## 平成20年3月期 決算短信

平成20年5月8日

上場会社名
コード番号
代表者
問合せ先責任者定時株主総会開催予定日有価証券報告書提出予定日

ミネベア株式会社
6479
（役職名）代表取締役 社長執行役員
（役職名）専務執行役員 管理本部副本部長
平成 20 年 6 月 27 日
平成20年6月27日

上場取引所
UR L http：／／www．minebea．co．jp
（氏名）山岸 孝行
（氏名）屋代 榮
T E L（03）5434－8611
配当支払開始予定日 平成 20 年 6 月 30 日
（百万円未満切捨て）
1．平成20年3月期の連結業績（平成19年4月1日～平成20年3月31日）
（1）連結経営成績
（\％表示は対前期増減率）

|  | 売 上高 |  | 営業利益 |  | 経常利益 |  | 当期純利益 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ |
| 20年3月期 | 334， 431 | 1.0 | 30，762 | 17.1 | 27，691 | 26.8 | 16， 303 | 26.8 |
| 19年3月期 | 331， 022 | 3.9 | 26， 265 | 36.3 | 21， 843 | 49.7 | 12， 862 | 202.1 |


|  | $\begin{aligned} & 1 \text { 株当たり } \\ & \text { 当期純利益 } \end{aligned}$ | 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 | $\begin{gathered} \text { 自己谘本 } \\ \text { 当期純利益率 } \end{gathered}$ | 総 資 産経常利益率 | 売 上 高営業利益率 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 円 銭 | 円 銭 | \％ | \％ | \％ |
| 20年3月期 | 40． 86 | － | 11.9 | 8.2 | 9.2 |
| 19年3月期 | 32.23 | － | 9.9 | 6.2 | 8.0 |

（参考）持分法投資損益
20年3月期
14百万円 19年3月期
$\triangle 5$ 百万円
（2）連結財政状態

|  | 総 | 資 | 産 | 純 | 資 | 産 | 自己資本比率 | 1 株当たり純資産 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | 百万円 |  |  | 百万円 | \％ | 円 銭 |
| 20年3月期 |  |  | 320， 544 |  |  | 131， 730 | 40.7 | 327.25 |
| 19年3月期 |  |  | 354， 784 |  |  | 142， 558 | 40.1 | 356.75 |

> (参考) 自己資本

20年3月期
130，574百万円 19年3月期
142，353百万円
（3）連結キャッシュ・フローの状況

|  | 営業活動による キャッシュ・フロー | 投資活動による キャッシュ・フロー | 財務活動による キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物 |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  | 期 | 末 |  | 高 |
|  | 百万円 | 百万円 | 百万円 |  |  |  | 百万円 |
| 20年 3 月期 | 46， 893 | $\triangle 23,461$ | $\triangle 20,604$ |  |  |  | 23， 281 |
| 19年3月期 | 37， 902 | $\triangle 15,180$ | $\triangle 25,683$ |  |  |  | 21，731 |

2．配当の状況

|  | 1 株当たり配当金 |  |  | 配当金総額 （年間） | 配当性向 <br> （連結） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| （基準日） | 中間期末 | 期末 | 年間 |  |  |  |
|  | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 百万円 | \％ | \％ |
| 19年3月期 | － | 10.00 | 10.00 | 3，990 | 31.0 | 3.1 |
| 20年3月期 | － | 10.00 | 10.00 | 3，990 | 24.5 | 2.9 |
| 21年3月期（予想） | 5.00 | 5.00 | 10.00 | － | 23.5 | － |

3．平成21年 3 月期の連結業績予想（平成20年 4 月 1 日～平成21年3月31日）
（\％表示は，通期は対前期，第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率）

|  | 売 |  | 営業利益 |  | 経常利益 |  | 当期純利益 |  | 1 株当たり当期純利益 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 円 銭 |
| 第 2 四半期連結累計期間 | 162， 000 | $\triangle 3.7$ | 15， 400 | 1.8 | 14， 100 | 6.5 | 8， 100 | 8.4 | 20.30 |
| 通 期 | 330， 000 | $\triangle 1.3$ | 32， 000 | 4． 0 | 29， 500 | 6.5 | 17，000 | 4． 3 | 42.61 |

4．その他
（1）期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）無
（2）連結財務諸表作成に係る会計処理の原則•手続，表示方法等の変更（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの）
（1）会計基準等の改正に伴う変更 有
（2）①）無
（注）詳細は，16ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」をご覧ください。
（3）発行済株式数（普通株式）
（1）期末発行済株式数（自己株式を含む ）20年3月期 399，167，695株 19年3月期 399，167，695株
（2）期末自己株式数 20年3月期 164，945株 19年3月期 140，160株
 ください。
（参考）個別業績の概要
1．平成20年3月期の個別業績（平成19年4月1日～平成20年3月31日）
（1）個別経営成績
（\％表示は対前期増減率）

|  | 売 上 高 |  | 営業利益 |  | 経常利益 |  | 当期純利益 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ |
| 20年3月期 | 225， 071 | $\triangle 1.5$ | 6， 630 | $\triangle 25.9$ | 12， 265 | $\triangle 1.1$ | 4， 304 | $\triangle 23.4$ |
| 19年3月期 | 228， 406 | 10． 4 | 8， 948 | 190.9 | 12， 396 | 21.1 | 5， 618 | － |


|  | 1 株当たり <br> 当期純利益 | 潜在株式調整後 <br> 1 株当たり当期純利益 |
| :--- | ---: | ---: |
|  | 円 銭 | 円 銭 |
| 20 年3月期 | 10.79 | - |
| 19年3月期 | 14.08 | - |

（2）個別財政状態

（参考）自己資本
20年 3 月期
180，058百万円 19年3月期
181，346百万円

2．平成21年3月期の個別業績予想（平成20年4月1日～平成21年3月31日）
（\％表示は，通期は対前期，第2四半期累計期間は対前年同四半期増減率）

|  | 売 |  | 営業利益 |  | 経常利益 |  | 当期純利益 |  | $\begin{aligned} & 1 \text { 株当たり } \\ & \text { 当期純利益 } \end{aligned}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 円 銭 |
| 第2四半期累計期間 | 104， 500 | $\triangle 9.0$ | 2， 100 | $\triangle 37.6$ | 4，500 | 0.9 | 2， 300 | － | 5.76 |
| 通 期 | 216， 000 | $\triangle 4.0$ | 4， 800 | $\triangle 27.6$ | 9，600 | $\triangle 21.7$ | 5， 000 | 16． 2 | 12.53 |

## ※ 業績予想の適切な利用に関する説明，その他特記事項

上記の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は，今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。業績予想の前提条件その他の関連する事項については，添付資料の 4 ページを参照してくださ い。

## 1．経営成績

（1）経営成績に関する分析
（1）当期の概況
当連結会計年度のわが国経済は，原油高や原材料の高騰に加え，期後半に住宅•建設投資の落込みもあり減速感 が見られたものの，設備投資や輸出の増加に支えられ高水準に推移した企業収益により緩やかな拡大を続けました。米国経済は，期後半にはサブプライム住宅ローン問題による金融•資本市場の混乱や住宅市場の調整が深まる等，先行きの不透明感が強まり，好調であった設備投資や個人消費も減速に転じる等，景気後退リスクが強まってまい りました。欧州経済は，減速感が見られたものの内需主導の緩やかな成長が続きました。一方，中国経済は，輸出 と固定資産投資の増加により高い経済成長が続き，その他のアジア諸国の経済も総じて堅調に推移しました。

当社は，かかる経営環境下で，収益力の更なる向上を実現するために，徹底したコスト削減，高付加価値製品と新技術の開発及び拡販活動に注力してまいりました。

この結果，売上高は 334,431 百万円と前連結会計年度に比べ 3 ， 409 百万円（ $1.0 \%$ ）の増収となり，営業利益も 30,762百万円と 4 ，497百万円（ $17.1 \%$ ）の増益となりました。経常利益は 27 ， 691 百万円と前連結会計年度に比べ 5,848 百万円 （ $26.8 \%$ ）の大幅増益となり，当連結会計年度当期純利益も 16,303 百万円と 3,440 百万円 $(26.8 \%)$ の大幅増益となり，売上高及び当期純利益は過去最高となりました。
（a）事業の種類別セグメントの業績を示すと，次のとおりです。
機械加工品事業
機械加工品事業は，当社の主力製品であるボールベアリングの他に，主として航空機に使用されるロッドエ ンドベアリング，ハードディスク駆動装置（HDD）用ピボットアッセンブリー等のメカニカルパーツ，自動車及 び航空機用のねじ並びに防衛関連製品であります。前連結会計年度に比べ，主力製品であるボールベアリング の売上は，自動車業界•情報通信機器関連業界への積極的な拡販により大きく増加しました。ロッドエンドベ アリングは，米国•欧州を中心に航空•宇宙産業向けに売上が増加しました。また，ピボットアッセンブリー も売上を伸ばしました。これらの結果，売上高は144，034百万円と前連結会計年度に比べ 6,372 百万円 $(4.6 \%)$ の増収となりました。営業利益は，基礎技術•製品技術•製造技術の追求に努め，増産や継続的な原価低減を実施した結果27，750百万円となり，前連結会計年度に比べ1，555百万円（5．9\％）の増益となりました。

## 電子機器事業

電子機器事業は，情報モーター（ファンモーター，ステッピングモーター，振動モーター及びブラシ付DCモー ター），HDD用スピンドルモーター，PC用キーボード，スピーカー，液晶用バックライト，インバーター並びに計測機器が主な製品であります。情報モーターをはじめとした各種モーターが，携帯電話，オフィスオートメー ション，PC及び周辺機器向けに順調に売上を伸ばし，計測機器も新市場の開拓により売上が大きく増加しまし た。一方，事業構造改革により高付加価値品に特化を進めているキーボード及びスピーカーの売上が大きく減少しました。売上高は190，396百万円と前連結会計年度に比べ2， 963 百万円（ $\triangle 1.5 \%$ ）の減収となりました。営業利益は，情報モーター及びキーボードの業績改善が進み，3， 012 百万円と前連結会計年度に比べ 2 ， 943 百万円の大幅な改善となりました。
（b）所在地別セグメントの業績を示すと，次のとおりです。日本地域

日本地域は，売上高 75,378 百万円とキーボード等の売上減少により前連結会計年度に比べ 7,886 百万円（ $\triangle$ 9． $5 \%$ ）の減収となり，営業利益も 9,096 百万円と 673 百万円（ $\triangle 6.9 \%$ ）の減益となりました。
アジア地域（日本を除く）
高成長を続けている中華圏をはじめとしたアジア地域は，多くの日本，欧米等のメーカーの生産拠点として重要な地域です。売上は，情報通信機器関連業界の需要拡大や家電業界の需要に支えられ，中華圏を中心に堅調に推移しました。この結果，売上高は 170 ，474百万円と前連結会計年度に比べ 8,144 百万円（ $5.0 \%$ ）の増収とな り，営業利益は 15,573 百万円と 4,274 百万円 $(37.8 \%)$ の大幅増益となりました。北米地域
北米地域は，米国生産のボールベアリング及び航空機関連業界等向けのロッドエンドベアリングが，受注•販売共に好調に推移しましたが，高付加価値品に特化を進めているキーボードの売上減少に伴い，売上高は 53 ， 584 百万円と前連結会計年度に比べ 2 ， 525 百万円（ $\triangle 4.5 \%$ ）の減収となりました。一方，営業利益は 4 ， 475 百万円と 745 百万円 $(20.0 \%)$ の大幅増益となりました。

欧州地域
欧州地域は，緩やかな経済成長の中で，ボールベアリング及びロッドエンドベアリング等が堅調に推移しま した。この結果，売上高は34，993百万円と前連結会計年度に比べ5，676百万円（19．4\％）の増収となり，営業利益 も 1,616 百万円と 151 百万円（ $10.3 \%$ ）の増益となりました。
（2）次期の見通し
わが国経済は，世界経済が減速傾向を示す中で，期前半は輸出の減少，原油価格や原材料価格の高騰に加え円高の影響で企業収益の低下が懸念され，個人消費も低迷する見込みで，低調に推移すると思われますが，期後半 には米国経済の回復に合わせて，輸出も改善に向かい緩やかに回復軌道を辿るものと見ております。アジアでは中国の景気拡大が続くと思われます。米国においては金融環境の悪化及び原油•商品価格高により企業の生産•在庫•雇用調整等の長期化や個人消費の低迷等による一時的な景気後退が懸念されますが，減税と大幅利下げに より期後半には経済は徐々に回復に向からと予想されます。
このような状況の中で，当社の業績は，売上は海外販売比率が高いため円高による減少がありますが，ほぼ横這いを見込んでおります。営業利益はより一層のコスト削減と製品の高付加価値化及び新市場の開拓に努め，当連結会計年度以上の達成を見込んでおります。
（a）事業の種類別セグメントの通期見通しは，次のとおりです。

