

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第58期	第59期	第60期	第61期	第62期
決算年月	平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月	平成19年3月	平成20年3月
売上高 (百万円)	268,574	294,422	318,446	331,022	334,431
経常利益 (百万円)	13,800	10,206	14,595	21,843	27,691
当期純利益 (百万円)	6,019	5,581	4,257	12,862	16,303
純資産額 (百万円)	93,866	102,088	117,577	142,558	131,730
総資産額 (百万円)	314,915	332,217	349,862	354,784	320,544
1株当たり純資産額 (円)	235.21	255.82	294.65	356.75	327.25
1株当たり当期純利益金額 (円)	15.08	13.93	10.67	32.23	40.86
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	14.51	13.27	※2 —	※2 —	※2 —
自己資本比率 (%)	29.8	30.7	33.6	40.1	40.7
自己資本利益率 (%)	6.3	5.7	3.9	9.9	11.9
株価収益率 (倍)	34.7	33.0	76.1	22.6	14.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	21,714	27,586	28,237	37,902	46,893
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△14,932	△23,789	△19,120	△15,180	△23,461
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,391	△8,772	△7,380	△25,683	△20,604
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	24,780	21,759	24,385	21,731	23,281
従業員数 (名)	43,839	48,473	47,526	49,563	50,549

(注) 1. 連結売上高には、消費税等は含まれておりません。

※2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第60期は希薄化効果を有している潜在株式が存在していないため、また第61期及び第62期は潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3. 従業員数は、就業人員数であります。

4. 平成19年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」（企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準第5号）及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」（企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号）を適用しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第58期	第59期	第60期	第61期	第62期
決算年月	平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月	平成19年3月	平成20年3月
売上高 (百万円)	185,105	185,232	206,831	228,406	225,071
経常利益 (百万円)	13,343	11,057	10,236	12,396	12,265
当期純利益又は 当期純損失 (△) (百万円)	2,266	3,504	△3,378	5,618	4,304
資本金 (百万円)	68,258	68,258	68,258	68,258	68,258
発行済株式総数 (株)	399,167,695	399,167,695	399,167,695	399,167,695	399,167,695
純資産額 (百万円)	182,389	183,017	179,669	181,346	180,058
総資産額 (百万円)	366,618	361,664	357,560	357,104	336,870
1株当たり純資産額 (円)	457.02	458.56	450.24	454.47	451.27
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	7.00 (—)	7.00 (—)	7.00 (—)	10.00 (—)	10.00 (—)
1株当たり当期純利益金額 又は当期純損失金額 (△) (円)	5.68	8.72	△8.47	14.08	10.79
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	※2 —	8.40	※2 —	※2 —	※2 —
自己資本比率 (%)	49.7	50.6	50.2	50.8	53.5
自己資本利益率 (%)	1.2	1.9	△1.9	3.1	2.4
株価収益率 (倍)	92.3	52.8	※3 —	51.8	53.8
配当性向 (%)	123.2	80.3	※3 —	71.0	92.7
従業員数 (名)	2,390	2,292	2,425	2,493	2,605

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

※2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第58期は希薄化効果を有している潜在株式が存在していないため、第60期は潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため、また第61期及び第62期は潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

