

# 第一部 企業情報

## 第1 企業の概況

### 1 主要な経営指標等の推移

#### (1) 連結経営指標等

回次	第52期	第53期	第54期	第55期	第56期
決算年月	平成10年3月	平成11年3月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月
売上高 (百万円)	326,093	305,324	284,757	287,045	279,344
経常利益 (百万円)	31,658	20,221	21,522	24,726	15,995
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	15,144	11,507	2,677	14,826	5,298
純資産額 (百万円)	141,844	145,705	154,356	4 100,573	112,731
総資産額 (百万円)	492,210	473,360	403,994	4 346,965	350,037
1株当たり純資産額 (円)	357.77	366.29	386.71	4 251.96	282.42
1株当たり当期純利益 又は当期純損失( ) (円)	38.42	28.94	6.72	37.14	13.27
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	34.85	26.32	2	34.10	12.60
自己資本比率 (%)	28.8	30.8	38.2	4 29.0	32.2
自己資本利益率 (%)	11.4	8.0		11.6	5.0
株価収益率 (倍)	38.0	42.3		24.0	64.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)			60,289	38,332	34,017
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)			13,298	33,099	24,346
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)			71,765	17,138	8,317
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)		50,187	24,432	11,930	13,952
従業員数 (名)	38,733	40,482	42,399	45,193	43,729

(注) 1. 連結売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 当期純損失のため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の金額は記載しておりません。

3. 従業員数は、平成12年3月期より就業人員数を表示しております。

4. 純資産額、総資産額、1株当たり純資産額及び自己資本比率が平成12年3月期と比較して減少しているのは、主として連結財務諸表規則の改正により、当連結会計年度より「為替換算調整勘定」を資本の部に計上したことによるものです。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第52期	第53期	第54期	第55期	第56期
決算年月	平成10年3月	平成11年3月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月
売上高 (百万円)	221,959	198,304	183,576	197,675	175,218
経常利益 (百万円)	16,631	18,065	11,062	12,127	10,033
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	6,614	11,123	19,597	3,947	4,351
資本金 (百万円)	67,104	67,664	68,251	68,258	68,258
発行済株式総数 (株)	396,470,473	397,787,828	399,150,527	399,167,695	399,167,695
純資産額 (百万円)	186,232	195,600	180,344	180,559	181,222
総資産額 (百万円)	384,836	408,844	381,930	380,800	376,880
1株当たり純資産額 (円)	469.72	491.72	451.82	452.34	454.01
1株当たり配当額 (円) (内1株当たり中間配当額) (円)	7.00 ( )				
1株当たり当期純利益 又は当期純損失( ) (円)	16.78	27.97	49.18	9.89	10.90
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	15.61	25.45	2	9.55	10.46
自己資本比率 (%)	48.4	47.8	47.2	47.4	48.1
自己資本利益率 (%)	3.7	5.8		2.2	2.4
株価収益率 (倍)	87.0	43.8		90.1	78.2
配当性向 (%)	42.0	25.0		70.8	64.2
従業員数 (名)	2,826	2,783	2,356	2,692	2,562

- (注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2. 当期純損失のため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の金額は、記載しておりません。  
3. 従業員数は、平成12年3月期より就業人員数を表示しております。  
4. 平成14年3月期の1株当たり情報の計算については、期中の平均株式数及び期末の発行済株式数から、自己株式数を控除して計算しております。

