有 価 証 券 報 告 書

(証券取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 平成15年4月1日

(第58期) 至 平成16年3月31日

ミネベア株式会社

(349088)

有価証券報告書

- 1 本書は証券取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用して、平成16年6月29日に提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書の添付書類は含まれておりませんが、監査報告書は末尾に綴じ込んでおります。

ミネベア株式会社

目 次

			頁
第58期 7	与信	西証券報告書	
【表紙】			
第一部	3	【企業情報】2	
第1		【企業の概況】2	
	1	【主要な経営指標等の推移】2	
	2	【沿革】4	
	3	【事業の内容】5	
	4	【関係会社の状況】7	
	5	【従業員の状況】10	
第2		【事業の状況】11	
	1	【業績等の概要】11	
	2	【生産、受注及び販売の状況】14	
	3	【対処すべき課題】15	
	4	【事業等のリスク】16	
	5	【経営上の重要な契約等】18	
	6	【研究開発活動】19	
	7	【財政状態及び経営成績の分析】20	
第3		【設備の状況】23	
	1	【設備投資等の概要】23	
	2		
	3	【設備の新設、除却等の計画】27	
第4		【提出会社の状況】28	
	1	【株式等の状況】28	
	2	【自己株式の取得等の状況】32	
	3		
	4	【株価の推移】33	
	5	【役員の状況】34	
	6	【コーポレート・ガバナンスの状況】36	
第 5		【経理の状況】38	
	1	【連結財務諸表等】39	
	2	【財務諸表等】69	
第6		【提出会社の株式事務の概要】99	
第7		【提出会社の参考情報】100	
第二部	3	【提出会社の保証会社等の情報】101	
監査報告	書	;	
平成15	年	: 3 月連結会計年度 103	
		· 3 月連結会計年度 105	
平成15	年	3月会計年度	
		3月会計年度	

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 証券取引法第24条第1項

【提出日】 平成16年 6 月29日

【事業年度】 第58期(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

【会社名】 ミネベア株式会社

【英訳名】 MINEBEA CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役

社長執行役員

【本店の所在の場所】 長野県北佐久郡御代田町大字御代田4106番地73

(同所は登記上の本店所在地で実際の業務は下記で行っており

喬

山本次男

ます。)

【電話番号】 0267(32)2200(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員

岩 佐 正 男軽井沢製作所事務所事務長

【最寄りの連絡場所】 東京都目黒区下目黒1丁目8番1号

【電話番号】 03(5434)8611(代表)

【事務連絡者氏名】 常務執行役員

山 口 経理・資金担当

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社大阪証券取引所

(大阪市中央区北浜1丁目6番10号)

株式会社名古屋証券取引所

(名古屋市中区栄3丁目3番17号)

第一部 【企業情報】

第1【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第54期	第55期	第56期	第57期	第58期
決算年月		平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
売上高	(百万円)	284,757	287,045	279,344	272,202	268,574
経常利益	(百万円)	21,522	24,726	15,995	13,420	13,800
当期純利益又は 当期純損失()	(百万円)	2,677	14,826	5,298	2,434	6,019
純資産額	(百万円)	154,356	5 100,573	112,731	98,212	93,866
総資産額	(百万円)	403,994	5 346,965	350,037	320,069	314,915
1株当たり純資産額	(円)	386.71	5 251.96	282.42	246.08	235.21
1株当たり当期純利益 又は当期純損失()	(円)	6.72	37.14	13.27	6.10	15.08
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	(円)	2	34.10	12.60	2	14.51
自己資本比率	(%)	38.2	5 29.0	32.2	30.7	29.8
自己資本利益率	(%)	3	11.6	5.0	3	6.3
株価収益率	(倍)	3	24.0	64.2	3	34.7
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	60,289	38,332	34,017	32,279	21,714
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	13,298	33,099	24,346	16,233	14,932
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	71,765	17,138	8,317	15,471	4,391
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	24,432	11,930	13,952	14,177	24,780
従業員数	(名)	42,399	45,193	43,729	43,002	43,839

- (注) 1.連結売上高には、消費税等は含まれておりません。
 - 2. 当期純損失のため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の金額は記載しておりません。
 - 3. 当期純損失のため、自己資本利益率及び株価収益率は記載しておりません。
 - 4.従業員数は、就業人員数を表示しております。
 - 5. 純資産額、総資産額、1株当たり純資産額及び自己資本比率が平成12年3月期と比較して減少しているのは、主として連結財務諸表規則の改正により、当連結会計年度より「為替換算調整勘定」を資本の部に計上したことによるものです。
 - 6. 平成15年3月期から「企業会計基準第2号 1株当たり当期純利益に関する会計基準」(平成14年9月25日 企業会計基準委員会)及び「企業会計基準適用指針第4号 1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(平成14年9月25日 企業会計基準委員会)を適用しております。なお、同基準及び適用指針の適用に伴う影響については、第5経理の状況1連結財務諸表等(1)連結財務諸表の(1株当たり情報)をご参照下さい。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第54期	第55期	第56期	第57期	第58期
決算年月		平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
売上高	(百万円)	183,576	197,675	175,218	162,952	185,105
経常利益	(百万円)	11,062	12,127	10,033	11,062	13,343
当期純利益又は 当期純損失()	(百万円)	19,597	3,947	4,351	1,227	2,266
資本金	(百万円)	68,251	68,258	68,258	68,258	68,258
発行済株式総数	(株)	399,150,527	399,167,695	399,167,695	399,167,695	399,167,695
純資産額	(百万円)	180,344	180,559	181,222	181,240	182,389
総資産額	(百万円)	381,930	380,800	376,880	362,682	366,618
1 株当たり純資産額	(円)	451.82	452.34	454.01	454.12	457.02
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当 額)	(円) i (円)	7.00	7.00	7.00	7.00	7.00
1株当たり当期純利益 又は当期純損失()	(円)	49.18	9.89	10.90	3.08	5.68
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	(円)	2	9.55	10.46	3	3
自己資本比率	(%)	47.2	47.4	48.1	50.0	49.7
自己資本利益率	(%)		2.2	2.4	0.7	1.2
株価収益率	(倍)		90.1	78.2	126.3	92.3
配当性向	(%)		70.8	64.2	227.6	123.2
従業員数	(名)	2,356	2,692	2,562	2,512	2,390

- (注) 1.売上高には、消費税等は含まれておりません。
 - 2. 当期純損失のため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の金額は、記載しておりません。
 - 3. 希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の金額は、記載しておりません。
 - 4.従業員数は、就業人員数を表示しております。
 - 5. 平成14年3月期の1株当たり情報の計算については、期中の平均株式数及び期末の発行済株式数から、自己株式数を控除して計算しております。
 - 6. 平成15年3月期から「企業会計基準第2号 1株当たり当期純利益に関する会計基準」(平成14年9月25日 企業会計基準委員会)及び「企業会計基準適用指針第4号 1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(平成14年9月25日 企業会計基準委員会)を適用しております。なお、同基準及び適用指針の適用に伴う影響については、第5経理の状況2財務諸表等(1)財務諸表の(1株当たり情報)をご参照下さい。

2 【沿革】

年月	沿革
昭和26年7月	東京都板橋区において、わが国最初のミニチュアベアリング専門メーカー「日本ミネチュアベア
	リング株式会社」を設立。
昭和31年10月	本社を東京都中央区日本橋兜町に、工場を川口市上青木町に移転。
昭和34年6月	川口市青木町に新工場を建設し、本社工場を同所に移転。
昭和36年8月	株式が東京証券取引所店頭売買銘柄として承認され、公開される。同年10月東京証券取引所市場
	第二部発足と同時に、第二部に上場。
昭和38年3月	軽井沢工場を建設し、一部の工程を移転。
昭和40年7月	川口工場を閉鎖し、全施設を軽井沢工場に移転。本社所在地を埼玉県川口市より長野県北佐久郡
	御代田町に移転。
昭和43年9月	米国に現地法人 NIPPON MINIATURE BEARING CORPORATIONを設立(商号変更 NMB CORPORATION)。
昭和45年10月	東京証券取引所市場第二部より第一部に指定替上場。
昭和46年4月	英国に現地販売会社 NMB(U.K.)LTD. を設立。
5月	大阪及び名古屋両証券取引所の市場第一部に上場。
9月	SKF社の REED 工場(米国)を買収し、米国において生産を開始(現社名 NEW HAMPSHIRE BALL
	BEARINGS, INC. チャッツワース工場)。
昭和47年2月	シンガポールに現地生産会社 NMB SINGAPORE LTD.を設立。
昭和52年10月	旧西独に現地販売会社 NIPPON MINIATURE BEARING GmbHを設立(現社名 NMB-MINEBEA-GmbH)。
昭和55年3月	光洋精工㈱のシンガポール工場を買収し、現地生産会社 PELMEC INDUSTRIES(PTE.)LTD. を設立。
9月	タイに現地生産会社 NMB THAI LTD. を設立。
昭和56年10月	㈱東京螺子製作所、新興通信工業㈱、新中央工業㈱及び大阪車輪製造㈱の系列メーカー4社を吸
	収合併し、社名を「ミネベア株式会社」と変更。
12月	㈱アクタスを設立。
昭和59年5月	超LSIの製造販売会社㈱エヌ・エム・ビー セミコンダクターを設立。
8月	タイに現地生産会社 MINEBEA THAI LTD. 及び PELMEC THAI LTD.を設立。
昭和60年3月	米国のベアリングメーカー NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC.を系列下に加える。
6月	ミネベア信販㈱を設立。
昭和61年5月	開発技術センター及びミネベアエレクトロニクス㈱を設立。
昭和62年 5 月	タイに現地生産会社 THAI FERRITE CO., LTD.を設立(現社名 POWER ELECTRONICS OF MINEBEA
777700 F 0 F	CO., LTD.)。
昭和63年2月	英国のロッドエンド・スフェリカルベアリングメーカー ROSE BEARINGS LTD.を系列下に加える
2.0	(現社名 NMB-MINEBEA UK LTD.)。
3月	米国に電子機器の販売を統括する NMB TECHNOLOGIES, INC.を設立。
400	タイに現地生産会社 MINEBEA ELECTRONICS(THAILAND)CO., LTD.を設立。
12月	タイに現地生産会社 NMB HI-TECH BEARINGS LTD. 及び NMB PRECISION BALLS LTD.を設立。 ドイツに現地生産会社 PAPST-MINEBEA-DISC-MOTOR GmbHを設立(現社名 PRECISION MOTORS
平成 2 年10月	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
平成5年3月	DEUTSCHE MINEBEA GmbH)。 (梯エヌ・エム・ビー セミコンダクターの経営権を新日本製鐵㈱に譲渡。
10月	MAエメ・エム・ピー ビミコンダグダーの経営権を新日本袈織MAに譲渡。 シンガポールに MINEBEA TRADING PTE. LTD.を新設し、東南アジアにおける販売及び研究開発活
10月	シンガが一がに MINEBEA TRADING PIE. LID.を制設し、果角アシアにのける販売及び研充開発活 動を開始(現社名 MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.)。
平成6年4月	助を開始(現私名 MINEBEA TECHNOLOGIES FIE. LID.)。 中国に現地生産会社 MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.を設立。
平成 0 年 4 月	中国に現地主産会社 MINESER ELECTROMICS & III-TECH COMPONENTS(STANGIAT) ETD. を設立。 米国の現地法人 NMB CORPORATION と NMB TECHNOLOGIES, INC. を合併し、NMB TECHNOLOGIES
1 /% 1 + 7 / 7	CORPORATIONに商号変更。
9月	これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、
平成13年2月	株アクタスの経営権を株)ティー・アール・エスに譲渡。
平成13年2月	WAN フラスの経音性をWAN 1 - ・アール・エスに破版。 シンガポ - ルのハンシングル - プ HUAN HSIN HOLDINGS LTD.とシンガポ - ルに設立した合弁会社
1 72.17	SHENG DING PTE.LTD.が、中国にパソコン用キ・ボ・ドの生産子会社 SHANGHAI SHUN DING
	TECHNOLOGIES LTD.を設立。
平成16年4月	社会に
1,52.15-173	振動モーター及びブラシ付DCモーター)事業を統合し、統合会社ミネベア・松下モータ(株)を設立。
	man - , ハン・, 11-1- , /子木にMail O / Mail O I / M C IX 120

3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び関係会社48社(子会社46社、関連会社2社)で構成され、ベアリング、機 械部品、特殊機器及び電子機器の製造及び販売等を主な事業の内容としております。

製品の製造は、当社及び国内子会社、米国、欧州、アジアの各国に所在する子会社が各製造品目ご との生産を担当しております。製品の販売は、国内においては当社より直接販売を行っております。 海外においては米国、欧州、アジア各地に所在する子会社及び当社の支店を通じて行っております。

当社グループの事業に係わる位置付けは、次のとおりであります。

機械加工品事業

ベアリング…………主要な製品は、ミニチュアベアリング、小径ベアリング、ロッドエンドベ

アリング等であります。

.主要な製品は、民需用ねじ、航空機関連ねじ、テープガイド、ピボット

アッセンブリー、ギアー等であります。 特殊機器......主要な製品は、航空機搭載用装置及び防衛関連機器等であります。

電子機器事業

電子機器......主要な製品は、各種精密小型モーター等、キーボード、スピーカー、バックライト、トランスフォーマー、FDDサブアッセンブリー、スイッチング電源、インダクター、ハイブリッドIC、インバーター、ひずみゲージ、ロー

ドセル等であります。

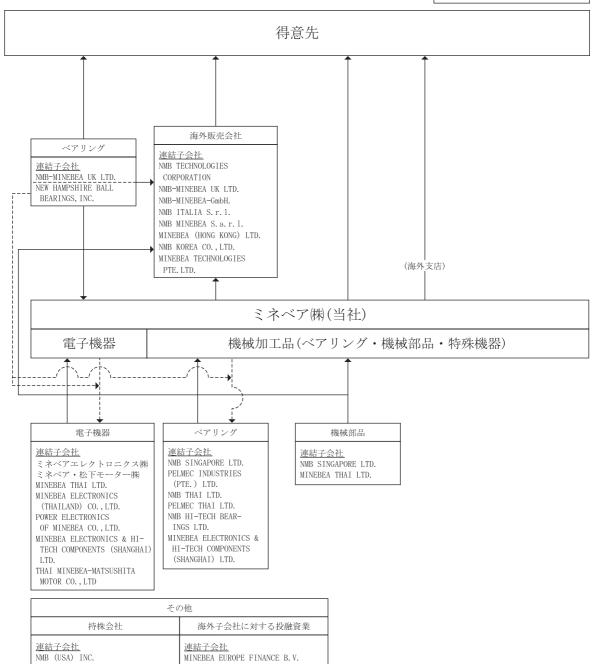
各事業の事業の種類別セグメントとの関連並びに主要な生産会社及び販売会社は、次のとおりであ ります。

事業の種類別セグメント	事業	主要な生産会社	主要な販売会社
機械加工品	ベアリング	当社 NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC. NMB-MINEBEA UK LTD. NMB SINGAPORE LTD. PELMEC INDUSTRIES(PTE.)LTD. NMB THAI LTD. PELMEC THAI LTD. NMB HI-TECH BEARINGS LTD. MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.	当社 NMB TECHNOLOGIES CORPORATION NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC. NMB-MINEBEA-GmbH NMB ITALIA S.r.I. NMB MINEBEA S.a.r.I. MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD. MINEBEA (HONG KONG) LTD. NMB KOREA CO., LTD.
	機械部品	当社 NMB SINGAPORE LTD. MINEBEA THAI LTD.	
電子機器	電子機器	当社 当社 ミネベアエレクトロニクス(株) ミネベア・松下モータ(株) MINEBEA THAI LTD. MINEBEA ELECTRONICS(THAILAND)CO., LTD. POWER ELECTRONICS OF MINEBEA CO., LTD. MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD. THAI MINEBEA-MATSUSHITA MOTOR CO.,LTD.	

- (注) 1 . ミネベア・松下モータ(株) は、平成15年12月18日にアジア投資(株) より商号変更をしております。
 - 2 . MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD. (現社名 MICALTRONICS PTE.LTD.)は、平成15年10月31日に MINEBEA SINGAPORE PTE.LTD. (現社名 MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD.)へ営業譲渡を行いました。
 - 3 . MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD.は、平成15年11月1日に MINEBEA SINGAPORE PTE.LTD. より商号変更を
 - 4 . MICALTRONICS PTE.LTD. は、平成15年11月1日に MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD. より商号変更をして おります。

事業の系統図は主に次のとおりであります。

---- 製品の流れ ---- 原材料・部品の流れ



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	摘要
(連結子会社) エヌ・エム・ビー 電子精工㈱	宮城県仙台市 宮城野区	50	電子機器	100.0	ファンモーターを製造し、当社が 仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
ミネベア エレクトロニクス(株)	静岡県磐田郡浅羽町	720	電子機器	100.0	電子機器及び部品を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	3
ミネベア・松下モータ㈱	東京都目黒区	2,500	電子機器	99.8	電子機器及び部品を製造し、その 一部を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	7
ミネベア音響㈱	東京都目黒区	481	電子機器	100.0 (99.8)	スピーカー及びトランスフォーマーの開発を行い、子会社が製造したものを、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
エヌ・エム・ビー音響㈱	東京都目黒区	480	電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
(株)エヌ・エム・ビ - 関東	東京都千代田区	20	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品等を国内 で販売している。 役員の兼任あり。	11
NMB(USA)INC.	米国 カリフォルニア	于US\$ 311,093	持株会社	100.0	役員の兼任あり。	3
NMB TECHNOLOGIES CORPORATION	米国 カリフォルニア	于US\$ 6,800	機械加工品 電子機器	100.0 (100.0)	当社の製品及び仕入製品等を主に 北南米地区で販売している。 役員の兼任あり。	3 6
NMB F.T. INC.	米国 カリフォルニア	US\$ 10	売掛債権売却の ための特別目的 会社	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
IMC EASTERN CORP.	米国 ニューヨーク	于US\$ 29,032	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
HANSEN CORPORATION	米国 インディアナ	于US\$ 4,772	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
PPI(NMB)INC.	米国 カリフォルニア	于US\$ 564	機械加工品	100.0	役員の兼任あり。	
NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC.	メ国 ニューハンプシャー	于US\$ 94,000	機械加工品	100.0	役員の兼任あり。	
NMB AIR OPERATIONS CORPORATION	米国 ネバダ	于US\$ 1,300	社有機の運航	97.4 (97.4)	役員の兼任あり。	
NMB.(U.K.)LTD.	英国 バークシャー	于STG. £ 500	機械加工品電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
NMB-MINEBEA UK LTD.	英国 リンカン	+STG. £ 43,700	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、その一部を 当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	3
MINEBEA ELECTRONICS (UK)LTD.	英国 スコットランド	于STG. £ 14,500	電子機器	100.0 (100.0)	スイッチング電源を製造し、その 一部を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	
NMB-MINEBEA-GmbH	ドイツ ランゲン	于EUR 11,274	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主にドイツで販売している。 役員の兼任あり。	
PRECISION MOTORS DEUTSCHE MINEBEA GmbH	ドイツ シュパイヒンゲン	千EUR 4,090	電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
NMB ITALIA S.r.I.	イタリア ミラノ	于EUR 8,400	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主にイタリアで販売している。 役員の兼任あり。	
NMB MINEBEA S.a.r.I.	仏国 バルドワーズ	于EUR 838	機械加工品 電子機器	100.0 (4.4)	当社の製品及び仕入製品を主にフランスで販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA EUROPE FINANCE B.V.	オランダ アムステルダム	千EUR 226	海外子会社に対 する投融資業	100.0	役員の兼任あり。	
NMB SINGAPORE LTD.	シンガポール	于S\$ 38,000	機械加工品 電子機器	97.4	ベアリング等を製造し、当社が仕 入販売している。 役員の兼任あり。	
PELMEC INDUSTRIES (PTE.)LTD.	シンガポール	于\$\$ 35,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
NMB PRECISION TOOL & DIE(PTE.)LTD.	シンガポール	于\$\$ 5,000	機械加工品	100.0	役員の兼任あり。	