※3. 当期純損失のため、株価収益率及び配当性向は、記載しておりません。

4. 従業員数は、就業人員数であります。

5. 平成19年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号)を適用しております。

2【沿革】

年月	沿革
昭和26年7月	東京都板橋区において、わが国最初のミニチュアベアリング専門メーカー「日本ミネチュアベアリング株式会社」を設立。
昭和31年10月	本社を東京都中央区日本橋兜町に、工場を川口市上青木町に移転。
昭和34年6月	川口市青木町に新工場を建設し、本社工場を同所に移転。
昭和36年8月	株式が東京証券取引所店頭売買銘柄として承認され、公開される。同年10月東京証券取引所市場第二部発足と同時に、第二部に上場。
昭和38年3月	軽井沢工場を建設し、一部の工程を移転。
昭和40年7月	川口工場を閉鎖し、全施設を軽井沢工場に移転。本社所在地を埼玉県川口市より長野県北佐久郡御代田町に移転。
昭和43年9月	米国に現地法人 NIPPON MINIATURE BEARING CORPORATIONを設立（商号変更 NMB CORPORATION）。
昭和45年10月	東京証券取引所市場第二部より第一部に指定替上場。
昭和46年4月	英国に現地販売会社 N. M. B. (U. K.) LIMITEDを設立。
5月	大阪及び名古屋両証券取引所の市場第一部に上場。
9月	SKF社の REED 工場（米国）を買収し、米国において生産を開始（現社名 New Hampshire Ball Bearings, Inc. チャッツワース工場）。
昭和47年2月	シンガポールに現地生産会社 NMB SINGAPORE LIMITEDを設立。
昭和52年10月	旧西独に現地販売会社 NIPPON MINIATURE BEARING GmbHを設立（現社名 NMB-Minebea-GmbH）。
昭和55年3月	光洋精工㈱のシンガポール工場を買収し、現地生産会社 PELMEC INDUSTRIES (PTE.) LIMITEDを設立。
9月	タイに現地生産会社 NMB THAI LIMITEDを設立。
昭和56年10月	㈱東京螺子製作所、新興通信工業㈱、新中央工業㈱及び大阪車輪製造㈱の系列メーカー4社を吸収合併し、社名を「ミネベア株式会社」と変更。
12月	㈱アクタスを設立。
昭和59年5月	超LSIの製造販売会社㈱エヌ・エム・ビー セミコンダクターを設立。
8月	タイに現地生産会社 MINEBEA THAI LIMITED 及び PELMEC THAI LIMITEDを設立。
昭和60年3月	米国のベアリングメーカー New Hampshire Ball Bearings, Inc. を系列下に加える。
6月	ミネベア信販㈱を設立。
昭和61年5月	開発技術センター及びミネベアエレクトロニクス㈱を設立。
昭和62年5月	タイに現地生産会社 THAI FERRITE CO., LTD. を設立（現社名 POWER ELECTRONICS OF MINEBEA A COMPANY LIMITED）。
昭和63年2月	英国のロッドエンド・スフェリカルベアリングメーカー ROSE BEARINGS LTD. を系列下に加える（現社名 NMB-MINEBEA UK LTD）。
3月	米国に電子機器の販売を統括する NMB TECHNOLOGIES, INC. を設立。
	タイに現地生産会社 MINEBEA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITEDを設立。
12月	タイに現地生産会社 NMB HI-TECH BEARINGS LIMITED 及び NMB PRECISION BALLS LIMITEDを設立。
平成2年10月	ドイツに現地生産会社 PAPST-MINEBEA-DISC-MOTOR GmbHを設立（現社名 Precision Motors Deutsche Minebea GmbH）。
平成5年3月	㈱エヌ・エム・ビー セミコンダクターの経営権を新日本製鐵㈱に譲渡。
10月	シンガポールに MINEBEA TRADING PTE. LTD. を新設し、東南アジアにおける販売及び研究開発活動を開始（現社名 MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.）。
平成6年4月	中国に現地生産会社 MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI) LTD. を設立。
平成11年7月	米国の現地法人 NMB CORPORATION と NMB TECHNOLOGIES, INC. を合併し、NMB Technologies Corporationに商号変更。
9月	ミネベア信販㈱の経営権をLSF Nippon Investment Company, LLCに譲渡。
平成13年2月	㈱アクタスの経営権を㈱ティー・アール・エスに譲渡。
平成14年8月	シンガポールのハンシングループ HUAN HSIN HOLDINGS LTD. とシンガポールに設立した合弁会社 SHENG DING PTE. LTD. が、中国にパソコン用キーボードの生産子会社 SHANGHAI SHUN DING TECHNOLOGIES LTD. を設立。
平成16年4月	松下電器産業株式会社モータ社と情報モーター四商品（ファンモーター、ステッピングモーター、振動モーター及びブラシ付DCモーター）事業を統合し、統合会社ミネベア・松下モータ㈱を設立（現社名 ミネベアモータ㈱）。
平成16年7月	英国子会社のNMB-MINEBEA UK LTDは、スロバキア共和国に現地法人NMB-Minebea Slovakia s. r. o. を設立し、キーボードの印刷を移管。
平成18年3月	シンガポールの合弁会社 SHENG DING PTE. LTD. の HUAN HSIN HOLDINGS LTD. との合弁契約を解消し、全株式を取得。