## 機械加工品事業

主力製品であるボールベアリングは，需要が堅調な自動車業界•情報通信機器関連業界等への積極的な拡販 を進め，拡販に伴う量産効果と更なるコスト削減により，一層の業績向上をはかります。また，米国•欧州を中心に航空機市場が好調であり，ロッドエンドベアリングは，この恩恵を受けることが期待できます。ピボッ トアッセンブリーも需要が好調で業績が向上する見込みです。

## 電子機器事業

情報モーター事業は引き続き生産効率改善，及び製品構成の見直しを行い一層の業績向上に努めます。スピ ンドルモーター事業は，コスト削減の推進と，2．5インチモデルの販売引き上げ等により業績の改善をはかりま す。また，キーボード事業は，品質の高い高価格品モデル等を中心に業績の安定が見込まれます。スピーカー事業は事業構造改革を実施しており，効果が期待できます。液晶用バックライト，インバーター及び計測機器他も順調に推移する見込みです。
（b）所在地別セグメントの通期見通しは，次のとおりです。日本地域
顧客企業の多くが中国をはじめとするアジア地域へ生産移管を進めており，販売面では厳しい状況が続くも のと予想されますが，新しいマーケットの開拓及び新製品の投入により，売上の増加を目指します。
アジア地域（日本を除く）
今後，大きな発展が期待できる当社の最大の市場であり，当社の主力生産基地がある地域であるため，この利点を最大限に活かし強力に業績の向上をはかります。スピンドルモーター，情報モーター，キーボードは，製造コスト削減の諸対策による成果が期待できます。
北米地域
米国生産のロッドエンドベアリング等は，航空機業界等からの好調な受注が続いており，引き続き堅調に推移するものと予想されます。また，キーボードは高価格品中心～シフトするため売上高は減少しますが，ボー ルベアリング及びモーター等の輸入品は好調を持続するものと見込んでおります。
欧州地域
欧州経済は減速感はあるものの緩やかな成長を持続しており，販売は当連結会計年度実績とほぼ同様に推移 するものと予想しております。
（2）財政状態に関する分析
当期の状況
当社グループは，「財務体質の強化」を主要な経営方針とし，総資産の圧縮，設備投資の抑制及び負債の削減等 を進めております。
当連結会計年度末における総資産は，320，544百万円となり，前連結会計年度に比べ34，239百万円の減少となりま した。その主な要因は海外関連会社の資産の為替換算による目減りです。

なお，純資産は131，730百万円となり，自己資本比率は $40.7 \%$ と前連結会計年度に比べ0．6ポイント改善しました。
（キャッシュ・フローの状況）
当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は 23 ，281百万円と，前連結会計年度末に比べ 1 ，550百万円増加しました。

当連結会計年度の各活動におけるキャッシュ・フローの状況は，次のとおりです。
営業活動では，税金等調整前当期純利益の増加及び在庫削減等により46，893百万円の収入となり，前連結会計年度に比べ8，991百万円の増加となりました。投資活動では，主に設備投資の支払いが増加したことにより23，461百万円の支出と前連結会計年度に比べ8，281百万円の支出の増加となりました。また，財務活動では，長期借入金の返済及び配当金の支払等により 20,604 百万円の支出となり前連結会計年度に比べ 5,079 百万円の支出の減少となりました。
（3）利益配分に関する基本方針及び当期•次期の配当
当社は，経営環境を総合的に勘案し，株主資本の効率向上と株主へのより良い利益配分を第一義とし，業績をより反映した水準での利益還元をはかることを基本方針といたします。

この方針の下，当期の期末配当金は，前期と同額の 1 株当たり 10 円とさせていただきたく，本年 6 月開催予定の第 62回定時株主総会に付議する予定です。

また，当社は，これまで利益配分は期末配当金により一括して行ってまいりましたが，株主の皆様への利益還元の機会を充実することを目的とし，平成20年度（平成21年3月期）より，中間配当を実施する予定とし，次期の配当に つきましては，1株当たり中間配当5円，期末配当 5 円（年間 10 円）を予定しております。
（4）事業等のリスク
当社グループの経営成績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性のあるリスクを次のように考えております。 なお，文中の将来に関するリスクは，当連結会計年度末現在において，当社グループが判断したものです。
（1）市場環境
PC及び周辺機器，情報通信機器，家電を中心とする当社製品の主要市場は，国内外において競争が非常に激し く，需要が大きく変動するため，経営成績及び財政状態等に悪影響を及ぼす可能性があります。
（2）為替変動
当社グループは海外売上高比率及び海外生産高比率が高いため，為替相場の変動によるリスクがあります。こ のため為替予約を中心とするリスクヘッジ取引を行っておりますが，長期的には為替変動により経営成績及び財政状態等に悪影響を及ぼす可能性があります。
（3）研究開発
新規製品•高品質製品を市場に継続的に投入する必要があるため研究開発を行っておりますが，研究開発の成果は不確実なものであり，多額の支出を行ったとしても必ずしも成果に結びつかないというリスクがあります。
（4）重要な訴訟等について
国内及び海外事業に関連する訴訟等の対象となるリスクについては，法務部門が一括して管理しております。将来，重要な訴訟等が提起された場合には当社グループの経営成績及び財政状態等に重要な悪影響を及ぼす可能性があります。
（5）価格交渉
海外製の低価格製品との価格競争は大変厳しいものとなっており，低品質，低価格のニーズを持つ市場では市場シェアを維持•拡大できない可能性があります。
（6）原材料費•物流費等のコスト
外部からさまざまな原材料等の調達を行っており，在庫量の最適化，安定供給と安定価格の継続をはかってお りますが，原材料等の価格上昇が経営成績及び財政状態等に悪影響を及ぼす可能性があります。
⑦海外進出に潜在するリスク
当社グループの生産の多くは，タイ，中国，シンガポール等海外で行われております。海外進出後，長期間が経過し，地場との融合が行われていますが，予期しない法律又は規制の変更，人材の採用と確保の難しさ，テロ・戦争及びその他の要因による社会的混乱といったリスクが内在しております。

## 2．企業集団の状況

当社を中心とするミネベアグループは，当社及び関係会社 42 社（子会社 41 社，関連会社 1 社）で構成され，ベアリン グ，機械部品，特殊機器及び電子機器の製造及び販売等を主な事業の内容としております。
製品の製造は，当社及び国内子会社，米国，欧州，アジアの各国に所在する子会社が各製造品目ごとの生産を担当し ております。製品の販売は，国内においては当社より直接販売を行っております。海外においては米国，欧州，アジア各地に所在する子会社及び当社の支店を通じて行っております。

各事業の種類別セグメントとの関連及び主要な生産会社及び販売会社は次のとおりであります。

| 事業の種類別 <br> セグメント | 事業 | 主要な生産会社 | 主要な販売会社 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 機械加工品 | ベアリング | 当社 <br> New Hampshire Ball Bearings，Inc． <br> NMB－MINEBEA UK LTD <br> NMB SINGAPORE LIMITED <br> PELMEC INDUSTRIES（PTE．）LIMITED <br> NMB THAI LIMITED <br> PELMEC THAI LIMITED <br> NMB HI－TECH BEARINGS LIMITED <br> minebea Electronics \＆Hi－TECH <br> COMPONENTS（SHANGHAI）LTD． | 当社 <br> NMB Technologies Corporation <br> New Hampshire Ball Bearings，Inc． <br> NMB－MINEBEA UK LTD <br> NMB－Minebea－GmbH <br> NMB ITALIA S．R．L． <br> NMB Minebea SARL <br> MINEBEA（HONG KONG）LIMITED <br> NMB KOREA CO．，LTD． |
|  | 機械部品 | 当社 <br> NMB SINGAPORE LIMITED <br> minebea thai Limited |  |
|  | 特殊機器 | 当社 |  |
| 電子機器 | 電子機器 | 当社 <br> ミネベアモータ（森） <br> MINEBEA THAI LIMITED <br> MINEBEA ELECTRONICS（THAILAND） <br> COMPANY LIMITED <br> POWER ELECTRONICS OF MINEBEA <br> COMPANY LIMITED <br> minebea ELECTRONICS \＆HI－TECH <br> COMPONENTS（SHANGHAI）LTD． <br> MINEBEA ELECTRONICS MOTOR（THAILAND） <br> COMPANY LIMITED <br> MINEBEA ELECTRONICS MOTOR（MALAYSIA） <br> SDN．BHD． <br> minebea electronics motor（Zhuhai）CO．，LTd． |  |

なお，タイ王国に所在する連結子会社 7 社（NMB THAI LIMITED，PELMEC THAI LIMITED，MINEBEA THAI LIMITED，NMB hi－TECH BEARINGS LIMITED，NMB PRECISION BALLS LIMITED，MINEBEA ELECTRONICS（THAILAND）COMPANY LIMITED，POWER ELECTRONICS OF MINEBEA COMPANY LIMITED）は平成20年 4 月 1 日付で合併し，新設会社NMB－MINEBEA THAI LIMITEDに全資産，全負債の承継を行いました。

事業の系統図は，主に次のとおりであります。
——製品の流れ …．．．．．．．原材料•部品の流れ


## 3．経営方針

（1）経営の基本方針
当社グループは次の「五つの心得」を経営の基本方針としております。
（一）従業員が誇りを持てる会社でなければならない
（二）お客様の信頼を得なければならない
（三）株主の皆様のご期待に応えなければならない
（四）地域社会に歓迎されなければならない
（五）国際社会の発展に貢献しなければならない

この基本経営方針の下に，当社グループは「高付加価値製品の開発」「製品の品質の高度化」に積極的に取り組み，当社グループの実力を発揮できる分野に経営資源を集中するとともに，「財務体質の強化」を中心とした企業運営の強化と社内外に対してわかりやすい「透明度の高い経営」の実践を心がけております。

また，「環境保全活動」については，当社グループが世界各地で事業を展開する上で最重要テーマの一つとして従来から徹底した取り組みを続けております。
（2）目標とする経営指標
平成 21 年 3 月期の連結ベースでの目標数値は，次のとおりであります。
（単位：億円）

|  | 平成21年3月期 |  |
| :--- | ---: | ---: |
| 売上高 | 3,300 | $(98.7 \%)$ |
| 営業利益 | 320 | $(104.0 \%)$ |
| 経常利益 | 295 | $(106.5 \%)$ |
| 当期純利益 | 170 | $(104.3 \%)$ |
| 設備投資額 | 290 | $(116.5 \%)$ |

（ ）は対前期比率
（3）中長期的な会社の経営戦略及び課題
当社グループは上記会社経営の基本方針に基づき「垂直統合生産システム」「大規模な量産工場」「整備された研究開発体制」を世界各地で展開し，「ものづくりで勝てる会社，技術で勝てる会社」を目指して収益性を高め，企業価値を引き上げることを目標としております。

これらを実現し持続的成長を果たす為の当社グループのイノベーションは，「新製品の開発」「新市場の開拓」「生産技術の革新」にあります。
1．ボールベアリングでは，成長力の高いミニチュア・ボールベアリングの生産能力強化と新製品（極小ミニチュ ア・ボールベアリング等）の開発による新たな需要の創出と拡大をはかってまいります。
2．需要拡大が見込める航空機用部品のいっそうの拡充をはかるために，既存のロッドエンドベアリングに加え，高度な加工技術を駆使した航空機向けメカパーツ分野への展開を進めてまいります。
3．ファンモーターをはじめとした精密小型モーター事業を更に拡充し，ベアリング関連製品と並ぶ柱に育ててまい ります。
4．全ての製品について，高付加価値製品の比率を引き上げると同時に，製品の幅を広げ，より広範囲な市場に対応 できるようにしてまいります。

## 4．連結財務諸表

（1）連結貸借対照表


（2）連結損益計算書

（3）連結株主資本等変動計算書
前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）

|  | 株主資本 |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 平成18年3月31日 残高（百万円） | 68，258 | 94， 756 | 6， 983 | $\triangle 65$ | 169， 933 |
| 連結会計年度中の変動額 |  |  |  |  |  |
| 剰余金の配当 |  |  | $\triangle 3,990$ |  | $\triangle 3,990$ |
| 当期純利益 |  |  | 12，862 |  | 12，862 |
| 自己株式の取得 |  |  |  | $\triangle 15$ | $\triangle 15$ |
| 自己株式の処分 |  | 0 |  | 1 | 1 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） |  |  |  |  |  |
| 連結会計年度中の変動額合計 （百万円） | － | 0 | 8，872 | $\triangle 14$ | 8，858 |
| 平成19年3月31日 残高（百万円） | 68， 258 | 94， 756 | 15，855 | $\triangle 79$ | 178， 791 |



