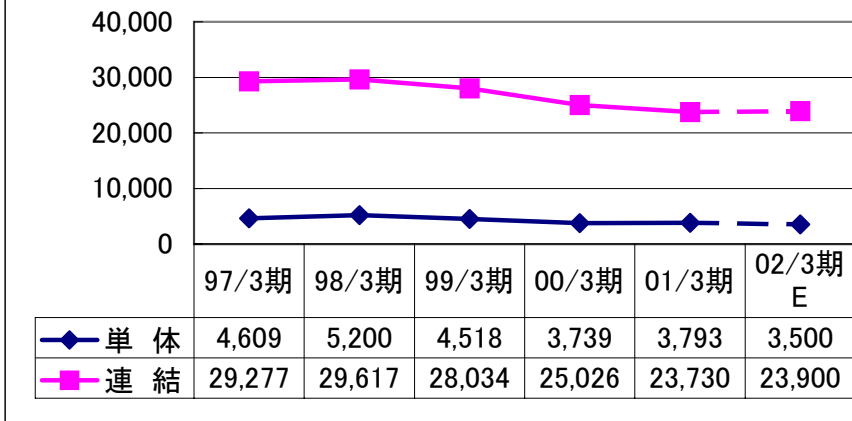
1. 設備投資



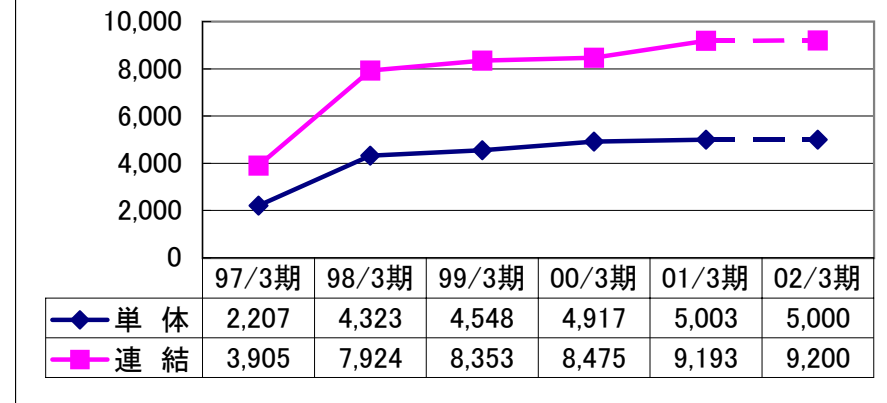
第56期設備投資額(連結)部門別内訳

| | |
|-----------|--------|
| ベアリング関連製品 | 6,500 |
| その他機械部品 | 2,600 |
| 回転機器 | 11,000 |
| その他電子機器 | 5,600 |
| 合計 | 25,700 |

2. 減価償却費(含む無形固定資産)



3. 研究開発費



4. 従業員数

(単位:人)

| | 97/3期 | 98/3期 | 99/3期 | 00/3期 | 00/9期 | 01/3期 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 単体 | 2,788 | 2,826 | 2,783 | 2,741 | 2,745 | 2,692 |
| 連結 | 37,096 | 38,733 | 40,420 | 42,842 | 45,622 | 45,220 |

5. 主要為替換算レート

(単位:円)

| | | 97/3期 | 98/3期 | 99/3期 | 00/3期 | 01/3期 | 02/3期 予想 |
|-----------|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| US \$ | PL項目 | 113.38 | 122.73 | 129.72 | 111.90 | 109.77 | 113.00 |
| | BS項目 | 124.10 | 132.10 | 120.55 | 106.05 | 123.90 | 113.00 |
| S'PORE \$ | PL項目 | 80.29 | 79.96 | 77.38 | 65.86 | 63.18 | 65.00 |
| | BS項目 | 85.90 | 82.31 | 69.56 | 61.78 | 69.03 | 65.00 |
| THAI BAHT | PL項目 | 4.44 | 3.61 | 3.34 | 2.95 | 2.65 | 2.70 |
| | BS項目 | 4.77 | 3.44 | 3.19 | 2.80 | 2.77 | 2.70 |
| RMB | PL項目 | 13.50 | 14.64 | 15.72 | 13.65 | 13.40 | 13.00 |
| | BS項目 | 14.76 | 15.63 | 14.88 | 12.82 | 14.96 | 13.00 |