3【事業の内容】

当社グループは、当社及び関係会社42社（子会社41社、関連会社1社）で構成され、ベアリング、機械部品、特殊機器及び電子機器の製造及び販売等を主な事業の内容としております。

製品の製造は、当社及び国内子会社、米国、欧州、アジアの各国に所在する子会社が各製造品目ごとの生産を担当しております。製品の販売は、国内においては当社より直接販売を行っております。海外においては米国、欧州、アジア各地に所在する子会社及び当社の支店を通じて行っております。

当社グループの事業に係わる位置付けは、次のとおりであります。

機械加工品事業

ベアリング……………主要な製品は、ミニチュアベアリング、小径ベアリング、ロッドエンドベアリング等であります。

機械部品……………主要な製品は、民需用ねじ、航空機関連ねじ、テープガイド、ピボットアッセンブリー、ギア等であります。

特殊機器……………主要な製品は、航空機搭載用装置及び防衛関連機器等であります。

電子機器事業

電子機器……………主要な製品は、各種精密小型モーター等、キーボード、スピーカー、バックライト、インバーター、ひずみゲージ、ロードセル等であります。

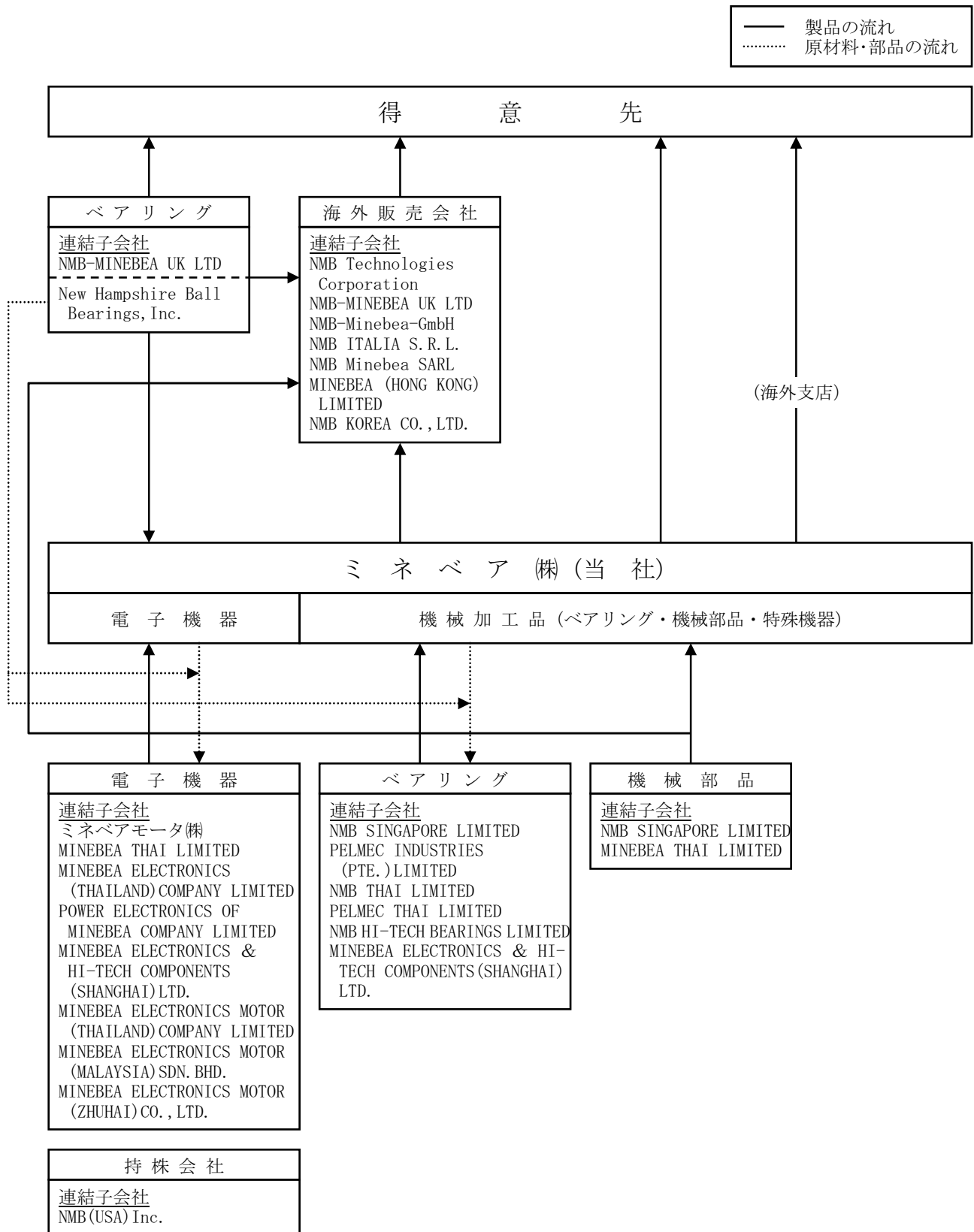
各事業の事業の種類別セグメントとの関連並びに主要な生産会社及び販売会社は、次のとおりであります。