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	摘要
MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.	シンガポール	S\$ 40,000	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に東 南アジア地区で販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	5 8 9
MICALTRONICS PTE. LTD.	シンガポール	于S\$ 7,000	機械加工品 電子機器	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。 資金援助あり。	6 8 10
NMB TRADING PTE. LTD.	シンガポール	于S\$ 15,000	子会社に対する 投融資業	100.0 (2.4)	役員の兼任あり。	
SHENG DING PTE. LTD.	シンガポ・ル	于US\$ 22,220	持株会社	60.0	役員の兼任あり。	
NMB THAI LTD.	タイ アユタヤ	于BAHT 1,200,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
PELMEC THAI LTD.	タイ アユタヤ	∓BAHT 1,100,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
MINEBEA THAI LTD.	タイ アユタヤ	⊺ BAHT 8,381,818	機械加工品 電子機器	100.0	キーボード及びモーター等を製造 し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	3
MINEBEA ELECTRONICS (THAILAND)CO., LTD.	タイ ロップリ	Т ВАНТ 1,563,545	電子機器	100.0 (27.7)	電子機器及び部品を製造し、当社 が仕入販売している。 役員の兼任あり。	3
NMB HI-TECH BEARINGS LTD.	タイ アユタヤ	∓BAHT 1,000,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
NMB PRECISION BALLS LTD.	タイ アユタヤ	Т ВАНТ 450,000	機械加工品	100.0	ベアリング用鋼球を製造し、その 一部を当社が購入している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA AVIATION CO., LTD.	タイ バンコク	于BAHT 30,000	ヘリコプターの 運航	30.0 (30.0)	役員の兼任あり。	
THAI MINEBEA-MATSUSHITA MOTOR CO.,LTD.	タイ バンコク	∓BAHT 600,000	電子機器	99.8 (99.8)	電子機器及び部品を製造し、その 一部を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	
POWER ELECTRONICS OF MINEBEA CO., LTD.	タイ ロップリ	∓BAHT 1,610,000	電子機器	100.0 (13.9)	電子機器及び部品を製造し、当社 が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	3
MINEBEA TECHNOLOGIES TAIWAN.,LTD.	台湾 高雄	+NT\$ 89,791	電子機器	100.0 (100.0)	当社の製品及び仕入製品を主に台 湾で販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI)LTD.	中国 上海	于US\$ 239,060	機械加工品電子機器	100.0	ベアリング及びファンモーター等を製造し、当社が仕入販売している る員の兼任あり。 資金援助あり。	3
MINEBEA TRADING (SHANGHAI) LTD.	中国 上海	于US\$ 500	機械加工品 電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
SHANGHAI SHUN DING TECHNOLOGIES LTD.	中国 上海	于US\$ 22,000	電子機器	60.0 (60.0)	キーボードを製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA (SHENZHEN) LTD.	中国 深圳	千US\$ 500	機械加工品 電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
NMB KOREA CO., LTD.	韓国 ソウル	₩ON 850,000	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に韓 国で販売している。 役員の兼任あり。	
KUEN DAR(M)SDN.BHD.	マレーシア	千RM 25,000	電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
MINEBEA (HONG KONG) LTD.	香港	于HK\$ 40,000	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に中 華圏で販売している。 役員の兼任あり。	3 6

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	摘要
(持分法適用関連会社) ㈱湘南精機	神奈川県小田原市	15	機械加工品	28.0		
関東精工㈱	東京都新宿区	10	機械加工品	50.0	当社の製品及び仕入製品等を販売 している。 役員の兼任あり。	

- (注) 1.「主要な事業の内容」欄には、事業の種類別セグメントの名称または、具体的な事業内容を記載しております。
 - 2. 「議決権の所有割合」欄の(内書)は、間接所有であります。
 - 3.特定子会社であります。
 - 4. 有価証券届出書または、有価証券報告書を提出している会社はありません。
 - 5.債務超過会社であり、債務超過額は4,939百万円であります。
 - 6.以下の会社は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。なお、当連結会計年度における主要な損益情報等は、次のとおりであります。

NMB TECHNOLOGIES CORPORATION

(1)	売上高	29,580百万円
(2)	経常利益	583百万円
(3)	当期純利益	259百万円
(4)	純資産額	11,184百万円
(5)	総資産額	14,800百万円

MICALTRONICS PTE. LTD.

31,951百万円
441百万円
8,435百万円
9,995百万円
9,995百万円

MINEBEA (HONG KONG) LTD.

(1)	売上高	52,372百万円
(2)	経常損失	1,450百万円
(3)	当期純損失	1,357百万円
(4)	純資産額	743百万円
(5)	総資産額	17,148百万円

- 7.ミネベア・松下モータ㈱は、平成15年12月18日にアジア投資㈱より商号変更をしております。
- 8 . MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD. (現社名 MICALTRONICS PTE.LTD.)は、平成15年10月31日に MINEBEA SINGAPORE PTE.LTD. (現社名 MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD.)へ営業譲渡を行いました。
- 9. MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD. は、平成15年11月 1日に MINEBEA SINGAPORE PTE.LTD. より商号変更をしております。
- 10. MICALTRONICS PTE.LTD. は、平成15年11月1日に MINEBEA TECHNOLOGIES PTE.LTD. より商号変更をしております。
- 11.(㈱エヌ・エム・ビ・関東は、平成16年4月1日にエヌ・エム・ビ・販売㈱に商号変更をしております。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(平成16年3月31日現在)

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)
機械加工品	15,718
電子機器	27,969
全社(共通)	152
合計	43,839

- (注) 1.従業員数は、就業人員数であります。
 - 2.全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

(平成16年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	
2,390	38.7	15.6	5,235	

- (注) 1.従業員数は、就業人員数であります。
 - 2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は事業所単位で組織されており、海外の連結子会社においてはシンガポール及び中国の会社で労働組合が組織されております。また、米国及び欧州においては、一部の会社で労働組合が組織されておりますが、いずれの地域においても労使関係は相互信頼を基調として極めて安定しております。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度のわが国経済は、当初、公共投資や個人消費が低迷しておりましたが、その後、世界経済の回復が続くなかで、設備投資の増加と輸出の好調に支えられ着実な回復を続けました。米国経済は、景気の先行きに対する明るい見通しを背景に設備投資の回復や企業収益の増加に加え減税により個人消費も堅調であり、概ね好調に推移しました。欧州経済は、設備投資の持ち直しから緩やかに回復してきました。一方、アジアでは中国が景気過熱の懸念も見られましたが、堅調な消費や増加する輸出により景気が持続的に拡大しました。また、タイ等一部東南アジア諸国でも輸出や投資の増加を中心に景気が拡大しました。

当社製品の主要顧客であるPC及びその周辺機器、オフィスオートメーション等の情報通信機器関連業界よりの需要は、世界経済が回復するなか順調に拡大しましたが、価格競争はますます激化し厳しい市場環境が続きました。

当社はかかる経営環境下で、販売、生産活動の一層の効率改善、品質の向上及び高付加価値製品の開発に努め、ボールベアリングを始めとしたほとんどの主要製品において販売数量が大きく増加し、マーケットシェアの拡大が進みました。しかし、円高による為替の影響により売上高が8,930百万円減少した他、販売価格低下等の影響もあり、売上高は268,574百万円と前連結会計年度と比べ3,628百万円(1.3%)の減少となり、営業利益も18,104百万円と前連結会計年度と比べ1,247百万円(6.4%)減少しました。経常利益は支払利息が大きく減少したため13,800百万円と前連結会計年度と比べ380百万円(2.8%)増加しました。当期純利益は6,019百万円と前連結会計年度と比べ8,454百万円の増加となりました。

事業の種類別セグメント業績を示すと、次のとおりであります。

機械加工品事業

機械加工品事業は、当社の主力製品であるボールベアリングの他に、主として航空機に使用されるロッドエンドベアリング、ハードディスク駆動装置(HDD)に使用されるピボットアッセンブリー等のメカニカルパーツ、自動車及び航空機用のネジ、並びに防衛関連製品であります。主力製品であるボールベアリングは、家電業界・自動車業界・情報通信機器関連業界向けへの積極的な拡販により販売数量が増加し、ピボットアッセンブリーも販売数量を順調に伸ばしました。しかし、ロッドエンドベアリングは、主力市場である民間航空機業界よりの需要低迷が続きました。これらの結果、売上高は円高及び市場における競争の激化による販売単価の低下に加え、米国の一部事業売却もあり、111,692百万円と前連結会計年度と比べ6,425百万円(5.4%)の減少となりましたが、生産効率の向上によるコスト削減等により、営業利益は19,505百万円と前連結会計年度と比べ986百万円(5.3%)の増加となりました。

電子機器事業

電子機器事業は、HDD用スピンドルモーター、ファンモーター及びステッピングモーター等の各種精密小型モーター、キーボード、スピーカー、バックライト、並びに計測機器が主な製品であります。

主要客先である情報通信機器関連業界からの需要回復が見られましたが、厳しい受注獲得競争は続きました。このようななかで、円高にもかかわらずHDD用スピンドルモーター及びバックライトは大きく売上高を伸ばしました。その他の各種精密モーターの売上は横這いでしたが、キーボードは低迷しました。これらの結果、売上高は156,881百万円と前連結会計年度と比べ2,797百万円(1.8%)の増加となりましたが、営業損益はHDD用スピンドルモーター等一部コスト削減の遅れやキーボードの生産拠点をタイから上海へ移管中でコストが増加していることもあり、1,400百万円と2,232百万円の減少となりました。

所在地別セグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

日本地域

日本地域は、景気の着実な回復が見られましたが、多くの顧客が生産品目を海外の子会社へ移管する等の影響が加わり、売上高は68,760百万円と前連結会計年度と比べ3,994百万円(5.5%)減少いたしました。しかし、営業利益は円高による製品輸入仕入価格の低下等もあり、4,883百万円と前連結会計年度と比べ1,750百万円(55.9%)の増加となりました。

アジア地域

アジア地域は、日本、欧米のPCや家電メーカー等の生産拠点として重要な地域であります。情報通信機器関連業界の需要回復に伴い、販売は堅調に推移いたしましたが、当地域の生産拡大に合わせて価格競争も激化しております。この結果、売上高は円高にもかかわらず121,071百万円と前連結会計年度と比べ13,282百万円(12.3%)増加いたしましたが、営業利益は10,763百万円と1,655百万円(13.3%)の減少となりました。北米・南米地域

北米・南米地域は、顧客のアジアへの生産移管が進むなか、キーボード、スピーカー、及びファンモーター等の電子機器の販売が総じて低迷したことに加え、ロッドエンドベアリングの主力市場である民間航空機業界からの需要回復も遅れました。この結果、売上高は48,726百万円と円高の影響もあり前連結会計年度と比べ10,271百万円(17.4%)と減少しましたが、営業利益は2,084百万円と前連結会計年度と比べ226百万円(12.2%)の増加となりました。

欧州地域

欧州地域は、景気の緩やかな回復傾向が見られるなかで、ボールベアリング及びロッドエンドベアリング等が堅調に推移いたしましたが、キーボード等電子機器の不振があり、ユーロ通貨に対し円安にもかかわらず、売上高は30,015百万円、営業利益は374百万円と、前連結会計年度と比べ、それぞれ2,645百万円(8.1%)の減少、1,568百万円

(80.7%)の減少となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当社グループは、「財務体質の強化」を主要な経営方針とし、総資産の圧縮、設備投資の抑制及び負債の削減等を進めてまいりました。当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は24,780百万円と前連結会計年度末と比べ10,603百万円(74.8%)の増加となりました。

当連結会計年度の各活動におけるキャッシュ・フローの状況は、次のとおりであります。 業績の向上を強力に進め、税金等調整前当期純利益12,958百万円の収入及び減価償却費 21,705百万円の非資金的費用の発生となりましたが、売上債権及びたな卸資産の増加によ る支出があり、結果、営業活動によるキャッシュ・フローは21,714百万円の収入となり、 前連結会計年度に比べ10,565百万円(32.7%)の減少となりました。

設備投資の支払いが18,825百万円と前連結会計年度と比べ増加しましたが、有形固定資産及び投資有価証券の売却による収入もあり、投資活動によるキャッシュ・フローは14,932百万円の支出と前連結会計年度に比べ1,301百万円(8.0%)の支出の減少となりました。

また、借入金6,368百万円の増加等により、財務活動によるキャッシュ・フローは4,391百万円の収入となり前連結会計年度に比べ19,862百万円の収入増加となりました。

2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりであります。

事業の種類別セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
機械加工品	114,794	96.2
電子機器	154,422	101.1
合計	269,216	99.0

- (注) 1.金額は、販売価格によっております。
 - 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 - 3.上記の金額は、セグメント間取引の相殺消去後の数値であります。

(2) 受注状況

当連結会計年度における受注状況を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりであります。

事業の種類別セグメントの 名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
機械加工品	113,141	96.7	34,674	104.4
電子機器	157,262	103.0	22,450	101.7
合計	270,404	100.3	57,124	103.3

- (注) 1.金額は、販売価格によっております。
 - 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 - 3.上記の金額は、セグメント間取引の相殺消去後の数値であります。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりであります。

事業の種類別セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)	
機械加工品	111,692	94.6	
電子機器	156,881	101.8	
合計	268,574	98.7	

- (注) 1.上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 - 2.上記の金額は、セグメント間取引の相殺消去後の数値であります。

3 【対処すべき課題】

(1) 経営の基本方針

当社は次の「五つの心得」を経営の基本方針としております。

従業員が誇りを持てる会社でなければならない。

お客様の信頼を得なければならない。

株主の皆様のご期待に応えなければならない。

地域社会に歓迎されなければならない。

国際社会の発展に貢献しなければならない。

この基本経営方針の下に、当社グループは「高付加価値製品の開発」「製品の品質の高度 化」に積極的に取り組み、当社グループの実力を発揮出来る分野に経営資源を集中すると共に、 「財務体質の強化」を中心とした企業運営の強化と社内外に対して解りやすい「透明度の高い 経営」の実践を心がけております。

また、「環境保全活動」については、当社グループが世界各地で事業を展開する上で最重要 テーマの一つとして従来から徹底した取り組みを続けております。

(2) 当面の課題

当社グループは上記会社経営の基本方針に基づき「徹底した一貫生産体制」「大規模な 量産工場」「整備された研究開発体制」を世界各地で展開し、世界最強の総合精密部品メ ーカーを目指して収益性を高め、企業価値を引き上げることを目標としております。

これらを実現するための課題を要約すると、次のとおりであります。

- 1. ベアリングとベアリング関連製品事業の一層の強化拡充をはかる。
- 2. 精密小型モーター事業を更に拡充し、ベアリング関連製品と並ぶ柱に育てる。
- 3. 全ての製品について高付加価値製品の比率を引き上げると同時に、製品の幅を広げより 広範囲な市場に対応出来るようにする。

ミネベア・松下モータ株式会社の発足

当社と松下電器産業株式会社モータ社は、平成15年12月19日付事業統合契約書に基づき、 平成16年4月1日付けで、両社の情報モーター四商品(ファンモーター、ステッピングモーター、振動モーター及びブラシ付DCモーター)事業を統合し、ミネベア・松下モータ株式会社を発足させました。

統合会社は、当社が持つ超精密機械加工技術、大量生産技術、及びコスト競争力と松下電器産業株式会社の最先端商品開発力を融合させ、競合他社に先行した優位性のある高付加価値商品の開発、開発スピードの向上、製造力及び顧客密着体制の強化をはかります。また、両社の高度な生産技術力と商品開発力の統合により、製造プロセスや設計手法の標準化の加速、マグネット・材料・高度解析技術の開発等により、大幅なコストダウンを進め、国際競争力のある事業展開をはかり、統合するモーター分野で世界一の地位を目指し

ます。

新製品の開発成功

優れた性能・大量生産性・コスト競争力を有した2種類の新型流体動圧軸受ユニットの開発に成功しました。早ければ本年10月からの量産開始を見込んでおります。これら2種類のユニットをHDD(ハードディスク駆動装置)搭載用スピンドルモーターに使用し、将来はスタンダード化して広く外部に販売して行くことも検討します。

4 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクを以下のように考えております。尚,文中の将来に関するリスクは,有価証券報告書提出日(平成16年6月29日)現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 市場環境

PC及び周辺機器、情報通信機器、家電を中心とする、当社製品の主要市場は、国内外において競争が非常に激しく、また需要は大きく変動します。さらに、顧客の製品投入サイクルの変化に伴い、製品寿命の短縮化や開発期間の短期化が進んでいます。顧客のニーズを的確に捉えて開発資源の適正配置や生産能力の調整を行っていますが、急な需要の変動や製品内容の変更は経営成績及び財政状態等に悪影響を及ぼす可能性があります。

(2) 為替変動

当社グループは、当連結会計年度の海外売上高比率が74.2%と高いため為替相場の変動による リスク回避を目的に為替予約を中心とするリスクヘッジ取引を行なっております。

(3) 研究開発

当社グループは、機械加工品及び電子機器の市場においては新規製品・高品質製品を継続的に投入していく必要があるためグループ各社の研究開発技術部門間で密接な連絡をとり効果的に進めておりますが、研究開発の成果は不確実なものであり、多額の支出を行なったとしても必ずしも成果に結びつかないというリスクがあります。

(4) 重要な訴訟等について

国内および海外事業に関連する訴訟等の対象となるリスクについては、当社グループの法務部門が一括して管理しております。当連結会計年度において当社グループの事業に重大な影響を及ぼす訴訟は提起されておりませんが、将来重要な訴訟等が提起された場合には当社グループの経営成績および財務状況等に重要な悪影響を及ぼす可能性があります。

(5) 価格交渉

当社グループは、効率的な生産体制の構築に努めておりますが、海外製の低価格製品との価格

競争はたいへん厳しいものとなっております。当社グループは技術的に高品質で高付加価値を提供することで差別化がはかれると考える一方で、低品質、低価格のニーズを持つ市場で市場シェアを維持・拡大できない可能性があります。

(6) 原材料費・物流費等コスト

当社グループでは、外部からさまざまな製品・商品の調達や使用を行っています。購入量また は在庫の最適化を実施し、また、安定価格と安定供給の継続をはかっていますが、製品・商品の 価格上昇が経営成績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(7) 海外進出に潜在するリスク

当社グループの生産の大部分は、中国、タイ及びシンガポールで行われております。海外進出をしてから長期が経過し、地場との融合を進めてまいりましたが以下に掲げるようないくつかのリスクが内在しております。

予期しない法律または規制の変更

人材の採用と確保の難しさ

テロ、戦争及びその他の要因による社会的混乱

5 【経営上の重要な契約等】

(1) 経営上の重要な契約

当連結会計期間において、提出会社は次の経営上の重要な契約を行いました。

平成15年8月に、松下電器産業株式会社との間で、両社の情報モーター四商品(ファンモーター、ステッピングモーター、振動モーター及びブラシ付DCモーター)事業を統合し、情報モーター事業新会社設立に関する基本合意書を締結し、同年12月に事業統合契約書を締結しました。

なお、統合会社の概要は以下のとおりです。

社 名:ミネベア・松下モータ株式会社

発 足 日:平成16年4月1日

本社所在地:東京都目黒区

代表 者:代表取締役社長 竹中東聖

代表取締役副社長 古屋美幸

資 本 金:10,000百万円

事業の内容:ファンモーター、ステッピングモーター、振動モーター及びブラシ付DCモーターの開

発、製造及び販売

(2) 技術導入契約等

当社は、次の技術導入契約等を締結しております。

相手先の名称	国名	契約の内容		契約期間
レイセオンカンパニー	米国	ロケット弾発射機 M261 の製造技術	自至	昭和62年11月19日 平成19年12月31日
パプスト・モートレン・ゲーエム ベーハー・ウント・コー・カーゲ ー	独国	精密モーターの製造に関する技術	自至	平成7年6月19日 契約特許権の 存続期間満了日
アーマン・エヌ・シャーガン	米国	シリコンサファイア・ダイアグラムの製造技術及びそれを応用したトランスデューサーの製造技術	自至	平成3年6月19日 契約特許権の 存続期間満了日
インターナショナル・ビジネス・ マシンズ・コーポレーション	米国	コンピューター・キーボードに搭載され るポインティングスティックの操作性に 関する著作権	自至	平成6年8月19日 契約著作権の 保護期間満了日
マクダネル・ダグラス コーポレーション	米国	多重爆弾懸加装置 MER - 200(P)の製造に 関する技術	自至	平成7年6月19日 平成22年6月19日
エド・コーポレーション	米国	爆弾懸加装置 BRU - 47の製造に関する技 術	自至	平成9年2月3日 永続
シーゲート・テクノロジー・ インク	米国	流体軸受及び同軸受搭載のハードディス ク用スピンドルモーター等の製造技術	自至	平成12年2月29日 契約特許権の 存続期間満了日