## 2. 沿革

年月	沿革
昭和26年 7月	東京都板橋区において、わが国最初のミネチュアベアリング専門メーカー「日本ミネチュアベアリング株式会社」を設立。
昭和31年10月	本社を東京都中央区日本橋兜町に、工場を川口市上青木町に移転。
昭和34年 6月	川口市青木町に新工場を建設し、本社工場を同所に移転。
昭和36年 8月	株式が東京証券取引所店頭売買銘柄として承認され、公開される。同年10月東京証券取引所市場第二部発足と同時に、第二部に上場。
昭和38年 3月	軽井沢工場を建設し、一部の工程を移転。
昭和40年 7月	川口工場を閉鎖し、全施設を軽井沢工場に移転。本社所在地を埼玉県川口市より長野県北佐久郡御代田町に移転。
昭和43年 9月	米国に現地法人 NIPPON MINIATURE BEARING CORPORATIONを設立(商号変更 NMB CORPORATION)。
昭和45年10月	東京証券取引所市場第二部より第一部に指定替上場。
昭和46年 4月	英国に現地販売会社 NMB(U.K.)LTD. を設立。
5月	大阪及び名古屋両証券取引所の市場第一部に上場。
9月	SKF社の REED 工場(米国)を買収し、米国において生産を開始(現社名 NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC. チャッツワース工場)。
昭和47年 2月	シンガポールに現地生産会社 NMB SINGAPORE LTD.を設立。
昭和52年10月	旧西独に現地販売会社 NIPPON MINIATURE BEARING GmbHを設立(現社名 NMB-MINEBEA-GmbH)。
昭和55年 3月	光洋精工(株)のシンガポール工場を買収し、現地生産会社 PELMEC INDUSTRIES(PTE.)LTD. を設立。
9月	タイに現地生産会社 NMB THAI LTD. を設立。
昭和56年10月	(株)東京螺子製作所、新興通信工業(株)、新中央工業(株)及び大阪車輪製造(株)の系列メーカー 4社を吸収合併し、社名を「ミネベア株式会社」と変更。
12月	(株)アクタスを設立。
昭和59年 5月	超LSIの製造販売会社(株)エヌ・エム・ビー セミコンダクターを設立。
8月	タイに現地生産会社 MINEBEA THAI LTD. 及び PELMEC THAI LTD.を設立。
昭和60年 3月	米国のベアリングメーカー NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC.を系列下に加える。
6月	ミネベア信販(株)を設立。
昭和61年 5月	開発技術センター及びミネベアエレクトロニクス(株)を設立。
昭和62年 5月	タイに現地生産会社 THAI FERRITE CO., LTD.を設立(現社名 POWER ELECTRONICS OF MINEBEA CO., LTD.)。
昭和63年 2月	英国のロッドエンド・スフェリカルベアリングメーカー ROSE BEARINGS LTD.を系列下に加える。
3月	米国に電子機器の販売を統括する NMB TECHNOLOGIES, INC.を設立。 タイに現地生産会社 MINEBEA ELECTRONICS(THAILAND)CO., LTD.を設立。
12月	タイに現地生産会社 NMB HI-TECH BEARINGS LTD. 及び NMB PRECISION BALLS LTD.を設立。
平成 2年10月	ドイツに現地生産会社 PAPST-MINEBEA-DISC-MOTOR GmbHを設立(現社名 PRECISION MOTORS DEUTSCHE MINEBEA GmbH)。
平成 4年 2月	英国の電源装置メーカー SORENSEN社の PORT GLASGOW工場を買収し、現地生産会社 MINEBEA ELECTRONICS(UK)LTD.を設立。
平成 5年 3月	(株)エヌ・エム・ビー セミコンダクターの経営権を新日本製鐵(株)に譲渡。
10月	シンガポールに MINEBEA TRADING PTE. LTD.を新設し、東南アジアにおける販売及び研究開発活動を開始(現社名 MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.)。
平成 6年 4月	中国に現地生産会社 MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.を設立。
平成11年 7月	米国の現地法人 NMB CORPORATION と NMB TECHNOLOGIES, INC.を合併し、NMB TECHNOLOGIES CORPORATIONに商号変更。
9月	ミネベア信販(株)の経営権をLSF Nippon Investment Company, LLCに譲渡。
平成13年 2月	(株)アクタスの経営権を(株)ティー・アール・エスに譲渡。

### 3. 事業の内容

当社グループは、当社及び関係会社50社(子会社48社、関連会社2社)で構成され、ベアリング、機械部品、輸送用機器、特殊機器及び電子機器の製造及び販売並びに家具及びインテリア用品等の一般流通商品の販売を主な事業の内容としております。