事業の種類別セグメント	事業	主要な生産会社	主要な販売会社
機械加工品	ベアリング	当社 New Hampshire Ball Bearings, Inc. NMB-MINEBEA UK LTD NMB SINGAPORE LIMITED PELMEC INDUSTRIES (PTE.) LIMITED NMB THAI LIMITED PELMEC THAI LIMITED NMB HI-TECH BEARINGS LIMITED MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI) LTD.	当社 NMB Technologies Corporation New Hampshire Ball Bearings, Inc. NMB-MINEBEA UK LTD NMB-Minebea-GmbH NMB ITALIA S.R.L. NMB Minebea SARL MINEBEA (HONG KONG) LIMITED NMB KOREA CO., LTD.
	機械部品	当社 NMB SINGAPORE LIMITED MINEBEA THAI LIMITED	
	特殊機器	当社	
電子機器	電子機器	当社 ミネベアモータ(株) MINEBEA THAI LIMITED MINEBEA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED POWER ELECTRONICS OF MINEBEA COMPANY LIMITED MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI) LTD. MINEBEA ELECTRONICS MOTOR (THAILAND) COMPANY LIMITED MINEBEA ELECTRONICS MOTOR (MALAYSIA) SDN. BHD. MINEBEA ELECTRONICS MOTOR (ZHUHAI) CO., LTD.	

(注) 1. ミネベアモータ(株)は、平成19年7月1日にミネベア・松下モータ(株)より商号変更をしております。

2. タイ王国に所在する連結子会社7社（NMB THAI LIMITED、PELMEC THAI LIMITED、MINEBEA THAI LIMITED、NMB HI-TECH BEARINGS LIMITED、NMB PRECISION BALLS LIMITED、MINEBEA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED、POWER ELECTRONICS OF MINEBEA COMPANY LIMITED）は平成20年4月1日付で合併し、新設会社NMB-MINEBEA THAI LIMITEDに全資産、全負債の承継を行いました。

