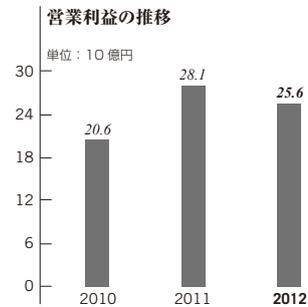
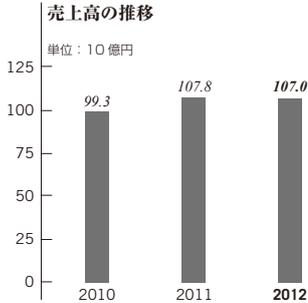
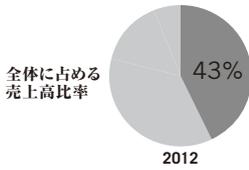


機械加工品事業



当会計年度の機械加工品事業の売上高は107,038百万円となり、前会計年度に比べ803百万円(△0.7%)の減収となりました。営業利益は、25,611百万円と前会計年度に比べ2,477百万円(△8.8%)の減益となり、売上高営業利益率(売上高は外部顧客に対する売上高)は23.9%と前会計年度に比べ2.1ポイント減少しました。円高の影響に加え、タイでの大規模洪水の影響で従業員が一時通勤ができなくなったため、ベアリングやピボットアセンブリー工場を中心に一時的に稼働率が低下したこと、サプライチェーン混乱の影響を受けたこと等により減収減益となりました。

主要製品群、市場、市場での位置付け

製品群と主要製品	主要市場	当社の世界市場占有率 <sup>(注)</sup>
ミニチュア・小径ボールベアリング	各種小型モーター、家電、情報通信機器、自動車、産業機械	60%
ロッドエンド&スフェリカルベアリング	航空機	50%
ファスナー	航空機、自動車	—
ピボットアセンブリー	HDD	80%

注：市場占有率は数量ベース。ロッドエンド&スフェリカルベアリングのみ金額ベース。当社で独自に入手した情報及び市場調査会社の情報を基に、当社が対象とする市場における占有率を推定しております。

事業詳細

前会計年度に比べ、主力製品であるミニチュア・小径ボールベアリング、ロッドエンド&スフェリカルベアリング、ピボットアセンブリーの販売が市場環境の改善に伴い増加しました。ピボットアセンブリーについては、タイ大規模洪水によりハードディスク業界に関連するサプライチェーン混乱の影響を受けたものの、競合他社の被災により当社のシェアが上昇したため、過去最高の出荷数量を記録しました。主力製品全般で販売数量が増えたものの、円高の影響等により売上高は減少しました。

ボールベアリング事業では、歩留まり向上と合理化による原価低減を継続して行っております。また、製造の原点への回帰をテーマとして事業の強化を図りながら、基礎技術開発部門の強化も図っております。今後につきましては、2011年10月に完工したタイの新工場にて、ピボットアセンブリー向けボールベアリングの供給能力増強を図ると共に、自動車業界・情報通信機器関連業界への拡販と中径サイズや新興市場向けの低価格量産品の生産を通じて新興国需要の取り込みに努めてまいります。

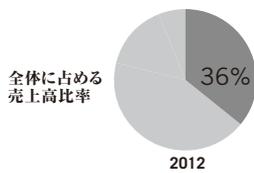
ロッドエンド・ファスナー事業では、タイの新工場の稼働により、日本、米国、英国及びタイの4極による増産体制を整え、成長する航空機市場向けの販売拡大を図ります。

ピボットアセンブリー事業では、歩留まり向上など継続的な原価低減と増産対応を図っております。ピボット用ボールベアリングの供給能力の拡大に合わせ生産能力強化と拡販に努め、高水準のシェア維持を図ってまいります。

主要製品

ボールベアリング ロッドエンドベアリング スフェリカルベアリング ローラーベアリング プッシング  
ピボットアセンブリー メカニカルアセンブリー 航空機用ネジ類 自動車用ネジ類

## 回転機器事業



当会計年度の売上高は91,364百万円と前会計年度に比べ9,775百万円(△9.7%)の減収となりました。営業損失は4,119百万円となり、前会計年度に比べ損失が3,894百万円悪化しました。売上高営業利益率(売上高は外部顧客に対する売上高)は△4.5%と前会計年度に比べ4.3ポイント悪化しました。

東日本大震災の影響による調整は第2四半期には終了し、需要の回復と共に売上は増加しましたが、その後のタイでの大規模洪水により被災したHDD用スピンドルモーター部品工場の生産が大幅に低下し、また、情報モーター及びその他精密モーターにおいても、サプライチェーンの混乱と顧客の大きな生産調整の影響を受け、売上は減少しました。損益面では、タイでの大規模洪水により生産が大幅に低下したこと、マグネットをはじめとする原材料高騰の影響を受けたことにより営業損失が拡大しました。

### 主要製品群、市場、市場での位置付け

製品群と主要製品	主要市場	当社の世界市場占有率(注)
情報モーター (ファンモーター、ステッピングモーター、 ブラシ付DCモーター、振動モーター、 DCブラシレスモーター)	PC・サーバー、情報通信機器、 家電、携帯電話、自動車、 産業機械、OA機器	製品により 2～70%
HDD用スピンドルモーター	HDD	—
精密モーター	自動車	—
マイクロアクチュエーター	デジカメ、自動車	—

