

## 地域別セグメント情報

当セグメント情報では、以下のとおり、「日本」「アジア(日本を除く)」「北・中南米」「欧州」の4地域に分類して、各地域の当期の業績結果を含む事業概況及び来期の見通しをご説明申し上げます。



**製造：**日本はミネベア・グループの本社所在地であり、軽井沢製作所と浜松製作所はタイヤやシンガポール、中国などの海外の量産工場のマザー工場として機能しております。また、藤沢、大森、京都などにある他の工場では、国内市場向けを中心とした製品を生産しております。

**販売：**ミネベア・グループ最大の市場ですが、近年は主要顧客の製造拠点の海外移転に伴い縮小傾向にあります。



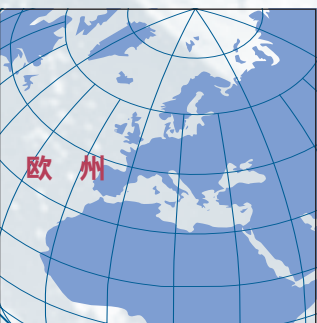
**製造：**タイ、中国、シンガポールを中心とし、グループ全体の生産高の約75%の製品を生産しており、大部分は世界市場向けに販売されております。特にタイ工場はグループ全体の生産高の約60%を占めるミネベア最大の製造拠点であり、金型の製造・補修から構成部品の加工、組立に至る一貫生産体制が確立されております。

**販売：**近年、日本や欧米のパソコンや家電製品メーカーの当地域への生産移管が進んでおり、日本に次ぐ大きな市場となってきました。



**製造：**米国市場向けを中心に、ロッドエンド&スフェリカル・ベアリングや小型モーターを製造しております。また、自動車向けを中心とした製品の品質評価を主たる業務とするテクニカルセンターやスイッチング電源の開発拠点などを有しております。

**販売：**主にミネベアのアジアの製造拠点で生産された製品を輸入し、北米を中心とした営業拠点で販売しております。



**製造：**英国の工場では欧州市場向けを中心に、ロッドエンド&スフェリカル・ベアリングや小型ボールベアリングを生産しているほか、スコットランドではタイ工場で生産されたキーボードの欧州向け言語印刷を行っております。また、HDD用スピンドル・モーターやファン・モーター、スイッチング電源などの設計・開発拠点を有しております。

**販売：**英国、ドイツ、イタリア、フランスの営業拠点で、主にアジアの工場で生産された製品を輸入し、欧州市場向けに販売しております。

## 日本

主要な顧客のアジア地域への生産移管が一段と進んだことに加えて、国内景気の低迷が続いた結果、日本国内での売上は減少致しました。また、電子機器を中心とした製品の販売価格低下などの影響により収益面も厳しい状況となりました。

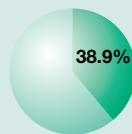
この結果、売上高は前期比4.7%減の1,116億4,300万円となり、連結売上高に占める比率は38.9%でした。営業利益は前期比0.6%減の118億600万円となり、連結営業利益の35.8%でした。また、当地域での生産高は401億4,900万円とグループ全体の14.0%でした。

なお、当期は製造事業への経営資源の集中を目的として家具及びインテリア商品の販売子会社の株式会社アクタスを株式会社ティー・アール・エスへ譲渡致しました。更に車輪事業からの撤退の決定、トランスの製造子会社ミネベア音響株式会社一関工場の閉鎖及び甲府工場あるいはタイ工場への生産移管など、製造事業での不採算部門のリストラクチャリングを実施しており、次期には建設・土木用各種機器の製造販売子会社ミネベアジオテクノロジー株式会社を清算することも決定しております。

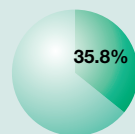
また、株式会社啓愛社エヌエムビーとの国内販売特約店契約を解消し、国内営業のより一層の効率向上をはかりました。



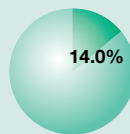
連結売上高に占める比率



連結営業利益に占める比率



連結生産高に占める比率



軽井沢製作所



浜松製作所

### 国内事業所一覧

軽井沢製作所  
松井田工場  
佐久工場  
浜松製作所  
藤沢製作所  
大森製作所  
京都製作所  
東京本部

### 主要国内関連会社

ミネベアエレクトロニクス(株)  
エヌ・エム・ビー電子精工(株)  
ミネベア音響(株)

### 主要国内販売部門

営業本部  
東京支店  
福島営業所  
水戸営業所  
宇都宮営業所  
熊谷営業所  
八王子営業所  
厚木営業所  
名古屋支店  
浜松営業所  
北陸営業所  
諏訪営業所  
軽井沢営業所  
大阪支店  
京都営業所  
明石営業所  
広島営業所  
四国営業所  
九州営業所