当連結会計年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）

|  | 株主資本 |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 平成19年3月31日 残高（百万円） | 68，258 | 94， 756 | 15， 855 | $\triangle 79$ | 178， 791 |
| 連結会計年度中の変動額 |  |  |  |  |  |
| 剰余金の配当 |  |  | $\triangle 3,990$ |  | $\triangle 3,990$ |
| 当期純利益 |  |  | 16， 303 |  | 16， 303 |
| 自己株式の取得 |  |  |  | $\triangle 18$ | $\triangle 18$ |
| 自己株式の処分 |  | 0 |  | 0 | 0 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） |  |  |  |  |  |
| 連結会計年度中の変動額合計 （百万円） | － | 0 | 12，313 | $\triangle 17$ | 12，295 |
| 平成20年3月31日 残高（百万円） | 68，258 | 94，756 | 28，169 | $\triangle 97$ | 191， 087 |


|  | 評価•換算差額等 |  |  |  | 少数株主持分 | 純資産合計 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 評価•換算差額等合計 |  |  |
| 平成19年3月31日 残高（百万円） | 3， 294 | － | $\triangle 39,732$ | $\triangle 36,437$ | 204 | 142， 558 |
| 連結会計年度中の変動額 |  |  |  |  |  |  |
| 剰余金の配当 |  |  |  |  |  | $\triangle 3,990$ |
| 当期純利益 |  |  |  |  |  | 16， 303 |
| 自己株式の取得 |  |  |  |  |  | $\triangle 18$ |
| 自己株式の処分 |  |  |  |  |  | 0 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） | $\triangle 1,539$ | $\triangle 0$ | $\triangle 22,535$ | $\triangle 24,075$ | 951 | $\triangle 23,123$ |
| 連結会計年度中の変動額合計 <br> （百万円） | $\triangle 1,539$ | $\triangle 0$ | $\triangle 22,535$ | $\triangle 24,075$ | 951 | $\triangle 10,827$ |
| 平成20年3月31日 残高（百万円） | 1，755 | $\triangle 0$ | $\triangle 62,268$ | $\triangle 60,512$ | 1，155 | 131， 730 |

（4）連結キャッシュ・フロー計算書

|  |  | 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） | 当連結会計年度 （自 平成19年 4 月 1 日 至 平成 20 年 3 月 31 日） | 対前年比 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | 金額（百万円） | $\begin{gathered} \hline \text { 増減 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー <br> 1．税金等調整前当期純利益 <br> 2．減価償却費 <br> 3．減損損失 <br> 4．のれん償却額 <br> 5．持分法による投資損益（利益 ：$\triangle$ ） <br> 6．受取利息及び受取配当金 <br> 7．支払利息 <br> 8．和解損失 <br> 9．固定資産売却損益（売却益：$\triangle$ ） <br> 10．固定資産除却損 <br> 11．関係会社事業整理損 <br> 12．製品補償損失引当金の減少額 <br> 13．投資有価証券売却損益（売却益 ：$\triangle$ ） <br> 14．売上債権の増減額（増加：$\triangle$ ） <br> 15．たな卸資産の増減額（増加 ：$\triangle$ ） <br> 16．仕入債務の減少額 <br> 17．貸倒引当金の減少額 <br> 18．賞与引当金の増加額 <br> 19．役員賞与引当金の増加額 <br> 20．退職給付引当金の増加額 <br> 21．前払年金費用の増加額 <br> 22．執行役員退職給与引当金の増加額 <br> 23．事業構造改革損失引当金の減少額 <br> 24．その他 |  | 19,523 24,648 74 1,078 5 $\triangle 610$ 5,224 808 140 1,364 - $\triangle 577$ $\triangle 0$ $\triangle 3,673$ 6,403 $\triangle 1,629$ $\triangle 102$ 138 69 | $\begin{array}{r} 25,254 \\ 26,442 \\ 71 \\ 1,059 \\ \triangle 14 \\ \triangle 795 \\ 4,402 \\ - \\ \triangle 31 \\ 562 \\ 998 \\ - \\ - \\ 939 \\ \triangle 1,544 \\ \triangle 1,304 \\ \triangle 26 \\ 315 \\ 48 \end{array}$ | 5,730 1,794 $\triangle 2$ $\triangle 19$ $\triangle 19$ $\triangle 184$ $\triangle 822$ $\triangle 808$ $\triangle 172$ $\triangle 801$ 998 577 0 4,612 $\triangle 7,947$ 325 76 176 $\triangle 21$ $\triangle 566$ 1,140 $\triangle 2$ 2,385 7,177 |
| 小計 |  | 47， 178 | 60， 805 | 13，627 |
| 25．利息及び配当金の受取額 <br> 26．利息の支払額 <br> 27．法人税等の支払額 <br> 28．和解金の支扎額 |  | 610 $\triangle 5,251$ $\triangle 4,635$ | $\begin{array}{r} 795 \\ \triangle 4,437 \\ \triangle 9,462 \\ \triangle 808 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 185 \\ 813 \\ \triangle 4,826 \\ \triangle 808 \end{array}$ |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー |  | 37， 902 | 46， 893 | 8，991 |

ミネベア（株）（6479）平成 20 年 3 月期決算短信

|  |  | 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） | 当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年3月31日） | 対前年比 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 区分 | 注記番号 | 金額（百万円） | 金額（百万円） | 増減 （百万円） |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー <br> 1．有形固定資産の取得による支出 <br> 2．有形固定資産の売却による収入 <br> 3．無形固定資産の取得による支出 <br> 4．投資有価証券の取得による支出 <br> 5．投資有価証券の売却による収入 <br> 6．貸付による支出 <br> 7．貸付金の回収による収入 <br> 8．その他 |  | $\begin{array}{r} \triangle 16,969 \\ 5,187 \\ \triangle 697 \\ \triangle 2,666 \\ 1 \\ \triangle 31 \\ 38 \\ \triangle 42 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \triangle 24,888 \\ 2,036 \\ \triangle 663 \\ \triangle 73 \\ - \\ \triangle 21 \\ 17 \\ 131 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \triangle 7,918 \\ \triangle 3,150 \\ 33 \\ 2,592 \\ \triangle 1 \\ 9 \end{array}$ |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー |  | $\triangle 15,180$ | $\triangle 23,461$ | $\triangle 8,281$ |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー <br> 1．短期借入金の減少額 <br> 2．長期借入れによる収入 <br> 3．長期借入金の返済による支出 <br> 4．社債の償還による支出 <br> 5．自己株式の取得による支出 <br> 6．配当金の支払額 |  | $\begin{array}{r} \triangle 24,876 \\ 11,000 \\ \triangle 6,000 \\ \triangle 3,000 \\ \triangle 13 \\ \triangle 2,793 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \triangle 6,430 \\ 4,000 \\ \triangle 14,165 \\ - \\ \triangle 17 \\ \triangle 3,990 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 18,445 \\ \triangle 7,000 \\ \triangle 8,165 \\ 3,000 \\ \triangle 3 \\ \triangle 1,196 \end{array}$ |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー |  | $\triangle 25,683$ | $\triangle 20,604$ | 5， 079 |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 |  | 307 | $\triangle 1,277$ | $\triangle 1,584$ |
| V 現金及び現金同等物の増減額（減少：$\triangle$ ） |  | $\triangle 2,654$ | 1，550 | 4，204 |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高 |  | 24，385 | 21，731 | $\triangle 2,654$ |
| VII 現金及び現金同等物の期末残高 |  | 21，731 | 23，281 | 1，550 |

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 前連結会計年度平成18年4月1 |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

当連結会計年度
（自 平成19年4月1日
至 平成20年3月31日）
（1）連結の範囲に関する事項
すべての子会社を連結しております。
連結子会社の数 42 社
連結子会社名は，「2 企業集団の状況」に記載し ているため省略しております。
（2）連結の範囲の変更に関する事項
1．会社設立による増加（1社）
MHC INSURANCE COMPANY，LTD．アメリカ法人

2．会社清算による減少（ 2 社）
KUEN DAR（M）SDN．BHD．マレーシア法人
N．M．B．（U．K．）LIMITED イギリス法人
（3）持分法の適用に関する事項
すべての関連会社に持分法を適用しております。
1．持分法適用の関連会社の数 1 社
関連会社は，（株湘南精機であります。
2．持分法の適用会社のうち，決算日が連結決算日と異 なる会社については，当連結財務諸表の作成にあたり連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。
（4）連結子会社の事業年度等に関する事項
連結子会社のらち，決算日が連結決算日と異なる会社 については，当連結財務諸表の作成にあたり，連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用してお ります。
（3）持分法の適用に関する事項
同左
（4）連結子会社の事業年度等に関する事項
同左
（5）会計処理基準に関する事項
連結会社の主要な会計処理基準は，次のとおりであります。

| 項目 | 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） |  | 当連結会計年度 <br> （自 平成19年4月1日 <br> 至 平成 20 年 3 月 31 日） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 会計処理基準 | 国内連結会社 | 在外連結会社 | 国内連結会社 | 在外連結会社 |
| 1．重要な資産の評価基準及び評価方法 <br> （1）有価証券 | その他有価証券 <br> －時価のあるもの <br> 連結決算末日の市場価格等 <br> に基づく時価法（評価差額は <br> 全部純資産直入法により処理 <br> し，売却原価は移動平均法に <br> より算定） <br> －時価のないもの <br> 移動平均法による原価法 | 満期保有目的の債券償却原価法（定額法） $\qquad$ | その他有価証券 <br> －時価のあるもの <br> 連結決算末日の市場価格等 に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理 し，売却原価は移動平均法に より算定） <br> －時価のないもの移動平均法による原価法 | 同左 |
| （2）デリバティブ | 時価法 | 同左 | 同左 | 同左 |
| （3）たな卸資産 | 主として移動平均法による原価法 | 主として先入先出法又は移動平均法による低価法 | 主として移動平均法による原価法 | 主として先入先出法又は移動平均法による低価法 |
| 2．重要な減価償却資産 の減価償却の方法固定資産 | 有形固定資産 <br> 定率法によっております。 <br> なお，主な耐用年数は，次 のとおりであります。 <br> 建物及び構築物 $2 \text { 年~50年 }$ <br> 機械装置及び連搬具 $2 \text { 年~15年 }$ <br> 工具器具及び備品 $2 \text { 年~20年 }$ <br> また，少額の減価償却資産 （取得価額が 10 万円以上20万円未満の減価償却資産）につ いては，連結会計年度毎に一括して 3 年間で均等償却して おります。 | 有形•無形固定資産 とも主として定額法 | 有形固定資産 <br> 定率法によっております。 <br> なお，主な耐用年数は，次 のとおりであります。 <br> 建物及び構築物 <br> 2 年～50年 <br> 機械装置及び運搬具 <br> 2 年～15年 <br> 工具器具及び備品 <br> 2 年～20年 <br> また，少額の減価償却資産 <br> （取得価額が 10 万円以上 20 万円未満の減価償却資産）につ いては，連結会計年度毎に一括して3年間で均等償却して おります。 <br> （会計方針の変更） <br> 当連結会計年度より，法人税法の改正に伴い，平成19年 4月1日以降取得の固定資産 については，改正法人税法に規定する償却方法により，減価償却費を計上しております。 <br> これにより営業利益，経常利益及び税金等調整前当期純利益は，それぞれ201百万円減少しております。 | 有形•無形固定資産 とも主として定額法 |


| 項目 |  前連結会計年度 <br> （自 平成 18 年 4 月 1 日 <br> 至 平成19年 3 月 31 日） |  |  当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成 20 年 3 月 31 日） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 会計処理基準 | 国内連結会社 | 在外連結会社 | 国内連結会社 | 在外連結会社 |
|  | 無形固定資産 <br> 定額法によっております。 <br> なお，ソフトウェア（自社利用分）については，社内に おける見込利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用し ております。 |  | （追加情報） <br> 当連結会計年度より，平成 19年3月31日以前に取得した有形固定資産のうち償却可能限度額までの償却が終了して いるものについては，残存簿価を5年間で均等償却してお ります。 <br> これにより営業利益，経常利益及び税金等調整前当期純利益は，それぞれ231百万円減少しております。 <br> 無形固定資産 <br> 定額法によっております。 <br> なお，ソフトウェア（自社利用分）については，社内に おける見込利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用し ております。 |  |
| 3．重要な引当金の計上基準 <br> （1）貸倒引当金 | 債権の貸倒による損失に備 えるため，一般債権について は貸倒実績率により，貸倒懸念債権等特定の債権について は個別に回収可能性を検討し，回収不能見込額を計上してお ります。 | 債権の貸倒による損失に備えるため，個々 の債権の回収可能性を勘案して回収不能見込額を計上しております。 | 債権の貸倒による損失に備 えるため，一般債権について は貸倒実績率により，貸倒懸念債権等特定の債権について は個別に回収可能性を検討し，回収不能見込額を計上してお ります。 | 債権の貸倒による損失に備えるため，個々 の債権の回収可能性を勘案して回収不能見込額を計上しております。 |
| （2）賞与引当金 | 従業員の賞与の支給に備え るため，支給見込額基準によ り計上しております。 | 発生基準 | 従業員の賞与の支給に備え るため，支給見込額基準によ り計上しております。 | 発生基準 |
| （3）役員賞与引当金 | 役員に対する賞与の支給に備えるため，当連結会計年度 における支給見込額に基づき計上しております。 <br> （会計方針の変更） <br> 当連結会計年度より「役員賞与に関する会計基準」（企業会計基準委員会 平成 17 年 11月29日 企業会計基準第4号）に基づき，発生時に費用処理する方法を採用しており ます。 <br> これにより営業利益，経常利益及び税金等調整前当期純利益は，それぞれ69百万円減少しております。 | $\square$ | 役員に対する賞与の支給に備えるため，当連結会計年度 における支給見込額に基づき計上しております。 | － |