⁽注) 1 . 上記契約に基づく対価は契約ごとに相違し、イニシャルペイメントの他に売上高に応じて一定率のロイヤルティを支払っております。

2. 連結子会社においては、重要な技術導入契約等はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループは、各種ボールベアリング及びその応用部品に代表される精密機械部品、ロッドエンドベアリング、高級ファスナーを始めとする航空機部品、また最先端の電子機器に使用される各種電子部品等の製造及び販売を行っており、それぞれの分野での研究開発は、当社及び世界に展開するグループ各社の技術部門間で相互に密接な連絡を取り効果的に進められております。

また、当社グループは軽井沢製作所、浜松製作所、タイ、シンガポール、中国、米国及び欧州の各拠点にR&Dセンターを有しております。

当連結会計期間におけるグループ全体の研究開発費は9,639百万円であり、この中にはタイ、シンガポール及び中国のR&Dセンターで行っている各種基礎材料の解析等、事業別に配分できない基礎研究費用253百万円が含まれております。

当連結会計期間における事業の種類別セグメントの研究開発活動は、次のとおりであります。

機械加工品事業

軽井沢製作所の主力製品である軸受部品におきましては、流体動圧軸受ユニットについてROFタイプとHMFタイプの2種類の新商品を開発いたしました。

ROFタイプは、動圧溝加工を除きボールベアリング製造技術を使用し、同じ生産ライン、製造方法で流体動圧軸受ユニット部品を容易に且つ大量に生産することができます。当ROFタイプの最大の特長は高精度が要求され、加工時間を要する軸受部をボールベアリングのリング加工と併用できることにあります。

HMFタイプは日立粉末冶金株式会社との共同開発製品であります。特長として、軸受部の材質に焼結金属を採用し、ラジアル方向の動圧発生部である軸受部内面の多円弧形状と、スラスト方向の動圧発生溝を再圧時に同時に成形することができます。当該軸受部を組み込んだHMFタイプは小型、薄型モーター用に最適の軸受ユニットであります。

ボールベアリングにおきましても車載用高性能グリース及び汎用オフィス機器用導電性グリースを開発し、HDD用ピボットアッセンブリーにつきましても、1インチ以下のディスクドライブ用として新規オイルの開発が終了し、1インチ及び0.85インチ向けに量産を開始しております。

当事業の研究開発費は2,568百万円であります。

電子機器事業

技術本部浜松R&Dセンターでは、磁気応用製品やディスプレイ関連製品の材料技術・要素技術・製品技術について研究開発を行っています。磁気応用製品としては、主にモーター用希土類マグネットや、インバータ用トランス、ディスプレイ関連製品では、主にモバイル液晶用バックライトユニット、液晶TV用冷陰極管インバータ、プロジェクタ用超高圧水銀ランプ用点灯回路、光学ユニットです。

これらの電子部品を開発していくためには、高度な材料技術が必要となりますので、磁性材料をはじめ無機材料や高分子材料など広い範囲の材料技術について、専業メーカとも協力しながら、各種分析装置を駆使し、使用目的に最適な材料の開発を行っています。当社の特徴である超精密加工技術や金型技術に加え、薄膜形成技術・フォトリソグラフィ技術・電鋳技術などを組み合わ

せ、次世代モバイル液晶用バックライトユニット、中大型液晶用バックライトユニット、プロジェクタ用光学部品、LED(Light Emitting Diode)モジュールなどFPD(Flat Panel Display)用光学部品の開発を進めています。

更にアナログ回路技術や熱設計技術を組み合わせ、液晶TV用次世代冷陰極管インバータやキセノンランプ用インバータ、超高圧水銀ランプ点灯回路などの開発を行っています。

大森製作所では、高信頼性の回転センサーとして注目されているレゾルバをさらに進化させ、 トルクセンサーなど新用途に応用する研究を行っております。また、セラミックス軸受を使用す る将来型モーターやその制御方法の開発を行っています。

その他、各種小型モーターについてはドイツの開発拠点と、軽井沢製作所が共同して自動車関連モーター、高信頼性ファンモーター等の開発を進めています。

当事業の研究開発費は6,818百万円であります。

7 【財政状態及び経営成績の分析】

(1) 業績報告

概要

当連結会計年度は、世界経済が回復するなか当社の主要顧客である家電業界・自動車業界・情報通信機器関連業界よりの需要は順調に拡大しましたが、円高及び市場における競争の激化による販売単価の低下等により、売上高は前連結会計年度と比べ1.3%の減収の2,686億円となりました。営業利益も前連結会計年度に比べ6.4%減益の181億円となりましたが、当期純利益は60億円と85億円の増益となりました。

為替変動の影響

前連結会計年度からの円の為替レートの変動(年平均ベースで、米ドルに対して約6.8%円高、ユーロに対して約10.3%円安)による影響額の試算は、売上高で89億円の減収、営業利益で4億円の減益となりました。

機械加工品事業

機械加工品事業は、当社の主力製品であるボールベアリングの他に、主として航空機に使用されるロッドエンドベアリング、ハードディスク駆動装置 (HDD) に使用されるピボットアッセンブリー等のメカニカルパーツ、自動車及び航空機用のネジ、並びに防衛関連製品であります。主力製品であるボールベアリングは、家電業界・自動車業界・情報通信機器関連業界向けへの積極的な拡販により販売数量が増加し、ピボットアッセンブリーも販売数量を順調に伸ばしました。しかし、ロッドエンドベアリングは、主力市場である民間航空機業界よりの需要低迷が続きました。これらの結果、売上高は円高及び市場における競争の激化による販売単価の低下に加え、米国の一部事業売却もあり、前連結会計年度と比べ5.4%減収の1,117億円となりましたが、生産効率の向上によるコスト削減等により、営業利益は前連結会計年度と比べ5.3%増益の195億円となりました。

電子機器事業

電子機器事業は、HDD用スピンドルモーター、ファンモーター及びステッピングモーター等の各種精密小型モーター、キーボード、スピーカー、バックライト、並びに計測機器が主な製品であります。

主要客先である情報通信機器関連業界からの需要回復が見られましたが、厳しい受注獲得競争は続きました。このようななかで、円高にもかかわらずHDD用スピンドルモーター及びバックライトは大きく売上高を伸ばしました。その他の各種精密モーターの売上は横這いでしたが、キーボードは低迷しました。これらの結果、売上高は前連結会計年度と比べ1.8%増収の1,569億円となりましたが、営業利益はHDD用スピンドルモーター等一部コスト削減の遅れやキーボードの生産拠点をタイから上海へ移管中でコストが増加していることもあり、14億円の赤字となりました。

販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ4.3%減少し、472億円となりました。日本で早期 退職募集及び米国における一部事業の売却の実施等により人件費が前連結会計年度と比べ約6億円減少 しております。

営業外収益(費用)

営業外収益(費用)は、前連結会計年度の59億円の費用(純額)から27.4%減少し、43億円の費用 (純額)となりました。この原因は、借入金等の資金調達コストが低下し金融収支が前連結会計年度 と比べ14億円改善したためです。

特別損益

特別利益の主なものは、マレーシアのスピーカーボックス製造会社閉鎖に伴い計上した引当金戻し 2.5億円(前期関係会社事業整理損修正額)及び銀行株の売却8.8億円(投資有価証券売却益)であります。特別損失の主なものは、早期退職募集に関わる退職金3億円(特別退職金)、取締役会改革による取締役人員数削減に伴う役員退職慰労金4.3億円、退職給付費用の会計基準変更時差異である6.1億円であります。

(2) 流動性および資金の源泉

当社グループは、「財務体質の強化」を主要な経営方針とし、総資産の圧縮、設備投資の抑制及び 負債の削減等を進めてまいりました。当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は248億 円と前連結会計年度末と比べ106億円の増加となりました。増加の主な原因はミネベア・松下モータ 株式会社発足の準備資金であります。

当連結会計年度の各活動におけるキャッシュ・フローの状況は、次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ32.7%減少の217億円の収入となりました。この主なものは、税金等調整前当期純利益130億円、減価償却費等227億円、法人税等支払額40億円、売上債権増加額77億円であります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比べ8.0%減少の149億円の支出となりました。この主なものは設備投資額188億円であります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比べ199億円収入増の44億円の収入となりました。この主なものは、借入金増64億円、配当金支払い28億円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループは「高付加価値製品の開発」「製品の品質の高度化」を基本戦略とし、当連結会計年度は、機械加工品事業及び電子機器事業を中心に、全体で18,825百万円の設備投資を行ないました。

事業の種類別セグメントの設備投資について示すと、次のとおりであります。

機械加工品事業につきましては、タイ、シンガポール及び中国に所在する連結子会社において、 ベアリング及びメカアッシーの増産及び合理化を中心に14,694百万円の設備投資を行ないました。

電子機器事業につきましては、タイ及び中国に所在する連結子会社において、キーボード、各種精密モーターの増産及び合理化を中心に4,131百万円の設備投資を行ないました。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

(平成16年3月31日現在)

事業所名事業の種類別セグメントの		気供の中容		帳簿価額(百万円)					
(所在地)	名称	設備の内容	建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	(名)	
本社 軽井沢製作所 (長野県北佐久 郡御代田町)	機械加工品電子機器	ミベ及型等備アグルー設	4,095	3,379	1,021 (198)	541	9,038	1,065	
藤沢製作所 (神奈川県 藤沢市)	機械加工品 電子機器	ねじ及び計 測機器等の 生産設備	1,271	1,956	1,122 (74)	101	4.452	568	
大森製作所 (東京都大田区)	機械加工品	特殊機器及 び精密小型 モーター等 の生産設備	620	409	30 (11)	203	1,263	307	
浜松製作所 (静岡県磐田郡 浅羽町)	電子機器	電子機器等 の研究開発 に関する設 備	2,045	270	1,246 (154)	160	3,723	169	

(2) 国内子会社

F						(עוד		<u> шит</u> т
会社名			帳簿価額(百万円)					
(所在地)	別セグメン トの名称	設備の内容	建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	(名)
ミネベア エレクトロニクス(株) (静岡県磐田郡 浅羽町)	電子機器	電子機器等 の生産設備	22	134		104	260	181
エヌ・エム・ビー 電子精工㈱ (宮城県仙台市 宮城野区)	電子機器	ファンモー ターの生産 設備	4	39		96	141	27
ミネベア・松下 モータ(株) (東京都目黒区)	電子機器	電子機器等 の生産設備	4	111		137	252	159

(3) 在外子会社

(平成16年3月31日現在)

1						(1 12%	104 2 73	H-70127
事業の 会社名 種類別		設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数
(所在地)	セグメント の名称	は 開の内台	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	(名)
MINEBEA THAI LTD. (タイ アユタヤ)	機械加工品電子機器	ピボットアッセ ンブリー、小型 モーター等の生 産設備	8,748	22,079	669 (386)	3,412	34,910	17,691
MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI)LTD. (中国 上海)	機械加工品電子機器	ベアリング、フ ァンモーター等 の生産設備	10,215	13,273	1,280 (447)	2,348	27,118	4,909
PELMEC THAI LTD. (タイ アユタヤ)	機械加工品	ベアリングの生 産設備	1,608	4,072	3,142 (852)	104	8,929	1,138
NMB HI-TECH BEARINGS LTD. (タイ アユタヤ)	機械加工品	ベアリングの生 産設備	1,142	5,137		110	6,390	931
MINEBEA ELECTRONICS (THAILAND) CO., LTD. (タイ ロップリ)	電子機器	電子機器の生産 設備	2,150	1,796	132 (184)	172	4,251	3,689
NMB THAI LTD. (タイ アユタヤ)	機械加工品	ベアリングの生 産設備	1,074	5,074	199 (90)	272	6,621	2,652
POWER ELECTRONICS OF MINEBEA CO., LTD. (タイ ロップリ)	電子機器	電子機器の生産 設備	2,576	1,890	35 (8)	293	4,795	2,606
NMB-MINEBEA UK LTD. (英国 リンカン)	機械加工品	ベアリングの生 産設備	2,400	3,177	107 (61)	6	5,691	488
NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC. (米国 ニューハンプシャー)	機械加工品	ベアリングの生 産設備	982	2,311	68 (170)	6	3,368	1,215
NMB SINGAPORE LTD. (シンガポール)	機械加工品 電子機器	ベアリング等の 生産設備	1,072	1,843	60 (31)	88	3,065	814
THAI MINEBEA-MATSUSHITA MOTOR CO.,LTD. (タイ バンコク)	電子機器	電子機器の生産 設備	35	853		984	1,873	1,304
SHANGHAI SHUN DING TECHNOLOGIES LTD. (中国 上海)	電子機器	キーボードの生産設備	936	2,359		968	4,264	1,180

- (注) 1.上記の金額には、建設仮勘定は含まれておりません。
 - 2 . 上記の金額には、消費税は含まれておりません。
 - 3.提出会社のうち、浜松製作所には、連結子会社のミネベアエレクトロニクス㈱に貸与中の土地82百万円 (10千㎡)、建物275百万円及びミネベア・松下モータ㈱に貸与中の建物73百万円を含んでおります。
 - 4. 上記の他、連結子会社以外からの主要な貸借設備の内容は、次のとおりであります。
 - (1) 提出会社

事業所名	事業の種類別	設備の内容	リース期間	年間リース料
(所在地)	セグメントの名称		(年)	(百万円)
東京本部	全社(共通)	車両運搬具	3	41
(東京都目黒区)		工具器具及び備品	4	392
本社 軽井沢製作所 (長野県北佐久郡御代田町)	機械加工品 電子機器	車両運搬具 工具器具及び備品	4 5	10 139
藤沢製作所	機械加工品	車両運搬具	4	10
(神奈川県藤沢市)	電子機器	工具器具及び備品	5	64
大森製作所	機械加工品	車両運搬具	5	2
(東京都大田区)		工具器具及び備品	5	9
浜松製作所	電子機器	車両運搬具	4	3
(静岡県磐田郡浅羽町)		工具器具及び備品	5	30

(2) 国内子会社

(平成16年3月31日現在)

会社名	事業の種類別	設備の内容	リース期間	年間リース料
(所在地)	セグメントの名称		(年)	(百万円)
(株)エヌ・エム・ビ - 関東	機械加工品	車両運搬具	4	3
(東京都千代田区)	電子機器	工具器具及び備品	4	2

(3) 在外子会社

			(1 /32/10-	<u> フロいロ玩江 / </u>
会社名 (所在地)	事業の種類別 セグメントの名称	設備の内容	リース期間 (年)	年間リース料 (百万円)
NMB TECHNOLOGIES CORPORATION (米国 カリフォルニア)	機械加工品 電子機器	車両運搬具 工具器具及び備品	4 5	30 8
NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC. (米国 ニューハンプシャー)	機械加工品	車両運搬具 工具器具及び備品	3 3	13 84
MINEBEA THAI LTD. (タイ アユタヤ)	機械加工品	車両運搬具	3	82
NMB SINGAPORE LTD. PTE. LTD. (シンガポール)	機械加工品 電子機器	車両運搬具 工具器具及び備品	3 3	20 18
NMB-MINEBEA UK LTD. (英国 リンカン)	機械加工品	車両運搬具 工具器具及び備品 機械及び装置	3 5 5	19 39 16
NMB-MINEBEA-GmbH (ドイツ ランゲン)	機械加工品 電子機器	車両運搬具 工具器具及び備品	3 5	43 6

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

提出会社

事業所名事業の種類別	乳供の中容	投資予	投資予定額		全調達 _{美毛先日}	ウフマウ	完成後の	
(所在地)		設備の内容	総額 (百万円)	既支払額 (百万円)	方法	着手年月	完了予定	増加能力
軽井沢製作所						T-1-1-6	T +	
(長野県北佐久郡	機械加工品	機械装置等	577		自己資金	平成16年 4月	平成17年 3月	
御代田町)						7/3	7	
藤沢製作所 (神奈川県藤沢市)	機械加工品	機械装置等			自己資金	平成16年 4月	平成17年 3月	
大森製作所	機械加工品	機械装置等	104		自己資金	平成16年	平成17年	
(東京都大田区)	1成1成741二口	陇	104		日し貝立	4月	3月	
浜松製作所						T # 40/T	T # 47/T	
(静岡県磐田郡	電子機器	機械装置等	207		自己資金	平成16年 4月	平成17年 3月	
浅羽町)						7/3	373	

⁽注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

連結子会社

会社名 事業の種類別 事業所名 セグメントの		設備の内容	投資予定額		資金調達 着手年月	ウフマウ	完成後の	
争耒州石 (所在地)	名称	政権の内合	総額 (百万円)	既支払額 (百万円)	方法	有于牛力	元」了是	増加能力
MINEBEA THAI LTD. (タイ アユタヤ)	電子機器	機械装置等	5,556		自己資金	平成16年 4月	平成17年 3月	
MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI)LTD. (中国 上海)	電子機器	建物 機械装置等	3,617		自己資金	平成16年 4月	平成17年 3月	

⁽注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	会社が発行する株式の総数(株)		
普通株式	1,000,000,000		
計	1,000,000,000		

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成16年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成16年 6 月29日)	上場証券取引所名又 は登録証券業協会名	内容
普通株式	399,167,695	399,167,695	東京証券取引所 (市場第一部) 大阪証券取引所 (市場第一部) 名古屋証券取引所 (市場第一部) シンガポール証券 取引所	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式
計	399,167,695	399,167,695		

⁽注) 提出日現在の発行数には、平成16年6月1日から、この有価証券報告書提出日までに、転換社債の株式への転換及び新株引受権付社債の新株引受権の権利行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

商法等改正整備法第19条第2項の規定により新株予約権付社債とみなされる転換社債又は、新株引受権付社債の残高等は次のとおりであります。

第4回国内無担保転換社債(平成8年6月3日発行)

	平成16年 3 月31日現在	平成16年 5 月31日現在	
転換社債の残高(百万円)	27,080	27,080	
転換価格(円)	972	972	
資本組入額(円)	486	486	

第4回無担保新株引受権付社債(平成12年11月1日発行)

	平成16年3月31日現在	平成16年 5 月31日現在		
新株引受権の残高(百万円)	4,000	4,000		
行使価格(円)	1,350	1,350		
資本組入額(円)	675	675		

(3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成11年4月1日~ 平成12年3月31日(注)1	1,362	399,150	586	68,251	586	94,749
平成12年4月1日~ 平成13年3月31日(注)1	17	399,167	7	68,258	7	94,756
平成13年4月1日~ 平成14年3月31日		399,167		68,258		94,756
平成14年4月1日~ 平成15年3月31日		399,167		68,258		94,756
平成15年4月1日~ 平成16年3月31日		399,167		68,258		94,756

- (注)1.転換社債の株式転換による増加であります。
 - 2. 平成16年4月1日から平成16年5月31日までの間に、転換社債の転換はありません。

(4) 【所有者別状況】

(十)以10年37									
	株式の状況(1単元の株式数1,000株)						単元未満		
区分	政府及び 地方公共 団体	金融機関	証券会社	その他の 法人	外国 法人等	外国法人 等のうち 個人	個人 その他	計	株式の状況 (株)
株主数 (人)	2	118	80	432	300	9	28,639	29,571	
所有株式数 (単元)	13	161,181	13,855	37,510	116,546	23	69,150	398,255	912,695
所有株式数 の割合(%)	0.00	40.47	3.48	9.42	29.27	0.01	17.36	100	

- (注) 1.自己株式86,659株は「個人その他」に86単元及び「単元未満株式の状況」に659株を含めて記載しております。なお、自己株式86,659株は株主名簿記載上の株式数であり、期末日現在の実質的な所有株式数は84,659株であります。
 - 2.「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が25単元含まれております。

(5) 【大株主の状況】

(平成16年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	35,115	8.80
株式会社啓愛社	東京都北区岩渕町24番11号	20,000	5.01
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11-3	18,477	4.63
株式会社新生銀行	東京都千代田区内幸町2丁目1-8	12,501	3.13
住友信託銀行株式会社	大阪府大阪市中央区北浜4丁目5-33	12,349	3.09
財団法人高橋産業経済研究財団 3	東京都千代田区神田錦町3丁目20	12,347	3.09
デポジタリー ノミニーズ インコーポレーション (常任代理人:株式会社東京三菱銀行カストディ業務部)	C/O THE BANK OF NEW YORK 101 BAROLAYS STREET 22ND FLOOR WEST NEW YORK, NEW YORK 10286 (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号)	10,550	2.64
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区有楽町1丁目1-2	10,000	2.51
株式会社東京三菱銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	6,756	1.69
メロン バンク トリーティー クライアンツ オムニバス (常任代理人:香港上海銀行東京 支店カストディ業務部)	ONE BOSTON PLACE BOSTON, MA 02108 (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	6,712	1.68
計		144,807	36.27