## アジア(日本を除く)

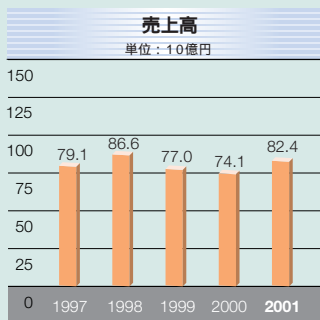
当社の主力製品であるボールベアリングや小型モーターの主要な顧客である情報通信関連機器メーカーや家電メーカーなどの当地域での生産活動が一段と活発になってきたことから、売上は順調に伸びました。損益面でも主力工場であるタイ工場を中心とした各工場での製造コストの低減効果などにより増益となりました。

この結果、売上高は前期比11.3%増の82.4億3,700万円となり、連結売上高の28.7%を占めました。営業利益は前期比14.4%増の17.3億6,200万円となり、連結営業利益の52.7%となりました。なお、当地域での生産高はグループ全体の76.4%の2,193億9,200万円となりました。

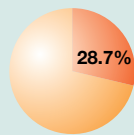
当期は、タイの最大の製造拠点であるバンパイン工場の敷地内に建設中であった流体軸受及

びHDD用スピンドル・モーターの新工場を完成させたほか、バンパイン工場の隣接土地を購入し土地面積を85万m<sup>2</sup>に倍増するなど、生産能力の増強と共に将来に向けて更に万全な体制が整いました。

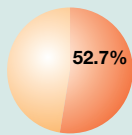
また、タイに次ぐ規模の生産拠点である中国においては、計画どおりボールベアリングの生産能力を月産1,000万個から2,000万個へ倍増し、更に2001年8月には建設中のファン・モーターの新工場が完成する予定であり、今後の主力製品の需要増大に対応できる体制が整いました。このように、ミネベアにとって中国オペレーションの重要性は今後、更に高まることから、中国支配人職を新設し、現地法人の責任者を兼ねて本社取締役が常駐することとなりました。



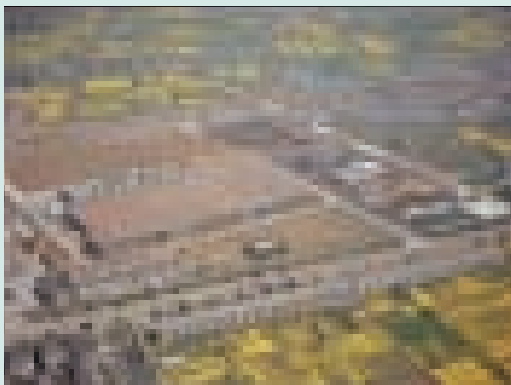
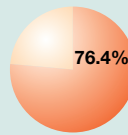
連結売上高に  
占める比率



連結営業利益に  
占める比率



連結生産高に  
占める比率



上海美蓓亚精密机电有限公司 西岑工場



Minebea Thai Ltd.  
流体軸受及びHDD用スピンドル・モーターの新工場

### アジア地域子会社

#### タイ

NMB Thai Ltd.  
Pelmech Thai Ltd.  
Minebea Thai Ltd.  
(Bang Pa-in Plant)  
(Ayutthaya Plant)  
(Rojana Plant)  
NMB Hi-Tech Bearings Ltd.  
NMB Precision Balls Ltd.  
Minebea Electronics(Thailand) Co., Ltd.  
Power Electronics of Minebea Co., Ltd.  
Minebea Thai Ltd., Bangkok Office

#### シンガポール

NMB Singapore Ltd.  
(Chai Chee Plant)  
(Jurong Plant)  
(Kallang Plant)  
Pelmech Industries (Pte.) Ltd.  
NMB Precision Tool & Die(Pte.) Ltd.  
Minebea Technologies Pte. Ltd.

#### 中国

Minebea Electronics & Hi-Tech  
Components(Shanghai)Ltd.  
上海美蓓亚精密机电有限公司  
(Shanghai Plant 上海工場)  
(Xicun Plant 西岑工場)  
Minebea Technologies Pte. Ltd.  
(Shanghai Office 上海事務所)  
Minebea Technologies Pte. Ltd.  
(Shenzhen Office 深圳事務所)  
Minebea Technologies Pte. Ltd.,  
Hong Kong Branch

#### 台湾

Hwan Chong Enterprise Co., Ltd.  
(環中企業股份有限公司)  
Minebea Technologies Pte. Ltd.  
(Taipei Branch 台北支店)

#### 韓国

NMB Korea Co., Ltd.  
(Pusan Office)  
(Kumi Office)

#### マレーシア

Kuen Dar (M) Sdn. Bhd.  
Minebea Co., Ltd., Kuala Lumpur Branch  
(Penang Office)

#### フィリピン

Minebea Technologies Pte. Ltd.,  
Manila Office

#### インド

Minebea Technologies Pte. Ltd.,  
Bangalore Office

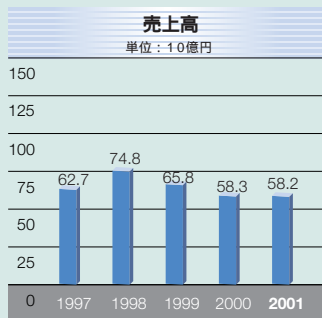
## 北・中南米

当期は、主要な顧客である航空機関連市場が上期を底に回復して参りましたが、2001年1月以降の急激な情報通信関連機器市場の低迷に加えて、スイッチング電源事業の損益悪化などにより、特に損益面では低調な結果となりました。