| 項目 |  前連結会計年度 <br> （自 平成18年 4 月 1 日 <br> 至 平成19年 3 月 31 日） |  |  当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年 3 月 31 日） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 会計処理基準 | 国内連結会社 | 在外連結会社 | 国内連結会社 | 在外連結会社 |
| （4）退職給付引当金 | 従業員の退職給付に備える ため，当連結会計年度末にお ける退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき，当連結会計年度末において発生して いると認められる退職給付引当金又は前払年金費用を計上 しております。 <br> なお，当連結会計年度末に おいては，前払年金費用を投資その他の資産の「その他」 に含めております。 <br> 数理計算上の差異について は，一定の年数（ 5 年）によ る定額法により，発生した翌連結会計年度から費用処理す ることとしております。 | 従業員の退職給付に備えるため，当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産 の見込額に基づき，当連結会計年度末におい て発生していると認め られる退職給付引当金又は前払年金費用を計上しております。 <br> なお，当連結会計年度末においては，前払年金費用を投資その他 の資産の「その他」に含めております。 <br> また，過去勤務債務 については，一定の年数（10年）による定額法により費用処理して おります。 <br> 数理計算上の差異に ついては，一定の年数 （10年）による定額法 により，発生した翌連結会計年度から費用処理することとしており ます。 | 従業員の退職給付に備える ため，当連結会計年度末にお ける退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき，当連結会計年度末において発生して いると認められる退職給付引当金又は前払年金費用を計上 しております。 <br> なお，当連結会計年度末に おいては，前払年金費用を投資その他の資産の「その他」 に含めております。 <br> 数理計算上の差異について は，一定の年数（ 5 年）によ る定額法により，発生した翌連結会計年度から費用処理す ることとしております。 | 従業員の退職給付に備えるため，当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産 の見込額に基づき，当連結会計年度末におい て発生していると認め られる退職給付引当金又は前払年金費用を計上しております。 <br> なお，当連結会計年度末においては，前払年金費用を投資その他 の資産の「その他」に含めております。 <br> また，過去勤務債務 については，一定の年数（10年）による定額法により費用処理して おります。 <br> 数理計算上の差異に ついては，一定の年数 （10年）による定額法 により，発生した翌連結会計年度から費用処理することとしており ます。 |
| （5）執行役員退職給与引当金 | 執行役員の退職金の支給に備えるため，内規による当連結会計年度末要支給額を計上 しております。 |  | 執行役員の退職金の支給に備えるため，内規による当連結会計年度末要支給額を計上 しております。 |  |
| （6）事業構造改革損失引当金 | キーボード事業等の構造改革計画の決定に基づき，今後発生が見込まれる費用につい て，合理的に見積もられる金額を計上しております。 | 同左 | 同左 | 同左 |
| 4．重要な外貨建資産及 び負債の本邦通貨へ の換算基準 | 外貨建金銭債権債務は，連結決算時の直物為替相場によ り円貨に換算し，換算差額は損益として処理しております。 | 資産及び負債は，連結決算時の直物為替相場により円貨に換算し，収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し，換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めておりま す。 | 外貨建金銭債権債務は，連結決算時の直物為替相場によ り円貨に換算し，換算差額は損益として処理しております。 | 資産及び負債は，連結決算時の直物為替相場により円貨に換算し，収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し，換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めておりま す。 |
| 5．重要なリース取引の処理方法 | リース物件の所有権が借主 に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については，通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。 | 同左 | 同左 | 同左 |


| 項目 |  前連結会計年度 <br> （自 平成18年 4 月 1 日 <br> 至 平成19年3月31日） |  |  当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成 20 年 3 月 31 日） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 会計処理基準 | 国内連結会社 | 在外連結会社 | 国内連結会社 | 在外連結会社 |
| 6．重要なヘッジ会計の方法 | （1）ヘッジ会計の方法 <br> 為替予約が付されている外貨建金銭債権債務については振当処理を，また金利スワッ プについては特例処理の要件 を満たしておりますので，特例処理を行っております。 <br> （2）ヘッジ手段とヘッジ対象 （ヘッジ手段） <br> 為替予約 <br> 金利スワップ <br> （ヘッジ対象） <br> 外貨建金銭債権債務 <br> 借入金の金利 <br> （3）ヘッジ方針 <br> 為替予約取引は輸出入取引及び外貨建貸付に係る為替相場変動によるリスクをヘッジ する目的で，金利スワップは借入金の金利変動によるリス クをヘッジする目的で，当社 の資金部の指導のもとに行っ ております。 <br> （4）ヘッジ有效性評価の方法 <br> 為替予約については，為替予約の締結時に，リスク管理方針に従って，外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているた め，その後の為替相場の変動 による相関関係は完全に確保 されており，その判定をもつ て有効性の判定に代えており ます。 <br> また，金利スワップについ ては，特例処理の要件を満た しており，その判定をもって有効性の判定に代えておりま す。 | 同左 | （1）ヘッジ会計の方法 <br> 外貨建金銭債権債務にかか る為替予約については振当処理を，外貨建予定取引にかか る為替予約については繰延ヘッ ジ処理を行っております。ま た金利スワップについては特例処理の要件を満たしており ますので，特例処理を行って おります。 <br> （2）ヘッジ手段とヘッジ対象 （ヘッジ手段） <br> 為替予約 <br> 金利スワップ <br> （ヘッジ対象） <br> 外貨建金銭債権債務 <br> 外貨建予定取引 <br> 借入金の金利 <br> （3）ヘッジ方針 <br> 為替予約取引は輸出入取引及び外貨建貸付に係る為替相場変動によるリスクをヘッジ する目的で，金利スワップは借入金の金利変動によるリス クをヘッジする目的で，当社 の資金部の指導のもとに行っ ております。 <br> （4）ヘッジ有効性評価の方法 <br> 為替予約については，原則 として為替予約の締結時に， リスク管理方針に従って，外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当 てているため，その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されており，その判定をもって有効性の判定に代えております。 <br> また，金利スワップについ ては，特例処理の要件を満た しており，その判定をもって有効性の判定に代えておりま す。 | 同左 |
| 7．その他連結財務諸表作成のための基本と なる重要な事項消費税等の会計処理 | 税抜方式によっております。 | － | 税抜方式によっております。 | － |

（注）国内連結会社と在外連結会社との会計処理基準の差異は，主として在外連結会社の所在地国における会計処理基準が，わが国の会計処理基準と異なることによります。

$$
\begin{aligned}
& \text { 前連結会計年度 } \\
& \text { (自 平成18年4月1日 } \\
& \text { 至 平成19年3月31日) }
\end{aligned}
$$

当連結会計年度
（自 平成19年4月1日
至 平成20年3月31日）
（6）連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項連結子会社の資産及び負債の評価方法は，部分時価評価法によっております。
（7）のれん及び負ののれんの償却に関する事項 のれんは，親会社及び連結子会社の所在地国の会計慣行を考慮して 5 年から 40 年の間で均等償却しております
（8）連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲手許現金，随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり，かつ，価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から 3 ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。
（6）連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項同左
（7）のれん及び負ののれんの償却に関する事項同左
（8）連結キヤッシュ・フロー計算書における資金の範囲同左

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

| $\begin{gathered} \text { 前連結会計年度 } \\ \left(\begin{array}{c} \text { 自 } \\ \text { 至 } \end{array} \text { 平成19年 } 3 \text { 月月31日 } 1\right. \text { 日) } \end{gathered}$ |  当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年 3 月 31 日） |
| :---: | :---: |
| （貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準） <br> 当連結会計年度より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」（企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準第5号）及び「貸借対照表の純資産の部 の表示に関する会計基準等の適用指針」（企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号） を適用しております。 <br> 従来の「資本の部」の合計に相当する金額は142，353百万円であります。 <br> なお，連結財務諸表規則の改正により，当連結会計年度 における連結貸借対照表の純資産の部については，改正後 の連結財務諸表規則により作成しております。 |  |

表示方法の変更

| $\begin{gathered} \text { 前連結会計年度 } \\ \left(\begin{array}{c} \text { 自 } \\ \text { 至 } \end{array} \text { 平成18年 } 4 \text { 年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日 }\right) \end{gathered}$ | $\begin{array}{cc}  & \text { 当連結会計年度 } \\ \left(\begin{array}{c} \text { 自 } \end{array}\right. & \text { 平成19年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成 } 20 \text { 年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \end{array}$ |
| :---: | :---: |
| （連結貸借対照表） <br> 前連結会計年度において，「連結調整勘定」として掲記 されていたものは，当連結会計年度から「のれん」と表示 しております。 <br> （連結キャッシュ・フロー計算書） <br> 1．前連結会計年度において，「連結調整勘定償却額」と して掲記されていたものは，当連結会計年度から「のれ ん償却額」と表示しております。 <br> 2．営業活動によるキャッシュ・フローの「前払年金費用 の増加額」は，前連結会計年度は「その他」に含めて表示しておりましたが，金額的重要性が増したため区分掲記しております。 <br> なお，前連結会計年度の「その他」に含まれている「前払年金費用の増加額」は $\triangle 70$ 百万円であります。 | （連結キャッシュ・フロー計算書） <br> 営業活動によるキャッシュ・フローの「関係会社事業整理損」は，前連結会計年度は「その他」に含めて表示 しておりましたが，金額的重要性が増したため区分掲記 しております。 <br> なお，前連結会計年度の「その他」に含まれている「関係会社事業整理損」は56百万円であります。 |

注記事項
（連結貸借対照表関係）

| 前連結会計年度 （平成19年3月31日） |  |  |
| :---: | :---: | :---: |
| 各科目に含まれている関連会社に対するものは，次のとおりであります。 |  |  |
|  | 投資有価証券（株式） | 円 |
|  | 貸出コミットメントライン契約 当社は，運転資金の効率的な 引金融機関と貸出コミッメン しております。この契約に基づく の借入未実行残高は，次のとお | を行らため，取 イン契約を締結 連結会計年度末 であります。 |
|  | 貸出コミットメントの総額借入実行残高 | 10，000百万円 |
|  | 差引額 | 10，000百万円 |

※ 3 。期末日満期手形
連結会計年度末日満期手形の会計処理については，手形交換日をもって決済処理しております。 なお，当連結会計年度末日が金融機関の休日であっ たため，次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。
受取手形 338百万円
支払手形 937百万円
流動負債のその他
（設備関係支払手形） $\quad 63$ 百万円
※ 4．有価証券及び投資有価証券
金銭信託の残高は 2,628 百万円であります。これ は，平成18年10月4日に設立した子会社のキャプ ティブ保険会社MHC INSURANCE COMPANY，LTD．が資産運用のために購入した米国財務省証券等の残高で あります。この信託資金の使途は，当社グループの リコール保険事故の補償に限定されております。
当連結会計年度
（平成20年3月31日）
※1．関連会社に係る注記
各科目に含まれている関連会社に対するものは，次のとおりであります。

投資有価証券（株式）
156百万円
2．貸出コミットメントライン契約
当社は，運転資金の効率的な調達を行うため，主要取引金融機関と貸出コミットメントライン契約を締結しております。この契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は，次のとおりであります。

| 貸出コミットメントの総額 | 10,000 百万円 <br> 借入実行残高 |
| :--- | :---: |
| 差引額 | 10,000 百万円 |
|  |  |

3. 