(注) 1 . 平成16年4月8日(報告義務発生日は平成16年3月31日)に、モルガン・スタンレー・ジャパン・リミテッド他9社の共同保有者から大量保有報告書が関東財務局長に提出されておりますが、当社として当期末現在(平成16年3月31日現在)の実質所有状況の確認ができていませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

大量保有者 モルガン・スタンレー・ジャパン・リミテッド他9社の共同保有者

保有株式数 23,334千株 株式保有割合 5.83%

(保有株式数及び株式保有割合には、保有潜在株式数を含んでおります。)

2. 平成16年4月15日(報告義務発生日は平成16年3月31日)に、アンダーソン・毛利法律事務所を代理人とするモルガン信託銀行株式会社他3社の共同保有者から大量保有に関する変更報告書が関東財務局長に提出されておりますが、当社として当期末現在(平成16年3月31日現在)の実質所有状況の確認ができていませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その変更報告書の内容は、次のとおりであります。

大量保有者 モルガン信託銀行他3社の共同保有者

保有株式数 31,908千株 株式保有割合 7.99%

3. 当社元社長高橋精一郎氏の提唱により、同氏が所有していた当社株式が寄付され、これを基本財産として、産業経済に関する調査研究及びその助成等を目的として設立された財団法人であります。

(6) 【議決権の状況】

【発行済株式】

(平成16年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 84,000		権利内容に何ら限定のない当社にお ける標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 398,171,000	398,171	同上
単元未満株式	普通株式 912,695		同上
発行済株式総数	399,167,695		
総株主の議決権		398,171	

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が25,000株(議決権25個) 含まれております。
 - 2.「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式659株が含まれております。

【自己株式等】

(平成16年3月31日現在)

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) ミネベア(株)	長野県北佐久郡御代田町 大字御代田4106番地73	84,000		84,000	0.02
計		84,000		84,000	0.02

(注) 株主名簿上は、当社名義となっておりますが、実質的に所有していない株式が2,000株(議決権2個)あります。

なお、当該株式数は上記「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」欄に含めております。

(7) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

(1) 【定時総会決議又は取締役会決議による自己株式の買受け等の状況】

【前決議期間における自己株式の取得等の状況】 該当事項はありません。

【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況】

(平成16年6月29日)

区分	株式の種類	株式数(株)	価額の総額(円)
自己株式取得に係る決議			

- (注) 平成16年6月29日開催の定時株主総会において定款の一部を変更し、「当社は、商法第211条ノ 3第1項第2号の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を買い受けることができ る。」旨を定款に定めております。
- (2) 【資本減少、定款の定めによる利益による消却又は償還株式の消却に係る自己株式の買受け等の状況】

【前決議期間における自己株式の買受け等の状況】 該当事項はありません。

【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況等】 該当事項はありません。

3 【配当政策】

当社の配当政策の基本的な考え方は、株主への利益還元、事業展開並びに企業体質の強化等を総合的に勘案しながら、安定した配当を継続することが重要であると考えております。

この考え方に基づき、当期の配当金につきましては、1株につき7円といたしました。この結果、 当期の配当性向は123.2%となりました。

内部留保資金は企業体質の強化と今後の新たな成長に繋げるための事業資金に充当する所存であります。

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第54期	第55期	第56期	第57期	第58期
決算年月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
最高(円)	1,805	1,440	1,020	914	677
最低(円)	1,140	735	576	386	337

⁽注) 最高・最低株価は、東京証券取引所第一部におけるものであります。

(2) 【最近6箇月間の月別最高・最低株価】

月別	平成15年 10月	11月	12月	平成16年 1月	2月	3月
最高(円)	677	645	575	585	511	549
最低(円)	561	514	495	495	462	501

⁽注) 最高・最低株価は、東京証券取引所第一部におけるものであります。

5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日		略歴	
代表取締役社長執行役員		山本次男	昭和10年3月12日生	昭和39年12月 昭和52年1月 昭和58年12月 平成5年12月 平成6年12月 平成10年6月 平成11年6月 平成15年6月	当社入社 当社国内営業部長 当社取締役 当社常務取締役 当社日本・アジア地域営業本部長 当社専務取締役 当社代表取締役社長 当社代表取締役及び社長執行役員 (現)	25
取締役専務執行役員	東京事務管理 部門会議構成 員 総務,物流 の 各担 当	貝 沼 由 久	昭和31年2月6日生	昭和63年12月 昭和63年12月 平成 2年10月 平成 4年12月 平成 6年12月 平成 6年12月 平成 7年7月 平成11年8月	当社入社 当社取締役法務担当 (株) と で で で で で で で で で で で で で で で で で で	9
取締役專務執行役員	技術本部長	山岸孝行	昭和13年 5 月14日生	昭和37年 3 月 昭和63年 3 月 昭和63年12月 平成 4 年12月 平成 7 年12月 平成 7 年12月 平成 3 年 4 月 平成15年 4 月 平成15年 6 月	当社入社 当社電子事業部副事業部長 当社取締役 当社専務取締役 当社専務取締役第二製造本部長 当社開発技術センター統括 ミネベアエレクトロニクス(株)代表 取締役社長(現) 当社浜松製作所長 当社民松製作所長 当社技術本部長(現) 当社技術本部長(現) 当社取締役及び専務執行役員(現)	16
取締役専務執行役員	製造本部長兼 軽井沢製作所 長	小原陸郎	昭和23年 9 月23日生	昭和47年12月 昭和61年7月 昭和61年12月 平成 4年3月 平成成 6年12月 平成成 6年12月 平成11年8月 平成11年8月 平成15年4月	当社入社 当社製造部門総括副担当 当社取締役 当社軽井沢製作所長(現) 当社精密モーター事業部長 当社常務取締役 当社第一製造本部長 当社専務取締役 当社軽井沢製作所ベアリング製造部門長 当社R&D本部担当 当社製造本部長(現) 当社取締役及び専務執行役員(現)	9

役名	職名	氏名	生年月日		略歴	所有株式数 (千株)
取締役専務執行役員	東京事務管理 部門会議構合 員企回及びが情報 シ担当 理担当 理担当	水上龍介	昭和15年12月31日生	昭和42年6月 昭和58年11月 昭和61年12月 平成4年12月 平成6年12月 平成11年8月 平成11年8月 平成11年8月	当社入社 当社企画部長 当社取締役 当社企画部長兼企画部広報室長 当社常務取締役 当社環境管理担当(現) 当社東京事務管理部門会議構成員 並びに総合企画及び情報システム の各担当(現) 当社総合企画部長兼総合企画部広 報室長 当社界務取締役 当社R&D本部担当	27
取締役專務執行役員	東京事務管理 部門会議構成 員並びに経営 戦略担当	瀬ノ上 顕 治	昭和16年8月1日生	平成15年6月 昭和42年6月 昭和61年7月 昭和61年12月 平成4年12月 平成11年8月 平成11年8月 平成13年4月 平成13年6月 平成15年6月	当社取締役及び専務執行役員(現) 当社入社 当社資金管理事業部長兼資金調達 部長 当社取締役 当社経理財務本部海外財務担当 当社常務取締役 当社東京事務管理部門会議構成員 (現) 当社経営戦略室担当兼経営戦略室 長 当社経営戦略担当(現) 当社軽営戦略担当(現) 当社専務取締役 当社取締役及び専務執行役員(現)	58
取締役 専務執行役員	ミネベア・松 下モータ㈱代 表取締役社長	竹 中 東 聖	昭和16年2月27日生	平成11年10月 平成13年2月 平成13年6月 平成15年6月 平成16年1月	当社顧問 当社アジア地域総支配人 当社専務取締役 当社取締役及び専務執行役員(現) ミネベア・松下モータ㈱代表取締 役社長(現)	13
取締役常務執行役員	営業本部長兼 欧米地域統括 営業部長兼欧 州地域総支配 人	道正光一	昭和24年11月 4 日生	昭和48年3月 平成元年4月 平成元年12月 平成4年12月 平成11年4月 平成11年8月 平成13年4月 平成15年6月	当社入社 当社ヨーロッパ総支配人 NMB-MINEBEA-GmbH 社長 当社取締役 当社欧州地域総支配人(現) 当社常務取締役 当社営業本部長兼欧米地域統括営 業部長(現) 当社R&D本部担当 当社取締役及び常務執行役員(現)	9
取締役		松岡敦	昭和5年7月13日生	昭和42年11月 平成元年6月	当社取締役(現) ㈱啓愛社エヌ・エム・ビー〔現社 名㈱啓愛社〕代表取締役社長(現)	168
取締役		チャンチャイ・リータヴォン	昭和 2 年12月18日生	昭和48年10月 昭和54年5月 昭和57年10月 昭和59年3月 平成2年12月	タイ国商業大臣 タイ国大蔵副大臣 タイ国首相府投資委員会事務局局 長 アジアクレジット(株)会長(現) 当社取締役(現)	0
常勤監査役		森 愼 一	昭和14年9月29日生	昭和37年3月 平成4年10月 平成9年6月	当社入社 当社軽井沢製作所メカ・アッシー 製造部長 当社常勤監査役(現)	1

役名	職名		氏名		生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
常勤監査役		天!	野義	紀	昭和15年 6 月10日生	昭和40年3月 平成2年4月 平成3年3月 平成6年1月 平成10年7月 平成12年6月	当社入社 当社静岡事務所業務部長 (株) と で で で で で で で で で で で で で で で で で で	1
常勤監査役		大	島	司	昭和23年2月23日生	平成13年6月 平成16年6月	住友信託銀行㈱常勤監査役 当社常勤監査役(現)	0
監査役		平	出	功	昭和17年3月10日生	平成12年12月 平成15年 6 月	当社税務顧問 当社監査役(現)	1
計						337		

- (注) 1. 取締役松岡敦及び取締役チャンチャイ・リータヴォンは、商法第188条第2項第7号 / 2に定める社外 取締役であります。
 - 2. 常勤監査役大島司及び監査役平出功は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役であります。
 - 3. 当社では、経営・監督機能と業務執行機能の役割を明確にし、業務執行のスピ・ドアップをはかっていくために、平成15年6月27日より執行役員制度を導入しております。 尚、執行役員(取締役による兼任は除く)は、22名であります。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況】

(1) 企業統治に関する事項

企業は株主価値を最大化するように経営されるべきであると考えております。株主の利益を代表する取締役によって構成される取締役会が十分機能し、業務執行が法令及び定款に適合し、且つ効率よく行なわれることを確保するために、平成15年6月の定時株主総会及び株主総会終了後の取締役会決議に基づき、取締役の人数を従来の25名から10名体制にスリム化し、同時に、執行役員制度を導入いたしました。これにより取締役会の経営における最高意思決定機関としての機能が強化され、より迅速で戦略性の高い経営判断を行っていく体制が確立されました。また10名の取締役の内2名が社外取締役となっており、取締役の株主の皆様に対する説明責任(アカウンタビリティ)履行の相対的強化をはかっております。

会社の機関の基本説明

当社は監査役制度を採用しており、取締役は社内取締役8名、社外取締役2名の合計10名、監査役は社内監査役2名、社外監査役2名の4名で構成されています。

社外取締役及び監査役の人的関係、資本関係又は取引関係その他の利害関係の概要 当社社外取締役 2 名のうち松岡敦氏は㈱啓愛社代表取締役社長であり、同社は当社の 5.01%の株式を所有する主要株主であるとともに、当社との間において、定常的な商取引 を行っております。また、社外監査役 2 名のうち平出功氏は当社の元税務顧問であります。

(2) 役員報酬及び監査報酬

当事業年度における当社の取締役及び監査役に対する役員報酬及び監査法人に対する監査報酬は以下のとおりです。

役員報酬: 取締役に支払った報酬 263百万円

監査役に支払った報酬 40百万円

計 304百万円

監査報酬: 監査証明に関わる報酬 46百万円

第5 【経理の状況】

- 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について
 - (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前連結会計年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

また、当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規定等の一部を改正する内閣府令」(平成16年1月30日 内閣府令第5号) 附則第2項のただし書きにより、改正前の連結財務諸表規則を適用しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第 59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前事業年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

また、当事業年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規定等の一部を改正する内閣府令」(平成16年1月30日 内閣府令第5号)附則第2項のただし書きにより、改正前の財務諸表等規則を適用しております。

2 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)及び前事業年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)並びに当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)及び当事業年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、新日本監査法人により監査を受けております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

		前連結会計年度 (平成15年3月31日)			連結会計年度 16年3月31日)		
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百	5万円)	構成比 (%)
(資産の部)							
流動資産							
1 . 現金及び預金		14,177			24,780		
2 . 受取手形及び売掛金		54,085			58,241		
3.たな卸資産		43,204			41,534		
4 . 繰延税金資産		8,593			6,554		
5 . その他		7,856			8,251		
6 . 貸倒引当金		469			408		
流動資産合計			127,447	39.8		138,953	44.1
固定資産							
(1) 有形固定資産							
1.建物及び構築物		97,395			92,881		
2.機械装置及び運搬具		191,394			181,630		
3 . 工具器具及び備品		47,497			44,945		
4 . 土地		16,710			16,135		
5 . 建設仮勘定		438			763		
6 . 減価償却累計額		190,476			187,897		
有形固定資産合計		162,960			148,457		
(2) 無形固定資産							
1 . 連結調整勘定		12,837			11,423		
2 . その他		912			980		
無形固定資産合計		13,749			12,403		
(3) 投資その他の資産							
1.投資有価証券	1	3,982			7,086		
2 . 長期貸付金		188			46		
3 . 繰延税金資産		9,494			6,167		
4 . その他		2,715			1,897		
5 . 貸倒引当金		483			142		
投資その他の資産合計		15,898			15,055		
固定資産合計			192,608	60.2		175,916	55.9
繰延資産			13	0.0		45	0.0
資産合計			320,069	100.0		314,915	100.0

		前連結会計年度 (平成15年3月31日)			基結会計年度 16年 3 月31日)		
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百	百万円)	構成比 (%)
(負債の部)							
流動負債							
1.支払手形及び買掛金		24,025			22,777		
2 . 短期借入金		67,475			72,195		
3.コマーシャルペーパー		3,000			4,000		
4 . 1年以内に返済予定の 長期借入金		787			6,367		
5 . 1年以内に償還予定の 社債		10,000			10,000		
6 . 1年以内に償還予定の 転換社債					27,080		
7 . 未払法人税等		2,662			2,638		
8. 賞与引当金		3,358			3,208		
9. 電源事業等整理損引当金		3,144					
10.環境整備費引当金		1,206			989		
11 . その他		18,799			18,368		
流動負債合計			134,459	42.0		167,626	53.2
固定負債							
1 . 社債		28,000			28,000		
2.転換社債		27,080					
3 . 新株引受権付社債		4,000			4,000		
4 . 長期借入金		26,782			19,842		
5 . 退職給付引当金		229			594		
6 . 執行役員退職給与引当金					22		
7.その他		1,036			284		
固定負債合計			87,128	27.2		52,743	16.8
負債合計			221,587	69.2		220,370	70.0
(少数株主持分)							
少数株主持分			269	0.1		678	0.2
(資本の部)							
資本金	3		68,258	21.3		68,258	21.7
資本剰余金			94,756	29.6		94,756	30.1
利益剰余金			454	0.1		2,755	0.8
その他有価証券評価差額金			37	0.0		1,647	0.5
為替換算調整勘定			64,274	20.1		73,505	23.3
自己株式	4		37	0.0		46	0.0
資本合計			98,212	30.7		93,866	29.8
負債、少数株主持分 及び資本合計			320,069	100.0		314,915	100.0

【連結損益計算書】

【连和换皿引养音】		前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日		l l)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)]])
区分	注記 番号			百分比 (%)	金額(百万円)		百分比 (%)
売上高			272,202	100.0		268,574	100.0
売上原価	2		203,500	74.8		203,260	75.7
売上総利益			68,702	25.2		65,313	24.3
販売費及び一般管理費	1 2		49,350	18.1		47,208	17.6
営業利益			19,352	7.1		18,104	6.7
営業外収益							
1.受取利息		243			111		
2 . 受取配当金		48			26		
3 . 持分法による投資利益		10			3		
4 . その他		923	1,226	0.4	1,147	1,289	0.5
営業外費用							
1 . 支払利息		4,765			3,213		
2 . 為替差損		506			771		
3 . その他		1,886	7,158	2.6	1,609	5,594	2.1
経常利益			13,420	4.9		13,800	5.1
特別利益							
1 . 前期関係会社事業整理損 修正額					325		
2 . 固定資産売却益	3	34			83		
3.投資有価証券売却益		3			881		
4.電源事業等整理損引当金 戻入額			37	0.0	441	1,732	0.6
特別損失							
1.固定資産売却損	4	110			105		
2.固定資産除却損	5	602			642		
3 . 投資有価証券評価損		4,945					
4.関係会社事業整理損		1,843					
5 . 電源事業等整理損		3,144					
6.製品補償損失		482			476		
7 . 環境整備費		1,206					
8.退職給付費用		626			610		
9 . 特別退職金					307		
10.役員退職慰労金			12,961	4.7	431	2,573	0.9

		前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)			(自 平	基結会計年度 成15年4月1日 成16年3月31日	
区分	注記 番号	金額(百万円) 百分比 (%)				5万円)	百分比 (%)
税金等調整前 当期純利益 法人税、住民税及び		4,276	495	0.2	4,411	12,958	4.8
事業税 法人税等調整額		1,369	2,906	1.0	2,798	7,210	2.7
少数株主利益			23	0.0			
少数株主損失						271	0.1
当期純利益又は 当期純損失()			2,434	0.8		6,019	2.2

【連結剰余金計算書】

【理細剌ホ並引昇音】					
		(自 平成14	会計年度 年 4 月 1 日 年 3 月31日)	(自 平成15	会計年度 年 4 月 1 日 年 3 月31日)
区分	注記 番号	金額(百	5万円)	金額(百	百万円)
(資本剰余金の部)					
資本剰余金期首残高					94,756
1.資本準備金期首残高			94,756		
資本剰余金期末残高			94,756		94,756
(利益剰余金の部)					
利益剰余金期首残高					454
1.連結剰余金期首残高			4,774		
利益剰余金増加高					
1. 当期純利益				6,019	6,019
利益剰余金減少高					
1. 当期純損失		2,434			
2 . 連結子会社の減少による 利益剰余金減少高				16	
3.配当金		2,793		2,793	
4 . 自己株式処分差損			5,227	0	2,809
利益剰余金期末残高			454		2,755

【連結キャッシュ・フロー計算書】

【建細ヤヤツシュ・ノロー計算音】		前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
1.税金等調整前当期純利益		495	12,958
2.減価償却費		22,826	21,705
3.連結調整勘定償却額		1,189	1,023
4.持分法による投資利益		10	3
5 . 受取利息及び受取配当金		292	138
6 . 支払利息		4,765	3,213
7.有形固定資産売却損		76	22
8 . 有形固定資産除却損		602	642
9.関係会社事業整理損		1,843	
10.製品補償損失引当金の増加額		482	227
11.投資有価証券売却益		3	881
12.投資有価証券評価損		4,945	
13.売上債権の増加額		4,070	7,734
14.たな卸資産の増減額(増加:)		3,972	1,883
15. 仕入債務の減少額		1,585	386
16.貸倒引当金の増減額(減少:)		280	365
17.賞与引当金の減少額		58	30
18.電源事業等整理損引当金の増減額 (減少:)		3,144	3,144
19.環境整備費引当金の増減額(減少:)		1,206	139
20.退職給付引当金の増加額		22	559
21.執行役員退職給与引当金の増加額			22
22.役員賞与の支払額		66	
23 . その他		1,787	3,078
小計		41,553	28,745
24. 利息及び配当金の受取額		266	176
25.利息の支払額		5,086	3,197
26.法人税等の支払額		4,453	4,009
営業活動によるキャッシュ・フロー		32,279	21,714

		前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
投資活動によるキャッシュ・フロー			
1.有形固定資産の取得による支出		16,382	18,825
2.有形固定資産の売却による収入		662	2,372
3 . 投資有価証券の取得による支出		379	1,999
4 . 投資有価証券の売却による収入		7	2,544
5 . 連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による収入			385
6.貸付による支出		154	156
7.貸付金の回収による収入		232	218
8 . その他		221	529
投資活動によるキャッシュ・フロー		16,233	14,932
財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 . 短期借入金の増加額		7,954	6,248
2.コマーシャルペーパーの増加額		3,000	1,000
3.長期借入れによる収入		17,000	1,633
4 . 長期借入金の返済による支出		29,794	2,513
5.社債の発行による収入		3,000	10,000
6.社債の償還による支出			10,000
7.転換社債の償還による支出		13,823	
8.自己株式の取得による支出		31	9
9 . 配当金の支払額		2,794	2,793
10.少数株主への配当金の支払額			27
11.少数株主からの払込による収入		163	905
12 . その他		145	52
財務活動によるキャッシュ・フロー		15,471	4,391
現金及び現金同等物に係る換算差額		349	570
現金及び現金同等物の増加額		224	10,603
現金及び現金同等物の期首残高		13,952	14,177
現金及び現金同等物の期末残高		14,177	24,780