事業の系統図は、主に次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所 有割合又は 被所有割合 (%)	関係内容	摘要
(連結子会社)						
エヌ・エム・ビー 電子精工(株)	宮城県仙台市 宮城野区	50	電子機器	100.0	ファンモーターを製造し、当社が仕 入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
ミネベアモータ(株)	東京都目黒区	10,000	電子機器	60.0	電子機器及び部品を製造し、その一 部を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	※4 ※8
エヌ・エム・ビー販売(株)	東京都千代田区	30	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品等を国内で 販売している。 役員の兼任あり。	
NMB (USA) Inc.	米国 カリフォルニア	千US\$ 311,093	持株会社	100.0	役員の兼任あり。 資金援助あり。	※4
NMB Technologies Corporation	米国 カリフォルニア	千US\$ 6,800	機械加工品 電子機器	100.0 (100.0)	当社の製品及び仕入製品等を主に北 南米地区で販売している。 役員の兼任あり。	
IMC Eastern Corporation	米国 カリフォルニア	千US\$ 29,032	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
Hansen Corporation	米国 インディアナ	千US\$ 4,772	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
PPI (NMB) Inc.	米国 カリフォルニア	千US\$ 564	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
New Hampshire Ball Bearings, Inc.	米国 ニューハンプシャー	千US\$ 94,000	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
MHC INSURANCE COMPANY, LTD.	米国 ハワイ	千US\$ 20,000	保険関連事業	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
NMB Air Operations Corporation	米国 ネバダ	千US\$ 1,300	社有機の運航	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
NMB-MINEBEA UK LTD	英国 リンカン	千STG. £ 43,700	機械加工品 電子機器	100.0	ベアリングを製造し、その一部を当 社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※4
NMB-Minebea-GmbH	ドイツ ランゲン	千EUR 11,274	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主にドイ ツで販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
Precision Motors Deutsche Minebea GmbH	ドイツ フィリンゲン・シュ ヴェニンゲン	千EUR 4,090	電子機器	100.0	モーター等の設計、開発をしてい る。 役員の兼任あり。	
NMB ITALIA S.R.L.	イタリア ミラノ	千EUR 8,400	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主にイタ リアで販売している。 役員の兼任あり。	
NMB Minebea SARL	仏国 バルドワーズ	千EUR 838	機械加工品 電子機器	100.0 (4.4)	当社の製品及び仕入製品を主にフラ ンスで販売している。	
NMB-Minebea Slovakia s. r. o.	スロバキア	千SKK 120,000	電子機器	100.0 (100.0)	電子機器及び部品の製造をしてい る。 役員の兼任あり。	
NMB SINGAPORE LIMITED	シンガポール	千S\$ 38,000	機械加工品	100.0	ベアリング等を製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
PELMEC INDUSTRIES (PTE.) LIMITED	シンガポール	千S\$ 35,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入販 売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.	シンガポール	千S\$ 40,000	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に東南 アジア地区で販売している。	
MICALTRONICS PTE. LTD.	シンガポール	千S\$ 7,000	機械加工品 電子機器	100.0 (100.0)	—	
MINEBEA ELECTRONICS MOTOR (SINGAPORE) PTE. LTD.	シンガポール	千S\$ 25,000	電子機器	60.0 (60.0)	電子機器及び部品を製造し、その一 部を当社が仕入販売している。	
SHENG DING PTE. LTD.	シンガポール	千US\$ 52,250	持株会社	100.0	—	
NMB THAI LIMITED	タイ アユタヤ	千BAHT 1,200,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入販 売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※9
PELMEC THAI LIMITED	タイ アユタヤ	千BAHT 1,100,000	機械加工品	100.0	ベアリング等を製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※9
MINEBEA THAI LIMITED	タイ アユタヤ	千BAHT 8,381,818	機械加工品 電子機器	100.0	モーター等を製造し、当社が仕入販 売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※4 ※7 ※9