※ 4．有価証券及び投資有価証券
金銭信託の残高は2，364百万円であります。これ は，平成18年10月4日に設立した子会社のキャプ ティブ保険会社MHC INSURANCE COMPANY，LTD．が資産運用のために購入した米国財務省証券等の残高で あります。この信託資金の使途は，当社グループの リコール保険事故の補償に限定されております。
（連結損益計算書関係）

| 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |  |
| :---: | :---: | :---: |
| 自 | 平成 18 年 4 月 1 日 |  |
| 至 | 平成19年 3 月 31 日） | （自 平成19年 4 月 1 日 |
| 至 | 平成 20 年 3 月 31 日） |  |

※ 1．販売費及び一般管理費の主な費目は，次のとおりで あります。
荷造運賃
10 ，721百万円
給料手当
12， 048
賞与引当金繰入額
1， 309
役員賞与引当金繰入額
117
執行役員退職給与引当金繰入額 のれん償却額

## 52

1， 059
※2．一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 は9，950百万円であります。
※ 3．固定資産売却益の内訳は，建物及び構築物の売却益 103百万円，機械装置及び運搬具の売却益74百万円，工具器具及び備品の売却益 1 百万円，土地の売却益 3百万円であります。
※4．固定資産売却損の内訳は，建物及び構築物の売却損 0 百万円，機械装置及び運搬具の売却損 126 百万円，工具器具及び備品の売却損16百万円，土地の売却損 7 百万円であります。
※5．固定資産除却損の内訳は，建物及び構築物の除却損 261百万円，機械装置及び運搬具の除却損242百万円，工具器具及び備品の除却損59百万円であります。

| 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） |  |  |  | 当連結会計年度 <br> （自 平成19年4月1日 <br> 至 平成 20 年 3 月 31 日） |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ※6．減損損失 <br> 減損損失を認識した資産グループの概況 |  |  |  | ※6．減損損失 <br> 減損損失を認識した資産グループの概況 |  |  |  |
| 用途 | 場所 | 減損損失 |  | 用途 | 場所 | 減損損失 |  |
|  |  | 種類 | $\begin{gathered} \text { 金額 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ |  |  | 種類 | $\begin{gathered} \text { 金額 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ |
| 遊休 <br> 資産 | 旧京都工場，旧茨城工場，旧一関工場，佐久工場の 4 施設 （京都府八幡市他） | 建物及び構築物 | 41 | 遊体資産 | 旧京都工場，旧茨城工場，旧一関工場，旧金ヶ崎工場の 4 施設（京都府八幡市他） | 土地 | 71 |
|  |  | 機械装置及び運搬具 | 6 |  |  | 計 | 71 |
|  |  | 工具器具及び備品 | 0 |  |  |  |  |
|  |  | 土地 | 26 |  |  |  |  |  |
|  |  | 計 | 74 |  |  |  |  |  |
| ※ 7 ． <br> 入 す事 | 産のグルーピング方法社グループは事業の区 ャッシュ・フローを生 グルーピングを行って <br> 員損失の認識に至った当連結会計年度に減損建物及び構築物•土地有効な利用計画が無 ため減損損失を認識い <br> 又可能価額の算定方法正味売却価額により測評価基準により評価事業構造改革損失 ーーボード事業等の構額と当期発生額であり <br> 美再編に係る固定資産の | 分をもとに出す最小の ります。 <br> 緯 <br> 理の対象と <br> は，現状遫 <br> ，地価も著 しました。 <br> しており， ております <br> 改革計画に内訳は次の <br> 処分損 | 既ね独立した立にて，資産 <br> る固定資産木資産であり く下落してい <br> として不動産 <br> づく引当金繰 おりでありま <br> 40百万円 |  | のグルーピング方法社グループは事業の区 ッッシュ・フローを生み グルーピングを行って損失の認識に至った連結会計年度に減損地）は，現状遊休資 か無く，地価も著しく いたしました。 <br> 可能価額の算定方法正味売却価額により測評価基準により評価 | をもと <br> す最小 <br> ます。 <br> の対象 <br> あり， <br> してい <br> ており <br> おりま | 概ね独立した立にて，資産 <br> る固定資産有効な利用計 め減損損失を <br> として不動産 |

（連結株主資本等変動計算書関係）
前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）
1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|  | 前連結会計年度末株式数（株） | 当連結会計年度増加株式数（株） | 当連結会計年度減少株式数（株） | 当連結会計年度末株式数（株） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 発行済株式 |  |  |  |  |
| 普通株式 | 399，167， 695 | － | － | 399，167， 695 |
| 合計 | 399，167， 695 | － | － | 399，167， 695 |
| 自己株式 |  |  |  |  |
| 普通株式（注）1，2 | 121， 371 | 20， 837 | 2， 048 | 140， 160 |
| 合計 | 121， 371 | 20，837 | 2，048 | 140， 160 |

（注）1．普通株式の自己株式の株式数の増加 20,837 株は，主に単元未満株式の買取りによる増加であります。
2．普通株式の自己株式の株式数の減少 2,048 株は，単元未満株式の買増請求による減少であります。

2．配当に関する事項
（1）配当金支払額

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額 （百万円） | $\begin{aligned} & 1 \text { 株当たり } \\ & \text { 配当額 (円) } \end{aligned}$ | 基準日 | 効力発生日 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 平成18年6月29日定時株主総会 | 普通株式 | 2， 793 | 7.00 | 平成18年3月31日 | 平成18年6月30日 |

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のらち，配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額 （百万円） | 配当の原資 | $\begin{aligned} & 1 \text { 株当たり } \\ & \text { 配当額 (円) } \end{aligned}$ | 基準日 | 効力発生日 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 平成19年6月28日定時株主総会 | 普通株式 | 3， 990 | 利益剰余金 | 10.00 | 平成19年3月31日 | 平成19年6月29日 |

当連結会計年度（自 平成19年 4 月 1 日 至 平成20年3月31日）
1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|  | 前連結会計年度末株式数（株） | 当連結会計年度増加株式数（株） | 当連結会計年度減少株式数（株） | 当連結会計年度末株式数（株） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 発行済株式 |  |  |  |  |
| 普通株式 | 399，167， 695 | － | － | 399，167， 695 |
| 合計 | 399，167， 695 | － | － | 399，167， 695 |
| 自己株式 |  |  |  |  |
| 普通株式（注）1，2 | 140， 160 | 25，742 | 957 | 164， 945 |
| 合計 | 140， 160 | 25，742 | 957 | 164， 945 |

（注）1．普通株式の自己株式の株式数の増加 25,742 株は，主に単元未満株式の買取りによる増加であります。
2．普通株式の自己株式の株式数の減少957株は，単元未満株式の買増請求による減少であります。

2．配当に関する事項
（1）配当金支払額

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額 <br> （百万円） | 1 株当たり <br> 配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | :--- |
| 平成19年6月28日 <br> 定時株主総会 | 普通株式 | 3,990 | 10.00 | 平成19年3月31日 | 平成19年 6 月 $29 日 ~$ |

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち，配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの次のとおり，決議を予定しております。

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額 <br> （百万円） | 配当の原資 | 1 株当たり <br> 配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 平成20年6月27日 <br> 定時株主総会 | 普通株式 | 3,990 | 利益剰余金 | 10.00 | 平成20年3月31日 | 平成20年 6 月 30 日 |

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

| $\begin{array}{ll}  & \text { 前連結会計年度 } \\ (\text { 自 } & \text { 平成18年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成19年 } 3 \text { 月31日) } \\ \hline \end{array}$ |   <br> （自 当連結会計年度 <br> 平成19年 4 月 1 日  <br> 至 平成20年 3 月 31 日） |
| :---: | :---: |
| 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載さ れている科目の金額との関係 <br> 平成19年3月31日現在における現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている現金及び預金勘定の金額は，一致しております。 | 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載さ れている科目の金額との関係 <br> 平成20年3月31日現在における現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている現金及び預金勘定の金額は，一致しております。 |

（リース取引関係）

（有価証券関係）
前連結会計年度（平成19年3月31日）
1．満期保有目的の債券で時価のあるもの

|  | 種類 | 連結貸借対照表 <br> 計上額（百万円） | 時価（百万円） | 差額（百万円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの | （1）国債•地方債等 | 2， 628 | 2， 628 | 0 |
|  | （2）社債 | － | － | － |
|  | （3）その他 | － | － | － |
|  | 小計 | 2， 628 | 2， 628 | 0 |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの | （1）国債•地方債等 | － | － | － |
|  | （2）社債 | － | － | － |
|  | （3）その他 | － | － | － |
|  | 小計 | － | － | － |
| 合計 |  | 2，628 | 2，628 | 0 |

2．その他有価証券で時価のあるもの

|  | 種類 | 取得原価（百万円） | 連結貸借対照表計上額（百万円） | 差額（百万円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | （1）株式 | 3，081 | 8， 482 | 5，401 |
|  | （2）債券 | － | － | － |
|  | （3）その他 | － | － | － |
|  | 小計 | 3，081 | 8，482 | 5，401 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | （1）株式 | － | － | － |
|  | （2）債券 | － | － | － |
|  | （3）その他 | － | － | － |
|  | 小計 | － | － | － |
| 合計 |  | 3，081 | 8，482 | 5，401 |

3．当連結会計年度中に売却したその他有価証券（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）

| 売却額（百万円） | 売却益の合計額（百万円） | 売却損の合計額（百万円） |
| :---: | :---: | :---: |

4．時価評価されていない主な有価証券の内容

|  | 連結貸借対照表計上額（百万円） |
| :---: | :---: |
| その他有価証券 <br> 非上場株式 |  |

5．満期保有目的の債券の今後の償還予定額

|  | 1 年以内 <br> （百万円） | 1年超5年以内 <br> （百万円） | 5年超10年以内 （百万円） | 10年超 （百万円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1．債券 |  |  |  |  |
| （1）国債－地方債等 | 408 | 2， 219 | － | － |
| （2）社債 | － | － | － | － |
| （3）その他 | － | － | － | － |
| 2．その他 | － | － | － | － |
| 合計 | 408 | 2， 219 | － | － |

当連結会計年度（平成20年3月31日）
1．その他有価証券で時価のあるもの

|  | 種類 | 取得原価（百万円） | 連結貸借対照表計上額（百万円） | 差額（百万円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | （1）株式 | 3， 078 | 5，172 | 2， 094 |
|  | （2）債券 | 2， 295 | 2， 364 | 69 |
|  | （3）その他 | － | － | － |
|  | 小計 | 5， 373 | 7， 537 | 2， 163 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | （1）株式 | 3 | 2 | $\triangle 0$ |
|  | （2）債券 | － | － | － |
|  | （3）その他 | － | － | － |
|  | 小計 | 3 | 2 | $\triangle 0$ |
| 合計 |  | 5， 376 | 7， 539 | 2， 163 |

2．当連結会計年度中の保有目的の変更
従来満期保有目的として保有していた有価証券については，資金運用方針の変更により当連結会計年度よ り保有目的をその他有価証券に変更しております。なお，当該変更による影響は軽微であります。

3．当連結会計年度中に売却したその他有価証券（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）該当事項はありません。

4．時価評価されていない主な有価証券の内容

|  | 連結貸借対照表計上額（百万円） |
| :---: | :---: |
| その他有価証券 <br> 非上場株式 |  |

（デリバティブ取引関係）
1．取引の状況に関する事項

|  | 前連結会計年度 （自 至 平平成18年 4 月 19 日 3 日 31 日） |
| :---: | :---: |
| 1．取引の内容当社グループは， | は，為替予約取引及び金 |利用しております。

2．取引に対する取組方針
当社グループは，将来発生が確実に見込まれる金額を含 めた外貨建債権及び債務の残高の範囲内で為替先物予約を借入金元本の範囲内で金利スワップを利用しております。 これらの管理は当社資金部の指導のもとに行っており，投機的な取引は行っておりません。
3．取引の利用目的
当社グループは，輸出入取引等に係る為替相場変動によ るリスクをヘッジする目的で，為替予約取引を行っていま す。また，借入金の金利変動によるリスクをヘッジする目的で，金利スワップ取引を行っております。
なお，デリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行って おります。
（1）ヘッジ会計の方法
為替予約が付されている外貨建金銭債権債務については振当処理を，また金利スワップについては特例処理の要件 を満たしておりますので，特例処理を行っております。
（2）ヘッジ手段とヘッジ対象
（ヘッジ手段）
為替予約
金利スワップ
（ヘッジ対象）
外貨建金銭債権債務
借入金の金利
（3）ヘッジ方針
為替予約取引は輸出入取引及び外貨建貸付に係る為替相場変動によるリスクをヘッジする目的で，金利スワップは借入金の金利変動によるリスクをヘッジする目的で，当社資金部の指導のもとに行っております。
（4）ヘッジ有効性評価の方法
為替予約については，為替予約の締結時に，リスク管理方針に従って，外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため，その後の為替相場の変動 による相関関係は完全に確保されており，その判定をもっ て有効性の判定に代えております。
また，金利スワップについては，特例処理の要件を満た しており，その判定をもって有効性の判定に代えておりま す。

1．取引の内容
当社グループは，為替予約取引及び金利スワップ取引を利用しております。
2．取引に対する取組方針
当社グループは，将来発生が確実に見込まれる金額を含 めた外貨建債権及び債務の残高の範囲内で為替先物予約を借入金元本の範囲内で金利スワップを利用しております。 これらの管理は当社資金部の指導のもとに行っており，投機的な取引は行っておりません。
3．取引の利用目的
当社グループは，輸出入取引等に係る為替相場変動によ るリスクをヘッジする目的で，為替予約取引を行っていま す。また，借入金の金利変動によるリスクをヘッジする目的で，金利スワップ取引を行っております。

なお，デリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行って おります。
（1）ヘッジ会計の方法
外貨建金銭債権債務にかかる為替予約については振当処理を，外貨建予定取引にかかる為替予約については繰延 ヘッジ処理を行っております。また金利スワップについて は特例処理の要件を満たしておりますので，特例処理を行っております。
（2）ヘッジ手段とヘッジ対象
（ヘッジ手段）
為替予約
金利スワップ
（ヘッジ対象）
外貨建金銭債権債務
外貨建予定取引
借入金の金利
（3）ヘッジ方針
為替予約取引は輸出入取引及び外貨建貸付に係る為替相場変動によるリスクをヘッジする目的で，金利スワップは借入金の金利変動によるリスクをヘッジする目的で，当社資金部の指導のもとに行っております。
（4）ヘッジ有効性評価の方法
為替予約については，原則として為替予約の締結時に， リスク管理方針に従って，外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため，その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されており，その判定をもつて有効性の判定に代えております。