連結財務諸表作成のための基本となる事項

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
(1) 連結の範囲に関する事項	(1) 連結の範囲に関する事項
すべての子会社を連結しております。	すべての子会社を連結しております。
連結子会社の数 52社	連結子会社の数 46社
会社の状況」に記載しているため省略しておりま	会社の状況」に記載しているため省略しておりま
す。	す。 (2) 連結の範囲の変更に関する事項
(2) 連結の範囲の変更に関する事項	,
1 . 会社設立による増加(6社)	1 . 会社設立による増加(1社)
MINEBEA AVIATION CO.,LTD. タイ法人	THAI MINEBEA-MATSUSHITA MOTOR タイ法人 CO.,LTD.
SHENG DING PTE.LTD. シンガポ・ル法人	2. 会社清算による減少(6社)
MINEBEA TRADING(SHANGHAI) LTD. 中国法人	Z. 云紅角昇による減少(0社) NMB FAN LTD. 英国法人
SHANGHAI SHUN DING 中国法人	PSI(NMB)INC. 米国法人
TECHNOLOGIES LID.	INPUT DEVICE ASSEMBLY CORP. 米国法人
MINEBEA (HONG KONG) LTD. 中国法人	NMB MEXICO S.A.DE C.V. メキシコ法人
MINEBEA (SHENZHEN) LTD. 中国法人	NIMID MIEXICO 3.A.DE C.V.
2 . 会社合併による減少(1社)	ACUTUS SINGAPORE (PTE.)LTD.
(株)エヌエムビー・タイメイ 日本法人	人 オーストラリア
3 . 会社清算による減少(1社)	ACUTUS AUSTRALIA (PTY.)LTD. オーストラウア
MINEBEA INVESTMENT (PTE.) シンガポ・ル法人	スペース 3 . 株式売却による減少(1社)
LTD.	IMC MAGNETICS CORP. 米国法人
(3) 持分法の適用に関する事項	(3) 持分法の適用に関する事項
1 . 持分法適用の関連会社の数 2 社	1 . 持分法適用の関連会社の数 2 社
関連会社は、㈱湘南精機、関東精工㈱	同方
対理会社は、例/相関相機、関末相上例 であります。	四生
2 . 持分法の適用会社のうち、決算日が連結決算日と	2. 同左
異なる会社については、当連結財務諸表の作成にあ	2. 问生
たり、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財	
たり、理論が昇口現在で美胞した収が昇に基づく別 務諸表を使用しております。	
(4) 連結子会社の事業年度等に関する事項	 (4) 連結子会社の事業年度等に関する事項
(4) 理結丁芸社の事業中及寺に関9 つ事項 連結子会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会	(4) 理論す芸社の事業年及寺に関する事項
理論 一	四生
決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用	
大学口現住で実施したW大学に基プ、財務論表を使用しております。	
してのウムタ。	

(5) 会計処理基準に関する事項 連結会社の主要な会計処理基準は次のとおりであります。

	理結会社の主	要な会計処理基準は次のとお	<u>うりでめります</u>		
	項目	前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 至 平成15年 3 月31	日 日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1 至 平成16年3月31	
	会計処理基準	国内連結会社	在外連結会社	国内連結会社	在外連結会社
1	. 重要な資産の評価基準及び評価方法 有価証券	その他有価証券 ・時価のあるもの 連結決算末日の市場価格等に基 づく時価法(評価差額は全部資本 直入法により処理し、売却原価 は移動平均法により算定) ・時価のないもの 移動平均法による原価法		その他有価証券 ・時価のあるもの 連結決算末日の市場価格等に基 づく時価法(評価差額は全部資本 直入法により処理し、売却原価 は移動平均法により算定) ・時価のないもの 移動平均法による原価法	
	たな卸資産	主として移動平均法による原価法	主として先入 先出法又は移動 平均法による低 価法	主として移動平均法による原価法	主として先入 先出法又は移動 平均法による低 価法
	. 重要な減価償却資産の減価償却の方法 固定資産	有形固定資産 定率法によっております。 なお、活人税法によっておりますのでは、法人税法にする方法と同一の基準によっております。 また、行同一の基準によっての場合では、領土のの場合では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個	有形・無形固 定資産とも主と して定額法	有形固定資産 定率法によっております。 なお、耐用年数及び残存価額については、法人同年の表達によっております。 いては、法人に規定する方。 また、少所別以上20万円未満会で 値割資産)については、で均等値が10万円以上20万円表満の計算で 質毎にます。 また、少についてはでり等値がでります。 をおいまでは、と同一の基準によいでおります。 をおいまでは、と同一の基準によいでは、といるといるにおります。 が法におります。 ただし、ソートウェア(自社の見がよいでは、大にのいては、大きにおり、メートのは、といるによりにある。 が法におり、というには、といるにより、というにのいては、大きにより、カーには、というには、というには、は、というには、というは、というは、というには、というには、というには、というには、というには、というには、というには、というには、といいいいは、というは、というには、というには、というには、というには、というには、といいいいは、というは、といいいいは、というは、といいいいは、というは、という	有形・無形固 定資産とも主と して定額法
3	. 重要な引当金の計上 基準 貸倒引当金 賞与引当金	債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。	よる損失に備え るため、個々の	め、一般債権については貸倒実績率 により、貸倒懸念債権等特定の債権	よる損失に備え るため、個々の
	退職給付引当金	め、支給見込額基準により計上しております。 従業員の退職給付に備えるため、 当連結会計年度末における退職給付 債務及び年金資産の見込み額に基生していると認められる金額を計上しているす。 なお、会計基準変更時差におります。 なお、会計基準変更時差によりは大力で表別にしております。 なお行用りに退職に対りました。 大時別損失「退職して費用す。 数理計算上の主異にして特別損失等によるにのより、 数理計算上のによるにでは、 数理計算上のによるにでは、 数理計算にでは、 数理計算にでは、 数理計算にでは、 数理計算にでは、 数理計算にでは、 数では、 数では、 のに、 のに、 のに、 のに、 のに、 のに、 のに、 のに	総合 経付、度職年み、度生め計す では、では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、	め、支給見込額基準により計上しております。 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付 債務及び年金資産の見込み額に発生していると計算を表計をでは、 していると計算を表別を対しております。 なお、気の百万額を「退職給付りますとしております」とのは、 は、ののの百万額を「退職給付りまでといる投別集に計上のに対けております。 なります。の年数(5年~15年)による定額に計算をでは、 数理計算に計上の定額により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。	総合 総合 に当末総金額 はる会け務の基会いる金部 では、度職年み、度生め計する会 ではいる金部 ではいる金部 ではいる金部 ではいる金部 ではいる金部 ではいる金部 ではいる金部 のは、といる金部 のは、といる金部 のは、といる金部 のは、といる金部 のは、といる金部

項目	前連結会計年度 (自 平成14年4月1 至 平成15年3月31		当連結会計年度 (自 平成15年4月1 至 平成16年3月31	
会計処理基準	国内連結会社	在外連結会社	国内連結会社	在外連結会社
執行役員退職給与 引当金			執行役員の退職金の支給に備える ため、内規による当連結会計年度末 要支給額を計上しております。	
	電源事業等からの撤退に伴い翌連 結会計年度に発生すると見込まれる 損失について、当連結会計年度にお いて合理的な見積金額を計上してお ります。	同左		
環境整備費引当金		米国にな 環境で 場別で 場別で 場別で で は の 会 に を 見 に り に り に り に り に り に り た り に り た り に り た り た		米国では、大学のは、大学のでは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学の
4 . 重要な外貨建資産及 び負債の本邦通貨へ の換算基準				
	外貨建金銭債権債務は、連結決算 時の直物為替相場により円貨に換算 し、換算差額は損益として処理して おります。	はのに算費相に差持部換含す。 資、直よし用場換額分に算め 及ば為替門以はに算は及お調で し、以に算は及お調で はに算は及お調で は、以下のでは、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は	外貨建金銭債権債務は、連結決算 時の直物為替相場により円貨に換算 し、換算差額は損益として処理して おります。	ばのに算費相に差持部換含す。資、直よし用場換額分に算め及結為円収期よし少びけ整おび決替貨益中り、数資る勘り負算相に及平円換株本為定り債時場換び均貨算主の替にま
5.重要なリース取引の 処理方法	リース物件の所有権が借主に移転 すると認められるもの以外のファイ ナンス・リース取引については、通 常の賃貸借取引に係る方法に準じた 会計処理によっております。	同左	同左	同左
6 . 重要なヘッジ会計の 方法	条領等が付いていた。 会議債権についていた。 会議債権に対する。 会議債権の対象をのいては、 は、出取引引、は、当取引、対象をのの、 ののもも動きをした。 ののもも動きを動きをが行っている。 ののもも動きを動きを動きをある。 ののもも動きを動きを動きをある。 のので、のので、のので、のので、のので、ののでは、 のので、のので、のので、のので、のので、のので、のので、のので、のので、のので	同左	同左	同左

項目	前連結会計年度 (自 平成14年4月1 至 平成15年3月31		当連結会計年度 (自 平成15年4月1 至 平成16年3月3	
会計処理基準	国内連結会社	在外連結会社	国内連結会社	在外連結会社
7.その他連結財務諸表 作成のための重要な 事項				
自己株式及び法定準備金取崩等会計	当連結会計年度から「企業会計基準第1号 自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(平成14年2月21日 企業会計基準委員会)を適用しております。この変更による損益に与える影響はありません。			
連結貸借対照表の 表示形式	連結財務諸表規則の改正により当 連結会計年度から「資本準備金」は 「資本剰余金」と「連結剰余金」は 「利益剰余金」として表示しており ます。			
連結剰余金計算書 の表示形式	1.連結財務諸表規則の改正により 当連結会計年度から連結剰余金計 算書を資本剰余金の部及び利益剰 余金の部に区分して記載しており ます。			
	2.連結財務諸表規則の改正により当連結会計年度から「連結剰余金期首残高」は「利益剰余金期首残高」は「利益規増」に「連結増加「連結増加「連結増加「連結制の高」と「連結判余金期末残高」と「連結判余金期末残高」と「連結判余金期末残高」としております。			
1 株当たり当期純 利益に関する会計 基準等	当連結会計年度から「企業会計基 準第2号 1株当たり当期純利益に 関する会計基準」(平成14年9月25 企業等適用指針等ので 会計基準 通用指針」(平成14年9月25日 法会計基準 通用指針」(平成14年9月25日 選会計基準 の適用指針。(平成14年9月25日 ます。 は、同会計基準及び適用 は、同会計基準 では、同会計基準 では、同会計 を は、には、 のので、 のので			
消費税等の会計処理			税抜方式によっております。	

⁽注) 国内連結会社と在外連結会社との会計処理基準の差異は、主として在外連結会社の所在地国における会計 処理基準が、わが国の会計処理基準と異なることによります。

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
(7) 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項 連結子会社の資産及び負債の評価方法は、部分時価 法によっております。	(7) 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項 同左
(8) 連結調整勘定の償却に関する事項 連結調整勘定は、親会社及び連結子会社の所在地国 の会計慣行に従って5年から40年の間で均等償却して おります。	(8) 連結調整勘定の償却に関する事項 同左
(9) 利益処分項目等の取扱いに関する事項 連結剰余金計算書は、連結会社の利益処分につい て、連結財務諸表規則第8条ただし書の方式(繰上方 式)によっております。	(9) 利益処分項目等の取扱いに関する事項 同左
(10)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金 可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスク しか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来 する短期投資からなっております。	(10)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 同左

注記事項

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成15年3月31日)

1. 関連会社に係る注記

各科目に含まれている関連会社に対するものは、 次のとおりであります。

投資有価証券(株式)

216百万円

2.貸出コミットメントライン契約 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、主 要取引金融機関と貸出コミットメント契約を締結 しております。この契約に基づく当連結会計年度

末の借入未実行残高は次のとおりであります。 貸出コミットメントの総額 10,000百万円 借入実行残高

差引額

10,000

- 3. 当社の発行済株式総数は、普通株式399,167,695 株であります。
- 4. 当社が保有する自己株式の数は、普通株式66,853 株であります。

当連結会計年度 (平成16年3月31日)

1. 関連会社に係る注記

各科目に含まれている関連会社に対するものは、 次のとおりであります。

投資有価証券(株式)

218百万円

2.貸出コミットメントライン契約 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取 引金融機関と貸出コミットメント契約を締結して おります。この契約に基づく当連結会計年度末の 借入未実行残高は次のとおりであります。

> 貸出コミットメントの総額 15,000百万円 借入実行残高

> > 差引額

15.000

- 3. 当社の発行済株式総数は、普通株式399,167,695 株であります。
- 4. 当社が保有する自己株式の数は、普通株式84,659 株であります。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	(自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
1.販売費及び一般管理費の主な費目は、次のとおり	1.販売費及び一般管理費の主な費目は、次のとおり
であります。	であります。
荷造運賃 11,244百万円	荷造運賃 10,741百万円
貸倒引当金繰入額 64	貸倒引当金繰入額 79
給料手当 10,952	給料手当 10,492
賞与引当金繰入額 1,246	賞与引当金繰入額 1,200
退職給付引当金繰入額 55	退職給付引当金繰入額 22
減価償却費 1,866	減価償却費 1,766
販売手数料 689	販売手数料 589
連結調整勘定当期償却額 1,189	連結調整勘定当期償却額 1,023
2 . 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発	2 . 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発
費は9,741百万円であります。	費は9,639百万円であります。
3.固定資産売却益の内訳は、建物及び構築物の売却	3.固定資産売却益の内訳は、建物及び構築物の売却
益8百万円、機械装置及び運搬具の売却益18百万	益18百万円、機械装置及び運搬具の売却益55百万
円、工具器具及び備品の売却益2百万円、土地の	円、工具器具及び備品の売却益8百万円でありま
売却益4百万円であります。	す 。
4.固定資産売却損の内訳は、機械装置及び運搬具の	4.固定資産売却損の内訳は、機械装置及び運搬具の
売却損88百万円、工具器具及び備品の売却損21百	売却損86百万円、工具器具及び備品の売却損11百
万円であります。	万円であります。
5. 固定資産除却損の内訳は、建物及び構築物の除却	5.固定資産除却損の内訳は、建物及び構築物の除却
損70百万円、機械装置及び運搬具の除却損321百	損93百万円、機械装置及び運搬具の除却損380百

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

ります。

万円、工具器具及び備品の除却損210百万円であ

,	
前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
(1) 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に	(1) 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に
記載されている科目の金額との関係	記載されている科目の金額との関係
平成15年3月31日現在における現金及び現金同等物	平成16年3月31日現在における現金及び現金同等物
の期末残高と連結貸借対照表に記載されている現金及	の期末残高と連結貸借対照表に記載されている現金及
び預金勘定の金額は一致しております。	び預金勘定の金額は一致しております。

ります。

万円、工具器具及び備品の除却損167百万円であ

(リース取引関係)

項目	前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)			(自 3	平成15	会計年度 年 4 月 1 日 年 3 月31日		
リース物件の所有権が借主 に移転すると認められるも の以外のファイナンス・リ ース取引								
リース物件の取得価額 相当額、減価償却累計額 相当額及び期末残高相当	機械装置	取得価額相当額(百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	機械装置	取得価額相当額(百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
額	及び 運搬具	1,364	650	714	及び 運搬具	1,195	657	538
	工具器具 及び備品	3,332	1,691	1,640	工具器具 及び備品	3,079	1,720	1,358
	計	4,697	2,342	2,355	計	4,275	2,378	1,896
	なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末 残高等に占める割合が低いため、「支 払利子込み法」により算定しております。					同	 左	
未経過リース料期末残	1年以内		•	百万円	1年以内			百万円
高相当額	1年超 計		1,247		1年超 計		950 1,896	
	計				āl	同	1,89 <u>0</u> 左	
支払リース料及び減価	東足してあります。 支払リース料 1,247百万円				支払リー	ス料	1,242	百万円
償却費相当額	減価償却費相当額 1,247				減価償却	費相当額		
減価償却費相当額の算		期間を耐用				同	左	
定方法	額を零と す。	する定額	法によっ ゙	(おりま				

(有価証券関係)

1.その他有価証券で時価のあるもの

		前連結会計年原 成15年 3 月31		当連結会計年度 (平成16年 3 月31日)			
種類	取得原価 (百万円)	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	差額 (百万円)	取得原価 (百万円)	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	差額 (百万円)	
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの							
株式				3,065	5,767	2,701	
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの							
株式	2,723	2,660	62	5	5	0	
合計	2,723	2,660	62	3,071	5,772	2,701	

(注) その他有価証券で時価のある株式について、減損処理を行っております。この結果、前連結会計年度は 4,914百万円を投資有価証券評価損として計上しております。

なお、当該株式の減損処理にあっては、個別銘柄毎に、当連結会計年度における最高値・最安値と帳簿 価格との乖離状況等、保有有価証券の時価水準を把握するとともに発行体の外部信用格付や公表財務諸 表ベースでの各種財務比率の検討等により信用リスクの定量評価を行い、総合的に判断しております。

2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	(自 至	前連結会計年度 平成14年4月1日 平成15年3月31日)	(自 至	当連結会計年度 平成15年4月1日 平成16年3月31日)
売却額(百万円)				2,544
売却益の合計額(百万円)				881
売却損の合計額(百万円)				

3.時価評価されていない主な有価証券

種類	前連結会計年度 (平成15年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成16年3月31日)		
1至大只	連結貸借対照表計上額 (百万円)	連結貸借対照表計上額 (百万円)		
その他有価証券	1,104	1,094		

(注) 非上場株式(店頭売買株式を除く)

(デリバティブ取引関係)

1.取引の状況に関する事項

前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成14年4月1日	(自 平成15年4月1日
至 平成15年3月31日)	至 平成16年3月31日)
当社及び連結子会社は、輸出入取引等に係る為替相場変動によるリスクをヘッジする目的で、将来発生分を含めた外貨建債権及び債務について為替予約取引を利用しております。これらの為替予約が付された外貨建債権債務については、振当処理を行っておりますが、その残高は原則として外貨建債権及び債務の残高を超えないようにとの方針をとっております。 これらの管理は、当社の資金部の指導のもとに行っておりますが、為替持高については為替先物予約の締結をし、リスクヘッジをする方針で管理しております。また、為替予約の締結時に、リスク管理方針に従って、外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されており、その判定をもって有効性の判定に代えております。	同左

2.取引の時価等に関する事項

通貨関連

		前連結会計年度 (平成15年 3 月31日)						計年度 3月31日)	
区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)		評価損益 (百万円)
	為替予約取引								
	売建								
	米ドル	407		407					
市場取 引以外	日本円	83		83					
の取引	ユーロ	19		19					
	香港ドル	2,142		2,142					
	買建								
	日本円	35		35					
	合計	2,687		2,687					

(注) 1.時価の算定方法

為替予約取引は、先物為替相場によっております。

- 2.ヘッジ会計を適用しているものについては、開示の対象から除いております。
- 3.シンガポールにおいて、平成15年4月発生見込分について、連結決算末日に為替予約をしております。

(退職給付関係)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

1.企業の採用する退職給付制度

従業員の退職金の支給に備えるため、適格退職年 金制度を全面的に採用しております。また、一部 の在外子会社については確定給付型の制度を採用 しております。

2. 退職給付債務等の内容

(a)退職給付債務及びその内訳

1	退職給付債務	20,035 百万円
	年金資産	12,802
八	未積立退職給付債務 (イ + ロ)	7,233
=	会計基準変更時差異の 未処理額	1,253
朩	未認識数理計算上の差異	5,225
^	連結貸借対照表計上額 純額 (八 + 二 + ホ)	755
۲	前払年金費用	218
チ	退職給付引当金 (ヘ・ト)(注)	973

(注) 連結貸借対照表上、過年度における適格退職 年金制度への移行による退職給与引当金超過 額を含めて「退職給付引当金」として表示し ております。

(b)退職給付費用の内訳

1	勤務費用	1,175 百万円
	利息費用	726
八	期待運用収益	559
=	会計基準変更時差異の 費用処理額	626
朩	数理計算上の差異の費用 処理額	333
^	退職給付費用	2,302