製品の製造は、当社及び国内子会社、米国、欧州、アジアの各国に所在する子会社が各製造品目ごとの生産を担当しております。製品の販売は、国内においては当社より直接販売を行っております。海外においては米国、欧州、アジア各地に所在する子会社及び当社の支店を通じて行っております。一般流通商品の販売は、当社の子会社であるNMB ITALIA S.r.l.を通じて行っております。

当社グループの事業に係わる位置付けは、次のとおりであります。

#### 機械加工品事業

ベアリング.....主要な製品は、ミニチュアベアリング、小径ベアリング、ロッドエンドベアリング等であります。

機械部品.....主要な製品は、民需用ねじ、航空機関連ねじ、テープガイド、ピボットアッセンブリー、ギア等であります。

輸送用機器.....主要な製品は、自動車用車輪及び産業車輛用車輪であります。

特殊機器.....主要な製品は、航空機搭載用装置及び防衛関連機器等であります。

#### 電子機器事業

電子機器.....主要な製品は、各種精密小型モーター等、キーボード、スピーカー、トランスフォーマー、FDDサブアッセンブリー、スイッチング電源、インダクター、ハイブリッドIC、ひずみゲージ、ロードセル等であります。

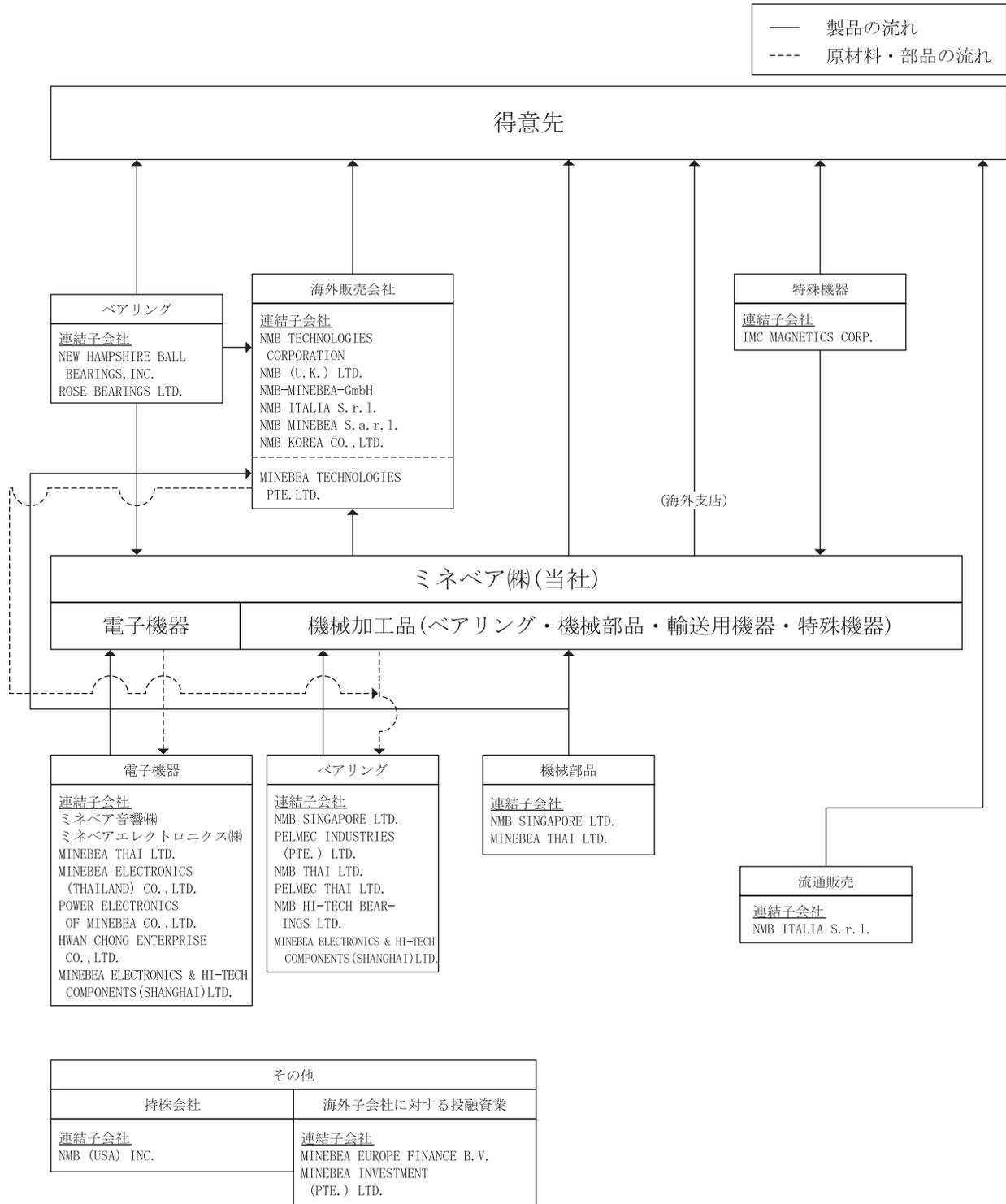
#### 流通販売事業ほか

一般流通商品ほか.....主に、家具及びインテリア用品等の仕入販売を行っております。

各事業の事業の種類別セグメントとの関連並びに主要な生産会社及び販売会社は、次のとおりであります。

事業の種類別セグメント	事業	主要な生産会社	主要な販売会社
機械加工品	ベアリング	当社 NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC. ROSE BEARINGS LTD. NMB SINGAPORE LTD. PELMEC INDUSTRIES(PTE.)LTD. NMB THAI LTD. PELMEC THAI LTD. NMB HI-TECH BEARINGS LTD. MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.	当社 NMB TECHNOLOGIES CORPORATION NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC. NMB (U.K.)LTD. NMB-MINEBEA-GmbH NMB ITALIA S.r.l. NMB MINEBEA S.a.r.l. MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD. NMB KOREA CO., LTD.
	機械部品	当社 NMB SINGAPORE LTD. MINEBEA THAI LTD.	
	輸送用機器	当社	
	特殊機器	当社 IMC MAGNETICS CORP.	
電子機器	電子機器	当社 ミネベア音響(株) ミネベアエレクトロニクス(株) MINEBEA THAI LTD. MINEBEA ELECTRONICS(THAILAND)CO., LTD. POWER ELECTRONICS OF MINEBEA CO., LTD. HWAN CHONG ENTERPRISE CO.,LTD. MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS(SHANGHAI)LTD.	
流通販売ほか	一般流通商品ほか		NMB ITALIA S.r.l.