また，金利スワップについては，特例処理の要件を満た しており，その判定をもって有効性の判定に代えておりま す。

| $\begin{array}{ll}  & \text { 前連結会計年度 } \\ (\text { 自 } & \text { 平成18年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成19年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \end{array}$ |  当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年 3 月31日） |
| :---: | :---: |
| 4．取引に係るリスクの内容 <br> 為替予約取引は，為替相場の変動によるリスクを有して おります。また，金利スワップ取引は金利変動によるリス クを有しております。 <br> 当社グループが利用している為替予約取引及び金利ス ワップ取引はリスクのヘッジ目的に限られているため，市場リスクはほとんどないと判断しております。 <br> なお，当該取引の契約先は格付け等で判断される信用度 の高い金融機関を通じて行っているため，契約が履行され ないことによるリスクは，ほとんどないと判断しておりま す。 <br> 5．取引に係るリスク管理体制 <br> 為替予約取引は，2．に記載した取引限度額の範囲内で各社の資金担当部署が実行及び管理を行い，定期的に資金部に報告されモニターされております。 <br> また，金利スワップ取引は，2．に記載された取引限度額の範囲内で本社資金部が実行及び管理を行っております が，当該借入取引の詳細を含め，取引金額に応じて取締役会又は資金担当役員の事前承認を受けております。 | 4．取引に係るリスクの内容 <br> 為替予約取引は，為替相場の変動によるリスクを有して おります。また，金利スワップ取引は金利変動によるリス クを有しております。 <br> 当社グループが利用している為替予約取引及び金利ス ワップ取引はリスクのヘッジ目的に限られているため，市場リスクはほとんどないと判断しております。 <br> なお，当該取引の契約先は格付け等で判断される信用度 の高い金融機関を通じて行っているため，契約が履行され ないことによるリスクは，ほとんどないと判断しておりま す。 <br> 5．取引に係るリスク管理体制 <br> 為替予約取引は，2．に記載した取引限度額の範囲内で各社の資金担当部署が実行及び管理を行い，定期的に資金部に報告されモニターされております。 <br> また，金利スワップ取引は，2．に記載された取引限度額の範囲内で本社資金部が実行及び管理を行っております が，当該借入取引の詳細を含め，取引金額に応じて取締役会又は資金担当役員の事前承認を受けております。 |

2．取引の時価等に関する事項

| 前連結会計年度 <br> （平成19年3月31日） | 当連結会計年度 <br> （平成20年3月31日） |
| :---: | :---: |
| （デリバティブ取引の契約額等，時価及び評価損益） <br> 該当事項はありません。 <br> なお，ヘッジ会計を適用しているものについては，開示 <br> の対象から除いております。 | （デリバティブ取引の契約額等，時価及び評価損益） <br> 同左 |

（退職給付関係）

|  |
| :---: |
| （自前連結会計年度 |
| 平成 18 年 4 月 1 日 |
| 至 |


|  | 当連結会計年度 |
| :---: | :---: |
| （自 | 平成19年 4 月 1 日 |
| 至 | 平成20年3月31日） |

1．企業の採用する退職給付制度
従業員の退職金の支給に備えるため，適格退職年金制度を全面的に採用しております。また，一部の在外子会社については確定給付型の制度を採用しております。

2．退職給付債務等の内容
（a）退職給付債務及びその内訳

| イ 退職給付債務 | $\triangle 30,125$ 百万円 |
| :---: | :---: |
| 口 年金資産 | 29，525 |
| 八 未積立退職給付債務 (イ+ロ) | $\triangle 600$ |
| 二 未認識過去勤務債務 | 987 |
| ホ 未認識数理計算上の差異 | $\triangle 564$ |
| へ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ+ニ+ホ) | $\triangle 178$ |
| $卜$ 前扎年金費用 | 1，483 |
| 于 退職給付引当金 | $\triangle 1,661$ |

（b）退職給付費用の内訳

| イ | 勤務費用 | 2,269 百万円 |
| :--- | :--- | ---: |
| 口 | 利息費用 | 1,159 |
| 八 | 期待運用収益 | $\triangle 1,343$ |
| $=$ | 過去勤務債の費用処理額 | 2 |
| 木 | 数理計算上の差異の費用 | $\triangle 62$ |
|  | 処理額 |  |
| $\mathbf{\sim}$ | 退職給付費用 | 2,025 |

3．退職給付債務等の計算の基礎

割引率
期待運用収益率
退職給付見込額の期間配分法過去勤務債務の額の処理年数数理計算上の差異の処理年数

主として $2.5 \%$主として $2.5 \%$期間定額基準 10年 5 年～10年
（定額法により，発生した翌連結会計年度から費用処理することとしております。）

1．企業の採用する退職給付制度
従業員の退職金の支給に備えるため，適格退職年金制度を全面的に採用しております。また，一部の在外子会社については確定給付型の制度を採用しております。

2．退職給付債務等の内容
（a）退職給付債務及びその内訳

| ィ 退職給付債務 | $\triangle 30,210$ 百万円 |
| :---: | :---: |
| 口 年金資産 | 25， 984 |
| 八 未積立退職給付債務 (イ+ロ) | $\triangle 4,225$ |
| 二 未認識過去勤務債務 | 8 |
| ホ 未認識数理計算上の差異 | 4， 220 |
| ～連結貸借対照表計上額純額 (ハ+ニ+ホ) | 4 |
| $卜$ 前払年金費用 | 1，711 |
| 于 退職給付引当金 | $\triangle 1,707$ |

（b）退職給付費用の内訳
个 勤務費用
1，279百万円
口 利息費用
1， 266
八 期待運用収益
$\triangle 1,402$
二 過去勤務債務の費用処理額
2
ホ 数理計算上の差異の費用処理額
へ 退職給付費用

上記の退職給付費用以外に，海外子会社における海外子会社退職給付費用116百万円を特別損失として計上しております。

3．退職給付債務等の計算の基礎

割引率
期待運用収益率
退職給付見込額の期間配分法過去勤務債務の額の処理年数数理計算上の差異の処理年数

主として2．5\％主として $2.5 \%$期間定額基準 10年 5 年～ 10 年処理することとしております。）
（ストック・オプション等関係）
前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）該当事項はありません。
（税効果会計関係）

（セグメント情報）
a ．事業の種類別セグメント情報

|  | $\begin{aligned} & \hline \text { 前連結会計年度 } \\ & \text { 平成18年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ & \text { 平成19年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \\ & \hline \end{aligned}$ |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | $\begin{gathered} \text { 機械加工品 } \\ \text { (百万円) } \\ \hline \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \text { 電子機器 } \\ \text { (百万円) } \\ \hline \end{gathered}$ | 計 （百万円） | 消去又は全社 <br> （百万円） | $\begin{gathered} \text { 連結 } \\ \text { (百万円) } \\ \hline \end{gathered}$ |
| I 売上高及び営業損益売上高 <br> （1）外部顧客に対する売上高 <br> （2）セグメント間の内部売上高又は振替高 | $\begin{array}{r} 137,662 \\ 7,212 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 193,359 \\ 4,135 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 331,022 \\ 11,347 \end{array}$ | $(11,347)$ | $331,022$ |
| 計 | 144， 874 | 197， 495 | 342， 370 | $(11,347)$ | 331， 022 |
| 営業費用 | 118， 679 | 197， 425 | 316， 105 | $(11,347)$ | 304， 757 |
| 営業利益 | 26， 195 | 69 | 26，265 | － | 26，265 |
| II 資産，減価償却費，減損損失及び資本的支出資産 | 216， 595 | 224， 047 | 440， 643 | $(85,858)$ | 354， 784 |
| 減価償却費 | 12，507 | 12， 140 | 24，648 | － | 24， 648 |
| 減損損失 | 30 | 43 | 74 | － | 74 |
| 資本的支出 | 8， 422 | 9，243 | 17，666 | － | 17， 666 |

（注）1．事業の区分は，内部管理上採用している区分によっております。
2．各区分の主な製品
（1）機械加工品………アリング，ピボットアッセンブリー，テープガイド，ファスナー，航空機用機械加工部品，防衛関連機器等
（2）電子機器………各種精密小型モーター等，キーボード，スピーカー，バックライト，インバーター， ひずみゲージ，ロードセル等

|  | 当連結会計年度平成19年4月1日平成20年3月31日） |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 機械加工品 （百万円） | 電子機器 （百万円） | $\begin{gathered} \text { 計 } \\ \text { (百万円) } \\ \hline \end{gathered}$ | 消去又は全社 <br> （百万円） | $\begin{gathered} \text { 連結 } \\ \text { (百万円) } \\ \hline \end{gathered}$ |
| I 売上高及び営業損益売上高 <br> （1）外部顧客に対する売上高 <br> （2）セグメント間の内部売上高又は振替高 | $\begin{array}{r} 144,034 \\ 10,061 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 190,396 \\ 5,414 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 334,431 \\ 15,476 \end{array}$ | $(15,476)$ | $334,431$ |
| 計 | 154， 096 | 195， 810 | 349， 907 | $(15,476)$ | 334， 431 |
| 営業費用 | 126， 346 | 192， 798 | 319， 145 | $(15,476)$ | 303， 668 |
| 営業利益 | 27，750 | 3， 012 | 30， 762 | － | 30，762 |
| II 資産，減価償却費，減損損失及び資本的支出 <br> 資産 | 189， 149 | 192， 201 | 381， 351 | $(60,806)$ | 320， 544 |
| 減価償却費 | 13，635 | 12， 807 | 26， 442 | － | 26， 442 |
| 減損損失 | 30 | 41 | 71 | － | 71 |
| 資本的支出 | 12，291 | 13，259 | 25， 551 | － | 25，551 |

（注）1．事業の区分は，内部管理上採用している区分によっております。
2．各区分の主な製品
（1）機械加工品………アリング，ピボットアッセンブリー，テープガイド，ファスナー，航空機用機械加工部品，防衛関連機器等
（2）電子機器………各種精密小型モーター等，キーボード，スピーカー，バックライト，インバーター， ひずみゲージ，ロードセル等
b ．所在地別セグメント情報

|  |  前連結会計年度 <br> （自 平成 18 年 4 月 1 日 <br> 至 平成19年 3 月 31 日） |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | $\begin{gathered} \text { 日本 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \text { アジア } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ | 北米 （百万円） | 欧州 （百万円） | $\begin{gathered} \text { 計 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ | 消去又は全社 <br> （百万円） | $\begin{gathered} \text { 連結 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ |
| I 売上高及び営業損益売上高 <br> （1）外部顧客に対する売上高 <br> （2）セグメント間の内部売上高又は振替高 | $\begin{array}{r} 83,264 \\ 163,914 \end{array}$ | $\begin{aligned} & 162,330 \\ & 165,062 \end{aligned}$ | 56， 109 <br> 1， 750 | 29， 317 <br> 1， 081 | $\begin{aligned} & 331,022 \\ & 331,808 \end{aligned}$ | $\begin{array}{r} - \\ (331,808) \end{array}$ | $331,022$ |
| 計 | 247， 179 | 327， 392 | 57， 860 | 30， 398 | 662， 830 | $(331,808)$ | 331， 022 |
| 営業費用 | 237， 409 | 316， 093 | 54， 130 | 28， 932 | 636， 565 | $(331,808)$ | 304， 757 |
| 営業利益 | 9， 769 | 11，299 | 3，730 | 1，465 | 26， 265 | － | 26， 265 |
| II 資産 | 162， 335 | 258， 045 | 35， 692 | 21， 325 | 477， 398 | $(122,614)$ | 354， 784 |

（注）国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域
（1）国又は地域の区分方法………地理的近接度によっております。
（2）各区分に属する主な国又は地域

| アジア $:$ タイ，シンガポール，中国，台湾，韓国等 |  |
| :--- | :--- |
| 北米 | ：米国 |
| 欧州 | $:$ イギリス，ドイツ，フランス，イタリア等 |


|  |   <br> 当連結会計年度  <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年 3 月31日） |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | $\begin{gathered} \text { 日本 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \text { アジア } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ | 北米 （百万円） | 欧州 （百万円） | $\begin{gathered} \text { 計 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ | 消去又は全社 <br> （百万円） | $\begin{gathered} \text { 連結 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ |
| I 売上高及び営業損益売上高 <br> （1）外部顧客に対する売上高 <br> （2）セグメント間の内部売上高又は振替高 | $\begin{array}{r} 75,378 \\ 163,898 \end{array}$ | $\begin{aligned} & 170,474 \\ & 169,604 \end{aligned}$ | 53， 584 <br> 2， 033 | 34， 993 <br> 1，210 | $\begin{aligned} & 334,431 \\ & 336,746 \end{aligned}$ | $\begin{gathered} - \\ (336,746) \end{gathered}$ | $334,431$ |
| 計 | 239， 276 | 340， 078 | 55，618 | 36，203 | 671， 177 | $(336,746)$ | 334， 431 |
| 営業費用 | 230， 179 | 324， 504 | 51， 143 | 34，587 | 640， 415 | $(336,746)$ | 303， 668 |
| 営業利益 | 9， 096 | 15，573 | 4， 475 | 1，616 | 30，762 | － | 30，762 |
| II 資産 | 127， 492 | 231， 262 | 30，543 | 22， 142 | 411， 440 | $(90,895)$ | 320， 544 |