3.退職給付債務等の計算の基礎 割引率

期待運用収益率 主として3.0% 退職給付見込額の 期間配分法 期間定額基準 数理計算上の差異の処理年数 5年~15年 (定額法により、翌期から費用処理すること としております。) 会計基準変更時差異の処理年数 5年 (按分額を特別損失に計上しております。)

主として3.0%

当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

1.企業の採用する退職給付制度

従業員の退職金の支給に備えるため、適格退職年 金制度を全面的に採用しております。また、一部 の在外子会社については確定給付型の制度を採用 しております。

2.退職給付債務等の内容

(a)退職給付債務及びその内訳

•		
1	退職給付債務	20,489 百万円
	年金資産	15,978
八	未積立退職給付債務 (イ + ロ)	4,511
=	会計基準変更時差異の 未処理額	610
朩	未認識数理計算上の差異	3,348
^	連結貸借対照表計上額 純額	553
۲	(八 + 二 + ホ) 退職給付引当金 (注)	553

(注) 連結貸借対照表上、過年度における適格退職 年金制度への移行による退職給与引当金超過 額を含めて「退職給付引当金」として表示し ております。

(b)退職給付費用の内訳

1	勤務 質用	1,081 白万円
	利息費用	666
八	期待運用収益	143
=	会計基準変更時差異の 費用処理額	610
朩	数理計算上の差異の費用 処理額	764
^	退職給付費用	2.979

3.退職給付債務等の計算の基礎

割引率 主として2.5% 期待運用収益率 主として2.5% 退職給付見込額の 期間配分法 期間定額基準 数理計算上の差異の処理年数 5年~15年 (定額法により、翌期から費用処理すること としております。) 会計基準変更時差異の処理年数 5年 (按分額を特別損失に計上しております。)

(税効果会計関係)

(忧刈木云引)							
前連結会計年度 (平成15年3月31日)		当連結会計年度 (平成16年 3 月31日)					
1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の	主な原因別	1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発	生の主な原因別				
の内訳		の内訳					
(繰延税金資産)		(繰延税金資産)					
賞与引当金損金算入限度超過額	631 百万円	賞与引当金損金算入限度超過額	744 百万円				
退職給付引当金損金算入限度超過額	18	退職給付引当金損金算入限度超過額	92				
投資有価証券評価損 2,	210	投資有価証券評価損	1,519				
関係会社事業整理損	245	貸倒引当金損金算入限度超過額	1,489				
貸倒引当金損金算入限度超過額 1,	501	未実現棚卸資産売却益	2,046				
未実現棚卸資産売却益 2,	463	繰越欠損金	5,406				
繰越欠損金 8,	770	繰越外国税額控除	1,539				
その他有価証券評価差額金	24	その他	938				
その他 2,	225	繰延税金資産合計	13,755				
繰延税金資産合計 18,	088						
(繰延税金負債)		(繰延税金負債)					
海外子会社減価償却認容額 1,	758	海外子会社減価償却認容額	720				
その他	56	その他有価証券評価差額金	1,053				
繰延税金負債合計 1,	814	その他	147				
繰延税金資産の純額 16,	273	繰延税金負債合計	1,921				
		繰延税金資産の純額	11,853				
当連結会計年度の繰延税金資産の純額は、	連結貸借対	当連結会計年度の繰延税金資産の純額Ⅰ	は、連結貸借対				
照表の以下の項目に含まれております。		照表の以下の項目に含まれております。					
流動資産-繰延税金資産 8,	593 百万円	流動資産 - 繰延税金資産	6,554 百万円				
固定資産-繰延税金資産 9,	494	固定資産 - 繰延税金資産	6,167				
流動負債 - 繰延税金負債 1,	016	流動負債 - 繰延税金負債	765				
固定負債 - 繰延税金負債	797	固定負債 - 繰延税金負債	102				
2 . 法定実効税率と税効果会計適用後の法人	税等の負担	2 . 法定実効税率と税効果会計適用後の	法人税等の負担				
率との間に重要な差異があるときの、当該	差異の原因	率との間に重要な差異があるときの、	当該差異の原因				
となった主要な項目別の内訳		となった主要な項目別の内訳					
国内の法定実効税率 4	0.0%	国内の法定実効税率	39.0%				
(調整)		(調整)					
連結調整勘定当期償却額 9	3.2	連結調整勘定当期償却額	3.0				
	3.0	海外連結子会社の税率差	17.3				
連結子会社の当連結会計年度	0.3	受取配当金の消去に伴う影響額	32.6				
火損金に対する評価性引き額	68.4	その他 税効果会計適用後の	1.7				
米国子会社における税効里認識		税効果会計過用後の 法人税等の負担率 	55.6				
による差異	0.0						
法定実効税率の変更による差異 4	1.2						
源泉所得税等 12	28.7						
	2.6						
法人祝寺の貝担率	86.2						
3.法人税等の税率の変更による繰延税金資	産及び繰延	3.法人税等の税率の変更による繰延税	金資産及び繰延				
税金負債の金額の修正		税金負債の金額の修正					
繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使	用した法定	繰延税金資産及び繰延税金負債の計算	に使用した法定				
実効税率は、前連結会計年度は40.0%、当連	結会計年度	実効税率は、前連結会計年度の流動区分	分については、				
は流動区分については、40.0%、固定区分	こついては	40.0%、当連結会計年度は39.0%であり	ます。これによ				
39.0%であります。これにより繰延税金資産	産の金額が	り繰延税金資産の金額が105百万円減少し	し、当連結会計				
204五下四端小儿 业海社人制在商户费用制	L + + + + !	佐藤に弗田辻 さわたけ 笠細敷顔の合物	PE TAILED PETRY PUT				

204百万円減少し、当連結会計年度に費用計上された法 年度に費用計上された法人等調整額の金額が同額増加し

ております。

人等調整額の金額が同額増加しております。

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

		前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)								
	機械加工品 (百万円)									
売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に 対する売上高	118,117	154,084	272,202		272,202					
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	7,637		7,637	(7,637)						
計	125,755	154,084	279,840	(7,637)	272,202					
営業費用	107,235	153,252	260,488	(7,637)	252,850					
営業利益	18,519	832	19,352		19,352					
資産、減価償却費 及び資本的支出										
資産	191,793	204,489	396,283	(76,213)	320,069					
減価償却費	10,377	12,448	22,826		22,826					
資本的支出	4,750	11,853	16,603		16,603					

- (注) 1.事業の区分は、内部管理上採用している区分によっております。
 - 2 . 各区分の主な製品
 - (1) 機械加工品……… ベアリング、ピボット・アッセンブリー、テープガイド、ファスナー、航空機用 機械加工部品、防衛関連機器等
 - (2) 電子機器............ 各種精密小型モーター等、キーボード、スピーカー、トランスフォーマー、FDDサ ブアッセンブリー、スイッチング電源、インダクター、ハイブリッドIC、ひずみ ゲージ、ロードセル等

		当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)							
	機械加工品 (百万円)	電子機器 (百万円)	消去又は全社 (百万円)	連結 (百万円)					
売上高及び営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に 対する売上高	111,692	156,881	268,574		268,574				
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,191	15	2,206	(2,206)					
計	113,884	156,896	270,781	(2,206)	268,574				
営業費用	94,379	158,296	252,676	(2,206)	250,469				
営業利益又は 営業損失()	19,505	1,400	18,104		18,104				
資産、減価償却費 及び資本的支出									
資産	189,741	196,918	386,660	(71,744)	314,915				
減価償却費	10,811	10,894	21,705		21,705				
資本的支出	4,168	14,929	19,097		19,097				

⁽注) 1.事業の区分は、内部管理上採用している区分によっております。

2 . 各区分の主な製品

- (1) 機械加工品……… ベアリング、ピボット・アッセンブリー、テープガイド、ファスナー、航空機用 機械加工部品、防衛関連機器等
- (2) 電子機器............ 各種精密小型モーター等、キーボード、スピーカー、トランスフォーマー、バックライト、スイッチング電源、インダクター、ハイブリッドIC、インバーター、 ひずみゲージ、ロードセル等

【所在地別セグメント情報】

		前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)								
	日本 アジア 北米・南米 欧州 計									
売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に対する 売上高	72,754	107,789	58,997	32,660	272,202		272,202			
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	110,133	101,268	2,613	3,306	217,321	(217,321)				
計	182,888	209,057	61,610	35,966	489,523	(217,321)	272,202			
営業費用	179,755	196,639	59,752	34,024	470,171	(217,321)	252,850			
営業利益	3,133	12,418	1,858	1,942	19,352		19,352			
資産	175,916	185,397	37,064	20,528	418,907	(98,837)	320,069			

(注) 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域

(1) 国又は地域の区分方法……..地理的近接度によっております。

(2) 各区分に属する主な国又は地域

アジア : タイ、シンガポール、中国、台湾、韓国等

北米・南米:米国、メキシコ

欧州 : イギリス、ドイツ、フランス、イタリア

		当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)								
	日本 アジア 北米・南米 欧州 計									
売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に対する 売上高	68,760	121,071	48,726	30,015	268,574		268,574			
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	138,157	125,129	2,858	1,387	267,533	(267,533)				
計	206,917	246,201	51,584	31,403	536,107	(267,533)	268,574			
営業費用	202,034	235,437	49,500	31,029	518,002	(267,533)	250,469			
営業利益	4,883	10,763	2,084	374	18,104		18,104			
資産	166,277	201,193	29,172	20,075	416,719	(101,803)	314,915			

(注) 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域

(1) 国又は地域の区分方法……..地理的近接度によっております。

(2) 各区分に属する主な国又は地域

アジア : タイ、シンガポール、中国、台湾、韓国等

北米・南米:米国、メキシコ

欧州 : イギリス、ドイツ、フランス、イタリア

【海外売上高】

		前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)							
	アジア 北米・南米 欧州 計								
海外売上高(百万円)	106,941	57,102	34,322	198,367					
連結売上高(百万円)				272,202					
連結売上高に占める 海外売上高の割合(%)	39.3	39.3 21.0 12.6							

- (注) 1.海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。
 - 2. 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域
 - (1) 国又は地域の区分の方法……地理的近接度によっております。
 - (2) 各区分に属する主な国又は地域

アジア : タイ、シンガポール、中国、台湾、韓国等

北米・南米:米国、カナダ、メキシコ等

欧州 : イギリス、ドイツ、フランス、イタリア、オランダ等

		(自 平成15	会計年度 年 4 月 1 日 年 3 月31日)	
	北米・南米	欧州	計	
海外売上高(百万円)	121,597	45,336	32,238	199,172
連結売上高(百万円)				268,574
連結売上高に占める 海外売上高の割合(%)	45.3	16.9	12.0	74.2

- (注) 1.海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。
 - 2. 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域
 - (1) 国又は地域の区分の方法……..地理的近接度によっております。
 - (2) 各区分に属する主な国又は地域

アジア: タイ、シンガポール、中国、台湾、韓国等

北米・南米:米国、カナダ、メキシコ等

欧州 : イギリス、ドイツ、フランス、イタリア、オランダ等

【関連当事者との取引】

前連結会計年度(自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

役員及び個人主要株主等

属性	会社等	/ 广fif	資本金又		内容	HV 7	リの中容	取引金額科	科目	期末残高		
周注	の名称	1年711	(百万円)	又は職業	(被所有) 割合(%)	被所有) 役員の 事業上		・ 取引の内容		(百万円)	111	(百万円)
役員及 びその 近親者	松岡 敦			当社取締役 ㈱啓愛社 代表取締役 社長	(被所有) 直接 0			「(株)官	啓愛社」を参	窓にさい。		
									鋼材等の 購入	2,316	支払手 形及び 買掛金 等 3	358
役び近が権半所及の者決過をし	㈱啓愛社	東京都北区	1,905	鋼材及び製 鋼原料の販 売等	(被所有) 直接 5	兼任4人出向1人	当社が鋼 材等を購 入してい る	営業取引	建物の賃 貸料等	36	流動 資産 その他 (未収 入金) 3	1
ている 会社等				元寺					工具器具 備品等の 賃借料	542		
								営業 取以の の 引	その他営 業外収入	6		

- (注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等
 - 1. ㈱啓愛社との取引は、いわゆる第三者のための取引であります。
 - 2.鋼材等の購入価格、建物の賃貸料等、並びに工具器具備品等の賃借料は、市場価格を勘案し、交渉の上決定しております。
 - 3. 取引金額は、消費税等抜きによっておりますが、期末残高には消費税等が含まれております。

当連結会計年度(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

役員及び個人主要株主等

로	会社等	資本金又 事業の内容 議決権等 の所有 は出資金 事業の内容		関係	関係内容		リの中容	取引金額科	科目	期末残高		
属性	の名称	1± <i>P</i> /T	(百万円)	又は職業	(被所有) 割合(%)	(被所有) 沿昌の 事業		- 取引の内容		(百万円)	竹日	(百万円)
役員及 びその 近親者	松岡 敦			当社取締役 (株)啓愛社 代表取締役 社長	(被所有) 直接 0			「(株)官	啓愛社」を参			
	親校の表現 (被所有) 兼任 (場合要社 北京都 1,905 網原料の販 支持 1,905 組织 1,905 利用の 1,905 和用の 1,905				鋼材等の 購入	2,256	支払手 形及び 買掛金 等 3	721				
役び近が権半所 員そ親議の数有 及の者決過をし		東京都北区	1,905		(被所有) 直接 5	兼任3人出向1人	当社が鋼 材等を購 入してい る	営業取引	建物の賃 貸料等	36	流動 産の他 (未収) 3	3
ている 会社等				冗夺					工具器具 備品等の 賃借料	531		
								営業 取以の 引	その他営 業外収入	17		

(注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等

- 1. ㈱啓愛社との取引は、いわゆる第三者のための取引であります。
- 2.鋼材等の購入価格、建物の賃貸料等、並びに工具器具備品等の賃借料は、市場価格を勘案し、交渉の上決定しております。
- 3. 取引金額は、消費税等抜きによっておりますが、期末残高には消費税等が含まれております。

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1株当たり純資産額	246円08銭	235円21銭
1株当たり当期純利益又は当期純損失()	6 円10銭	15円08銭
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	1 株当たり当期純損失であるため 記載しておりません。	14円51銭
	当連結会計年度から「企業会計基 準第2号 1株当たり当期純利益に 関する会計基準」(平成14年9月25日 企業会計基準委員会)及び「企 業会計基準委員会)及び「企 業会計基準の 適用指針第4号 1株当 たり当期純利益に関する会計基準の 適用指針」(平成14年9月25日 企 業会計基準委員会)を適用しており ます。 この変更により、前連結会計年度 に係る連結財務諸ました、当連結会計 年度の1株当たり純資産株式調整後 1株当たり当期純利益に与える影響 はありません。	

(注) 1 株当たり当期純利益又は当期純損失及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎となる事項 は、次のとおりであります。

は、人のこのうでありよう。		
項目	前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1株当たり当期純利益又は当期純損失		
連結損益計算書上の当期純利益又は		
当期純損失()(百万円)	2,434	6,019
普通株式に係る当期純利益又は		
	2,434	6,019
当期純損失()(百万円)		
普通株主に帰属しない金額の主要な内訳		
普通株式の期中平均株式数(株)	399,131,972	399,090,062
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額		176
支払利息		176
普通株式増加数の主要な内訳		
第4回国内無担保転換社債(額面金額)		27,080
・		
第3回国内無担保転換社債(額面金額)	13,823	
第4回国内無担保転換社債(額面金額)	27,080	
第4回無担保新株引受権付社債(額面金額)	4,000	4,000
オーロボルニ 体別 () () () () () () () () () (4,000	4,000
これらの詳細については、第5経理の状況1連		
結財務諸表等(1)連結財務諸表 連結附属明細表の		
社債明細表に記載のとおりであります。		

(重要な後発事象)

前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日) 当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

(希望退職者の募集)

提出会社は、平成15年6月19日開催の取締役会において、下記のとおり希望退職者募集を行うことを決議いたしました。

1.希望退職者募集の理由

本年4月10日に発表したとおり、電源事業等の事業継続を断念し速やかに撤退することとなりましたので、当社浜松工場の適正人員によるスリム化と効率化をはかります。

また、当社営業部門において人員削減に よる固定費削減をはかるため、希望退職者 を募集することとしました。

2.希望退職者募集の概要

対象者 :浜松工場(連結子会社のミネベ

アエレクトロニクス株式会社を 含む)及び当社営業部門の正社

員

募集人員:170名程度

募集期間:平成15年7月15日から平成15年

7月31日まで

退職日 : 平成15年8月20日

その他 : 会社都合退職金に加えて特別加

算金等を支給する。

また、希望者に対し再就職支援会社によるサービスを提供する

3.影響額

予定どおりの応募があった場合、平成15年3月期に計上した電源事業等整理損に加えて、当社営業部門の正社員への特別退職金が約400百万円見込まれ、平成16年3月期に特別損失として計上する予定です。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
ミネベア(株)	第4回国内無担保 転換社債 (注)2	平成8年 6月3日	27,080	27,080 (27,080)	0.65	無担保	平成17年 3月31日
"	第1回国内無担保 社債	平成10年 3月25日	10,000	10,000 (10,000)	2.85	<i>II</i>	平成17年 3月25日
"	第2回国内無担保 社債	平成10年 8月25日	15,000	15,000	3.00	"	平成20年 8月25日
"	第3回国内無担保 社債	平成10年 11月20日	10,000		2.00	"	平成15年 11月20日
"	第4回無担保 新株引受権付社債 (注)3	平成12年 11月 1日	4,000	4,000	1.55	"	平成17年 11月 1 日
"	第4回国内無担保 社債	平成15年 3月26日	3,000	3,000	0.655	"	平成19年 3月26日
"	第5回国内無担保 社債	平成15年 11月11日		10,000	1.39	<i>II</i>	平成22年 11月11日
合計			69,080	69,080 (37,080)			

(注) 1.「当期末残高」欄の(内書)は、1年以内償還予定の金額であります。

2. 転換社債の内容

銘柄	転換の条件	転換により発行すべき 株式の内容	転換を請求できる期間
第4回国内 無担保 転換社債	転換社債972.00円につきミネベア ㈱株式1株の割合をもって転換	ミネベア㈱普通株式	自 平成8年7月1日 至 平成17年3月30日

3.新株引受権付社債の内容

銘柄	新株引受権行使期間	発行価格 (円)	発行価額の 総額 (百万円)	新株引受権 の行使により り発行した 株式の発行 価額の総額	発行すべき株式の内容	付与割合 (%)
第4回無担保 新株引受権付 社債	自 平成15年 5 月20日 至 平成17年 9 月30日	1,350	4,000		ミネベア㈱普通株式	100

⁽注) 新株引受権は、本社債と分離して譲渡することができます。ただし、当社役員及び従業員の一部、 並びに国内外子会社の取締役及び幹部社員は、当社との間に締結された覚書によって、原則として 新株引受権の譲渡を制限されております。

4. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は、次のとおりであります。

1 年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
37,080	4,000	3,000		25,000

【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	67,475	72,195	1.07	
1年以内に返済予定の長期借入金	787	6,367	2.30	
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く)	26,782	19,842	2.30	平成18年9月 ~20年3月
その他の有利子負債 コマーシャル・ペーパー (1年以内)	3,000	4,000	0.02	
合計	98,045	102,404		

- (注) 1.「平均利率」については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 - 2.長期借入金(1年以内返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額は、次のとおりであります。

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
長期借入金	1,842	6,000	12,000	

(2) 【その他】

該当事項はありません。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

		前事業年度 (平成15年 3 月31日)		当事業年度 (平成16年 3 月31日)			
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百	5万円)	構成比 (%)
(資産の部)							
流動資産							
1.現金及び預金			7,487			7,886	
2 . 受取手形	2		2,249			5,104	
3 . 売掛金	2		36,680			45,905	
4. 仕入製品			3,442			2,781	
5 . 未着品			1,068			1,279	
6.製品			1,278			1,142	
7.原材料			2,122			2,065	
8. 仕掛品			2,410			2,546	
9.貯蔵品			170			141	
10.前渡金			131				
11. 前払費用			380			380	
12. 関係会社短期貸付金			60,202			49,205	
13 . 未収入金	2		5,568			3,747	
14. 立替金			22			7	
15. 繰延税金資産			4,231			3,056	
16 . その他			1,018			1,621	
17. 貸倒引当金			100			33	
流動資産合計			128,363	35.4		126,841	34.6
固定資産							
(1) 有形固定資産							
1 . 建物		29,344			29,402		
減価償却累計額		17,736	11,607		18,635	10,767	
2.構築物		2,025			2,041		
減価償却累計額		1,363	661		1,431	609	
3.機械及び装置		29,492			29,651		
減価償却累計額		23,177	6,314		23,586	6,064	
4 . 車両運搬具		43			41		
減価償却累計額		27	15		28	13	