注：市場占有率は数量ベース。当社で独自に入手した情報及び市場調査会社の情報を基に、当社が対象とする市場における占有率を推定しております。

### 事業詳細

前会計年度に比べ、HDD用スピンドルモーターは、タイ大規模洪水での工場被災による生産低下、サプライチェーン混乱による業界全体での生産調整により売上が減少しましたが、第4四半期に入り市場の回復に伴い売上は増加傾向にあります。情報モーター事業では、同じくタイでの大規模洪水によるサプライチェーン混乱の影響を受け、第4四半期に入っても製造面で厳しい状況が継続したため、売上が大幅に減少しました。

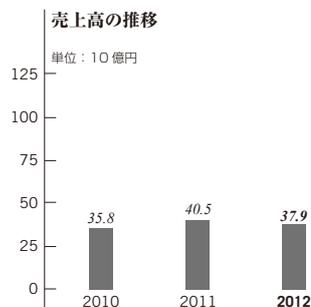
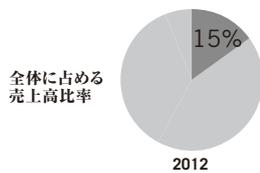
情報モーター事業では、新規市場の開拓と新製品の開発に注力するとともに、生産コストの低減と生産効率追求の一環として、製品ごとに最適生産場所を見直し、生産地の再編を進めております。2011年12月からカンボジア工場が稼働を開始しており、マイクロアクチュエーター、DCブラシ付モーターなどの組立工程を順次移管することにより、コスト競争力の強化を図ってまいります。次会計年度から新たに当社グループ入りするモアテック社の生産、販売の機能も積極的に活用してまいります。

HDD用スピンドルモーターは、タイでの大規模洪水による工場被災から復旧が進んでおり、生産効率の改善と原価低減に努め、高付加価値製品中心の製品構成を維持することにより、営業損益の改善と安定した収益体制の確立を目指します。こういった施策によって、回転機器事業の黒字化を目指します。

### 主要製品

ファンモーター PMステッピングモーター HBステッピングモーター ブラシ付DCモーター 振動モーター  
DCブラシレスモーター HDD用スピンドルモーター 精密モーター

## 電子機器事業



当会計年度の売上高は37,887百万円と前会計年度に比べ2,615百万円(△6.5%)の減収となりました。営業損失は959百万円となり、前会計年度に比べ5,119百万円の減益となりました。売上高営業利益率(売上高は外部顧客に対する売上高)は△2.5%と前会計年度より12.8ポイント低下しました。液晶用LEDバックライトでは東日本大震災とタイで発生した大規模洪水によるサプライチェーンの混乱に伴う資材供給の遅れと、供給遅れを取り戻すための急激な生産引き上げによる生産効率の低下がありました。また、中国の蘇州新工場の立ち上げが大きく遅れたため、当初の事業計画を大きく下回りました。計測機器では、自動車向け販売が減少したことや円高の影響により、前会計年度に比べ、売上、営業利益とも減少しました。

### 主要製品群、市場、市場での位置付け

製品群と主要製品	主要市場	当社の世界市場占有率 <sup>(注)</sup>
液晶用LEDバックライト	携帯電話、自動車、デジタルカメラ、デジタル携帯端末	17%
計測機器	産業機械、自動車	—

注：市場占有率は数量ベース。当社で独自に入手した情報及び市場調査会社の情報を基に、当社が対象とする市場における占有率を推定しております。

### 事業詳細

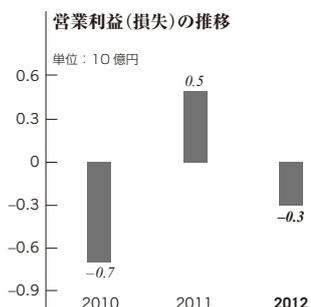
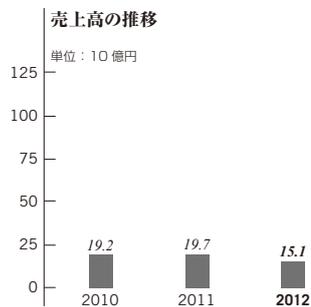
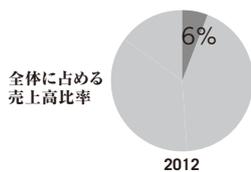
前会計年度に比べ、液晶用LEDバックライトは東日本大震災とタイでの大規模洪水による一部部材の調達難に見舞われ、蘇州新工場においてタブレットPC向けの出荷立上げが遅れたこともあり、当初の事業計画を大きく下回りました。計測機器では、災害により自動車向け販売が減少し、円高の影響もあり売上が減少しました。

エレクトロデバイス製品事業では、生産能力が拡大したタイ工場と中国の蘇州新工場で新製品の本格生産が始まり、売上、利益の大幅増加を見込んでおります。計測機器事業では、自動車市場向けの拡販に取り組みながら、新製品の開発、新市場の開拓を行ってまいります。

### 主要製品

LEDバックライト バックライトインバーター LEDドライバー 計測機器 複合製品

## その他の事業



当会計年度の売上高は15,069百万円と前会計年度に比べ4,588百万円(△23.3%)の減収となりました。営業損失は339百万円と前会計年度に比べ837百万円の減益となりました。売上高営業利益率(売上高は外部顧客に対する売上高)は△2.2%と前会計年度より4.7ポイント悪化しました。

### 事業詳細

PC用キーボードでは、市場の低迷、プラスチック材料の価格高騰、円高の影響等を踏まえ、完成品キーボードの製造・販売から撤退し、部品生産に特化する事業構造改革を行ったため、売上が大幅に減少しました。特殊機器及びスピーカーの売上は、前会計年度と比べ、ほぼ横ばいで推移しました。

特殊機器は安定した事業展開が見込まれ、構造改革を実施したキーボード事業は、その効果により業績は改善する見込みです。

### 主要製品

PCキーボード スピーカー 特殊機器