（注）国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域
（1）国又は地域の区分方法……地理的近接度によっております。
（2）各区分に属する主な国又は地域

| アジア $:$ タイ，シンガポール，中国，台湾，韓国等 |  |
| :--- | :--- |
| 北米 | ：米国 |
| 欧州 | ：イギリス，ドイツ，フランス，イタリア等 |

c．海外売上高

|  | 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | アジア | 北米•南米 | 欧州 | 計 |
| I 海外売上高（百万円） | 166， 256 | 44， 927 | 35，119 | 246， 303 |
| II 連結売上高（百万円） |  |  |  | 331， 022 |
| III 連結売上高に占める海外売上高の割合（\％） | 50.2 | 13.6 | 10.6 | 74.4 |

（注）1．海外売上高は，当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。
2．国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域
（1）国又は地域の区分の方法………地理的近接度によっております。
（2）各区分に属する主な国又は地域
アジア ：タイ，シンガポール，中国，台湾，韓国等
北米•南米：米国，カナダ，メキシコ等
欧州：イギリス，ドイツ，フランス，イタリア，オランダ等

|  |  当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年3月31日） |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | アジア | 北米•南米 | 欧州 | 計 |
| I 海外売上高（百万円） | 174， 483 | 43， 138 | 39， 420 | 257， 043 |
| II 連結売上高（百万円） |  |  |  | 334， 431 |
| III 連結売上高に占める海外売上高の割合（\％） | 52.2 | 12.9 | 11.8 | 76.9 |

（注）1．海外売上高は，当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。
2．国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域
（1）国又は地域の区分の方法………地理的近接度によっております。
（2）各区分に属する主な国又は地域
アジア ：タイ，シンガポール，中国，台湾，韓国等
北米•南米：米国，カナダ，メキシコ等
欧州：イギリス，ドイツ，フランス，イタリア，オランダ等
（関連当事者との取引）
前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）
役員及び個人主要株主等

| 属性 | 会社等の名称 | 住所 | 資本金又は <br> 出資金 <br> （百万円） | 事業の内容又は職業 | 議決権等の所有（被所有）割合 （\％） | 関係内容 |  | 取引の内容 | 取引金額 （百万円） | 科目 | 期末残高 （百万円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  |  | 役員の兼任等 | 事業上の関係 |  |  |  |  |
| 役員及びそ | （株）啓愛社 | 東京都北区 | 1，905 | 鋼材及び製鋼原料の販売等 | （被所有） <br> 直接 3.76 | 兼任 2 人 <br> 出向1人 | 当社が鋼材等を購入してい る。 | 鋼材等 の購入 | 2，128 | 支払手形及び買掛金※2 | 558 |
| の近親者が議決権の過半数を所有 |  |  |  |  |  |  |  | 工具器具及 び備品等の賃借料等 | 556 | 流動負債 <br> その他 <br> $※ 2$ | 34 |
| している会社等 |  |  |  |  |  |  |  | 土地の賃貸料 | 36 | 流動資産 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | その他営業外収入 | 19 | ※2 |  |

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等
1．取引金額等については，市場価格を勘案し，交渉の上決定しております。
※2．取引金額は，消費税抜きによっておりますが，期末残高には消費税等が含まれております。

当連結会計年度（自 平成19年 4 月 1 日 至 平成20年 3 月 31 日）役員及び個人主要株主等

| 属性 | 会社等の <br> 名称 | 住所 | $\begin{gathered} \text { 資本金又は } \\ \text { 出資金 } \\ \text { (百万円) } \end{gathered}$ | 事業の内容又は職業 | 議決権等の所有（被所有）割合 （\％） | 関係内容 |  | 取引の内容 | 取引金額 （百万円） | 科目 | 期末残高（百万円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  |  | 役員の兼任等 | 事業上の関係 |  |  |  |  |
| 役員及びそ | （株） <br> 啓愛社 | 東京都北区 | 1，905 | 鋼材及び製鋼原料の販売等 | （被所有） <br> 直接 3.76 | 兼任 2 人 | 当社が鋼材等を購入してい る。 | 鋼材等 の購入 | 2， 564 | 支払手形及び買掛金※ 2 | 353 |
| の近親者が議決権の過半数を所有 |  |  |  |  |  |  |  | 工具器具及 び備品等の賃借料等 | 618 | 流動負債 <br> その他 <br> ※ 2 | 42 |
| している会社等 |  |  |  |  |  |  |  | 土地の <br> 賃貸料 | 33 | 流動資産 その他 $※ 2$ | 4 |
|  |  |  |  |  |  |  |  | その他営業外収入 | 35 |  |  |

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等
1．取引金額等については，市場価格を勘案し，交渉の上決定しております。
※2．取引金額は，消費税抜きによっておりますが，期末残高には消費税等が含まれております。
（1株当たり情報）

| 項目 | $\begin{array}{ll} \hline & \text { 前連結会計年度 } \\ \text { (自 } & \text { 平成18年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成19年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \\ \hline \end{array}$ | $\begin{gathered} \text { (自 } \\ \text { 至 } \end{gathered}$ | 当連結会計年度平成19年4月1日平成20年3月31日） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 株当たり純資産額 | 356円75銭 |  | 327円25銭 |
| 1 株当たり当期純利益金額 | 32 円23銭 |  | 40円86銭 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 | 潜在株式が存在しないため，記載しておりません。 | 同左 |  |

（注）1． 1 株当たり純資産額の算定上の基礎となる事項は，次のとおりであります。


2． 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎となる事項は，次のとおりであります。

| 項目 |  |  当連結会計年度 <br> （自 <br> 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 <br> 平成20年 3 月 31 日）  |
| :---: | :---: | :---: |
| 当期純利益（百万円） | 12， 862 | 16， 303 |
| 普通株主に帰属しない金額（百万円） | － | － |
| 普通株式に係る当期純利益（百万円） | 12， 862 | 16，303 |
| 普通株式の期中平均株式数（株） | 399，037， 098 | 399，013， 925 |

（重要な後発事象）

|  前連結会計年度 <br> （自 平成18年 4 月 1 日 <br> 至 平成19年 3 月31日） |  当連結会計年度 <br> （自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年 3 月 31 日） |
| :---: | :---: |
| － | 当社及び一部の国内連結子会社は従来，適格退職年金制度を採用しておりましたが，平成20年4月1日付で適格退職年金制度を廃止し，確定拠出年金制度と確定給付年金制度へ移行いたしました。 <br> これにより「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第 1 号）を適用し，確定拠出年金制度への移行部分について退職給付制度の終了処理を行います。 <br> 本移行に伴う翌連結会計年度の損益に与える影響額は374百万円（特別損失）の見込みであります。 |

## 5．個別財務諸表

（1）貸借対照表


（2）損益計算書


（3）株主資本等変動計算書
前事業年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）

|  | 株主資本 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 資本金 | 資本剰余金 |  |  | 利益剰余金 |  |  |  | 自己株式 | 株主資本合計 |
|  |  | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |  | 利益剰余金合計 |  |  |
|  |  |  |  |  |  | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 |  |  |  |
| 平成18年3月31日 残高（百万円） | 68，258 | 94， 756 | － | 94， 756 | 2， 085 | 11，500 | $\triangle 1,297$ | 12，287 | $\triangle 61$ | 175， 240 |
| 事業年度中の変動額 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 別途積立金の取崩（注） |  |  |  |  |  | $\triangle 5,000$ | 5， 000 | － |  | － |
| 剰余金の配当（注） |  |  |  |  |  |  | $\triangle 2,793$ | $\triangle 2,793$ |  | $\triangle 2,793$ |
| 当期純利益 |  |  |  |  |  |  | 5，618 | 5，618 |  | 5，618 |
| 自己株式の取得 |  |  |  |  |  |  |  |  | $\triangle 15$ | $\triangle 15$ |
| 自己株式の処分 |  |  | 0 | 0 |  |  |  |  | 1 | 1 |
| 株主資本以外の項目の事業年度中 の変動額（純額） |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 事業年度中の変動額合計 <br> （百万円） | － | － | 0 | 0 | － | $\triangle 5,000$ | 7， 824 | 2， 824 | $\triangle 14$ | 2， 810 |
| 平成19年3月31日 残高（百万円） | 68，258 | 94， 756 | 0 | 94， 756 | 2， 085 | 6， 500 | 6，526 | 15，111 | $\triangle 76$ | 178， 051 |


|  | 評価•換算差額等 |  | 純資産合計 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | その他有価証券評価差額金 | 評価•換算差額等合計 |  |
| 平成18年3月31日 残高（百万円） | 4， 428 | 4， 428 | 179， 669 |
| 事業年度中の変動額 |  |  |  |
| 別途積立金の取崩（注） |  |  | － |
| 剰余金の配当（注） |  |  | $\triangle 2,793$ |
| 当期純利益 |  |  | 5，618 |
| 自己株式の取得 |  |  | $\triangle 15$ |
| 自己株式の処分 |  |  | 1 |
| 株主資本以外の項目の事業年度中 の変動額（純額） | $\triangle 1,133$ | $\triangle 1,133$ | $\triangle 1,133$ |
| 事業年度中の変動額合計 (百万円) | $\triangle 1,133$ | $\triangle 1,133$ | 1，676 |
| 平成19年3月31日 残高（百万円） | 3，294 | 3，294 | 181， 346 |

（注）平成18年 6 月の定時株主総会における利益処分項目であります。

当事業年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）

|  | 株主資本 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 資本金 | 資本剰余金 |  |  | 利益剰余金 |  |  |  | 自己株式 | 株主資本合計 |
|  |  | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |  | 利益剰余金合計 |  |  |
|  |  |  |  |  |  | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 |  |  |  |
| 平成19年3月31日 残高（百万円） | 68，258 | 94， 756 | 0 | 94， 756 | 2， 085 | 6，500 | 6，526 | 15，111 | $\triangle 76$ | 178， 051 |
| 事業年度中の変動額 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 剰余金の配当 |  |  |  |  |  |  | $\triangle 3,990$ | $\triangle 3,990$ |  | $\triangle 3,990$ |
| 当期純利益 |  |  |  |  |  |  | 4，304 | 4，304 |  | 4，304 |
| 自己株式の取得 |  |  |  |  |  |  |  |  | $\triangle 17$ | $\triangle 17$ |
| 自己株式の処分 |  |  | 0 | 0 |  |  |  |  | 0 | 0 |
| 株主資本以外の項目の事業年度中 の変動額（純額） |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 事業年度中の変動額合計 <br> （百万円） | － | － | 0 | 0 | － | － | 314 | 314 | $\triangle 17$ | 296 |
| 平成20年3月31日 残高（百万円） | 68，258 | 94，756 | 0 | 94， 756 | 2， 085 | 6，500 | 6， 841 | 15，426 | $\triangle 93$ | 178， 348 |


|  | 評価•換算差額等 |  |  | 純資産合計 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価•換算差額等合計 |  |
| 平成19年3月31日 残高（百万円） | 3， 294 | － | 3， 294 | 181， 346 |
| 事業年度中の変動額 |  |  |  |  |
| 剰余金の配当 |  |  |  | $\triangle 3,990$ |
| 当期純利益 |  |  |  | 4，304 |
| 自己株式の取得 |  |  |  | $\triangle 17$ |
| 自己株式の処分 |  |  |  | 0 |
| 株主資本以外の項目の事業年度中 の変動額（純額） | $\triangle 1,584$ | $\triangle 0$ | $\triangle 1,584$ | $\triangle 1,584$ |
| 事業年度中の変動額合計 <br> （百万円） | $\triangle 1,584$ | $\triangle 0$ | $\triangle 1,584$ | $\triangle 1,287$ |
| 平成20年3月31日 残高（百万円） | 1，710 | $\triangle 0$ | 1，710 | 180， 058 |