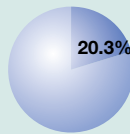
この結果、売上高は前期比0.1%減の581億9,200万円となり、連結売上高の20.3%でした。営業利益は前期比51.8%減の13億2,700万円となり、連結営業利益の4.0%でした。また、生産高はグループ全体の7.7%の221億2,200万円となりました。

当期は当地域の最大の製造会社であるNew Hampshire Ball Bearings, Inc.チャッツワース工場及び、統括拠点であるNMB (USA) Inc.、販売子会社のNMB Technologies Corporationの新社屋が完成し、今後の当地域におけるミニチュア・ボールベアリングの生産能力の増強と製造・販売両面での統括・管理機能が充実致しました。

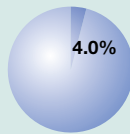
なお、スイッチング電源の開発拠点であるPower Systems, Inc.、並びに製造拠点であるMinebea Electronics Mexico S.A. de C.V.を2002年3月期中に閉鎖することを決定するなど、当地域での損益改善のための施策を進めております。



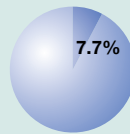
連結売上高に  
占める比率



連結営業利益に  
占める比率



連結生産高に  
占める比率



NMB Technologies Corporation, Technical Center



New Hampshire Ball Bearings, Inc.チャッツワース新工場

### 北米・中南米地域子会社

#### 米国

NMB (USA) Inc.  
NMB Technologies Corporation  
[Precision Components Div.]  
[Technologies Div.]  
NMB Technical Center  
New Hampshire Ball Bearings, Inc.  
(Peterborough Plant)  
(Laconia Plant)  
(Chatsworth Plant)  
IMC Magnetics Corp.  
Power Systems, Inc.  
Hansen Corporation

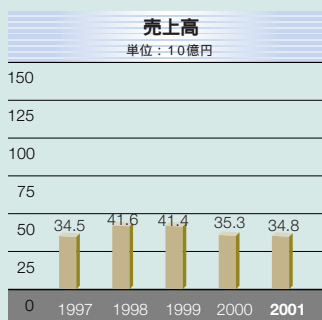
#### メキシコ

Minebea Electronics Mexico  
S.A. de C.V.

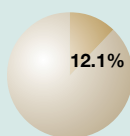
## 欧州地域

当期は主力製品であるボールベアリングや各種小型モーター、PC用キーボードなどの販売数量は順調に伸びましたが、電子機器を中心とした販売価格の下落の影響などもあり、売上高は若干の減少となりました。一方、HDD用スピンドル・モーターを中心とした小型モーターの設計・開発を行うドイツの子会社Precision-Motors-Deutsche-Minebea-GmbH (PMDM社)の収入の増加などにより増益となりました。

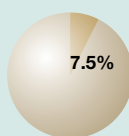
この結果、売上高は前期比1.5%減の347億7,300万円となり、連結売上高の12.1%でしたが、営業利益は前期比93.3%増の24億8,200万円となり、連結営業利益の7.5%となりました。



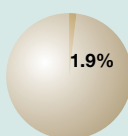
連結売上高に  
占める比率



連結営業利益に  
占める比率



連結生産高に  
占める比率



た。また、生産高はグループ全体の1.9%の53億8,200万円となりました。

2001年11月には、PMDM社の新社屋が完成致しました。同社ではHDD用スピンドル・モーターの開発に加えて、前期にOEM供給を開始した米国デルファイ社製電動パワーステアリング向けのDCブラシレスモーターの開発で実績を上げておりますが、今後はミネベア・グループ全体の小型モーターの開発拠点として、更に機能を高めて参ります。また、Rose Bearings Ltd.ではボールベアリングの研削から組立までの工程を一体化した自動化ラインの全面導入を進め、一層の生産効率の向上と生産コストの低減をはかっております。

一方、2002年3月期には、英国とドイツに所在するスイッチング電源の開発部門における開発品目を収益性に高い品目に絞り、より効率の高い開発体制を作るために、特に英国の開発部門を縮小し、同事業の収益性の向上をはかって参ります。



Rose Bearings Ltd. リンカーン工場



Precision-Motors-Deutsche-Minebea-GmbH 新社屋

### 欧州地域子会社

#### 英国

Rose Bearings Ltd.  
(Lincoln Plant)  
(Skegness Plant)  
Minebea Electronics (UK) Ltd.  
NMB (U.K.) Ltd.  
(Inchinnan Keyboard Printing Plant)  
(Airmovers Div.)

#### ドイツ

Precision-Motors-Deutsche-  
Minebea-GmbH (PMDM)  
NMB-Minebea-GmbH  
(Minebea Europe PE Development  
Centre)

#### イタリア

NMB Italia S.r.L.

#### フランス

NMB Minebea S.a.r.l.