			前事業年度 15年 3 月31日)			当事業年度 (平成16年3月31日)	
区分	注記 番号	金額(百		構成比 (%)		5万円)	構成比 (%)
5 . 工具器具及び備品		8,798			8,058		
減価償却累計額		6,542	2,255		6,029	2,029	
6 . 土地			11,067			11,103	
7 . 建設仮勘定			150			155	
有形固定資産合計			32,073	8.9		30,743	8.4
(2) 無形固定資産							
1 . 特許権			466			365	
2.借地権			49			49	
3 . ソフトウェア			275			378	
4 . その他			50			48	
無形固定資産合計			841	0.2		841	0.2
(3) 投資その他の資産							
1.投資有価証券			3,720			6,831	
2.関係会社株式			155,366			160,437	
3 . 出資金			0			0	
4 . 関係会社出資金			27,733			33,154	
5 . 長期貸付金						14	
6.従業員長期貸付金			11			10	
7 . 関係会社長期貸付金			8,567			8,506	
8.破産更生債権等			53			41	
9 . 長期前払費用			804			636	
10. 繰延税金資産			7,983			7,164	
11 . その他			1,124			531	
12.貸倒引当金			3,975			9,180	
投資その他の資産合計			201,391	55.5		208,146	56.8
固定資産合計			234,305	64.6		239,731	65.4
繰延資産							
1.社債発行費			13			45	
繰延資産合計			13	0.0		45	0.0
資産合計			362,682	100.0		366,618	100.0

		前事業年度 15年 3 月31日)		当事業年度 16年 3 月31日)	
区分	注記番号	5万円)	構成比 (%)	<u>10年3月31日)</u> 5万円)	構成比 (%)
(負債の部)			(11)		(11)
流動負債					
1 . 支払手形		2,998		3,437	
2 . 買掛金	2	23,817		26,095	
3 . 短期借入金		52,033		51,251	
4.コマーシャルペーパー		3,000		4,000	
5 . 1年以内に返済予定の 長期借入金		500		4,000	
6 . 1年以内に償還予定の		10,000		10,000	
社債 7.1年以内に償還予定の 転換社債				27,080	
8 . 未払金		4,193		2,932	
9 . 未払法人税等		71		69	
10 . 未払費用		816		1,003	
11 . 前受金		4		1	
12.預り金		245		367	
13.前受収益		86		6	
14.賞与引当金		1,943		1,853	
15.設備関係支払手形		100		169	
16 . その他		515		625	
流動負債合計		100,327	27.6	132,895	36.3
固定負債					
1 . 社債		28,000		28,000	
2.転換社債		27,080			
3.新株引受権付社債		4,000		4,000	
4 . 長期借入金		22,000		19,000	
5 . 退職給付引当金		34		311	
6 . 執行役員退職給与引当金				22	
固定負債合計		81,114	22.4	51,334	14.0
負債合計		181,442	50.0	184,229	50.3

			前事業年度 15年 3 月31日)			á事業年度 16年3月31日)	
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
(資本の部)							
資本金	3		68,258	18.8		68,258	18.6
資本剰余金							
1.資本準備金			94,756			94,756	
資本剰余金合計			94,756	26.1		94,756	25.8
利益剰余金							
1 . 利益準備金			2,085			2,085	
2 . 任意積立金							
別途積立金		11,500	11,500		11,500	11,500	
3 . 当期未処分利益			4,714			4,187	
利益剰余金合計			18,299	5.1		17,772	4.8
その他有価証券評価差額金			36	0.0		1,647	0.5
自己株式	4		37	0.0		46	0.0
資本合計			181,240	50.0		182,389	49.7
負債及び資本合計			362,682	100.0		366,618	100.0

【損益計算書】

		(自 平)	事業年度 成14年4月1日 成15年3月31日	∃ ∃)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日]])
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	百分比 (%)	金額(百	百万円)	百分比 (%)
売上高							
1. 仕入製品売上高	8		138,156			160,612	
2.製品売上高	8		24,795			24,492	
売上高合計			162,952	100.0		185,105	100.0
売上原価							
1 . 仕入製品期首たな卸高		3,170			3,442		
2 . 当期仕入製品仕入高	8	113,734			134,301		
3.他勘定より振替高	2	1,233			1,032		
合計		118,139			138,776		
4.他勘定への振替高	3	122			215		
5 . 仕入製品期末たな卸高		3,442	114,574		2,781	135,778	
6.製品期首たな卸高		1,687			1,278		
7 . 当期製品製造原価	1	22,841			24,331		
8.他勘定より振替高	4	359			290		
合計		24,888			25,900		
9.他勘定への振替高	5	1,287			1,350		
10.製品期末たな卸高		1,278	22,322		1,142	23,407	
売上原価			136,897	84.0		159,186	86.0
売上総利益			26,054	16.0		25,919	14.0
販売費及び一般管理費							
1.販売手数料		166			116		
2 . 荷造運賃		2,359			2,248		
3 . 広告宣伝費		168			141		
4.製品検査料		1,428			1,336		
5.役員報酬		407			304		
6 . 給料手当		3,743			3,765		
7. 賞与		17					
8. 賞与引当金繰入額		1,218			1,129		
9 . 福利厚生費		744			870		

		(自 平	前事業年度 成14年 4 月 1 日 成15年 3 月31日]])	(自 平	á事業年度 成15年4月1日 成16年3月31日	
区分	注記 番号	金額(百	5万円)	百分比 (%)	金額(百	百万円)	百分比 (%)
10 . 交際費		118			113		
11.旅費交通費		1,057			936		
12 . 通信費		170			160		
13.水道光熱費		120			108		
14.事務用消耗品費		70			62		
15 . 租税公課		184			139		
16.減価償却費		745			733		
17. 修繕費		126			130		
18.業務委託費		810			986		
19 . 保険料		206			202		
20 . 手数料		189			272		
21 . 賃借料		1,581			1,442		
22.研究開発費	1	3,420			3,743		
23 . その他		1,979	21,036	12.9	2,619	21,567	11.6
営業利益			5,018	3.1		4,351	2.4
営業外収益							
1.受取利息	8	969			872		
2 . 受取配当金	8	7,786			9,853		
3.固定資産賃貸収入		504			322		
4 . その他		159	9,420	5.8	391	11,440	6.1
営業外費用							
1.支払利息及び割引料		1,392			622		
2. 社債利息		1,252			1,144		
3 . 社債発行費償却		24			26		
4.為替差損		294			288		
5 . その他		412	3,375	2.1	366	2,448	1.3
経常利益			11,062	6.8		13,343	7.2

		(自 平	前事業年度 成14年4月1日 成15年3月31日]])	(自 平	4事業年度 成15年4月1日 成16年3月31日	l l)
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	百分比 (%)	金額(百	百万円)	百分比 (%)
特別利益							
1.固定資産売却益	6	123			96		
2 . 投資有価証券売却益		3			881		
3 . 関係会社清算配当金		205					
4 . 貸倒引当金戻入額		118	450	0.3	75	1,054	0.6
特別損失							
1.固定資産売却損	7	117			118		
2 . 関係会社株式売却損					2		
3 . 投資有価証券評価損		4,945					
4 . 貸倒引当金繰入額					5,580		
5. 関係会社株式評価損		2,280			2,904		
6.関係会社事業整理損	9	256					
7 . 電源事業等整理損					209		
8.製品補償損失		23			110		
9.退職給付費用		494			493		
10.特別退職金					307		
11.役員退職慰労金			8,117	5.0	431	10,157	5.5
税引前当期純利益			3,395	2.1		4,240	2.3
法人税、住民税及び事業税			999	0.6		1,057	0.6
法人税等調整額			1,168	0.7		916	0.5
法人税等合計			2,167	1.3		1,973	1.1
当期純利益			1,227	0.8		2,266	1.2
前期繰越利益			3,486			1,920	
自己株式処分差損						0	
当期未処分利益			4,714			4,187	

製造原価明細書

		前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)			当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日		
区分	注記番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
材料費		6,306		25.6	6,934		26.3
労務費		10,189		41.4	11,172		42.5
経費		8,134		33.0	8,213		31.2
(うち外注加工費)		(2,550)			(2,559)		
(うち減価償却費)		(2,235)			(2,134)		
当期総製造費用			24,629	100.0		26,321	100.0
他勘定より振替高	1		343			609	
期首仕掛品たな卸高			2,814			2,410	
合計			27,787			29,341	
他勘定への振替高	2		2,535			2,462	
期末仕掛品たな卸高			2,410			2,546	
当期製品製造原価			22,841			24,331	

(注)

r								
			前事業年			当事業		
	項目	(自	平成14年 4	1月1日		(自 平成15年4月1日		
		至	平成15年3	3月31日)		至 平成165	年 3 月31日)	
1 他勘	定より振替高	製品		136百万円	9	原材料	578百万円	
		原材料		1		試験研究費	3	
		有形固定	資産	5		その他	26	
		廃棄処分		199		計	609	
			計	343				
2 他勘	定への振替高	原材料		2		有形固定資産	41	
		有形固定	資産	108		試験研究費	106	
		試験研究	費	313		廃棄処分	37	
		廃棄処分		56		会社分割による	48	
		その他		2,054		振替高	40	
			計	2,535	_	その他	942	
						計	2,462	
3 原価	計算の方法	主として組	1別総合原位	計算及び個別	削	同	左	
		原価計算						

【利益処分計算書】

		前事業年度 (平成15年 6 月27日)		当事美 (平成16年	€年度 6月29日)
区分	注記 番号	金額(百万円)		金額(百	百万円)
当期未処分利益			4,714		4,187
利益処分額					
配当金		2,793		2,793	
次期繰越利益			1,920		1,393

⁽注) 日付は株主総会承認年月日であります。

重要な会計方針

生女仏云川 刀刺		
項目	前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
1 . 有価証券の評価基準及		
び評価方法		
	多 表示的法院上之际还法	□ +
子会社株式及び関連	移動平均法による原価法	同左
会社株式		
その他有価証券		
時価のあるもの	期末日の市場価格等に基づく時価法	同左
	(評価差額は全部資本直入法により処	
	理し、売却原価は移動平均法により算	
	定)	
は伝のわりもの		□ +
時価のないもの	移動平均法による原価法	同左
2 . たな卸資産の評価基準		
及び評価方法		
仕入製品	移動平均法による原価法	同左
製品	移動平均法による原価法	同左
原材料	移動平均法による原価法	同左
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	ベアリング、ねじ、計測機器、モー	132
	ター及び特殊機器の材料	
/L++\ □		□ +
仕掛品	移動平均法による原価法	同左
	ベアリング、ねじ、モーター	
	個別法による原価法	同左
	計測機器、特殊モーター、特殊機器	
貯蔵品	移動平均法による原価法	同左
	ベアリング、ねじ、計測機器、モー	
	ター及び特殊機器の製造用消耗品	
3.固定資産の減価償却の	2 2 15 7 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
方法		
'5'-	中央计	□ +
有形固定資産	定率法	同左
	なお、耐用年数及び残存価額につい	
	ては、法人税法に規定する方法と同一	
	の基準によっております。	
	また、少額の減価償却資産(取得価	
	額が10万円以上20万円未満の減価償却	
	資産)については、事業年度毎に一括	
	して3年間で均等償却しております。	
無形固定資産	定額法	同左
無ル凹た貝圧		면소
	なお、耐用年数については、法人税	
	法に規定する方法と同一の基準によっ	
	ております。	
	ただし、ソフトウェア(自社利用分)	
	については、社内における見込利用可	
	能期間(5年)に基づく定額法を採用し	
	ております。	
長期前払費用	定額法	同左
4 . 繰延資産の処理方法	- CHAIA	12.7
社債発行費	 商法の規定に基づき 3 年間均等償却	商法施行規則の規定に基づき3年間均
[1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1]	向仏が死たに至して3十间均守慎却	
		等償却

項目	前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
5 . 外貨建の資産又は負債	外貨建金銭債権債務は、期末日の直	同左
の本邦通貨への換算基準	物為替相場により円貨に換算し、換算 差額は損益として処理しております。	
6 . 引当金の計上基準		
貸倒引当金	債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。	同左
賞与引当金	従業員の賞与の支給に備えるため、 支給見込額基準により計上しておりま す。	同左
退職給付引当金	従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる金額を計上しております。 なお、会計基準変更時差異(2,474百万円)については、5年による按分額を「退職給付費用」として特別損失に計上しております。 数理計算上の差異は、一定の年数(5年)による定額法により、発生した翌期から費用処理することとしております。	同左
執行役員退職給与引 当金		執行役員の退職金の支給に備えるため、内規による当期末要支給額を計上 しております。
7.リース取引の処理方法	リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。	同左
8.ヘッジ会計の方法	為替予約等が付されている外貨建金 銭債権債務については、振当処理を行っております。 なお、為替予約取引は資金部において輸出入取引等に係る為替相場変動によるリスクをヘッジする目的で行っております。 また、為替予約の締結時に、リスク管理方針に従って、外貨建によるの一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保とれており、その判定をもって有効性の判定に代えております。	同左

項目	前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
9 . その他財務諸表作成の		
ための重要な事項		
(1)自己株式及び法定準備	当事業年度から「企業会計基準第 1	
金取崩等会計	号 自己株式及び法定準備金の取崩等	
	に関する会計基準」(平成14年2月21日	
	企業会計基準委員会)を適用しておりま	
	す。	
	この変更による損益に与える影響は	
	ありません。	
(2)貸借対照表の表示形式	財務諸表等規則の改正により当事業	
	年度から「資本準備金」は「資本剰余	
	金」の内訳と「利益準備金」「任意積	
	立金」「当期未処分利益」は「利益剰	
	余金」の内訳として表示しておりま	
(0) (14.1/1.6.10.1/140/4-7/11.4	す。	
(3) 1 株当たり当期純利益	当事業年度から「企業会計基準第2	
に関する会計基準等	号 1株当たり当期純利益に関する会	
	計基準」(平成14年9月25日 企業会計	
	基準委員会)及び「企業会計基準適用指	
	針第4号 1株当たり当期純利益に関	
	する会計基準の適用指針」(平成14年9 日25日 企業会計其進表員会)を適用し	
	月25日 企業会計基準委員会)を適用し ております。	
	このりより。 なお、同会計基準及び適用指針の適	
	用に伴う影響については、(1株当たり	
	情報)注記事項に記載のとおりでありま	
	す。	
(4)消費税等の会計処理	・ 税抜方式によっております。	同左

注記事項

(貸借対照表関係)

項目	前事業年度	当事業年度
	(平成15年3月31日)	(平成16年3月31日)
1.偶発債務	次の各会社の銀行借入等に対して債	次の各会社の銀行借入等に対して債
	務保証をしております。 (保証失) (全額)	務保証をしております。 (保証先) (金額)
	(保証先) (金額) (金額) (金額) (金額) (金額)	(保証先) (金額) MINEBEA THAI LTD. 10,638百万円
	COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.	(千US\$ 34,900
	12,205百万円	千BAHT 993,169
	(千US\$ 73,000	于EUR 694
	于HK\$ 116,477	4,208百万円)
	∓RMB 113,000)	MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH
	MINEBEA THAI LTD. 10,937百万円	COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.
	(T US\$ 48,000	4,939百万円 (千US\$ 31,800
	+S\$ 1,350	千HK\$ 116,477)
	于BAHT 42,915 于EUR 3,800	NMB(USA)INC. 2,670百万円
	千EUR 3,800 4,462百万円)	(千US\$ 25,271)
	NMB(USA) INC. 4,840百万円	NMB-MINEBEA UK 2 626百万円
	(千US\$ 40,271)	LIU.
	NMR-MINEREA LIK	(千STG. £ 13,600)
	LTD. (注) 2,621百万円	MINEBEA(HONG KONG) 2,452百万円 LTD.
	(千STG.£ 13,837)	(千US\$ 15,000
	POWER ELECTRONICS OF 2,426百万円	千HK\$ 64,000)
	MINEDEA CO. , LID.	NMB THAI LTD. 2,239百万円
	(千US\$ 14,200 王BAUT 20,037	(千US\$ 1,022
	于BAHT 29,937 于S\$ 500	于BAHT 25,240
	- 500 601百万円)	2,063百万円)
	NMB THAI LTD. 1,544百万円	その他10社3,582百万円計29,149百万円
	(千US\$ 866	計 29,149百万円
	⊤BAHT 156,138	
	1,002百万円)	
	PELMEC THAI LTD. 1,266百万円	
	(∓US\$ 1,377	
	─────────────────────────────────────	
	于STG. £ 27 王EUR 241	
	千EUR 241 401百万円)	
	その他10社 1,526百万円	
	計 37,369百万円	
	(外貨建保証債務については、決算時	(同左)
	の為替相場による円換算額を付してお	
	ります。)	
	(注)NMB-MINEBEA UK LTD.は、平成15	
	年3月31日に ROSE BEARINGS LTD. よ	
2 関係会社になった。	り商号変更をしております。 区分担記されたもの以外で、名利日	区八担却されたもの以がる タジロ
2.関係会社に係る注記	│ 区分掲記されたもの以外で、各科目 │ に含まれている関係会社に対するもの	│ 区分掲記されたもの以外で、各科目 │ │ に含まれている関係会社に対するもの │
	は次のとおりであります。	は次のとおりであります。
		債権 債務
	受取手 316百万円 買掛金 17,287百万円 形	受取手 411百万円 買掛金 20,136百万円 形
	が 売掛金 20,417百万円	ガ 売掛金 27,679百万円
	未収入 4,790百万円	表収入 3,525百万円
) 2	並	並
3 . 授権株式数 発行済株式総数	普通株式 1,000,000,000株 普通株式 399,167,695株	普通株式 1,000,000,000株 普通株式 399,167,695株
九1」/月1本工版数	日地1小八 393,107,093休	日地1小八 333,107,0331木

項目	前事業年度 (平成15年 3 月31日)	当事業年度 (平成16年3月31日)
4 . 自己株式の保有数	普通株式 66,853株	普通株式 84,659株
5 . 受取手形	受取手形を売却しておりますが、期	
	末日における期日の到来していない未	
	決済金額は2,918百万円であります。	
6 . 貸出コミットメントラ	当社は、運転資金の効率的な調達を	当社は、運転資金の効率的な調達を
イン契約	行うため、主要取引金融機関と貸出コ	行うため、取引金融機関と貸出コミッ
	ミットメント契約を締結しておりま	トメント契約を締結しております。こ
	す。この契約に基づく当事業年度末の	の契約に基づく当事業年度末の借入未
	借入未実行残高は次のとおりでありま	実行残高は次のとおりであります。
	す。	貸出コミットメントの総額
	貸出コミットメントの総額	15,000百万円
	10,000百万円	借入実行残高
	借入実行残高	差引額 15,000
	差引額 10,000	
7.配当制限		 商法施行規則第124条第3号に規定
		する金額は、1,647百万円でありま
		す。
		. •

(損益計算書関係)

項目	(自 平成	業年度 14年 4 月 1 日 15年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)		
1 . 研究開発費の総額	一般管理費及び	が当期製造費用に含ま	一般管理費及び当期製造費用に含ま		
	れる研究開発費は	は8,677百万円であり)		
	ます。		ます。		
2.他勘定より振替高	 製品	600百万円	原材料	183百万円	
	表	207	有形固定資産	12	
	原例 ⁴⁴ その他	207 425	営業譲渡による譲受高	46	
	計	1,233	その他	789	
	āl	1,233	計	1,032	
3.他勘定への振替高	原材料	45百万円	有形固定資産	31百万円	
	試験研究費	13	試験研究費	17	
	廃棄処分	38	会社分割による振替高	122	
	その他	24	その他	44	
	計	122	計	215	
4.他勘定より振替高	原材料	44百万円	原材料	27百万円	
	有形固定資産	114	有形固定資産	170	
	廃棄処分	102	廃棄処分	64	
	その他	97	その他	27	
	計	359	計	290	
5.他勘定への振替高	原材料	83百万円	原材料	491百万円	
	有形固定資産	173	有形固定資産	387	
	試験研究費	440	試験研究費	331	
	廃棄処分	70	廃棄処分	12	
	その他	519	その他	127	
	計	1,287	計	1,350	
6 . 固定資産売却益	機械及び装置の)売却益104百万円(う	機械及び装置の売却記	益85百万円(う	
	ち関係会社への売	却益103百万円)、車	ち関係会社への売却益8	3百万円)、車	
		益4百万円、工具器具	両運搬具の売却益2百万		
		益14百万円(うち関係	及び備品の売却益8百万		
	会社への売却益	13百万円) でありま	会社への売却益4百万	「円)でありま	
	す。		す。		
7.固定資産売却損)売却損9百万円、建	機械及び装置の売却損		
	物の除却損40百万	可円、機械及び装置の	具器具及び備品の売却損		
		工具器具及び備品の	物の除却損15百万円、機		
		その他の除却損1百	除却損55百万円、工具器		
	万円であります。		除却損42百万円、その他	2の除却損1百	
			万円であります。	_	
8.関係会社との主な取引	仕入製品売上高 ****	87,135百万円		113,257百万円	
	製品売上高	5,372	製品売上高	5,693	
	仕入製品仕入高	97,937		118,095	
	受取利息	949	受取利息	860	
	受取配当金	7,739	受取配当金	9,827	
9.関係会社事業整理損	会社清算損	256百万円			