事業の系統図は主に次のとおりであります。



#### 4. 関係会社の状況

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合	関係内容	摘要
				所有割合 (%)		
(連結子会社) エヌ・エム・ビー 電子精工(株)	宮城県仙台市 宮城野区	百万円 50	電子機器	100.0	ファンモーターを製造し、当社が仕入 販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
ミネベア エレクトロニクス(株)	静岡県磐田郡 浅羽町	百万円 720	電子機器	100.0	電子機器及び部品を製造し、当社が仕 入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	3
アジア投資(株)	東京都目黒区	百万円 490	流通販売ほか	100.0	役員の兼任あり。	
ミネベア音響(株)	東京都目黒区	百万円 481	電子機器	100.0 (99.8)	スピーカー及びトランスフォーマーの 開発を行い、子会社が製造したもの を、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
エヌ・エム・ビー 音響(株)	東京都目黒区	百万円 480	電子機器	100.0	役員の兼任あり。	
(株)エヌ・エム・ビー 関東	東京都港区	百万円 10	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品等を国内で販 売している。 役員の兼任あり。	
(株)エヌエムビー・ タイメイ	埼玉県 さいたま市	百万円 10	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品等を国内で販 売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
NMB(USA) INC.	米国 カリフォルニア	千US\$ 311,093	持株会社	100.0	役員の兼任あり。	3
NMB TECHNOLOGIES CORPORATION	米国 カリフォルニア	千US\$ 6,800	機械加工品 電子機器	100.0 (100.0)	当社の製品及び仕入製品等を主に北南 米地区で販売している。 役員の兼任あり。	3 5
NMB F.T. INC.	米国 カリフォルニア	US\$ 10	売掛債権売却の ための特別目的 会社	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
IMC EASTERN CORP.	米国 ニューヨーク	千US\$ 29,032	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
IMC MAGNETICS CORP.	米国アリゾナ	千US\$ 5,082	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
PSI (NMB) INC.	米国 コネチカット	千US\$ 26,703	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
HANSEN CORPORATION	米国 インディアナ	千US\$ 4,772	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
PPI(NMB) INC.	米国 カリフォルニア	千US\$ 564	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
NEW HAMPSHIRE BALL BEARINGS, INC.	米国ニューハン プシャー	千US\$ 94,000	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
NMB AIR OPERATIONS CORPORATION	米国ネバダ	千US\$ 1,300	社有機の運航	97.4 (97.4)	役員の兼任あり。	
INPUT DEVICE ASSEMBLY CORP.	米国 カリフォルニア	千US\$ 1	電子機器	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
NMB MEXICO S.A. DE C.V.	メキシコ ヌエボレオン	千M.N. PESO 50	電子機器	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
NMB.(U.K.)LTD.	英国 バークシャー	千STG. £ 500	機械加工品 電子機器	100.0 (100.0)	当社の製品及び仕入製品を主に英国で 販売している。 役員の兼任あり。	
NMB FANS LTD.	英国ロンドン	千STG. £ 120	機械加工品	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
ROSE BEARINGS LTD.	英国リンカン	千STG. £ 43,700	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、その一部を当社 が仕入販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA ELECTRONICS (UK)LTD.	英国 スコットランド	千STG. £ 14,500	電子機器	100.0 (100.0)	スイッチング電源を製造し、その一部 を当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	
NMB-MINEBEA-GmbH	ドイツランゲン	千EUR 11,274	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主にドイツ で販売している。 役員の兼任あり。	
PRECISION MOTORS DEUTSCHE MINEBEA GmbH	ドイツシュバイ ヒンゲン	千EUR 4,090	電子機器	100.0	役員の兼任あり。	

