

## 主要子会社

| アジアにおける子会社   | 事業内容                     | 持株比率   |
|--|--------------------------|--------|
| 日本   |                          |        |
| エヌ・エム・ピー電子精工(株)  | ファンモーターの製造販売             | 100.0% |
| ミネベア・松下モータ(株)  | 電子機器及び部品の製造販売            | 60.0   |
| タイ   |                          |        |
| NMB Thai Ltd.  | ベアリングの製造販売               | 100.0  |
| Pelmec Thai Ltd.   | ベアリングの製造販売               | 100.0  |
| Minebea Thai Ltd.  | キーボード、モーター等の製造販売         | 100.0  |
| NMB Hi-Tech Bearings Ltd.                                | ベアリングの製造販売               | 100.0  |
| NMB Precision Balls Ltd.                                 | ベアリング用鋼球の製造販売            | 100.0  |
| Minebea Electronics (Thailand) Co., Ltd.                 | 電子機器及び部品の製造販売            | 100.0  |
| Power Electronics of Minebea Co., Ltd.                   | 電子機器及び部品の製造販売            | 100.0  |
| Thai Minebea-Matsushita Motor Co., Ltd.                  | 電子機器及び部品の製造販売            | 60.0   |
| 中国   |                          |        |
| Minebea Electronics & Hi-Tech Components (Shanghai) Ltd. | ベアリング、ファンモーター及び計測機器の製造販売 | 100.0  |
| Minebea Technologies Taiwan Co., Ltd.                    | ベアリング、電子機器及び部品等の販売       | 100.0  |
| Minebea Trading (Shanghai) Ltd.                          | ベアリング、電子機器及び部品等の販売       | 100.0  |
| Minebea (Shenzhen) Ltd.                                  | ベアリング、電子機器及び部品等の販売       | 100.0  |
| Minebea (Hong Kong) Ltd.                                 | ベアリング、電子機器及び部品等の販売       | 100.0  |
| Zhuhai Minebea-Matsushita Motor Co., Ltd.                | 電子機器及び部品の製造販売            | 60.0   |
| シンガポール   |                          |        |
| NMB Singapore Ltd.                                       | ベアリング及び機械部品の製造販売         | 97.4   |
| Pelmec Industries (Pte.) Ltd.                            | ベアリングの製造販売               | 100.0  |
| Minebea Technologies Pte. Ltd.                           | ベアリング、電子機器及び部品等の販売       | 100.0  |
| Minebea-Matsushita Motor (S) Pte. Ltd.                   | 電子機器及び部品の製造販売            | 60.0   |
| マレーシア  |                          |        |
| Minebea-Matsushita Motor (Malaysia) Sdn. Bhd.            | 電子機器及び部品の製造販売            | 60.0   |
| 韓国   |                          |        |
| NMB Korea Co., Ltd.                                      | ベアリング、電子機器及び部品等の販売       | 100.0  |

| 北米における子会社                         | 事業内容               | 持株比率   |
|-----------------------------------|--------------------|--------|
| 米国                                |                    |        |
| NMB ( USA ) Inc.                  | 持株会社               | 100.0% |
| New Hampshire Ball Bearings, Inc. | ベアリングの製造販売         | 100.0  |
| Hansen Corporation                | 小型モーターの製造販売        | 100.0  |
| NMB Technologies Corporation      | ベアリング、電子機器及び部品等の販売 | 100.0  |

| 欧州における子会社                              | 事業内容                    | 持株比率   |
|--|-------------------------|--------|
| 英国                                     |                         |        |
| NMB-Minebea UK Ltd.                    | ベアリングの製造販売、電子機器及び部品等の販売 | 100.0% |
| ドイツ                                    |                         |        |
| Precision Motors Deutsche Minebea GmbH | HDD用スピンドルモーター等の開発製造販売   | 100.0  |
| NMB-Minebea-GmbH                       | ベアリング、電子機器及び部品等の販売      | 100.0  |
| イタリア                                   |                         |        |
| NMB Italia S.r.L.                      | ベアリング、電子機器及び部品等の販売      | 100.0  |
| フランス                                   |                         |        |
| NMB Minebea S.a.r.l.                   | ベアリング、電子機器及び部品等の販売      | 100.0  |