重要な会計方針

| 項目 | $\begin{array}{ll} \hline & \text { 前事業年度 } \\ \text { (自 } & \text { 平成18年 } 4 \text { 月 1 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成19年3月31日) } \end{array}$ | $\begin{array}{ll}  & \text { 当事業年度 } \\ \text { (自 } & \text { 平成19年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成20年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: |
| 1．有価証券の評価基準及び評価方法 |  |  |
| 子会社株式及び関連会社株式 | 移動平均法による原価法 | 同左 |
| その他有価証券 |  |  |
| 時価のあるもの | 期末日の市場価格等に基づく時価法 （評価差額は全部純資産直入法により処理 し，売却原価は移動平均法により算定） | 同左 |
| 時価のないもの | 移動平均法による原価法 | 同左 |
| 2．デリバティブの評価基準及び評価方法 | 時価法 | 同左 |
| 3．たな卸資産の評価基準及 び評価方法 |  |  |
| 仕入製品 | 移動平均法による原価法 | 同左 |
| 製品 | 移動平均法による原価法 | 同左 |
| 原材料 | 移動平均法による原価法 | 同左 |
| 仕掛品 | 移動平均法による原価法 <br> ベアリング，ねじ，モーター | 同左 |
|  | 個別法による原価法 <br> 計測機器，特殊モーター，特殊機器 | 同左 |
| 貯蔵品 | 移動平均法による原価法 | 同左 |
| 4．固定資産の減価償却の方法 |  |  |
| 有形固定資産 | 定率法 <br> なお，主な耐用年数は，次のとおりであ ります。 <br> また，少額の減価償却資産（取得価額が 10 万円以上 20 万円未満の減価償却資産）に ついては，事業年度毎に一括して3年間で均等償却しております。 | 同左 |
|  |  |  |
|  |  | （会計方針の変更） <br> 当事業年度より，法人税法の改正に伴い，平成19年4月1日以降取得の固定資産につ いては，改正法人税法に規定する償却方法 により，減価償却費を計上しておりま す。 <br> これにより営業利益，経常利益及び税引前当期純利益は，それぞれ173百万円減少 しております。 |
|  |  |  |
|  |  | （追加情報） <br> 当事業年度より，平成19年3月31日以前 に取得した有形固定資産のらち償却可能限度額までの償却が終了しているものについ |
|  |  | ては，残存簿価を 5 年間で均等償却してお ります。 |
|  |  | 前当期純利益は，それぞれ221百万円減少 しております。 |



| 項目 |  前事業年度 <br> $($ 自 平成18年 4 月 1 日 <br> 至 平成19年3月31日） |  当事業年度 <br> $($ 自 平成19年 4 月 1 日 <br> 至 平成20年3月31日） |
| :---: | :---: | :---: |
| 9．ヘッジ会計の方法 <br> 10．その他財務諸表作成のた めの基本となる重要な事項 <br> 消費税等の会計処理 | （1）ヘッジ会計の方法 <br> 為替予約が付されている外貨建金銭債権債務については振当処理を，また金利スワッ プについては特例処理の要件を満たしてお りますので，特例処理を行っております。 <br> （2）ヘッジ手段とヘッジ対象 <br> （ヘッジ手段） <br> 為替予約 <br> 金利スワップ <br> （ヘッジ対象） <br> 外貨建金銭債権債務 <br> 借入金の金利 <br> （3）ヘッジ方針 <br> 為替予約取引は輸出入取引及び外貨建貸付に係る為替相場変動によるリスクをヘッ ジする目的で，金利スワップは借入金の金利変動によるリスクをヘッジする目的で，当社の資金部の指導のもとに行っておりま す。 <br> （4）ヘッジ有効性評価の方法 <br> 為替予約については，為替予約の締結時 に，リスク管理方針に従って，外貨建によ る同一金額で同一期日の為替予約をそれぞ れ振当てているため，その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されてお り，その判定をもって有効性の判定に代え ております。 <br> また，金利スワップについては，特例処理の要件を満たしており，その判定をもつ て有効性の判定に代えております。 <br> 税抜方式によっております。 | （1）ヘッジ会計の方法 <br> 外貨建金銭債権債務にかかる為替予約に ついては振当処理を，外貨建予定取引にか かる為替予約については繰延ヘッジ処理を行っております。また金利スワップについ ては特例処理の要件を満たしておりますの で，特例処理を行っております。 <br> （2）ヘッジ手段とヘッジ対象 <br> （ヘッジ手段） <br> 為替予約 <br> 金利スワップ <br> （ヘッジ対象） <br> 外貨建金銭債権債務 <br> 外貨建予定取引 <br> 借入金の金利 <br> （3）ヘッジ方針 <br> 為替予約取引は輸出入取引及び外貨建貸付に係る為替相場変動によるリスクをヘッ ジする目的で，金利スワップは借入金の金利変動によるリスクをヘッジする目的で，当社の資金部の指導のもとに行っておりま す。 <br> （4）ヘッジ有効性評価の方法 <br> 為替予約については，原則として為替予約の締結時に，リスク管理方針に従って，外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため，その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されており，その判定をもつて有効性の判定に代えております。 <br> また，金利スワップについては，特例処理の要件を満たしており，その判定をもつ て有効性の判定に代えております。 |

会計処理方法の変更

| $\begin{array}{ll}  & \text { 前事業年度 } \\ (\text { (自 } & \text { 平成18年4月1日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成19年3月31日) } \end{array}$ | 当事業年度 <br> （自 平成19年4月1日 <br> 至 平成20年3月31日） |
| :---: | :---: |
| （貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準） <br> 当事業年度より「貸借対照表の純資産の部の表示に関す る会計基準」（企業会計基準委員会 平成17年12月9日企業会計基準第 5 号）及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」（企業会計基準委員会 <br> 平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号）を適用しております。 <br> 従来の「資本の部」の合計に相当する金額は181，346百万円であります。 <br> なお，財務諸表等規則の改正により，当事業年度におけ る貸借対照表の純資産の部については，改正後の財務諸表等規則により作成しております。 |  |

表示方法の変更

| 前事業年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） | 当事業年度 <br> （自 平成19年4月1日 <br> 至 平成 20 年 3 月 31 日） |
| :---: | :---: |
| （損益計算書） <br> 1．前事業年度まで区分掲記しておりました「并護士会計士等報酬」（当期 480 百万円）は，販売費及び一般管理費の総額の 100 分の 5 以下となったため，販売費及び一般管理費の「その他」に含めて表示しております。 <br> 2．前事業年度まで「支払利息及び割引料」として掲記さ れていたものは，当事業年度より「支払利息」と表示し ております。 |  |

注記事項
（貸借対照表関係）

（損益計算書関係）

| 項目 |
| :---: |
| ※1．研究開発費の総額 |
| ※2．他勘定より振替高 |
|  |
|  |
| ※3．他勘定への振替高 |

※ 4．他勘定より振替高
※ 5．他勘定への振替高
※6．固定資産売却益
※ 7 。固定資産売却損
※8．固定資産除却損
※9．関係会社との主な取引

（株主資本等変動計算書関係）
前事業年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）
自己株式の種類及び株式数に関する事項

|  | 前事業年度末 <br> 株式数（株） |  | 当事業年度 <br> 増加株式数（株） | 当事業年度 <br> 減少株式数（株） |
| :---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| 普通株式（注） $1,2020,787$ | 当事業年度末 <br> 株式数（株） |  |  |  |
| 合計 | 116,560 | 20,048 | 135,299 |  |

（注）1．普通株式の自己株式の株式数の増加 20,787 株は，単元未満株式の買取りによる増加であります。
2．普通株式の自己株式の株式数の減少 2,048 株は，単元未満株式の買増請求による減少であります。

当事業年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）
自己株式の種類及び株式数に関する事項

|  | 前事業年度末株式数（株） | 当事業年度増加株式数（株） | 当事業年度減少株式数（株） | 当事業年度末株式数（株） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 普通株式（注）1，2 | 135， 299 | 25，681 | 957 | 160， 023 |
| 合計 | 135， 299 | 25，681 | 957 | 160， 023 |

（注）1．普通株式の自己株式の株式数の増加25，681株は，単元未満株式の買取りによる増加であります。
2．普通株式の自己株式の株式数の減少957株は，単元未満株式の買増請求による減少であります。
（リース取引関係）

（有価証券関係）

| 前事業年度 <br> （平成19年3月31日） | 当事業年度 <br> （平成20年3月31日） |
| :---: | :---: |
| 子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものは，あり <br> ません。 | 同左 |

（税効果会計関係）

（1株当たり情報）

| 項目 | $\begin{array}{cl}  & \text { 前事業年度 } \\ (\text { 自 } & \text { 平成18年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成19年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \end{array}$ | $\begin{array}{cl}  & \text { 当事業年度 } \\ (\text { 自 } & \text { 平成19年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成20年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: |
| 1 株当たり純資産額 | 454円47銭 | 451円27銭 |
| 1 株当たり当期純利益金額 | 14円08銭 | 10円79銭 |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額 | 潜在株式が存在しないため，記載しておりません。 | 同左 |

（注）1． 1 株当たり純資産額の算定上の基礎となる事項は，次のとおりであります。

| 項目 |  | 前事業年度 <br> 平成18年4月1日 <br> 平成19年3月31日） | $\begin{array}{cl}  & \text { 当事業年度 } \\ \text { (自 } & \text { 平成19年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成 } 20 \text { 年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 純資産の部の合計額（百万円） <br> 純資産の部の合計額から控除する金額 <br> （百万円） <br> 普通株式に係る期末の純資産額（百万円） <br> 1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末 の普通株式の数（株） |  | $\begin{array}{r} 181,346 \\ 181,346 \\ 399,032,396 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 180,058 \\ 180,058 \\ 399,007,672 \end{array}$ |

2． 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎となる事項は，次のとおりであります。

| 項目 | (自 | 前事業年度 <br> 平成18年4月1日 <br> 平成19年3月31日） | 当事業年度 <br> $\begin{array}{cc}\text {（自 } & \text { 平成19年 } 4 \text { 月 } 1 \text { 日 } \\ \text { 至 } & \text { 平成 } 20 \text { 年 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日）}\end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 当期純利益（百万円） |  | 5，618 | 4， 304 |
| 普通株主に帰属しない金額（百万円） |  | － | － |
| 普通株式に係る当期純利益（百万円） |  | 5，618 | 4， 304 |
| 普通株式の期中平均株式数（株） |  | 399，041， 947 | 399，018， 832 |

（重要な後発事象）

| 前事業年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） | 当事業年度 <br> （自 平成19年4月1日 <br> 至 平成20年3月31日） |
| :---: | :---: |
|  | 当社は従来，適格退職年金制度を採用しておりましたが，平成20年4月1日付で適格退職年金制度を廃止し，確定拠出年金制度と確定給付年金制度へ移行いたしました。 <br> これにより「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第 1 号）を適用し，確定拠出年金制度への移行部分について退職給付制度の終了処理を行います。 <br> 本移行に伴ら翌事業年度の損益に与える影響額は344百万円（特別損失）の見込みであります。 |

## 6．その他

（1）役員の異動
1．代表者の異動：
該当事項はありません。

2．その他役員の異動 ：
（1）新任取締役候補（平成20年6月27日付予定）社外取締役 村上 光鵄（現 TMI総合法律事務所 客員弁護士）
（2）新任監査役候補該当事項はありません。
（3）退任予定取締役（平成20年6月27日付予定）社外取締役 チャンチャイ・リータヴオン
（4）退任予定監査役該当事項はありません。
（2）生産，受注及び販売の状況
（1）生産実績

| 事業の種類別セグメントの名称 | 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） | $\begin{array}{cc}  & \text { 当連結会計年度 } \\ \left(\begin{array}{c} \text { (自 } \\ \text { 至 } \end{array}\right. & \text { 平成 } 190 \text { 年 } 4 \text { 月 } 3 \text { 月 } 31 \text { 日) } \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: |
|  | 金額（百万円） | 金額（百万円） |
| 機械加工品 | 137， 001 | 141， 039 |
| 電子機器 | 180， 088 | 181， 702 |
| 合計 | 317， 089 | 322， 741 |

（注）1．金額は，販売価格によっております。
2．上記の金額には，消費税等は含まれておりません。
3．上記の金額は，セグメント間取引の相殺消去後の金額であります。
（2）受注状況

| 事業の種類別セグメントの名称 | 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 受注高（百万円） | 受注残高 （百万円） | 受注高（百万円） | 受注残高 （百万円） |
| 機械加工品 | 140， 833 | 51，215 | 147， 506 | 54，687 |
| 電子機器 | 195， 445 | 25， 367 | 189， 028 | 23，999 |
| 合計 | 336， 278 | 76， 582 | 336， 535 | 78，686 |

（注）1．金額は，販売価格によっております。
2．上記の金額には，消費税等は含まれておりません。
3．上記の金額は，セグメント間取引の相殺消去後の金額であります。
（3）販売実績

| 事業の種類別セグメントの名称 | 前連結会計年度 <br> （自 平成18年4月1日 <br> 至 平成19年3月31日） | 当連結会計年度 <br> （自 平成19年4月1日 <br> 至 平成 20 年 3 月 31 日） |
| :---: | :---: | :---: |
|  | 金額（百万円） | 金額（百万円） |
| 機械加工品 | 137， 662 | 144， 034 |
| 電子機器 | 193， 359 | 190， 396 |
| 合計 | 331， 022 | 334， 431 |

（注）1．上記の金額には，消費税等は含まれておりません。
2．上記の金額は，セグメント間取引の相殺消去後の金額であります。