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合	関係内容	摘要
				所有割合 (%)		
NMB ITALIA S.r.l.	イタリアミラノ	千EUR 8,400	機械加工品 電子機器 流通販売ほか	100.0	当社の製品及び仕入製品を主にイタリアで販売している。 役員の兼任あり。	
NMB MINEBEA S.a.r.l.	仏国 バルドワーズ	千EUR 838	機械加工品 電子機器	100.0 (4.4)	当社の製品及び仕入製品を主にフランスで販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA EUROPE FINANCE B.V.	オランダ アムステルダム	千EUR 226	海外子会社に対する投融資業	100.0	役員の兼任あり。	
NMB SINGAPORE LTD.	シンガポール	千S\$ 38,000	機械加工品 電子機器	97.4	ベアリング及び電子機器を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
PELMEC INDUSTRIES (PTE.)LTD.	シンガポール	千S\$ 35,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
NMB PRECISION TOOL & DIE(PTE.)LTD.	シンガポール	千S\$ 5,000	機械加工品	100.0	金型及び治工具を製造し、当社がその一部を購入している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA INVESTMENT (PTE.)LTD.	シンガポール	千S\$ 82,300	海外子会社に対する投融資業	100.0	役員の兼任あり。	
MINEBEA SINGAPORE PTE.LTD.	シンガポール	S\$ 2	持株会社	100.0	役員の兼任あり。 資金援助あり。	
MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.	シンガポール	千S\$ 7,000	機械加工品 電子機器	100.0 (100.0)	当社の製品及び仕入製品を主に東南アジア地区で販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	5
NMB TRADING PTE. LTD.	シンガポール	千S\$ 15,000	機械加工品 電子機器	100.0 (2.4)	役員の兼任あり。	
ACTUS SINGAPORE (PTE.)LTD.	シンガポール	千S\$ 20,000	流通販売ほか	100.0	役員の兼任あり。	
ACTUS AUSTRALIA (PTY.)LTD.	オーストラリア パース	千A\$ 700	流通販売ほか	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。	
NMB THAI LTD.	タイ アユタヤ	千BAHT 1,200,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
PELMEC THAI LTD.	タイ アユタヤ	千BAHT 1,100,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
MINEBEA THAI LTD.	タイ アユタヤ	千BAHT 8,381,818	機械加工品 電子機器	100.0	キーボード及びモーター等を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	3
MINEBEA ELECTRONICS (THAILAND)CO., LTD.	タイ ロブプリ	千BAHT 1,563,545	電子機器	100.0 (27.7)	電子機器及び部品を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	3
NMB HI-TECH BEARINGS LTD.	タイ アユタヤ	千BAHT 1,000,000	機械加工品	100.0	ベアリングを製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。	
NMB PRECISION BALLS LTD.	タイ アユタヤ	千BAHT 450,000	機械加工品	100.0	ベアリング用鋼球を製造し、その一部を当社が購入している。 役員の兼任あり。	
POWER ELECTRONICS OF MINEBEA CO., LTD.	タイ ロブプリ	千BAHT 1,610,000	電子機器	100.0 (13.9)	電子機器及び部品を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	3
HWAN CHONG ENTERPRISE CO.,LTD.	台湾 高雄	千NT\$ 89,791	電子機器	100.0 (100.0)	スピーカーボックス等を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	
MINEBEA ELECTRONICS & HI-TECH COMPONENTS (SHANGHAI)LTD.	中国 上海	千US\$ 190,060	機械加工品 電子機器	100.0	ベアリング及びファン・モーター等を製造し、当社が仕入販売している。 役員の兼任あり。	3
NMB KOREA CO., LTD.	韓国 ソウル	千WON 850,000	機械加工品 電子機器	100.0	当社の製品及び仕入製品を主に韓国で販売している。 役員の兼任あり。	
KUEN DAR(M)SDN.BHD.	マレーシア	千RM25,000	電子機器	100.0	役員の兼任あり。	

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合	関係内容	摘要
				所有割合 (%)		
(持分法適用関連会社) 株湘南精機	神奈川県 小田原市	百万円 15	機械加工品	28.0		
関東精工株	東京都新宿区	百万円 10	機械加工品	50.0	当社の製品及び仕入製品等を販売している。 役員の兼任あり。	

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、事業の種類別セグメントの名称または、具体的な事業内容を記載しております。

2 「議決権の所有割合」欄の(内書)は、間接所有であります。

3 特定子会社であります。

4 有価証券届出書または、有価証券報告書を提出している会社はありません。

5 以下の会社は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。なお、当連結会計年度における主要な損益情報等は、次のとおりであります。

NMB TECHNOLOGIES CORPORATION

(1) 売上高	38,876百万円
(2) 経常利益	1,156百万円
(3) 当期純利益	900百万円
(4) 純資産額	13,256百万円
(5) 総資産額	21,215百万円

MINEBEA TECHNOLOGIES PTE. LTD.

(1) 売上高	63,889百万円
(2) 経常利益	1,289百万円
(3) 当期純利益	610百万円
(4) 純資産額	6,029百万円
(5) 総資産額	23,801百万円

## 5. 従業員の状況

### (1) 連結会社の状況

(平成14年3月31日現在)

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)
機械加工品	16,877
電子機器	26,708
流通販売ほか	0
全社(共通)	144
合計	43,729

(注) 1 従業員数は、就業人員数であります。

2 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

(平成14年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
2,562	37.5	14.6	5,174

(注) 1 従業員数は、就業人員数であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は事業所単位で組織されており、海外の連結子会社においてはシンガポール及び中国の会社で労働組合が組織されております。また、米国及びヨーロッパにおいては、一部の会社で労働組合が組織されておりますが、いずれの地域においても労使関係は相互信頼を基調として極めて安定しております。