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所 有割合又は 被所有割合 (%)	関係内容	摘要
MINEBEA ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED	タイ ロップリ	千BAHT 1,563,545	電子機器	100.0	電子機器及び部品を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※9
NMB HI-TECH BEARINGS LIMITED	タイ アユタヤ	千BAHT 1,000,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※9
NMB PRECISION BALLS LIMITED	タイ アユタヤ	千BAHT 450,000	機械加工品	100.0	ベアリング用鋼球を製造し、その一部を当社が購入している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※9
MINEBEA AVIATION COMPANY LIMITED	タイ バンコク	千BAHT 30,000	ヘリコプター の運航	30.0 (30.0) [70.0]	役員の兼任あり。	※6
MINEBEA ELECTRONICS MOTOR (THAILAND) COMPANY LIMITED	タイ バンコク	千BAHT 900,000	電子機器	60.0 (60.0)	電子機器及び部品を製造し、その一部を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	※4
POWER ELECTRONICS OF MINEBEA COMPANY LIMITED	タイ ロップリ	千BAHT 1,610,000	電子機器	100.0	電子機器及び部品を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※4 ※9
MINEBEA TECHNOLOGIES TAIWAN CO., LTD.	台湾 高雄	千NT\$ 89,791	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に台湾で販売している。 資金援助あり。	
MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI) LTD.	中国 上海	千US\$ 239,060	機械加工品 電子機器	100.0	ベアリング及びファンモーター等を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	※4
MINEBEA TRADING (SHANGHAI) LTD.	中国 上海	千US\$ 500	機械加工品 電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
SHANGHAI SHUN DING TECHNOLOGIES LTD.	中国 上海	千US\$ 132,000	電子機器	100.0 (39.4)	キーボードを製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
MINEBEA (SHENZHEN) LTD.	中国 深圳	千US\$ 500	機械加工品 電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
MINEBEA ELECTRONICS MOTOR (ZHUHAI) CO., LTD.	中国 珠海	1,351	電子機器	60.0 (60.0)	電子機器及び部品を製造し、その一部を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	
NMB KOREA CO., LTD.	韓国	千WON 850,000	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に韓国で販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA ELECTRONICS MOTOR (MALAYSIA) SDN. BHD.	マレーシア	千RM 215,000	電子機器	60.0 (60.0)	電子機器及び部品を製造し、その一部を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA (HONG KONG) LIMITED	香港	千HK\$ 100,000	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に中華圏で販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	※4 ※7
(持分法適用関連会社) 株湘南精機	神奈川県小田原市	15	機械加工品	28.0	—	

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、事業の種類別セグメントの名称又は具体的な事業内容を記載しております。
2. 議決権の所有割合の〔外書〕は、緊密な者又は同意している者の所有割合であります。
3. 議決権の所有割合の〔内書〕は、間接所有であります。
※4. 特定子会社であります。
5. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
※6. 持分は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。
※7. 以下の会社は、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。なお、当連結会計年度における主要な損益情報等は、次のとおりであります。

MINEBEA THAI LIMITED

(1) 売上高	97,098百万円
(2) 経常利益	△993百万円
(3) 当期純利益	△1,119百万円
(4) 純資産額	18,369百万円
(5) 総資産額	79,346百万円

MINEBEA (HONG KONG) LIMITED

(1) 売上高	83,131百万円
(2) 経常利益	865百万円
(3) 当期純利益	696百万円
(4) 純資産額	1,844百万円
(5) 総資産額	17,583百万円

- ※8. ミネベアモータ(株)は、平成19年7月1日にミネベア・松下モータ(株)より商号変更をしております。
※9. タイ王国に所在する連結子会社7社は平成20年4月1日付で合併し、新設会社NMB-MINEBEA THAI LIMITEDに全資産、全負債の承継を行いました。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(平成20年3月31日現在)

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)
機械加工品	19,938
電子機器	30,395
全社(共通)	216
合計	50,549

(注) 1. 従業員数は、就業人員数であります。

2. 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

(平成20年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
2,605	40.6	16.8	5,666

(注) 1. 従業員数は、就業人員数であります。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は事業所単位で組織されており、海外の連結子会社においてはシンガポール及び中国の会社で労働組合が組織されております。また、米国及び欧州においては、一部の会社で労働組合が組織されておりますが、いずれの地域においても労使関係は相互信頼を基調として極めて安定しております。