(リース取引関係)

前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)						年4月1日	
	取得価額		期末残高		取得価額		期末残高
	相当額 (百万円) ————	相当額(百万円)	相当額 (百万円) ————		相当額 (百万円) ————	相当額(百万円)	相当額 (百万円)
車両 運搬具	307	172	135	車両 運搬具	287	188	99
工具器具 及び備品	2,528	1,302	1,226	工具器具 及び備品	2,537	1,395	1,142
計	2,835	1,474	1,361	計	2,825	1,583	1,241
なお、取得価額相当額は、未経過リ					同	 左	
ース料期を	未残高が有	形固定資	産の期末				
残高等に	占める割合	か低いた	:め、「支				
	み法」によ	り算定し	ておりま				
-							
							72百万円
							69
			-	計	_		41
					同	左	
		丁込みだ	いにより				
			270万万四	古七 11 —	フ 半江	7	03百万円 03百万円
				川火 四 貝 지기			00
					الحاز	<u></u>	
	, 5 vc ax	741000	(3)) &				
	車運工及 一残払す11 額固低算支減両搬具び 計なス高利。年年 なは定い定払価リー 具器備 お料等子 以超計お、資たしり償って、	至	Y	YR (15年3月31日) YR (15年31日) YR (1	Year	Y 平成15年3月31日) Y 平成16 Y 平成16	平成15年 3 月31日) 至 平成16年 3 月31日

(有価証券関係)

(
前事業年度 (平成15年 3 月31日)	当事業年度 (平成16年 3 月31日)
子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものは、ありません。	同左

(税効果会計関係)

前事業年度 (平成15年 3 月31日)		当事業年度 (平成16年 3 月31日)			
1 . 繰延税金資産(流動資産及び固定資産	の合計)の発生	1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別			
の主な原因別の内訳	100 Hill / 00 70 X	の内訳			
賞与引当金損金算入限度超過額	631百万円	(繰延税金資産)			
退職給付引当金損金算入限度超過額	18		722百万円		
投資有価証券評価損	2,210	退職給付引当金損金算入限度超過額	65		
関係会社株式評価損	1,096	投資有価証券評価損	1,519		
関係会社事業整理損	239	関係会社株式評価損	2,467		
貸倒引当金損金算入限度超過額	1,539	貸倒引当金損金算入限度超過額	3,575		
繰越欠損金	6,291	操越欠捐金	951		
その他有価証券評価差額金	24	繰越外国税額控除	1,539		
その他	166	その他	436		
合計	12,214		11,274		
		(繰延税金負債)	,		
		その他有価証券評価差額金	1,054		
		操延税金負債合計	1,054		
		繰延税金資産の純額	10,220		
 2 . 法定実効税率と税効果会計適用後の※	ま人税等の負担	2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担			
率との差異の原因となった主な項目別の		率との差異の原因となった主な項目別の内訳			
法定実効税率	40.0%	・ 法定実効税率	39.0%		
(調整)	101070	(調整)	00.070		
交際費等永久に損金に	0.4	交際費等永久に損金に	4.0		
算入されない項目	2.1	算入されない項目	1.6		
住民税均等割等	1.4	住民税均等割等	1.8		
源泉所得税等	18.8	繰越外国税額控除	12.5		
法人税申告書との差異調整額	5.0	修正申告による税額	14.7		
法定実効税率の変更による差異	6.0	法定実効税率の変更による差異	2.5		
その他	0.6	その他	0.6		
税効果会計適用後の法人税等 の負担率	63.9	税効果会計適用後の法人税等 の負担率	46.5		
3 . 法人税等の税率の変更による繰延税会	金資産の金額の	3 . 法人税等の税率の変更による繰延税金	登資産の金額の		
修正		修正			
繰延税金資産の計算に使用した法院		繰延税金資産の計算に使用した法定	官実効税率は、		
前期は40.0%、当期は流動区分については、		前期の流動区分については、40.0%、	当期は39.0%		
40.0%、固定区分については39.0%であります。こ		であります。これにより繰延税金資産の金額が105			
れにより繰延税金資産の金額が204百	5万円減少し、	百万円減少し、当期に費用計上された	上法人税等調整		
当期に費用計上された法人税等調整額	額の金額が同額	額の金額が同額増加しております。			
増加しております。					

(1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1 株当たり純資産額	454円12銭	457円02銭
1 株当たり当期純利益	3 円08銭	5 円68銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	希薄化効果を有している潜在株式が 存在しないため記載しておりません。	同左
	当事業年度から「企業会計基準第2 号 1株当たり当期純利益に関する会計基準」(平成14年9月25日 企業会計基準委員会)及び「企業会計基準適用指針第4号 1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(平成14年9月25日 企業会計基準委員会)を適用しております。 この変更により、前事業年度に係る財務諸表において採用した方法により算定した、当事業年度の1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益に与える影響はありません。	

(注) 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎となる事項は、次のとおりであります。

C00049.		
項目	前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1株当たり当期純利益		
損益計算書上の当期純利益(百万円)	1,227	2,266
普通株式に係る当期純利益(百万円)	1,227	2,266
普通株主に帰属しない金額の主要な内訳		
普通株式の期中平均株式数(株)	399,131,972	399,090,062
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1 株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜 在株式の概要 (百万円)		
第3回国内無担保転換社債(額面金額)	13,823	
第4回国内無担保転換社債(額面金額)	27,080	27,080
第4回無担保新株引受権付社債(額面金額)	4,000	4,000
これらの詳細については、第5経理の状況1連結財務諸表等(1)連結財務諸表 連結付属明細表の 社債明細表に記載のとおりであります。		

(重要な後発事象)

前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
(希望退職者の募集) 「第5[経理の状況]1.連結財務諸表等の注記事項(重要な後発事象)」を参照下さい。 なお影響額は、予定どおりの応募があった場合、営業部門の正社員への特別退職金が約400百万円見込まれ、平成16年3月期に特別損失として計上する予定です。	

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
		(株三菱東京フィナンシャル・グル - プ	2,027	2,087
投資有価	その他有	住友信託銀行(株)	2,013,372	1,395
	価証券	㈱三井住友フィナンシャルグル - プ	1,417	1,091
		㈱啓愛社	1,183,333	1,061
		その他8銘柄	792,722	1,195
		小計	3,992,872	6,831
	計		3,992,872	6,831

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	29,344	144	85	29,402	18,635	962	10,767
構築物	2,025	17	1	2,041	1,431	68	609
機械及び装置	29,492	1,440	1,281	29,651	23,586	1,372	6,064
車両運搬具	43	3	6	41	28	4	13
工具器具及び備品	8,798	637	1,377	8,058	6,029	674	2,029
土地	11,067	45	9	11,103			11,103
建設仮勘定	150	1,197	1,191	155			155
有形固定資産計	80,922	3,486	3,953	80,455	49,711	3,083	30,743
無形固定資産							
営業権		660	660				
特許権	507		94	412	47	6	365
借地権	49			49			49
ソフトウェア	337	206	17	526	147	100	378
その他	57	0		57	8	1	48
無形固定資産計	951	866	772	1,045	203	109	841
投資その他の資産 長期前払費用	570	3	85	488	362	53	(47) 126
繰延資産							
社債発行費	72	58	52	78	32	26	45
繰延資産計	72	58	52	78	32	26	45

- (注) 1.機械及び装置の当期増加額のうち主なものは、ベアリング製造設備364百万円及びねじ製造設備255百万円であります。
 - 2. 平成16年1月1日に、ミネベアエレクトロニクス㈱のPMモーター事業を営業譲渡により譲受しております。これによる増加額は、次のとおりです。

機械及び装置 15 百万円

工具器具及び備品 20建設仮勘定 18営業権 660

3. 平成16年3月1日に、会社分割により当社のPMモーター事業、ステッピングモーター事業及びファンモーター事業をミネベア・松下モータ㈱へ移管しております。これによる減少額は、次のとおりです。

機械及び装置 236 百万円

工具器具及び備品 560 建設仮勘定 22 営業権 660 特許権 12 ソフトウエア 2

4. 長期前払費用は、法人税法の規定による償却対象資産のみを記載しております。なお、差引期末残高欄の()内は、内数で1年以内に償却予定の金額で貸借対照表では流動資産の「前払費用」に含めております。

【資本金等明細表】

	区分		前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
資本金(百万円)		1	68,258			68,258
	普通株式	(株)	(399,167,695)			(399,167,695)
資本金のうち	普通株式	(百万円)	60,058			60,058
既発行株式	計	(株)	(399,167,695)			(399,167,695)
	計	(百万円)	60,058			60,058
資本準備金及び その他	資本準備金 株式払込剰余金	(百万円)	94,756			94,756
資本剰余金	計	(百万円)	94,756			94,756
	利益準備金	(百万円)	2,085			2,085
利益準備金及び 任意積立金	任意積立金 別途積立金	(百万円)	11,500			11,500
	計	(百万円)	13,585			13,585

- (注) 1.株式発行のない資本の額8,200百万円を含んでおります。
 - 2. 当期末における自己株式数は、84,659株であります。

【引当金明細表】

区分		前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	(注) 1	4,075	5,545	297	110	9,213
賞与引当金	(注) 2	1,943	1,853	1,853	90	1,853
執行役員退職 金	給与引当		22			22

- (注) 1.貸倒引当金の当期減少額のその他は、一般債権の貸倒実績率による洗替額であります。
 - 2. 賞与引当金の当期減少額のその他は、会社分割により平成16年3月1日に、ミネベア・松下モータ㈱へ移管したことによるものであります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

平成16年3月31日現在の資産及び負債の内容は、次のとおりであります。

(a) 流動資産

(イ)現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	12
預金	
当座預金	178
普通預金	74
通知預金	7,600
定期預金	20
預金計	7,874
合計	7,886

(口)受取手形

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
コニシ産業㈱	984
(株)エヌ・エム・ビ - 関東 (注)	395
サンワテクノス㈱	238
鍋清㈱	222
阪本(株)	214
その他	3,049
計	5,104

(注)㈱エヌ・エム・ビ-関東は、平成16年4月1日にエヌ・エム・ビ-販売㈱に商号変更をしております。

期日別内訳

平成16年 4月 (百万円)	5 月 (百万円)	6月 (百万円)	7月 (百万円)	8月 (百万円)	9 月以降 (百万円)	計 (百万円)
1,389	1,463	1,299	837	113	0	5,104

(八)売掛金

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
MINEBEA (HONG KONG) LTD.	14,069
NMB-MINEBEA UK LTD.	3,481
高知力シオ(株)	2,000
NMB-MINEBEA-GmbH	1,668
NMB TECHNOLOGIES CORPORATION	1,419
その他	23,264
計	45,905

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

前期繰越高(A)	当期発生高(B)	当期回収高(C)	次期繰越高(D)	回収率(<u>C</u> A+B)×100	滞留期間(D÷ <u>B</u>)
(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)	(ヵ月)
36,680	188,264	179,039	45,905	79.6	

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、上記金額には消費税等が含まれております。

(二)仕入製品

内訳	金額(百万円)
ベアリング	1,118
電子機器及び部品	1,354
機械部品	41
特殊機器及び部品	75
その他	193
計	2,781

(ホ)未着品

内訳	金額(百万円)
ベアリング	377
電子機器及び部品	854
機械部品	1
特殊機器及び部品	19
その他	28
計	1,279

(へ)製品

内訳	金額(百万円)
ベアリング	408
電子機器及び部品	249
機械部品	352
特殊機器及び部品	45
その他	88
計	1,142

(ト)原材料

内訳	金額(百万円)
ベアリング部品	132
モーター用材料	23
ピボット・アッセンブリー用部品	37
計測機器用部品	64
機械部品	298
特殊機器及び部品	1,511
計	2,065

(チ)仕掛品

内訳	金額(百万円)
ベアリング	730
電子機器及び部品	236
機械部品	774
特殊機器及び部品	710
その他	96
計	2,546

(リ)貯蔵品

内訳	金額(百万円)
消耗工具	115
その他	26
計	141

(ヌ)関係会社短期貸付金

相手先	金額(百万円)	
MINEBEA THAI LTD.	20,500	
MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.	16,305	
PELMEC THAI LTD.	5,100	
NMB THAI LTD.	2,600	
NMB HI-TECH BEARINGS LTD.	2,000	
その他	2,700	
計	49,205	

(b) 固定資産(投資その他の資産)

(イ)関係会社株式

相手先	金額(百万円)
NMB(USA) INC.	58,679
MINEBEA THAI LTD.	37,741
NMB-MINEBEA UK LTD.	9,355
NMB THAI LTD.	7,861
PELMEC THAI LTD.	7,675
MINEBEA ELECTRONICS(THAILAND)CO., LTD.	7,549
その他	31,574
計	160,437

(口)関係会社出資金

相手先	金額(百万円)	
MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.	26,350	
NMB ITALIA S.r.I.	2,705	
NMB-MINEBEA-GmbH	1,896	
その他	2,202	
計	33,154	

(c) 流動負債

(イ)支払手形

相手先別内訳

	相手先	金額(百万円)
	㈱啓愛社	395
	㈱羽広工業	231
	㈱明清産業	191
支払手形	(株)フェロ - テック	128
	㈱エービー	102
	その他	2,388
	計	3,437
	㈱平井	32
設備関係	岡谷鋼機(株)	26
支払手形	その他	110
	計	169
	合計	3,607

期日別内訳

区分	平成16年4月 (百万円)	5 月 (百万円)	6 月 (百万円)	7月 (百万円)	8月 (百万円)	計 (百万円)
支払手形	1,155	993	1,092	69	126	3,437
設備関係支払 手形	77	50	27	13		169
計	1,233	1,043	1,120	83	126	3,607

(口)買掛金

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
MINEBEA THAI LTD.	6,115
POWER ELECTRONICS OF MINEBEA CO., LTD.	2,644
MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.	2,316
ミネベアエレクトロニクス(株)	1,741
MINEBEA ELECTRONICS(THAILAND)CO., LTD.	1,315
その他	11,961
計	26,095

(八)短期借入金

借入先	金額(百万円)
住友信託銀行(株)	9,700
㈱三井住友銀行	9,600
㈱東京三菱銀行	9,600
㈱UFJ銀行	7,100
(株)みずほコ・ポレ・ト銀行	6,800
その他	8,451
計	51,251

(二)1年以内に償還予定の社債

銘柄	発行年月日	償還期限	金額(百万円)
第1回国内無担保社債	平成10年 3 月25日	平成17年 3 月25日	10,000

(ホ) 1 年以内に償還予定の転換社債

銘柄	発行年月日	償還期限	金額(百万円)
第4回国内無担保転換社債	平成8年6月3日	平成17年3月31日	27,080

(d) 固定負債

(イ)社債

銘柄	発行年月日	償還期限	金額(百万円)
第2回国内無担保社債	平成10年8月25日	平成20年8月25日	15,000
第4回国内無担保社債	平成15年 3 月26日	平成19年 3 月26日	3,000
第5回国内無担保社債	平成15年11月11日	平成22年11月11日	10,000
計			28,000

(八)長期借入金

借入先	金額(百万円)	
シンジケートローン	10,000	
住友生命保険(相)	3,000	
第一生命保険(相)	1,000	
三井生命保険(相)	1,000	
東京海上火災保険㈱	1,000	
明治生命保険(相)	1,000	
大同生命保険㈱	1,000	
その他	5,000	
小計	23,000	
控除 1年以内に返済予定の長期借入金	4,000	
計	19,000	

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

夬算期	3月31日
定時株主総会	6月中
株主名簿閉鎖の期間	該当事項はありません。
基 準日	3月31日
株券の種類	100株券、500株券、1,000株券、5,000株券、10,000株券、100,000株券及び100株未満の株数を表示した株券
中間配当基準日	該当事項はありません。
1 単元の株式数	1,000株
株式の名義書換え	
取扱場所	東京:東京都千代田区丸の内1丁目4番4号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
代理人	大阪市中央区北浜 4 丁目 5 番33号 住友信託銀行株式会社
取次所	住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	無料
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内1丁目4番4号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
代理人	大阪市中央区北浜 4 丁目 5 番33号 住友信託銀行株式会社
取次所	住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載新聞名	日本経済新聞
株主に対する特典	該当事項はありません。
代理人 取次所 買取手数料 公告掲載新聞名	住友信託銀行株式会社 証券代行部 大阪市中央区北浜4丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額 日本経済新聞

⁽注) 決算公告については、当社ホームページ上に貸借対照表及び損益計算書を掲載しております。(ホームページアドレス http://www.minebea.co.jp/investors/disclosure/meeting/meeting_top.html)

第7 【提出会社の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号 (スイッチング電源、インダクター、トランスフォーマー等の事業 からの撤退及び投資有価証券評価損等の計上)に基づく臨時報告書 であります。

> 平成15年4月10日 関東財務局長に提出。

(2) 有価証券報告書 事業年度 自 平成14年4月1日 平成15年6月27日 及びその添付書類 (第57期) 至 平成15年3月31日 関東財務局長に提出。

(3) 訂正発行登録書平成15年6月27日(社債)関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書 平成15年4月10日に、誤って紙面により提出した臨時報告書を証券 取引法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDI NET)を使用し、提出した臨時報告書であります。

> 平成15年10月22日 関東財務局長に提出。

(5) 訂正発行登録書平成15年10月22日(社債)関東財務局長に提出。

(6) 発行登録追補書類 平成15年10月28日 及びその添付書類 関東財務局長に提出。

(7) 半期報告書 (第58期中) 自 平成15年4月1日 平成15年12月17日 至 平成15年9月30日 関東財務局長に提出。

 (8) 訂正発行登録書
 平成15年12月17日

 (社債)
 関東財務局長に提出。

(9) 臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号(会社分割) に基づく臨時報告書であります。

> 平成15年12月19日 関東財務局長に提出。

(10) 訂正発行登録書平成15年12月19日(社債)関東財務局長に提出。

(11)発行登録書(社債) 平成16年1月30日 及びその添付書類 関東財務局長に提出。

(12) 臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(関係会社

株式評価損等の計上)に基づく臨時報告書であります。

平成16年4月26日 関東財務局長に提出。

(13) 訂正発行登録書平成16年4月27日(社債)関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

平成15年6月27日

ミネベア株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

代表社員 関与社員	公認会計士	虷	澤		カ	P
代表社員 関与社員	公認会計士	斉	藤	浩	史	
代表社員 閏与社員	公認会計士	田	代	清	和	

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているミネベア株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ミネベア株式会社及び連結子会社の平成15年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

平成16年6月29日

ミネベア株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

代表社員 関与社員	公認会計士	虷	澤		力	
代表社員 関与社員	公認会計士	斉	藤	浩	史	
代表社員 関与社員	公認会計士	田	代	清	和	

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているミネベア株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ミネベア株式会社及び連結子会社の平成16年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

平成15年6月27日

ミネベア株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

代表社員 関与社員	公認会計士	虷	澤		力	ED
代表社員 関与社員	公認会計士	斉	藤	浩	史	
代表社員 関与社員	公認会計士	田	代	清	和	(EI)

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているミネベア株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの第57期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ミネベア株式会社の平成15年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

平成16年6月29日

ミネベア株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

代表社員 関与社員	公認会計士	虷	澤		力	(ED)
代表社員 関与社員	公認会計士	斉	藤	浩	史	
代表社員 関与社員	公認会計士	田	代	清	和	

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているミネベア株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの第58期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ミネベア株式会社の平成16年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。